Universidad Tecnológica de Torreón



CUARTO AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 2025

COAHUILA PA' DELANTE

ACUSE

SEDU Secretaría de Educación

SEDU Secretaría de Educación
28 ENE 2026 13:56 hrs
RECIBIDO
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
E4. c/CD.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

Torreón, Coah., a 22 de enero del 2026

OFICIO / CONTABILIDAD / 034 / 2026

DIP. LUZ ELENA GUADALUPE MORALES NÚÑEZ

Presidente de la Junta de Gobierno del Congreso del Estado

P R E S E N T E.-

En cumplimiento a los artículos 15, 16, 17 y 11 Párrafos Segundo y demás relativos de la Ley Rendición de Cuentas de Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza, tengo a bien presentar ante H. Autoridad el Cuadernillo y CD del Tercer Avance de Gestión Financiera Trimestral 2025.

I) **Información Contable:**
- Estado de actividades del cuarto trimestre de 2025.
- Estado de actividades acumulado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025.
- Estado de variación en la hacienda pública del cuarto trimestre de 2025.
- Estado de variación en la hacienda pública del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado de cambios en la situación financiera del cuarto trimestre de 2025.
- Estado de cambios en la situación financiera del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado de flujos de efectivo del cuarto trimestre de 2025.
- Estado de flujos de efectivo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico del activo del cuarto trimestre de 2025.
- Estado analítico del activo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos del cuarto trimestre de 2025.
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Información sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2025.
- Notas de gestión administrativa a los estados financieros del cuarto trimestre de 2025.
- Notas de desglose a los estados financieros.
- Notas de memoria a los estados financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Balanza de comprobación detallada del cuarto trimestre de 2025.
- Balanza de comprobación detallada acumulada del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Declaratoria.

II) **Información Presupuestaria:**
- Estado analítico de ingresos CE.
- Estado analítico de ingresos CFF.
- Estado analítico de ingresos CRI.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CA.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CE.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos COG.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CFF.
- Endeudamiento neto.
- Interese de la deuda.
- Flujo de Fondos.

III) **Información Programática:**
- Gasto por categoría programática.
- Programa y proyectos de inversión

SEDU Secretaría de Educación
Ausente
28 ENE 2026 1:50
RECIBIDO
DIRECCIÓN DE TRÁMITE Y GESTIÓN DEL DESPACHO DEL SECRETARIO DE EDUCACIÓN
con CD

SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA
10:53
28 ENE 2026
1 CD
RECIBIDO
CORRESPONDENCIA
SALTILLO, COAHUILA

ESTADO INDEPENDIENTE, LIBRE Y SOBERANO DE COAHUILA DE ZARAGOZA
PODER LEGISLATIVO
COAHUILA
28 ENE 2026 9:43
RECIBIDO
OFICIALIA MAYOR
1 CD
1 carpeta
Maria Ortiz

COAHUILA
SECRETARIA DE FINANZAS
RECIBIDO
29 ENE. 2026
01-CD
NOMBRE: Denisse
HORA: 9:00am
CONTROL DE CORRESPONDENCIA

Universidad Tecnológica de Torreón
Carretera Torreón-Matamoros km 10,
Ejido El Águila, C.P. 27400.
Torreón, Coahuila de Zaragoza.
Tel. (871) 729.7400
www.utt.edu.mx

- Indicadores de resultados.
- Grado de cumplimiento (POA).
- Resultados de Evaluaciones del Desempeño Programas Federales.

IV) **Información Adicional:**

- La relación de bienes muebles que componen el patrimonio.
- La relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio.
- Reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.
- Información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado.
- Informe de contrato de proyectos.
- Conciliaciones Bancarias.
- Acuse de recepción Mirador Coahuila.

V) **Información LDF:**

- Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025.
- Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamiento del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025.
- Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos COG.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CA.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CFF.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CS.
- Avance de acciones.
- Informe de fuente de ingresos.
- Cumplimiento de convenios.

VI) **Anexos:**

- CD que contiene información de los párrafos I, II, III anteriores, Excel PDF.
- Respaldo contabilidad en formato .BAK
- Respaldo nominas en formato .DBF

En mérito de lo anterior, solicito se me tenga presentado en tiempo y forma.
Sin más por el momento, agradeciendo las atenciones brindadas al presente, quedamos de usted.

A t e n t a m e n t e,

M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

C.c.p. C.P. José Antonio Gutiérrez Rodríguez, Secretario de Finanzas del Gobierno del estado de Coahuila de Zaragoza
C.c.p. Lic. Emanuel José de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila
C.c.p. Lic. Saúl Noguerón Contreras. Subsecretaria de Educación Superior
C.c.p. Lic. Elma Marisol Martínez González, Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas
Archivo
CCA/SCEG/mm

Universidad Tecnológica de Torreón

Relación del Cuarto Avance de Gestión Financiera 2025

1) Estado de actividades del cuarto trimestre de 2025
2) Estado de actividades acumulado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
3) Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025.
4) Estado de variación en la hacienda pública del cuarto trimestre de 2025.
5) Estado de variación en la hacienda pública del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
6) Estado de cambios en la situación financiera del cuarto trimestre de 2025.
7) Estado de cambios en la situación financiera del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
8) Estado de flujos de efectivo del cuarto trimestre de 2025.
9) Estado de flujos de efectivo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
10) Estado analítico del activo del cuarto trimestre de 2025.
11) Estado analítico del activo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
12) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del cuarto trimestre de 2025.
13) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
14) Información sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2025.
15) Notas de gestión administrativa a los estados financieros del cuarto trimestre de 2025.
16) Notas de desglose a los estados financieros.
17) Notas de memoria a los estados financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
18) Balanza de comprobación detallada del cuarto trimestre de 2025.
19) Balanza de comprobación detallada acumulada del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
20) Declaratoria.
21) Estado analítico de ingresos CE.
22) Estado analítico de ingresos CFF.
23) Estado analítico de ingresos CRI.
24) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CA.
25) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CE.
26) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos COG.
27) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CFF.
28) Endeudamiento neto.
29) Interese de la deuda.

30) Flujo de Fondos.

31) Gasto por categoría programática.

- Programa y proyectos de inversión.
- Indicadores de resultados.
- Grado de cumplimiento (POA).
- Resultados de Evaluaciones del Desempeño Programas Federales.
- La relación de bienes muebles que componen el patrimonio.
- La relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio.
- Reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.
- Información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado.
- Informa de contrato de proyectos.
- Conciliaciones Bancarias.
- Acuse de recepción Mirador Coahuila.
- Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025.
- Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamiento del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025.
- Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos COG.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CA.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CFF.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos CS.
- Avance de acciones.
- Informe de fuente de ingresos.
- Cumplimiento de convenios.
- CD de datos (Respaldos nomina, contabilidad, formatos de extensión Excel y pdf).

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Actividades
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	**4,423,923.50**	**4,083,943.48**
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	233,000.32	418,119.18
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,190,923.18	3,665,824.30
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**31,523,105.21**	**23,597,048.30**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	31,523,105.21	23,597,048.30
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	**7,064,409.40**	**6,985,026.75**
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	7,064,409.40	6,985,026.75
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**43,011,438.11**	**34,666,018.53**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**52,717,008.79**	**51,419,708.80**
Servicios Personales	38,530,663.05	37,828,857.10
Materiales y Suministros	4,439,475.75	2,762,046.33
Servicios Generales	9,746,869.99	10,828,805.37
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**33,192.00**	**34,668.75**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	33,192.00	34,668.75
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	**0.00**	**0.00**
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0.00**	**0.00**
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**10,374,931.88**	**0.00**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	10,374,931.88	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	**0.00**	**0.00**
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**63,125,132.67**	**51,454,377.55**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**-20,113,694.56**	**-16,788,359.02**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Actividades
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	**39,156,438.75**	**36,326,068.89**
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	1,185,843.08	1,661,603.28
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,970,595.67	34,664,465.61
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**122,341,553.95**	**114,513,610.00**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	122,341,553.95	114,513,610.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	**7,064,409.40**	**12,723,199.54**
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	7,064,409.40	12,723,199.54
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**168,562,402.10**	**163,562,878.43**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**146,235,260.57**	**141,373,420.18**
Servicios Personales	110,098,555.47	107,910,847.56
Materiales y Suministros	6,993,338.50	4,719,241.32
Servicios Generales	29,143,366.60	28,743,331.30
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**4,126,406.00**	**4,775,150.00**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,126,406.00	4,775,150.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	**0.00**	**0.00**
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0.00**	**0.00**
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**26,734,558.85**	**6,985,026.75**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	19,670,149.45	0.00
Provisiones	7,064,409.40	6,985,026.75
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	**0.00**	**0.00**
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**177,096,225.42**	**153,133,596.93**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**-8,533,823.32**	**10,429,281.50**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			**PASIVO**		
Activo Circulante			**Pasivo Circulante**		
Efectivo y Equivalentes	41,525,851.27	31,491,776.75	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	20,336,556.27	7,255,712.66
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,386,015.34	1,298,864.39	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	286,792.59	138,313.31	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	100,357.00	100,357.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	**47,299,016.20**	**33,029,311.45**			
			Total de Pasivos Circulantes	**20,336,556.27**	**7,255,712.66**
Activo No Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	**Pasivo No Circulante**		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	200,668,321.11	199,623,891.49	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	187,135,392.60	148,512,445.71	Documentos por Pagar a Largo Plazo	80,141.29	80,141.29
Bienes Muebles	141,419,768.98	133,372,840.33	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	2,349,270.46	2,349,270.46	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-213,069,199.71	-194,566,578.66	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	10,990,051.81	9,898,131.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	**Total de Pasivos No Circulantes**	**11,070,193.10**	**9,978,272.29**
Total de Activos No Circulantes	**318,503,553.44**	**289,291,869.33**	**Total del Pasivo**	**31,406,749.37**	**17,233,984.95**
Total del Activo	**365,802,569.64**	**322,321,180.78**	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**6,368,459.60**	**6,368,459.60**
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	6,368,459.60	6,368,459.60
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**328,027,360.67**	**298,718,736.23**
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-8,533,823.32	10,429,281.50
			Resultados de Ejercicios Anteriores	46,282,679.82	35,853,490.65
			Revalúos	24,258,116.22	24,109,636.94
			Reservas	238,494,147.45	200,739,241.11
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	27,526,240.50	27,587,086.03
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0.00**	**0.00**
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	**334,395,820.27**	**305,087,195.83**
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	**365,802,569.64**	**322,321,180.78**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMENO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	**6,368,459.60**				**6,368,459.60**
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	6,368,459.60				6,368,459.60
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		**331,284,595.73**	**11,579,871.24**		**342,864,466.97**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			11,579,871.24		11,579,871.24
Resultados de Ejercicios Anteriores		46,282,679.82			46,282,679.82
Revalúos		24,194,101.96			24,194,101.96
Reservas		233,339,573.45			233,339,573.45
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		27,468,240.50			27,468,240.50
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 30 de septiembre de 2025	**6,368,459.60**	**331,284,595.73**	**11,579,871.24**	**0.00**	**349,232,926.57**
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	**0.00**				**0.00**
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		**11,579,871.24**	**-26,416,977.54**		**-14,837,106.30**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-20,113,694.56		-20,113,694.56
Resultados de Ejercicios Anteriores		11,579,871.24	-11,579,871.24		0.00
Revalúos			64,014.26		64,014.26
Reservas			5,154,574.00		5,154,574.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			58,000.00		58,000.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 31 de diciembre de 2025	**6,368,459.60**	**342,864,466.97**	**-14,837,106.30**	**0.00**	**334,395,820.27**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	**6,368,459.60**				**6,368,459.60**
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	6,368,459.60				6,368,459.60
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		**288,289,454.73**	**10,429,281.50**		**298,718,736.23**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			10,429,281.50		10,429,281.50
Resultados de Ejercicios Anteriores		35,853,490.65			35,853,490.65
Revalúos		24,109,636.94			24,109,636.94
Reservas		200,739,241.11			200,739,241.11
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		27,587,086.03			27,587,086.03
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	**6,368,459.60**	**288,289,454.73**	**10,429,281.50**	**0.00**	**305,087,195.83**
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	**0.00**				**0.00**
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		**10,429,189.17**	**18,879,435.27**		**29,308,624.44**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-8,533,823.32		-8,533,823.32
Resultados de Ejercicios Anteriores		10,429,189.17	-10,429,281.50		-92.33
Revalúos			148,479.28		148,479.28
Reservas			37,754,906.34		37,754,906.34
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-60,845.53		-60,845.53
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	**6,368,459.60**	**298,718,643.90**	**29,308,716.77**	**0.00**	**334,395,820.27**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,684,353.55	0.00
Activo Circulante	**9,997,219.55**	**4,810,598.32**
Efectivo y Equivalentes	9,997,219.55	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	4,746,584.06
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	64,014.26
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	**9,207,403.48**	**12,709,671.16**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	6,022,614.55
Bienes Muebles	0.00	6,687,056.61
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	9,207,403.48	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	13,152,752.75	0.00
Pasivo Circulante	**19,125,241.34**	**7,064,409.40**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	19,125,241.34	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	7,064,409.40
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	**1,091,920.81**	**0.00**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	1,091,920.81	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	14,837,106.30
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**5,276,588.26**	**20,113,694.56**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	20,113,694.56
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Revalúos	64,014.26	0.00
Reservas	5,154,574.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	58,000.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**0.00**	**43,481,388.86**
Activo Circulante	**0.00**	**14,269,704.75**
Efectivo y Equivalentes	0.00	10,034,074.52
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	4,087,150.95
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	148,479.28
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	**18,502,621.05**	**47,714,305.16**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	1,044,429.62
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	38,622,946.89
Bienes Muebles	0.00	8,046,928.65
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	18,502,621.05	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	**14,172,764.42**	**0.00**
Pasivo Circulante	**13,080,843.61**	**0.00**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	13,080,843.61	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	**1,091,920.81**	**0.00**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	1,091,920.81	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	**29,308,624.44**	**0.00**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**48,332,574.79**	**19,023,950.35**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	18,963,104.82
Resultados de Ejercicios Anteriores	10,429,189.17	0.00
Revalúos	148,479.28	0.00
Reservas	37,754,906.34	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	60,845.53
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**70,648,182.60**	**36,885,536.15**
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	233,000.32	418,119.18
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,190,923.18	3,665,824.30
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	31,523,105.21	23,597,048.30
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	34,701,153.89	9,204,544.37
Aplicación	**72,023,514.64**	**51,984,837.94**
Servicios Personales	37,027,507.17	37,823,657.52
Materiales y Suministros	1,841,837.42	1,323,678.21
Servicios Generales	7,998,638.52	8,391,479.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	33,192.00	34,668.75
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	25,122,339.53	4,411,354.14
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**-1,375,332.04**	**-15,099,301.79**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0.00**	**0.00**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	**8,621,887.51**	**2,239,320.23**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,022,614.55	0.00
Bienes Muebles	2,599,272.96	2,239,320.23
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-8,621,887.51**	**-2,239,320.23**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0.00**	**0.00**
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	**0.00**	**0.00**
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0.00**	**0.00**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**-9,997,219.55**	**-17,338,622.02**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**51,523,070.82**	**48,830,398.77**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**41,525,851.27**	**31,491,776.75**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**232,076,763.79**	**164,473,910.50**
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	1,185,843.08	1,661,603.28
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,970,595.67	34,664,465.61
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	122,341,553.95	114,513,610.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	70,578,771.09	13,634,231.61
Aplicación	**211,942,084.19**	**159,303,704.51**
Servicios Personales	108,595,399.59	107,905,647.98
Materiales y Suministros	4,395,700.17	3,280,873.20
Servicios Generales	27,395,135.13	26,306,005.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,126,406.00	4,775,150.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	67,429,443.30	17,036,028.08
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**20,134,679.60**	**5,170,205.99**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0.00**	**0.00**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	**10,100,605.08**	**2,738,898.39**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,022,614.55	0.00
Bienes Muebles	4,077,990.53	2,738,898.39
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-10,100,605.08**	**-2,738,898.39**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0.00**	**0.00**
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	**0.00**	**0.00**
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0.00**	**0.00**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**10,034,074.52**	**2,431,307.60**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**31,491,776.75**	**29,060,469.15**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**41,525,851.27**	**31,491,776.75**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Activo
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**367,486,923.19**	**2,661,932,624.46**	**2,663,616,978.01**	**365,802,569.64**	**-1,684,353.55**
Activo Circulante	**52,485,637.43**	**2,648,055,424.90**	**2,653,242,046.13**	**47,299,016.20**	**-5,186,621.23**
Efectivo y Equivalentes	51,523,070.82	2,606,135,962.48	2,616,133,182.03	41,525,851.27	-9,997,219.55
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	639,431.28	41,769,368.16	37,022,784.10	5,386,015.34	4,746,584.06
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	222,778.33	150,094.26	86,080.00	286,792.59	64,014.26
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	100,357.00	0.00	0.00	100,357.00	0.00
Activo No Circulante	**315,001,285.76**	**13,877,199.56**	**10,374,931.88**	**318,503,553.44**	**3,502,267.68**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	200,668,321.11	0.00	0.00	200,668,321.11	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	181,112,778.05	6,022,614.55	0.00	187,135,392.60	6,022,614.55
Bienes Muebles	134,732,712.37	7,854,585.01	1,167,528.40	141,419,768.98	6,687,056.61
Activos Intangibles	2,349,270.46	0.00	0.00	2,349,270.46	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-203,861,796.23	0.00	9,207,403.48	-213,069,199.71	-9,207,403.48
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón

Estado Analítico del Activo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**322,321,180.78**	**11,140,559,594.32**	**11,097,078,205.46**	**365,802,569.64**	**43,481,388.86**
Activo Circulante	**33,029,311.45**	**11,091,558,915.23**	**11,077,289,210.48**	**47,299,016.20**	**14,269,704.75**
Efectivo y Equivalentes	31,491,776.75	10,921,489,109.34	10,911,455,034.82	41,525,851.27	10,034,074.52
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,298,864.39	169,686,116.45	165,598,965.50	5,386,015.34	4,087,150.95
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	138,313.31	383,689.44	235,210.16	286,792.59	148,479.28
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	100,357.00	0.00	0.00	100,357.00	0.00
Activo No Circulante	**289,291,869.33**	**49,000,679.09**	**19,788,994.98**	**318,503,553.44**	**29,211,684.11**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	199,623,891.49	1,044,429.62	0.00	200,668,321.11	1,044,429.62
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	148,512,445.71	38,622,946.89	0.00	187,135,392.60	38,622,946.89
Bienes Muebles	133,372,840.33	9,333,302.58	1,286,373.93	141,419,768.98	8,046,928.65
Activos Intangibles	2,349,270.46	0.00	0.00	2,349,270.46	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-194,566,578.66	0.00	18,502,621.05	-213,069,199.71	-18,502,621.05
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**0.00**	**0.00**
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			**0.00**	**0.00**
Largo Plazo				
Deuda Interna			**0.00**	**0.00**
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			**0.00**	**0.00**
Total de Otros Pasivos			**18,253,996.62**	**31,406,749.37**
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			**18,253,996.62**	**31,406,749.37**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**0.00**	**0.00**
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			**0.00**	**0.00**
Largo Plazo				
Deuda Interna			**0.00**	**0.00**
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			**0.00**	**0.00**
Total de Otros Pasivos			**17,233,984.95**	**31,406,749.37**
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			**17,233,984.95**	**31,406,749.37**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMENO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Informe Sobre Pasivos Contingentes
del 01 Enero al 31 de Diciembre del 2025

Num con.	Concepto	Importe
1	Provision estudio actuarial NIF D-3	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Notas a los Estados Financieros del 01 de octubre al 31 de diciembre del 2025

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

INTRODUCCIÓN

Para el correcto y eficiente ejercicio de los recursos que recibe la Universidad Tecnológica de Torreón se requiere de un control adecuado del uso y ameno de los recursos.

El objetivo del presente documento es dar un panorama general de cómo se lleva a cabo la Gestión Administrativa en esta Universidad.

1.- AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a) Fecha de Creación

La Universidad Tecnológica de Torreón fue creada mediante decreto promulgado por el gobierno constitucional del estado de Coahuila de Zaragoza el día 13 de noviembre de 1998 en el cual establece que la universidad será un organismo descentralizado de la administración pública del estado y cuyo domicilio se ubicará en la ciudad de Torreón Coahuila de Zaragoza

b) Principales cambios en su estructura

En el año 2013 en el Periódico Oficial del Estado del 26 de abril de 2013 se publicó la modificación al Decreto de Creación de la Universidad con el propósito fundamental de armonizar el Decreto de Creación con la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza.

2.-PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

La Universidad Tecnológica de Torreón es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila con participación Estatal y Federal, a través del Convenio Específico para la asignación de recursos financieros para la operación de Universidades Tecnológicas del Estado de Coahuila de Zaragoza, además de la generación de ingresos propios a través de las principales actividades propias de la Universidad.

3.- Organización y Objeto Social

a) Objeto Social

La universidad tiene por objeto principal impartir educación técnica superior con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos.

b) Principal Actividad
Impartir Educación Técnica Superior.

c) Ejercicio Fiscal
Estas notas corresponden al Cuarto Avance de Gestión Financiera 2025

d) Régimen Jurídico
Organismo con personalidad jurídica y patrimonio propio y se encuentra inscrito en la SHCP bajo el régimen fiscal de personas morales con fines no lucrativos.

e) Consideraciones Fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que está obligado a pagar o retener:
La Universidad Tecnológica de Torreón en su calidad de órgano descentralizado de gobierno del estado está regulado fiscalmente por el título tercero de la ley de impuesto de sobre la renta además tiene las siguientes obligaciones.

Retener y enterar dichos impuestos por honorarios profesionales y arrendamientos a personas físicas

En cuanto al régimen fiscal y laboral del ISR y PTU, es de aplicación exclusiva de las empresas, por lo tanto, no existe la obligación en las Entidades Gubernamentales. En materia del Impuesto al Valor agregado, el Instituto no está obligado al entero de dicha contribución, esto es de acuerdo al art. 15 Frac. IV de la Ley del Impuesto al Valor Agregado.

Por lo que se refiere al impuesto al valor agregado (IVA) la universidad está obligada al pago de este impuesto cuando realice actos o actividades siguientes.

-Enajenación de bienes, excepto bienes muebles usados

-Presten servicios independientes, excepto educación

-Otorguen uso o goce temporal de bienes.

-Importen bienes y servicios

f) Estructura organizacional básica
La estructura organizacional de la Universidad Tecnológica de Torreón se encuentra autorizada por Consejo Directivo.

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.
En el Cuarto Avance de Gestión Financiera 2025 la Universidad no cuenta con fideicomisos.

4.- BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) La elaboración y presentación de los Estados Financieros y sus Notas, atienden a los requerimientos necesarios dentro del marco conceptual del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y demás leyes aplicables.

b) El registro de las operaciones y la elaboración de los estados financieros se encuentran sustentados técnicamente en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

c) La institución se apega a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en los acuerdos del Consejo Estatal de Armonización Contable, así como la normatividad vigente.

d) En el año 2012 se implementos el Sistema de Contabilidad Gubernamental denominado "Sistema Integral de Información Financiera", que cumple con las características de diseño y operación emitidas por la ley correspondiente, debiendo ser: Único, uniforme e integrador; integra en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario; afecta los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones; registra de manera automática y por única vez, los momentos contables correspondientes; efectúa la interrelación automática de los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes que permiten su interrelación automática.

Efectiva en las cuentas contables el registro de las etapas del presupuesto de egresos en sus diferentes momentos contables: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

En lo relativo al ingreso se registran los momentos contables de: estimado, modificado, devengado y recaudado.

5.- POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS.

a) El método de depreciación, vida útil, deterioro Amortización y tasas aplicables para los diferentes tipos de activos con los que cuenta la Entidad.

b) No se realizan operaciones en el extranjero.

c) No se realizan inversiones en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas, por lo tanto, no existe un método de valuación.

d) Inventarios no le aplica al ente público

e) Se cuenta con los servicios médicos y demás prestaciones del instituto de seguridad y servicios sociales de los trabajadores del estado (ISSSTE)

f) Dentro de sus políticas de control interno, se realiza la cancelación de provisiones a corto plazo por el concepto de aguinaldo y prima vacacional para los trabajadores por $7,064,409.40

g) Se registran reservas derivado el adeudo del estado según convenio de colaboración por subsidios no percibidos para 2025 por $5,154,574.00

h) Se aplica la metodología para la reclasificación o depuración de saldos en los estados financieros de acuerdo a la metodología para la depuración de saldos contables emitidos por la CACOC.

i) Las reclasificaciones que se realizan son derivadas y de acuerdo a la normatividad establecida
Por el CONAC.

J) La depuración y cancelación de los saldos son de acuerdo a la normatividad que emita el CONAC. Y la Metodología para la Depuración de los Estados Financieros Emitidos por la CACOC.

6.- POSICION EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCION POR RIESGO CAMBIARIO

Esta Entidad no tiene ningún tipo de operación en moneda extranjera.

7.- REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

a) El método de depreciación, deterioro o amortización no se aplican en el periodo.
b) No se hace la corrección del registro contable, la depuración en el periodo.

8.- FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANALOGOS

La Institución no maneja fideicomisos, mandatos y cualquier análogo

9.- REPORTE DE LA RECAUDACION

La Universidad Tecnológica de Torreón es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila con participación Estatal y Federal, a través del Convenio Específico para la asignación de recursos financieros para la operación de Universidades Tecnológicas del Estado de Coahuila de Zaragoza, además de la generación de ingresos propios a través de las principales actividades propias de la Universidad.

10.- INFORMACION SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALITICO DE LA DEUDA.

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no cuenta con registros en las cuentas aplicables.

11.- CALIFICACIONES OTORGADAS.

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no cuenta con registros en las cuentas aplicables.

12.- PROCESO DE MEJORA.

Se realiza su presupuesto de egresos con la herramienta de Presupuesto basado en Resultados (Pbro.) la cual es una metodología que permite mejorar la calidad del gasto público y promover una adecuada rendición de cuentas, estableciendo objetivos, metas e indicadores en proceso secuencial, a efecto de hacer más eficiente la asignación de recursos, considerando la evaluación de los resultados alcanzados y la manera en que las dependencias y entidades ejercen los recursos económicos, de conformidad con lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

13.- INFORMACION POR SEGMENTOS.

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no cuenta con operaciones segmentadas.

14.- EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE.

A la fecha, no existen eventos posteriores que afecten económicamente los Estados Financieros que se presentan.

15.- PARTES RELACIONADAS.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia sin iniciativa para la toma de decisiones financieras y operativas.

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Notas a los Estados Financieros del 01 de octubre al 31 de diciembre del 2025

NOTAS DE DESGLOSE

- **ESTADO DE ACTIVIDADES**

Ingresos por Gestión y Otros beneficios

EA-01 Ingresos por Gestión

Trimestral

Concepto	Importe
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	4,190,923.18

Acumulativa

Concepto	Importe
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	37,970,595.67

EA-01 Convenios

Trimestral

Concepto	Importe
Subsidio Federal	12,892,863.00
Subsidio Estatal	18,504,642.21
FONCYT	125,600.00

Acumulativa

Concepto	Importe
Subsidio Federal	61,092,977.00
Subsidio Estatal	61,092,976.95
FONCYT	155,600.00

EA-01 Otros ingresos y beneficios

Los ingresos financieros se integran por intereses ganados de las inversiones a plazo de 1 día de las cuentas bancarias de la Universidad, en el rubro de otros ingresos se encuentra la venta de bases de licitación, Penalizaciones a Proveedores Estímulos Fiscales o Cancelaciones de Pasivos.

Trimestral

Concepto	Importe
Intereses por Créditos, Bonos y Títulos y Valores Internos	233,000.32

Acumulada

Concepto	Importe
Intereses por Créditos, Bonos y Títulos y Valores Internos	1,1185,843.08

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

EA-04 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

De acuerdo a lo establecido en el Manual de Contabilidad Gubernamental en sus Notas el Estado de Actividades, se presentan los gastos que en lo individual representan el 15% o más del total de los gastos y se presenta como sigue:

Trimestral

CUENTA	EXPLICACIÓN	Importe
Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	Remuneraciones al personal de carácter permanente (sueldos)	20,734,336.22

Acumulada

CUENTA	EXPLICACIÓN	Importe
Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	Remuneraciones al personal de carácter permanente (sueldos)	71,879,869.97

- **Estado de Situación Financiera**

ACTIVO

ESF-01

1112 Bancos Moneda Nacional

Descripción		Importe
CB00024	BANORTE 0489128923	5,844,814.74
CB00044	BANORTE 1057331893	50,816.66
CB00054	BANORTE 192018781	48,546.92
CB00056	BANORTE 192019095	9,545,145.43
CB00097	BANORTE 1299772362	3,144,702.46
CB00098	BANORTE 1299773725	9,933,127.53
CB00099	SANTANDER 65510953442	0.00
CB00100	BANORTE 1333508148	8,001.01
CB00101	BANORTE 1333508157	30,001.01
CB00102	BANORTE 1333508166	10.000.01
CB00103	BANORTE 1333508175	30,000.01
CB00104	BANORTE 1333508184	0.00
CB00105	BANORTE 1334565746	30,000.51

La Universidad tiene Cuentas Bancarias el cual se Invierte en el Instrumento de Mesa de Dinero según la regla de operación en este trimestre Se Integra de la Siguiente Manera:

1114 Inversiones en Moneda Nacional

Descripción		Importe
CB00070	BANORTE 92018781	4,741,158.71
CB00072	BANORTE 92019095	0.00
CB00092	BANORTE 01057331893	8,109,534.27

ESF-02 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

La Cuenta Contable refleja las cuentas por cobrar derivado de servicios prestados por la Universidad, los Viáticos y Reintegros al Personal, así como el subsidio a aplicarse y se Integra de la Siguiente Manera.

Cuenta	Descripción	Importe	Vencimiento
1122104	Cuentas Por Cobrar A Corto Plazo - 04-Cy-Contribuyentes	5,386,014.26	Menor 365 días
11239110	Otros Deudores Diversos Por Cobrar A Cp - 10-Ot-Otros	0.00	Menor 365 días
11239108	Otros Deudores Diversos pro cobrar a Cp. -08 Empleados	0.00	Menor 365 días
1123961	Subsidio Al Empleo	1.08	Menor 365 días

ESF-03 Derechos a Recibir Bienes y Servicios

Cuenta	Descripción	Vencimiento		
		90	180	365 o mas
1131	Anticipo a proveedores por la adquisición de bienes o Prestaciones de servicios	0.00	0.00	0.00

ESF-04 Inventarios

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

ESF-05 Almacenes

Descripción		Saldo Final
11511	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	208,403.50
11514	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	850.87
11518	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores para Consumo	77,538.22
	TOTAL:	**286,792.59**

Son los insumos que se tiene en stock se realiza por costeo promedio.

ESF -06 Inversiones Financieras

Esta nota no se aplica al ente público, ya que no tiene inversiones financieras

ESF-07 Inversiones Financieras

Sólo se maneja la inversión en mesa de dinero a 1 día de plazo.

ESF -08 Bienes Muebles

Los Activos de Deprecian en Línea Recta Según los Porcentajes de la Siguiente Tabla:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO**		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	**BIENES MUEBLES**		
1.2.4.1	**Mobiliario y Equipo de Administración**		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	**Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo**		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
1.2.4.3	**Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio**		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	**Equipo de Transporte**		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	**Equipo de Defensa y Seguridad**[1]	*	*
1.2.4.6	**Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas**		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

Bienes muebles

Cuenta	Concepto	Saldo en libros
12411	Muebles de Oficina y Estantería	8,821,075.86
12412	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	3,081,572.95
12413	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	35,245,210.02
12419	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	1,013,880.27
12421	Equipos y Aparatos Audiovisuales	2,377,314.34
12422	Aparatos Deportivos	738,207.80
12423	Cámaras Fotográficas y de Video	2,232,053.69
12429	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,151,651.13
12431	Equipo Médico y de Laboratorio	1,217,407.22
12432	Instrumental Médico y de Laboratorio	5,579,729.01
12441	Vehículos y Equipo Terrestre	8,175,003.39
12461	Maquinaria y Equipo Agropecuario	886,801.40
12462	Maquinaria y Equipo Industrial	43,247,823.60
12464	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	1,079,317.84
12465	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	1,420,286.39
12466	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	13,325,363.62
12467	Herramientas y Máquinas-Herramienta	3,040,075.91
12469	Otros Equipos	7,157,728.79
12471	Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	629,265.75

TOTAL **141,419,768.98**

Bienes Inmuebles

Descripción	Importe
Terrenos	34,572,778.68
Edificación No Habitacional en Proceso	6,022,614.55
Otros Bienes Inmuebles	146,539,999.37
TOTAL	**$187,135,392.60**

ESF -09 Activos Intangibles

Concepto	Importe
Software	2,349,270.46

ESF -10 Estimaciones y deterioros

Depreciación de bienes inmuebles se registró por la cantidad de $4,094,938.19

Depreciación de bienes muebles se registró por la cantidad de $5,112,465.29

ESF -11 Otros Activos

El saldo se integra por depósitos entregados en garantía por servicios de energía eléctrica.

Descripción	Importe
Otros Activos Circulantes Valores en Garantía	100,357.00

PASIVO

PASIVOS CIRCULANTES

ESF – 12 Cuentas por Pagar Corto Plazo

Las cuentas por pagar a corto plazo, se refiere a montos pendientes de liquidar a proveedores de bienes y servicios de las operaciones que realiza la Universidad Tecnológica de Torreón para el desarrollo de sus funciones, así como a las retenciones que se derivan de la relación laboral con sus trabajadores, como el Impuesto sobre la renta retenido por sueldos y salarios, honorarios, así como las derivadas de prestaciones sociales.

Descripción	Vencimiento	Importe	Factibilidad
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Menor a 90 días	9,601,181.85	100%

ESF-13 Recursos en Fondos de Bienes de Terceros

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no cuenta con registros en las cuentas aplicables.

ESF-14 Pasivos Diferidos y otros

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no cuenta con registros en las cuentas aplicables.

ESF-15 Provisiones

Descripción	Importe
Provisiones a Corto Plazo	0.00
Provisiones a Largo Plazo	10,990,051.81

ESF-16 Otros Pasivos

Esta nota no le aplica al ente público, ya que no cuenta con registros en las cuentas aplicables.

- **ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA**

EVHP-01

Se Tuvo un Resultado del Ejercicio por $-20,113,694.56

EVHP-02

Se Tuvo Modificación por Valuación de Inventario de almacén por un importe de $64,014.26

- **ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**

EFE-01-Efectivo y Equivalentes

Trimestral

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025**	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024**
Efectivo	-20,000.00	-20,000.00
Bancos/Tesorería	2,340,087.47	-10,751,597.79
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-12,317,307.02	-6,567,024.23
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	**-9,997,219.55**	**-17,338,622.02**

Acumulada

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	14,107,357.31	2,113,330.22
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-4,073,282.79	317,977.38
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00

Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	**10,034,074.52**	**2,431,307.60**

EFE-02 Adquisiciones de activos en el periodo

Trimestral

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025**	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**6,022,614.55**	**0.00**
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	6,022,614.55	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	**7,854,585.01**	**2,493,167.27**
Mobiliario y Equipo de Administración	2,967,305.88	503,351.00
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	589,665.18	156,438.73
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	77,024.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	1,917,200.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,303,389.95	1,833,377.54
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	**0.00**	**0.00**
Total	**13,877,199.56**	**2,493,167.27**

Acumulado

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**38,622,946.89**	**5,982,565.30**
Terrenos	0.00	5,982,565.30
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00

Construcciones en Proceso en Bienes Propios	6,022,614.55	0.00
Otros Bienes Inmuebles	32,600,332.34	0.00
Bienes Muebles	**9,333,302.58**	**2,992,745.43**
Mobiliario y Equipo de Administración	3,538,006.45	742,929.16
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	604,100.54	156,438.73
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	77,024.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	1,917,200.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,196,971.59	2,093,377.54
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	**0.00**	**0.00**
Total	**47,956,249.47**	**8,975,310.73**

EFE-03 Conciliación de Flujos de Efectivo Neto

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS			
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025**	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**-8,533,823.32**	**-20,113,694.56**	**10,429,281.50**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	**28,668,502.92**	**18,738,362.52**	**-5,259,075.51**
Depreciación	18,187,139.59	9,063,489.38	0.00
Amortización	315,481.46	143,914.10	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	(0.00)	(0.00)	(0.00)
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	(0.00)	(0.00)	(0.00)
Incremento en cuentas por cobrar	10,165,881.87	9,530,959.04	-5,259,075.51
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**20,134,679.60**	**-1,375,332.04**	**5,170,205.99**

- **Conciliación entre Ingresos y Egresos Presupuestales Y Contables**

EA -03

Trimestral

Universidad Tecnológica de Torreón Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	**2025**
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**35,947,028.71**

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**7,064,409.40**
2.1	Ingresos Financieros	0.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	7,064,409.40
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0.00**
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

4. Total de Ingresos Contables	**43,011,438.11**

Universidad Tecnológica Torreón Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	**2025**
1. Total de Egresos Presupuestarios	**66,627,400.35**

2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		**13,877,199.56**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	0.00
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	2,967,305.88
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	589,665.18
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	77,024.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	1,917,200.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,303,389.95
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	0.00

2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	6,022,614.55
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**10,374,931.88**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	10,374,931.88
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Otros Gastos	0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables	**63,125,132.67**

Acumulada

Universidad Tecnológica de Torreón **Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables** **Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025** **(Cifras en pesos)**	
Concepto	**2025**
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**161,497,992.70**

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**7,064,409.40**
2.1	Ingresos Financieros	0.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	7,064,409.40
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00

2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0.00**
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

4. Total de Ingresos Contables	**168,562,402.10**

Universidad Tecnológica de Torreón
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	**165,717,583.70**

2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		**15,355,917.13**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	0.00
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	3,538,006.45
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	604,100.54
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	77,024.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	1,917,200.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,196,971.59
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	0.00
2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	6,022,614.55
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		23,734,558.85
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	19,670,149.45
3.2	Provisiones	4,064,409.40
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Otros Gastos	0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables	174,096,225.42

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Notas a los Estados Financieros del 01 de enero al 31 diciembre del 2025

Universidad Tecnológica de Torreón Cuentas de Orden Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)				
CUENTA	**SALDO INICIAL**	**CARGOS**	**ABONOS**	**SALDO FINAL**
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	4,102,650.60	4,102,650.60	0.00
7.1 VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1 Valores en Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2 Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 AVALES Y GARANTIAS	0.00	4,102,650.60	4,102,650.60	0.00
7.3.1 Avales Autorizados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2 Avales Firmados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	318,657.98	2,023,966.44	2,078,684.16	263,940.26
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	318,657.98	2,078,684.16	2,023,966.44	263,940.26
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respaldar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respaldar Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00

7.4.1 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**
Ley de Ingresos Estimada	162,296,044.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	13,502,214.11
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	12,704,162.81
Ley de Ingresos Devengada	161,497,992.70
Ley de Ingresos Recaudada	161,497,992.70

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**
Presupuesto de Egresos Aprobado	162,296,044.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	23,415,875.30
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	27,562,309.08
Presupuesto de Egresos Comprometido	166,442,477.78
Presupuesto de Egresos Devengado	165,717,583.70
Presupuesto de Egresos Ejercido	165,717,583.70
Presupuesto de Egresos Pagado	154,613,245.97

Cuentas de Ingresos Y Egresos Presupuesto

La Ley de Ingresos tiene por finalidad registrar, a partir de la Ley y a través de los rubros que la componen las operaciones de ingresos del periodo.

La Ley de Ingresos Estimada representa el importe que se aprueba anualmente en la Ley de Ingresos, e incluyen los impuestos, cuotas y aportaciones de segundad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, edemas de participaciones, aportaciones, recursos convenidos y otros ingresos.

La Ley de Ingresos por Ejecutar representa la Ley de Ingresos Estimada que incluyen las modificaciones a esta, así como, el registro de los ingresos devengados.

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada representa el importe de los incrementos y decrementos a la Ley de ingresos Estimada, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

La Ley de Ingresos Devengada representa los derechos de cobra de los impuestos, cuotas y aportaciones de segundad social, contribuciones de mejora, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos, así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos y otros ingresos por parte del ente público. En el caso de resoluciones en firme (definitivas) y pago en parcialidades se deberán reconocer y registrar.

Cuando ocurre la notificación de la resolución y/o en la firma del convenio de pago en parcialidades respectivamente Su saldo representa la Ley de ingresos Devengada pendiente de recaudar.

La Ley de Ingresos Recaudada representa el cobro en efectivo o por cualquier otro medio de pago de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejora, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos, así como de la venta de bienes y servicios, edemas de participaciones, aportaciones, recursos convenidos y otros ingresos por parte del ente público.

El Presupuesto de Egresos tiene por finalidad registrar a partir del Presupuesto de Egresos del periodo y mediante los rubros que lo componen, las operaciones presupuestadas del periodo.

El momento contable del egreso aprobado, es el que refleja las asignaciones presupuestadas anuales comprometidas en el Presupuesto de Egresos.

El egreso modificado refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

El egreso comprometido es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formalice una relación jurídica pare la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras.

El egreso devengado nos refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.

El egreso ejercido nos indica la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.

El egreso pagado refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA RECTOR	DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón

Balanza de Comprobación

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	**ACTIVO**	**367,486,923.19**	**2,661,932,624.46**	**2,663,616,978.01**	**365,802,569.64**
1.1	**ACTIVO CIRCULANTE**	**52,485,637.43**	**2,648,055,424.90**	**2,653,242,046.13**	**47,299,016.20**
1.1.1	**EFECTIVO Y EQUIVALENTES**	**51,523,070.82**	**2,606,135,962.48**	**2,616,133,182.03**	**41,525,851.27**
1.1.1.1	EFECTIVO	20,000.00	0.00	20,000.00	0.00
1	BANCOS/TESORERÍA	26,335,070.82	1,334,378,638.88	1,332,038,551.41	28,675,158.29
	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	25,168,000.00	1,271,757,323.60	1,284,074,630.62	12,850,692.98
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.9	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES**	**639,431.28**	**41,769,368.16**	**37,022,784.10**	**5,386,015.34**
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	575,652.20	41,160,367.38	36,350,005.32	5,386,014.26
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	63,779.08	376,000.46	439,778.46	1.08
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	233,000.32	233,000.32	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	**DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	**INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	**ALMACENES**	**222,778.33**	**150,094.26**	**86,080.00**	**286,792.59**
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	222,778.33	150,094.26	86,080.00	286,792.59
1.1.6	**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	**OTROS ACTIVOS CIRCULANTES**	**100,357.00**	**0.00**	**0.00**	**100,357.00**
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	100,357.00	0.00	0.00	100,357.00
	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	**ACTIVO NO CIRCULANTE**	**315,001,285.76**	**13,877,199.56**	**10,374,931.88**	**318,503,553.44**
1.2.1	**INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO**	**200,668,321.11**	**0.00**	**0.00**	**200,668,321.11**
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	200,668,321.11	0.00	0.00	200,668,321.11
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO**	**181,112,778.05**	**6,022,614.55**	**0.00**	**187,135,392.60**
1.2.3.1	TERRENOS	34,572,778.68	0.00	0.00	34,572,778.68
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	6,022,614.55	0.00	6,022,614.55
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	146,539,999.37	0.00	0.00	146,539,999.37
1.2.4	**BIENES MUEBLES**	**134,732,712.37**	**7,854,585.01**	**1,167,528.40**	**141,419,768.98**
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	46,361,961.62	2,967,305.88	1,167,528.40	48,161,739.10
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	6,909,561.78	589,665.18	0.00	7,499,226.96
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	6,720,112.23	77,024.00	0.00	6,797,136.23
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6,257,803.39	1,917,200.00		8,175,003.39
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	67,854,007.60	2,303,389.95	0.00	70,157,397.55
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	629,265.75	0.00	0.00	629,265.75
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1	**ACTIVOS INTANGIBLES**	**2,349,270.46**	**0.00**	**0.00**	**2,349,270.46**
1	SOFTWARE	2,349,270.46	0.00	0.00	2,349,270.46
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	**DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES**	**-203,861,796.23**	**0.00**	**9,207,403.48**	**-213,069,199.71**

1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-86,429,770.32	0.00	4,094,938.19	-90,524,708.51
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-117,088,877.19	0.00	4,968,551.19	-122,057,428.38
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	-343,148.72	0.00	143,914.10	-487,062.82
1.2.7	**ACTIVOS DIFERIDOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	**OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	**PASIVO**	**18,253,996.62**	**65,169,338.99**	**78,322,091.74**	**31,406,749.37**
2.1	**PASIVO CIRCULANTE**	**8,275,724.33**	**65,169,338.99**	**77,230,170.93**	**20,336,556.27**
2.1.1	**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**1,211,314.93**	**58,104,929.59**	**77,230,170.93**	**20,336,556.27**
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	27,747,980.66	30,065,179.65	2,317,198.99
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	53,000.00	12,172,286.65	21,720,468.50	9,601,181.85
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	6,022,614.55	6,022,614.55	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,150,724.23	12,120,045.46	16,105,491.02	5,136,169.79
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	7,590.70	42,002.27	3,316,417.21	3,282,005.64
2.1.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	**PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	**TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO**	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	**PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	**PROVISIONES A CORTO PLAZO**	**7,064,409.40**	**7,064,409.40**	**0.00**	**0.00**
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	7,064,409.40	7,064,409.40	0.00	0.00
2.1.9	**OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2	**PASIVO NO CIRCULANTE**	**9,978,272.29**	**0.00**	**1,091,920.81**	**11,070,193.10**
2.2.1	**CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO**	**80,141.29**	**0.00**	**0.00**	**80,141.29**
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	80,141.29	0.00	0.00	80,141.29
2.2.3	**DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	**PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO**	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
.	**PROVISIONES A LARGO PLAZO**	**9,898,131.00**	**0.00**	**1,091,920.81**	**10,990,051.81**
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	9,898,131.00	0.00	1,091,920.81	10,990,051.81
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**337,653,055.33**	**19,861.16**	**5,296,449.42**	**342,929,643.59**
3.1	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO**	**6,368,459.60**	**0.00**	**0.00**	**6,368,459.60**
3.1.1	**APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.1.2	**DONACIONES DE CAPITAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.1.3	**ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**6,368,459.60**	**0.00**	**0.00**	**6,368,459.60**
3.2	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO**	**331,284,595.73**	**19,861.16**	**5,296,449.42**	**336,561,183.99**
3.2.1	**RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.2.2	**RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**	**46,282,679.82**	**0.00**	**0.00**	**46,282,679.82**
3.2.3	**REVALÚOS**	**24,194,101.96**	**77,861.16**	**141,875.42**	**24,258,116.22**
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	23,597,119.86	0.00	0.00	**23,597,119.86**
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	561,824.74	0.00	0.00	**561,824.74**
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	**0.00**
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	35,157.36	77,861.16	141,875.42	**99,171.62**
3.2.4	**RESERVAS**	**233,339,573.45**	**0.00**	**5,154,574.00**	**238,494,147.45**
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	233,268,653.45	0.00	5,154,574.00	238,423,227.45
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	70,920.00	0.00	0.00	70,920.00
3.2.5	**RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**	**27,468,240.50**	**-58,000.00**	**0.00**	**27,526,240.50**
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	6,460,275.85	0.00	0.00	6,460,275.85
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	21,007,964.65	-58,000.00	0.00	21,065,964.65
3.2.5.3	CAMBIOS EN ESTIMACIONES CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3	**EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.3.1	**RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.3.2	**RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4	**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**	**125,550,963.99**	**0.00**	**43,011,438.11**	**168,562,402.10**
4.1	**INGRESOS DE GESTIÓN**	**34,732,515.25**	**0.00**	**4,423,923.50**	**39,156,438.75**
4.1.1	**IMPUESTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	**CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	**CONTRIBUCIONES DE MEJORAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	**DERECHOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5	**PRODUCTOS**	**952,842.76**	**0.00**	**233,000.32**	**1,185,843.08**
4.1.5.1	PRODUCTOS	952,842.76	0.00	233,000.32	1,185,843.08
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4	**APROVECHAMIENTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	**INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**	**33,779,672.49**	**0.00**	**4,190,923.18**	**37,970,595.67**
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMP	33,779,672.49	0.00	4,190,923.18	37,970,595.67
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FIN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANC	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANC	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIP	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRG	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	**INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTI**	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**90,818,448.74**	**0.00**	**31,523,105.21**	**122,341,553.95**
4.2.1	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES**	**90,818,448.74**	**0.00**	**31,523,105.21**	**122,341,553.95**
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	90,818,448.74	0.00	31,523,105.21	122,341,553.95
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**	**0.00**	**0.00**	**7,064,409.40**	**7,064,409.40**
4.3.1	**INGRESOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	**INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES**	**0.00**	**0.00**	**7,064,409.40**	**7,064,409.40**
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	7,064,409.40	7,064,409.40
4.3.9	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**	**113,971,092.75**	**63,125,132.67**	**0.00**	**177,096,225.42**
5.1	**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**	**93,518,251.78**	**52,717,008.79**	**0.00**	**146,235,260.57**
5.1.1	**SERVICIOS PERSONALES**	**71,567,892.42**	**38,530,663.05**	**0.00**	**110,098,555.47**
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	51,145,533.75	20,734,336.22	0.00	71,879,869.97
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	4,187,731.05	10,553,396.66	0.00	14,741,127.71
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	10,036,744.12	4,762,493.47	0.00	14,799,237.59
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	6,197,883.50	2,480,436.70	0.00	8,678,320.20
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**2,553,862.75**	**4,439,475.75**	**0.00**	**6,993,338.50**
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	883,392.84	1,381,917.17	0.00	2,265,310.01
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	424,725.36	117,328.87	0.00	542,054.23
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	258,691.97	760,692.61	0.00	1,019,384.58
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	84,247.58	15,203.70	0.00	99,451.28
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	299,447.13	170,214.48	0.00	469,661.61
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	16,648.67	1,317,632.15	0.00	1,334,280.82
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	586,709.20	676,486.77	0.00	1,263,195.97
5.1.3	**SERVICIOS GENERALES**	**19,396,496.61**	**9,746,869.99**	**0.00**	**29,143,366.60**
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	4,963,865.57	2,157,145.17	0.00	7,121,010.74
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	578,546.47	526,161.05	0.00	1,104,707.52
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	6,399,525.91	3,698,055.64	0.00	10,097,581.55
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	219,270.73	219,125.08	0.00	438,395.81
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	4,159,669.73	1,980,103.24	0.00	6,139,772.97
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	492,624.26	172,261.16	0.00	664,885.42

5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	318,412.70	143,369.85	0.00	461,782.55
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	230,020.90	247,462.80	0.00	477,483.70
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	2,034,560.34	603,186.00	0.00	2,637,746.34
5.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**	**4,093,214.00**	**33,192.00**	**0.00**	**4,126,406.00**
5.2.1	**TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2	**TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
[illegible]	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
[illegible]	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3	**SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4	**AYUDAS SOCIALES**	**4,093,214.00**	**33,192.00**	**0.00**	**4,126,406.00**
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.2	BECAS	4,093,214.00	33,192.00	0.00	4,126,406.00
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5	**PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	**TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	**TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	**DONATIVOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	**TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	**PARTICIPACIONES Y APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1	**PARTICIPACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	**APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
[illegible]	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.[illegible]	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	**CONVENIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	**INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1	**INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	**COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	**GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	**COSTO POR COBERTURAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	**APOYOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	**OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS**	**16,359,626.97**	**10,374,931.88**	**0.00**	**26,734,558.85**
5.5.1	**ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES**	**9,295,217.57**	**10,374,931.88**	**0.00**	**19,670,149.45**
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	2,872,426.73	4,094,938.19	0.00	6,967,364.92
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	6,251,223.48	4,968,551.19	0.00	11,219,774.67
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	171,567.36	143,914.10	0.00	315,481.46
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	0.00	1,167,528.40	0.00	1,167,528.40
5.5.2	**PROVISIONES**	**7,064,409.40**	**0.00**	**0.00**	**7,064,409.40**
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	7,064,409.40	0.00	0.00	7,064,409.40
5[illegible]	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5[illegible]	**DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00

5.5.4	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9	**OTROS GASTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
[illegible]	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
[illegible]	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	**INVERSIÓN PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.6.1	**INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
7	**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**	**0.00**	**1,968,116.94**	**1,968,116.94**	**0.00**
7.1	**VALORES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	**EMISION DE OBLIGACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	**AVALES Y GARANTIAS**	**0.00**	**1,968,116.94**	**1,968,116.94**	**0.00**
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	2,232,057.20	0.00	1,968,116.94	263,940.26
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	2,232,057.20	1,968,116.94	0.00	263,940.26
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	**JUICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
[illegible]	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
[illegible]	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5	**INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6	**BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
8	**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS**	**0.00**	**727,206,086.81**	**727,206,086.81**	**0.00**
8.1	**LEY DE INGRESOS**	**0.00**	**88,064,220.87**	**88,064,220.87**	**0.00**
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	162,296,044.00	0.00	0.00	162,296,044.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	33,745,080.01	36,180,029.03	15,937,163.13	13,502,214.11
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	-3,000,000.00	15,937,163.13	233,000.32	12,704,162.81
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	35,947,028.71	35,947,028.71	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	125,550,963.99	0.00	35,947,028.71	161,497,992.70
8.2	**PRESUPUESTO DE EGRESOS**	**0.00**	**639,141,865.94**	**639,141,865.94**	**0.00**
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	162,296,044.00	0.00	0.00	162,296,044.00
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	63,464,226.82	205,157,825.55	245,206,177.07	23,415,875.30
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	1,253,944.47	178,849,460.94	205,157,825.55	27,562,309.08
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	995,578.30	66,356,716.13	66,627,400.35	724,894.08
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	66,627,400.35	66,627,400.35	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	66,627,400.35	55,523,062.62	11,104,337.73
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	99,090,183.35	55,523,062.62	0.00	154,613,245.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Balanza de Comprobación
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	ACTIVO	322,321,180.78	11,140,559,594.32	11,097,078,205.46	365,802,569.64
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	33,029,311.45	11,091,558,915.23	11,077,289,210.48	47,299,016.20
1.1.1	EFECTIVO Y EQUIVALENTES	31,491,776.75	10,921,489,109.34	10,911,455,034.82	41,525,851.27
1.1.1.1	EFECTIVO	0.00	20,000.00	20,000.00	0.00
1	BANCOS/TESORERÍA	14,567,800.98	5,564,991,136.10	5,550,883,778.79	28,675,158.29
1	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	16,923,975.77	5,356,477,973.24	5,360,551,256.03	12,850,692.98
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.9	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,298,864.39	169,686,116.45	165,598,965.50	5,386,015.34
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	1,297,937.60	167,264,793.41	163,176,716.75	5,386,014.26
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	926.79	1,235,479.96	1,236,405.67	1.08
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	1,185,843.08	1,185,843.08	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	138,313.31	383,689.44	235,210.16	286,792.59
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	138,313.31	383,689.44	235,210.16	286,792.59
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	100,357.00	0.00	0.00	100,357.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	100,357.00	0.00	0.00	100,357.00
1	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1..	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	289,291,869.33	49,000,679.09	19,788,994.98	318,503,553.44
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	199,623,891.49	1,044,429.62	0.00	200,668,321.11
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	199,623,891.49	1,044,429.62	0.00	200,668,321.11
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	148,512,445.71	38,622,946.89	0.00	187,135,392.60
1.2.3.1	TERRENOS	34,572,778.68	0.00	0.00	34,572,778.68
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	6,022,614.55	0.00	6,022,614.55
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	113,939,667.03	32,600,332.34	0.00	146,539,999.37
1.2.4	BIENES MUEBLES	133,372,840.33	9,333,302.58	1,286,373.93	141,419,768.98
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	45,910,106.58	3,538,006.45	1,286,373.93	48,161,739.10
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	6,895,126.42	604,100.54	0.00	7,499,226.96
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	6,720,112.23	77,024.00	0.00	6,797,136.23
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6,257,803.39	1,917,200.00	0.00	8,175,003.39
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	66,960,425.96	3,196,971.59	0.00	70,157,397.55
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	629,265.75	0.00	0.00	629,265.75
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVOS INTANGIBLES	2,349,270.46	0.00	0.00	2,349,270.46
1..	SOFTWARE	2,349,270.46	0.00	0.00	2,349,270.46
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-194,566,578.66	0.00	18,502,621.05	-213,069,199.71

1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-83,557,343.59	0.00	6,967,364.92	-90,524,708.51
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-110,837,653.71	0.00	11,219,774.67	-122,057,428.38
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	-171,581.36	0.00	315,481.46	-487,062.82
1.2.7	**ACTIVOS DIFERIDOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	**OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	**PASIVO**	**17,233,984.95**	**185,450,610.90**	**199,623,375.32**	**31,406,749.37**
2.1	**PASIVO CIRCULANTE**	**7,255,712.66**	**185,450,610.90**	**198,531,454.51**	**20,336,556.27**
2.1.1	**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**7,255,712.66**	**178,386,201.50**	**191,467,045.11**	**20,336,556.27**
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	8,329.54	84,925,645.70	87,234,515.15	2,317,198.99
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,106,590.41	39,168,206.60	44,662,798.04	9,601,181.85
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	6,022,614.55	6,022,614.55	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,131,528.84	52,032,772.07	54,037,413.02	5,136,169.79
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	92.33	92.33	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	9,263.87	-3,763,129.75	-490,387.98	3,282,005.64
2.1.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	**PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	**TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	**PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	**PROVISIONES A CORTO PLAZO**	**0.00**	**7,064,409.40**	**7,064,409.40**	**0.00**
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	7,064,409.40	7,064,409.40	0.00
2.1.9	**OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2	**PASIVO NO CIRCULANTE**	**9,978,272.29**	**0.00**	**1,091,920.81**	**11,070,193.10**
2.2.1	**CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO**	**80,141.29**	**0.00**	**0.00**	**80,141.29**
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	80,141.29	0.00	0.00	80,141.29
2.2.3	**DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	**PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO**	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.9	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	**PROVISIONES A LARGO PLAZO**	**9,898,131.00**	**0.00**	**1,091,920.81**	**10,990,051.81**
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	9,898,131.00	0.00	1,091,920.81	10,990,051.81
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**305,087,195.83**	**253,174.10**	**38,095,621.86**	**342,929,643.59**
3.1	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO**	**6,368,459.60**	**0.00**	**0.00**	**6,368,459.60**
3.1.1	**APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.1.2	**DONACIONES DE CAPITAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.1.3	**ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**6,368,459.60**	**0.00**	**0.00**	**6,368,459.60**
3.2	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO**	**298,718,736.23**	**253,174.10**	**38,095,621.86**	**336,561,183.99**
3.2.1	**RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.2.2	**RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**	**46,282,772.15**	**92.33**	**0.00**	**46,282,679.82**
3.2.3	**REVALÚOS**	**24,109,636.94**	**192,236.24**	**340,715.52**	**24,258,116.22**
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	23,597,119.86	0.00	0.00	23,597,119.86
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	561,824.74	0.00	0.00	561,824.74
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	-49,307.66	192,236.24	340,715.52	99,171.62
3.2.4	**RESERVAS**	**200,739,241.11**	**0.00**	**37,754,906.34**	**238,494,147.45**
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	200,668,321.11	0.00	37,754,906.34	238,423,227.45
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	70,920.00	0.00	0.00	70,920.00
3.2.5	**RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**	**27,587,086.03**	**60,845.53**	**0.00**	**27,526,240.50**
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	6,460,275.85	0.00	0.00	6,460,275.85
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	21,126,810.18	60,845.53	0.00	21,065,964.65
3.2.5.3	CAMBIOS EN ESTIMACIONES CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3	**EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.3.1	**RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.3.2	**RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4	**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**	**0.00**	**0.00**	**168,562,402.10**	**168,562,402.10**
4.1	**INGRESOS DE GESTIÓN**	**0.00**	**0.00**	**39,156,438.75**	**39,156,438.75**
4.1.1	**IMPUESTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	**CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	**CONTRIBUCIONES DE MEJORAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	**DERECHOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5	**PRODUCTOS**	**0.00**	**0.00**	**1,185,843.08**	**1,185,843.08**
4.1.5.1	PRODUCTOS	0.00	0.00	1,185,843.08	1,185,843.08
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6	**APROVECHAMIENTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	**INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**	**0.00**	**0.00**	**37,970,595.67**	**37,970,595.67**
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMP	0.00	0.00	37,970,595.67	37,970,595.67
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FIN	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANC	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANC	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIP	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRG	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	**INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANT**	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANT	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCION	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**122,341,553.95**	**122,341,553.95**
4.2.1	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**122,341,553.95**	**122,341,553.95**
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00	122,341,553.95	122,341,553.95
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**	**0.00**	**0.00**	**7,064,409.40**	**7,064,409.40**
4.3.1	**INGRESOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	**INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES**	**0.00**	**0.00**	**7,064,409.40**	**7,064,409.40**
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	7,064,409.40	7,064,409.40
4.3.9	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**	**0.00**	**177,096,225.42**	**0.00**	**177,096,225.42**
5.1	**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**	**0.00**	**146,235,260.57**	**0.00**	**146,235,260.57**
5.1.1	**SERVICIOS PERSONALES**	**0.00**	**110,098,555.47**	**0.00**	**110,098,555.47**
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0.00	71,879,869.97	0.00	71,879,869.97
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0.00	14,741,127.71	0.00	14,741,127.71
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	0.00	14,799,237.59	0.00	14,799,237.59
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0.00	8,678,320.20	0.00	8,678,320.20
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**0.00**	**6,993,338.50**	**0.00**	**6,993,338.50**
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0.00	2,265,310.01	0.00	2,265,310.01
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	542,054.23	0.00	542,054.23
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	1,019,384.58	0.00	1,019,384.58
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	99,451.28	0.00	99,451.28
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	469,661.61	0.00	469,661.61
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	1,334,280.82	0.00	1,334,280.82
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	1,263,195.97	0.00	1,263,195.97
5.	**SERVICIOS GENERALES**	**0.00**	**29,143,366.60**	**0.00**	**29,143,366.60**
5.	SERVICIOS BÁSICOS	0.00	7,121,010.74	0.00	7,121,010.74
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0.00	1,104,707.52	0.00	1,104,707.52
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0.00	10,097,581.55	0.00	10,097,581.55
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	438,395.81	0.00	438,395.81
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0.00	6,139,772.97	0.00	6,139,772.97
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	664,885.42	0.00	664,885.42

5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	461,782.55	0.00	461,782.55
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	477,483.70	0.00	477,483.70
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	2,637,746.34	0.00	2,637,746.34
5.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**	**0.00**	**4,126,406.00**	**0.00**	**4,126,406.00**
5.2.1	**TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2	**TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3	**SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4	**AYUDAS SOCIALES**	**0.00**	**4,126,406.00**	**0.00**	**4,126,406.00**
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.2	BECAS	0.00	4,126,406.00	0.00	4,126,406.00
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5	**PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	**TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	**TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	**DONATIVOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	**TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	**PARTICIPACIONES Y APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1	**PARTICIPACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	**APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	**CONVENIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	**INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1	**INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	**COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	**GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	**COSTO POR COBERTURAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	**APOYOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	**OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS**	**0.00**	**26,734,558.85**	**0.00**	**26,734,558.85**
5.5.1	**ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES**	**0.00**	**19,670,149.45**	**0.00**	**19,670,149.45**
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	6,967,364.92	0.00	6,967,364.92
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	11,219,774.67	0.00	11,219,774.67
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	315,481.46	0.00	315,481.46
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	0.00	1,167,528.40	0.00	1,167,528.40
5.5.2	**PROVISIONES**	**0.00**	**7,064,409.40**	**0.00**	**7,064,409.40**
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	7,064,409.40	0.00	7,064,409.40
5.5	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.	**DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00

5.5.4	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9	**OTROS GASTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
[illegible]	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	**INVERSIÓN PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.6.1	**INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
7	**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**	**0.00**	**4,102,650.60**	**4,102,650.60**	**0.00**
7.1	**VALORES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	**EMISION DE OBLIGACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	**AVALES Y GARANTIAS**	**0.00**	**4,102,650.60**	**4,102,650.60**	**0.00**
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	318,657.98	2,023,966.44	2,078,684.16	263,940.26
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	318,657.98	2,078,684.16	2,023,966.44	263,940.26
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	**JUICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.4.1	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
[illegible]	**INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6	**BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
8	**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS**	**0.00**	**3,547,427,171.94**	**3,547,427,171.94**	**729,717,119.78**
8.1	**LEY DE INGRESOS**	**0.00**	**506,367,878.37**	**506,367,878.37**	**350,000,413.62**
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	162,296,044.00	0.00	162,296,044.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	0.00	165,683,835.78	179,186,049.89	13,502,214.11
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	16,890,005.89	4,185,843.08	12,704,162.81
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	161,497,992.70	161,497,992.70	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	0.00	161,497,992.70	161,497,992.70
8.2	**PRESUPUESTO DE EGRESOS**	**0.00**	**3,041,059,293.57**	**3,041,059,293.57**	**379,716,706.16**
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	0.00	162,296,044.00	162,296,044.00
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	0.00	1,289,213,377.75	1,265,797,502.45	23,415,875.30
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	1,099,355,024.67	1,126,917,333.75	27,562,309.08
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	166,442,477.78	165,717,583.70	724,894.08
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	165,717,583.70	165,717,583.70	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	165,717,583.70	154,613,245.97	11,104,337.73
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	0.00	154,613,245.97	0.00	154,613,245.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMENO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

C.P. VICENTE MIRELES S.
CONTADORES Y AUDITORES

Dictamen Contable

M.C.P CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN
C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ
SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA
C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA

Hemos auditado los estados financieros de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN,** que comprenden el estado de situación financiera e informe sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2025, el estado de actividades, estado de variación en la hacienda pública, estado de cambios en la situación financiera, estado de flujos de efectivo, estado analítico del activo, estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros (desglose, memoria y gestión administrativa) que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Opinión No Modificada (Favorable)
En nuestra opinión, los estados financieros contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del ente público al 31 de diciembre de 2025; así como de sus resultados, flujos de efectivo y la demás información contable correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Hemos llevado a cabo nuestra auditoria de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros* contables de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Las cuestiones clave de la auditoria son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, ha sido de la mayor significatividad en nuestra auditoria de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoria de los estados financieros contables en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

La dirección de la entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Avance de Gestión del Cuarto Trimestre de 2025, pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es la de leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los

estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el CONAC, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros contables libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros contables, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros contables en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC
Ced. Profesional 1663138
Registro ASE-RPI-010-2017
Torreón Coahuila a 8 de enero de 2025

C.P. VICENTE MIRELES S.

CONTADORES Y AUDITORES

M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN
C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ
SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA
C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA

Introducción

Hemos examinado la situación que guarda el control interno institucional de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN,** con base en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Sistema Nacional de Fiscalización, durante el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

Alcance

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento del Marco Integrado de Control Interno por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

Limitaciones Inherentes

Debido a las limitaciones inherentes en cualquier control interno, los errores o fraudes pueden ocurrir y no ser detectados. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de control interno a una fecha posterior de la revisión están sujetas al riesgo de que los procedimientos puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de circunstancias, o a que el grado de cumplimiento de los procedimientos pueda deteriorarse.

Opinión

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento, en todos los aspectos importantes, al Marco Integrado de Control Interno por el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025; el control interno institucional ofrece una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC
Ced. Profesional 1663138
Registro ASE-RPI-010-2017
Torreón Coahuila a 8 de enero 2025

C.P. VICENTE MIRELES S.

CONTADORES Y AUDITORES

M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN
C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ
SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA
C. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA

Introducción

Hemos examinado el cumplimiento en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN,** con base en la legislación y normativa fiscal aplicable, durante el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

Alcance

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

Opinión

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento, en todos los aspectos importantes, en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet por el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC
Ced. Profesional 1663138
Registro ASE-RPI-010-2017
Torreón Coahuila a 08 de enero de 2025

C.P. VICENTE MIRELES S.
CONTADORES Y AUDITORES

Dictamen Presupuestario

M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN
C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ
SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA
C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA

Hemos auditado los estados financieros de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN,** que comprenden los estados analíticos de ingresos por clasificación económica, fuentes de financiamiento y rubros de ingresos; los estados analíticos del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación administrativa, económica, objeto del gasto y funcional, correspondientes al periodo del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025.

Opinión No Modificada (Favorable)
En nuestra opinión, los estados financieros presupuestarios adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, el ejercicio del presupuesto de ingresos y egresos de la entidad, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Hemos llevado a cabo nuestra auditoria de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros* presupuestarios de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Las cuestiones clave de la auditoria son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, ha sido de la mayor significatividad en nuestra auditoria de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoria de los estados financieros presupuestarios en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

La dirección de la entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida el Informe de Avance de Gestión del Cuarto Trimestre, pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es la de leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información.

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el CONAC, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros presupuestarios libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros presupuestarios, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC
Ced. Profesional 1663138
Registro ASE-RPI-010-2017
Torreón Coahuila a 8 de enero de 2025

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Clasificación Económica	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos Corrientes	162,296,044.00	12,704,162.81	175,000,206.81	161,497,992.70	161,497,992.70	-798,051.30
Ingresos de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	**162,296,044.00**	**12,704,162.81**	**175,000,206.81**	**161,497,992.70**	**161,497,992.70**	**0.00**
				Ingresos excedentes		

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los	**119,412,038.00**	**2,929,515.95**	**122,341,553.95**	**122,341,553.95**	**122,341,553.95**	**2,929,515.95**
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos[1]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos[2]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	119,412,038.00	2,929,515.95	122,341,553.95	122,341,553.95	122,341,553.95	2,929,515.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones,	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y	**42,884,006.00**	**9,774,646.86**	**52,658,652.86**	**39,156,438.75**	**39,156,438.75**	**-3,727,567.25**
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y	42,884,006.00	8,588,803.78	51,472,809.78	37,970,595.67	37,970,595.67	-4,913,410.33
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones,	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	**162,296,044.00**	**12,704,162.81**	**175,000,206.81**	**161,497,992.70**	**161,497,992.70**	**0.00**
				Ingresos excedentes		

[1] Incluye intereses que generan las cuentas bancarias del Poder Ejecutivo de la Federación, de las Entidades Federativas, así como de los Municipios

[2] Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

[3] Otros Ingresos se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las Entidades de la Administración Pública Paraestatal y Paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	42,884,006.00	8,588,803.78	51,472,809.78	37,970,595.67	37,970,595.67	-4,913,410.33
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	119,412,038.00	2,929,515.95	122,341,553.95	122,341,553.95	122,341,553.95	2,929,515.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	**162,296,044.00**	**12,704,162.81**	**175,000,206.81**	**161,497,992.70**	**161,497,992.70**	**0.00**
				Ingresos excedentes		

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno de Estado Coahuila

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
RECTORIA	627,693.48	-190,915.00	436,778.48	373,043.88	373,043.88	63,734.60
SECRETARIA ACADEMICA	720,948.64	135,301.34	856,249.98	809,169.93	809,169.93	47,080.05
DIRECCION DE PROCESOS INDUSTRIALES AREA MANUFACTURA	588,800.13	1,319,220.12	1,908,020.25	1,128,774.95	57,982.43	779,245.30
DIRECCION DE MECATRONICA AREA AUTOMATIZACION	400,774.30	316,175.76	716,950.06	493,992.91	44,372.97	222,957.15
DIRECCION DE MECATRONICA AREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	618,130.46	-307,259.42	310,871.04	28,315.13	28,315.13	282,555.91
DIRECCION DE MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	133,323.52	322,363.00	455,686.52	333,492.49	333,492.49	122,194.03
DIRECCION DE MECANICA AREA INDUSTRIAL	222,473.51	1,860,052.42	2,082,525.93	2,024,959.00	727,747.58	57,566.93
DIRECCION DE ADMINISTRACIÓN ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	509,377.95	-117,858.00	391,519.95	79,283.52	79,283.52	312,236.43
IDIOMAS	134,407.63	-66,101.00	68,306.63	53,563.17	25,723.17	14,743.46
SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ACADEMICOS	3,008,789.13	1,378,225.00	4,387,014.13	4,320,755.40	4,320,755.40	66,258.73
SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	791,293.25	-208,239.00	583,054.25	82,454.43	48,874.83	500,599.82
SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES	701,640.60	-458,800.00	242,840.60	81,778.63	81,778.63	161,061.97
SERVICIO MEDICO	171,863.91	80,775.06	252,638.97	177,868.75	176,766.75	74,770.22
SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ACADÉMICO	38,208.58	-12,000.00	26,208.58	1,671.00	1,671.00	24,537.58
SERVICIOS TECNOLOGICOS	2,888,071.17	-572,085.76	2,315,985.41	1,114,324.74	1,005,898.38	1,201,660.67
DIRECCIÓN DE POSGRADO	343,367.00	207,011.06	550,378.06	338,907.91	61,045.91	211,470.15
DIRECCIÓN DE TECNOLOGíAS DE LA INFORMACIÓN ÁREA DESARROLLO SOFTWARE MULTIPLATAFORMA	519,008.66	204,380.22	723,388.88	584,650.06	584,650.06	138,738.82
DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION AREA ENTORNOS VIRTUALES Y NEGOCIOS DIGITALES	219,841.86	-52,186.00	167,655.86	18,407.61	18,407.61	149,248.25
SERVICIOS ESTUDIANTILES	194,082.38	-134,865.00	59,217.38	38,825.20	38,825.20	20,392.18
TUTORIAS	77,348.83	-21,154.00	56,194.83	24,466.19	24,466.19	31,728.64
CULTURA	469,011.07	161,400.79	630,411.86	436,447.00	436,447.00	193,964.86
DEPORTES	960,939.13	1,797,861.22	2,758,800.35	2,488,278.66	2,384,470.26	270,521.69
SISTEMAS INFORMATICOS	2,112,634.77	5,097,559.96	7,210,194.73	5,703,873.11	1,868,697.95	1,506,321.62
INVESTIGACION Y DESARROLLO	354,590.94	-83,143.00	271,447.94	141,078.69	141,078.69	130,369.25
SUBDIRECCION DE PROYECTOS DE VINCULACION	568,346.30	275,720.00	844,066.30	556,875.36	545,275.36	287,190.94
ENTIDAD DE CERTIFICACION Y EVALUACION DE COMPETENCIAS	229,689.39	-3,931.52	225,757.87	154,243.53	154,243.53	71,514.34
RESPONSABILIDAD SOCIAL	303,813.70	-188,690.00	115,123.70	13,439.50	13,439.50	101,684.20
PRACTICAS Y ESTADIAS	173,006.37	-975.00	172,031.37	29,406.00	29,406.00	142,625.37
BOLSA DE TRABAJO	205,293.21	-67,366.00	137,927.21	0.00	0.00	137,927.21
INTERNACIONALIZACIÓN	491,799.97	343,238.00	835,037.97	765,197.58	645,403.58	69,840.39
PROYECTOS DE VINCULACION	178,266.95	-76,963.00	101,303.95	0.00	0.00	101,303.95
DIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION	325,997.17	-310,817.00	15,180.17	2,614.24	2,614.24	12,565.93
PLANEACION Y EVALUACION	81,326.07	-67,684.00	13,642.07	0.00	0.00	13,642.07
GESTION DE CALIDAD	307,824.18	-168,269.00	139,555.18	106,344.81	106,344.81	33,210.37
DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	785,051.26	-98,078.89	686,972.37	382,399.89	382,399.89	304,572.48
CONTABILIDAD	323,564.01	129,200.00	452,764.01	266,072.78	266,072.78	186,691.23
PROGRAMACION Y PRESUPUESTO	17,601.02	250.00	17,851.02	1,642.00	1,642.00	16,209.02
SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	77,948.09	3,038,906.43	3,116,854.52	2,988,385.00	2,988,385.00	128,469.52
RECURSOS HUMANOS	121,761,144.90	2,997,026.06	124,758,170.96	113,957,972.79	111,876,208.91	10,800,198.17
MANTENIMIENTO E INSTALACIONES	6,433,984.68	6,181,501.65	12,615,486.33	9,129,496.53	9,055,326.17	3,485,989.80
RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES	11,472,067.54	5,893,943.58	17,366,011.12	16,091,673.15	14,480,081.06	1,274,337.97
CONTRALORIA	64,576.38	-51,916.00	12,660.38	5,677.36	5,677.36	6,983.02
JURIDICO	122,391.20	-35,940.00	86,451.20	81,550.34	81,550.34	4,900.86
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	694,635.91	-271,876.00	422,759.91	171,607.00	171,607.00	251,152.91
DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	362,419.38	-201,211.00	161,208.38	102,209.77	102,209.77	58,998.61
DIRECCION DE VINCULACION	134,394.58	-83,279.00	51,115.58	32,393.71	32,393.71	18,721.87
DIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	374,280.84	-326,200.00	48,080.84	0.00	0.00	48,080.84
Total del Egreso	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	162,296,044.00	27,562,309.08	189,858,353.08	165,717,583.70	154,613,245.97	24,140,769.38
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paramunicipales (en sus diferentes clasificaciones)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	161,230,605.09	12,608,307.72	173,838,912.81	150,361,666.57	144,512,640.89	23,477,246.24
Gasto de Capital	1,065,438.91	14,954,001.36	16,019,440.27	15,355,917.13	10,100,605.08	663,523.14
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	**118,934,576.00**	**-1,262,691.94**	**117,671,884.06**	**110,098,555.47**	**108,595,399.59**	**7,573,328.59**
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	81,403,893.04	-5,631,389.82	75,772,503.22	71,879,869.97	71,879,869.97	3,892,633.25
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	13,659,101.90	1,225,415.09	14,884,516.99	14,741,127.71	14,741,127.71	143,389.28
Seguridad Social	16,820,951.26	1,513,834.16	18,334,785.42	14,799,237.59	13,296,081.71	3,535,547.83
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	7,050,629.80	1,629,448.63	8,680,078.43	8,678,320.20	8,678,320.20	1,758.23
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Suministros	**16,061,133.08**	**402,639.58**	**16,463,772.66**	**6,993,338.50**	**4,395,700.17**	**9,470,434.16**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	6,230,055.76	-1,467,800.80	4,762,254.96	2,265,310.01	1,157,647.63	2,496,944.95
Alimentos y Utensilios	1,179,857.86	129,806.54	1,309,664.40	542,054.23	542,054.23	767,610.17
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	866.66	0.00	866.66	0.00	0.00	866.66
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,780,901.17	-105,339.65	2,675,561.52	1,019,384.58	651,950.37	1,656,176.94
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	514,802.60	7,346.00	522,148.60	99,451.28	99,451.28	422,697.32
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	588,621.69	460,942.00	1,049,563.69	469,661.61	469,661.61	579,902.08
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,817,751.49	523,398.22	2,341,149.71	1,334,280.82	678,291.08	1,006,868.89
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,948,275.85	854,287.27	3,802,563.12	1,263,195.97	796,643.97	2,539,367.15
Servicios Generales	**23,474,896.01**	**12,076,354.08**	**35,551,250.09**	**29,143,366.60**	**27,395,135.13**	**6,407,883.49**
Servicios Básicos	4,117,383.06	5,930,187.24	10,047,570.30	7,121,010.74	7,111,977.74	2,926,559.56
Servicios de Arrendamiento	1,584,711.40	-275,489.00	1,309,222.40	1,104,707.52	804,036.94	204,514.88
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,398,455.72	2,068,304.44	10,466,760.16	10,097,581.55	9,159,270.87	369,178.61
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	373,866.52	86,096.04	459,962.56	438,395.81	437,746.21	21,566.75
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	5,079,938.43	1,455,338.29	6,535,276.72	6,139,772.97	5,668,045.36	395,503.75
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,259,509.70	-551,503.00	708,006.70	664,885.42	637,045.42	43,121.28
Servicios de Traslado y Viáticos	1,539,513.43	-1,031,178.64	508,334.79	461,782.55	461,782.55	46,552.24
Servicios Oficiales	219,077.23	282,758.00	501,835.23	477,483.70	477,483.70	24,351.53
Otros Servicios Generales	902,440.52	4,111,840.71	5,014,281.23	2,637,746.34	2,637,746.34	2,376,534.89
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**2,760,000.00**	**1,392,006.00**	**4,152,006.00**	**4,126,406.00**	**4,126,406.00**	**25,600.00**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	2,760,000.00	1,392,006.00	4,152,006.00	4,126,406.00	4,126,406.00	25,600.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**1,065,438.91**	**8,828,382.93**	**9,893,821.84**	**9,333,302.58**	**4,077,990.53**	**560,519.26**
Mobiliario y Equipo de Administración	486,888.32	3,467,183.64	3,954,071.96	3,538,006.45	647,759.37	416,065.51
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	261,712.16	367,980.70	629,692.86	604,100.54	462,266.18	25,592.32
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	83,163.06	83,163.06	77,024.00	77,024.00	6,139.06
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	1,947,368.00	1,947,368.00	1,917,200.00	1,917,200.00	30,168.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	297,896.15	2,967,726.53	3,265,622.68	3,196,971.59	973,740.98	68,651.09
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	18,942.28	-5,039.00	13,903.28	0.00	0.00	13,903.28
Inversión Pública	**0.00**	**6,125,618.43**	**6,125,618.43**	**6,022,614.55**	**6,022,614.55**	**103,003.88**
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	6,125,618.43	6,125,618.43	6,022,614.55	6,022,614.55	103,003.88
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	162,296,044.00	27,562,309.08	189,858,353.08	165,717,583.70	154,613,245.97	24,140,769.38

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Social	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	162,296,044.00	27,562,309.08	189,858,353.08	165,717,583.70	154,613,245.97	24,140,769.38
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno del Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Endeudamiento Neto
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Nota.
No se tiene registros en este rubro por no contar con deuda pública.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Gobierno de Estado Coahuila

Universidad Tecnológica de Torreón
Intereses de la Deuda
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	**0.00**	**0.00**

Nota.

No se tiene registros en este rubro por no contar con deuda pública.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Indicadores de Postura Fiscal

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	162,296,044.00	161,497,992.70	161,497,992.70
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	162,296,044.00	161,497,992.70	161,497,992.70
II. Egresos Presupuestarios	162,296,044.00	165,717,583.70	154,613,245.97
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	162,296,044.00	165,717,583.70	154,613,245.97
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	-4,219,591.00	6,884,746.73

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	-4,219,591.00	6,884,746.73
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	0.00	-4,219,591.00	6,884,746.73

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Gasto por Categoría Programática
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Gobierno del Estado Coahuila

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**
Prestación de Servicios Públicos	162,296,044.00	27,562,309.08	189,858,353.08	165,717,583.70	154,613,245.97	24,140,769.38
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Total del Egreso	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

INFORME DE PROYECTOS DE INVERSION

2025

	DESCRIPCION	IMPORTE
	SIN PROYECTO	$ 0.00

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD



Universidad Tecnológica de Torreón

INFORME CUATRIMESTRAL

septiembre – diciembre 2025

CONSEJO DIRECTIVO

MTRO. EMANUEL JOSÉ DE JESÚS GARZA FISHBURN
Secretario de Educación del Estado de Coahuila

LIC. LUIS EDUARDO OLIVARES MARTÍNEZ
Secretario de Economía

ING. JOSE ANTONIO GUTIÉRREZ RODRÍGUEZ
Secretario de Finanzas del Estado de Coahuila

LIC. ELMA MARISOL MARTÍNEZ GONZÁLEZ
Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Coahuila

MTRA. LIZETTE CRISTINA VILLARREAL OREZZA
Titular de la Oficina de enlace educativo del Estado de Coahuila de Zaragoza

MTRA. MARLENNE JOHVANA MENDOZA GONZÁLEZ
Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

LIC. ROMAN ALBERTO CEPEDA GONZÁLEZ
Presidente Municipal del R. Ayuntamiento de Torreón

ING. HÉCTOR ORDAZ SABAG
Gerente Divisional del Medio Ambiente, Seguridad y Salud del
Grupo Metales Químicos de Industrias Peñoles, S.A.B. DE C.V.

LIC. MANUEL DE LA PARRA VIESCA
Director General de SEREX del Norte, S.A. de C.V.

SECRETARIO
M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
Rector de la UTT

Índice

a)	**Asuntos Académicos**	
a.1	Control Escolar……..	1
a.2	Deserción, Índice de Reprobación y Aprovechamiento……	8
a.3	Egresados……..	18
a.4	Docentes……..	24
a.5	Biblioteca……..	28
a.6	Becas……..	30
a.7	Tutorías y Asesorías Académicas……..	36
a.8	Asesorías Psicopedagógicas……..	37
a.9	Uso de Laboratorios …… ……	42
	Eventos Académicos e Institucionales……..	43
b)	**Asuntos de Extensión Universitaria**	
	Extensión Universitaria……..	49
b.1	Prensa y Difusión Institucional……..	50
b.2	Actividades Culturales……..	51
b.3	Actividades Deportivas……..	57
b.4	Responsabilidad Social……..	62
b.5	Servicio a la Comunidad……..	65
b.6	Servicio Médico……..	66
c)	**Asuntos de Vinculación**	
c.1	Visitas, prácticas y estadías……..	71
c.2	Seguimiento de Egresados……..	75
c.3	Servicios Tecnológicos……..	77
c.4	Centro Integral de Negocios……..	78
c.5	Investigación y Desarrollo……..	78
c.6	Vinculación Regional y Nacional……..	80
d)	**Asuntos de Planeación**	
d.1	Sistema de Gestión de Calidad……..	80
e)	**Asuntos de Administración y Finanzas**	
e.1	Plantilla……..	81
e.2	Capacitación de plantilla……..	81
e.3	Costo por alumno……..	81

a) Asuntos Académicos

a.1 Control Escolar

Para el periodo Septiembre - Diciembre 2025, se contó con 2 fechas de aplicación de Examen de Admisión (04 de abril y 04 de julio) se registraron las generaciones 31ª "C" y 32ª "B" en Técnico Superior Universitario, la 35ª en Ingeniería; en Maestría se registra la Sexta Generación. La Matrícula global fue de 4,261 alumnos; de ellos son 1,939 a primero en las 3 modalidades.

ASPIRANTES Y ALUMNOS DE NUEVO INGRESO

PROGRAMA EDUCATIVO	ASPIRANTES	SUSTENTANTES	INSCRITOS	
			TSU	ING
Procesos Productivos	317	279	256	135
Automatización	250	221	188	-
Mantenimiento Industrial	335	306	274	83
Mecánica Industrial	172	152	129	40
Sistemas de Manufactura Flexible	111	98	106	116
Administración y Formulación de Proyectos	187	167	144	88
Desarrollo de Software Multiplataforma	252	237	214	51
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	55	48	32	0
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura			-	7
TOTAL	**1,679**	**1,508**	**1,343**	**520**

***el examen de admisión es por parte de la Institución Educativa*

1,404 de Nuevo Ingreso de alumnos en Técnico Superior Universitario, 526 registrados en Ingeniería, así como 9 en Maestría.

ALUMNOS DE NUEVO INGRESO Y REINGRESO A PRIMERO EN SEPTIEMBRE 2025

PROGRAMAS EDUCATIVOS	H	M	TOTAL
Procesos Productivos	149	128	**277**
Automatización	177	30	**207**
Mantenimiento Industrial	274	35	**309**
Mecánica Industrial	124	21	**145**
Sistemas de Manufactura Flexible	98	5	**114**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	59	93	**152**
Desarrollo de Software Multiplataforma	190	46	**236**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	13	19	**32**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	72	69	**141**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	84	18	**102**
Ingeniería en Metal Mecánica	42	8	**50**
Ingeniería en Mecatrónica	141	22	**163**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	29	64	**93**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	45	9	**54**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	5	2	**7**
TOTAL	**1,502**	**569**	**2,081**

ALUMNOS DE *NUEVO INGRESO* POR NIVEL Y GÉNERO

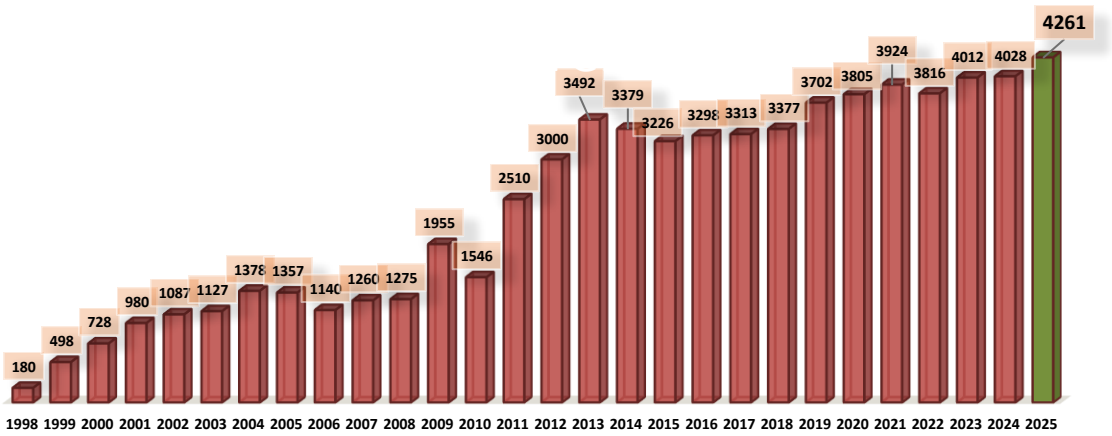
PERIODO	NIVEL TSU		NIVEL INGENIERÍA		NIVEL MAESTRÍA	
	H	M	H	M	H	M
SEPTIEMBRE – DICIEMBRE 2025	1,084	377	413	190	5	2

La matrícula inicial general es de 4,261 alumnos; en Técnico Superior Universitario son 2750, desglosado en 1,986 hombres y 764 mujeres; en Ingeniería el total fue de 1,474 alumnos registrados en 1,039 hombres y 435 mujeres, en la Maestría se registra una matrícula total de 37 alumnos, siendo 22 hombres y 15 mujeres; por turno son 2,022 alumnos (1,421 hombres y 601 mujeres) en turno matutito y 2,239 en turno vespertino nocturno (1,626 hombres y 613 mujeres).

MATRÍCULA SEPTIEMBRE - DICIEMBRE

PROGRAMAS EDUCATIVOS	H	M	TOTAL
Procesos Industriales Área Manufactura	63	43	**106**
Procesos Productivos	245	213	**458**
Mecatrónica Área Automatización	27	3	**30**
Automatización	296	52	**348**
Mantenimiento Área Industrial	88	9	**97**
Mantenimiento Industrial	435	72	**507**
Mecánica Área Industrial	15	0	**15**
Mecánica Industrial	169	26	**195**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	40	8	**48**
Sistemas de Manufactura Flexible	166	35	**201**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	15	34	**49**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	118	172	**290**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	41	9	**50**
Desarrollo de Software Multiplataforma	246	64	**310**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	22	24	**46**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	195	169	**364**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	263	38	**301**
Ingeniería en Metal Mecánica	96	14	**110**
Ingeniería en Mecatrónica	285	42	**327**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	84	147	**231**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	101	20	**121**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	15	5	**20**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	4	0	**4**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	13	8	**21**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	4	5	**9**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	1	2	**3**
TOTAL	**3,047**	**1,214**	**4,261**

La siguiente gráfica nos muestra un incremento del 5.47% en la matrícula inicial ***general*** con respecto al mismo periodo del año anterior 2024.



ALUMNOS INSCRITOS POR NIVEL Y GÉNERO

PERIODO	NIVEL TSU		NIVEL INGENIERÍA		NIVEL MAESTRÍA	
	H	M	H	M	H	M
SEPTIEMBRE – DICIEMBRE	1,986	764	1,039	435	22	15

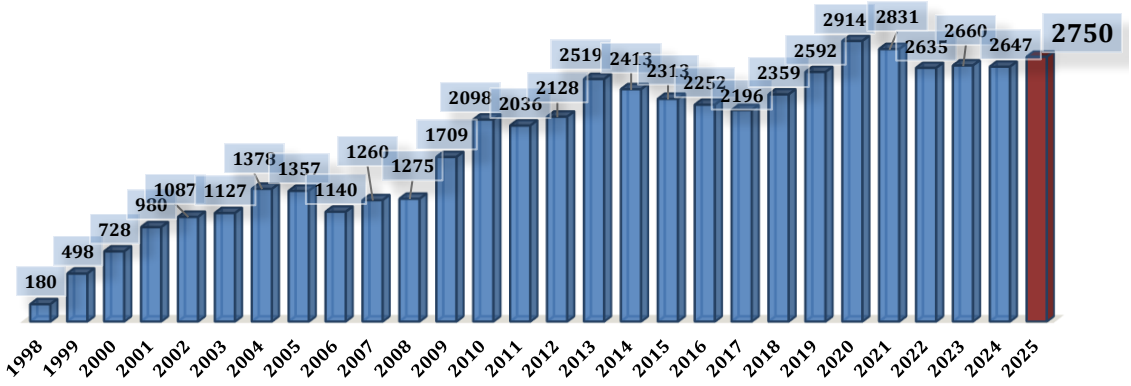


En T.S.U. se logra incrementar el 3.74% con respecto al mismo periodo del año 2024.

MATRÍCULA INICIAL POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO

PROGRAMAS EDUCATIVOS	H	M	TOTAL
Procesos Industriales Área Manufactura	63	43	**106**
Procesos Productivos	245	213	**458**
Mecatrónica Área Automatización	27	3	**30**
Automatización	296	52	**348**
Mantenimiento Área Industrial	88	9	**97**
Mantenimiento Industrial	435	72	**507**
Mecánica Área Industrial	15	0	**15**
Mecánica Industrial	169	26	**195**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	40	8	**48**
Sistemas de Manufactura Flexible	166	35	**201**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	15	34	**49**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	118	172	**290**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	41	9	**50**
Desarrollo de Software Multiplataforma	246	64	**310**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	22	24	**46**
T O T A L	**1,986**	**764**	**2,750**

HISTÓRICO EN MATRÍCULA EN T.S.U.

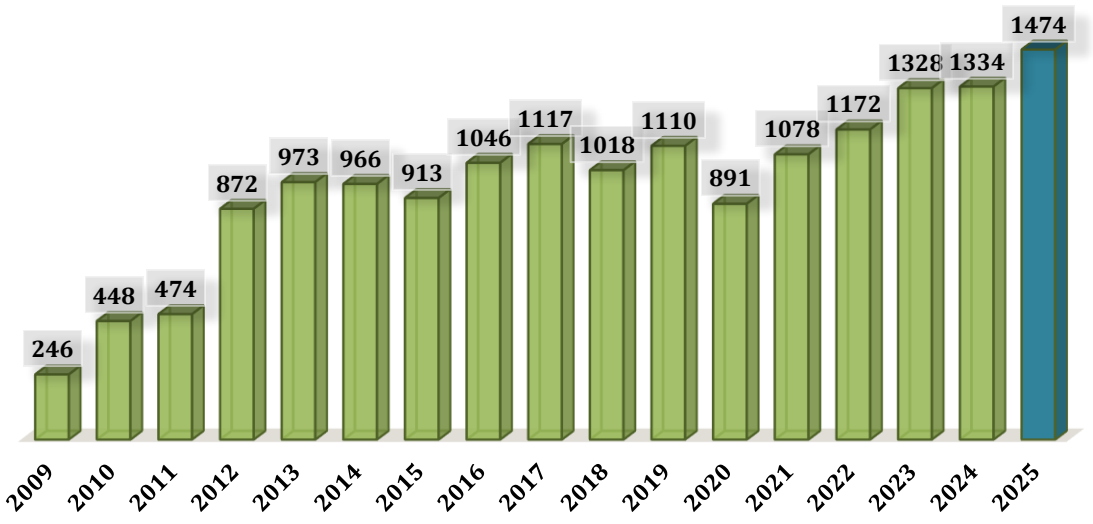


MATRÍCULA INICIAL POR PROGRAMA EDUCATIVO DE INGENIERÍA

PROGRAMAS EDUCATIVOS	H	M	TOTAL
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	195	169	**364**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	263	38	**301**
Ingeniería en Metal Mecánica	96	14	**110**
Ingeniería en Mecatrónica	285	42	**327**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	84	147	**231**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	101	20	**121**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	15	5	**20**
TOTAL	**1,039**	**435**	**1,474**

En la siguiente gráfica se compara el incremento de la matrícula inicial en ingeniería y licenciatura del 9.50% con respecto al mismo periodo del año 2024.

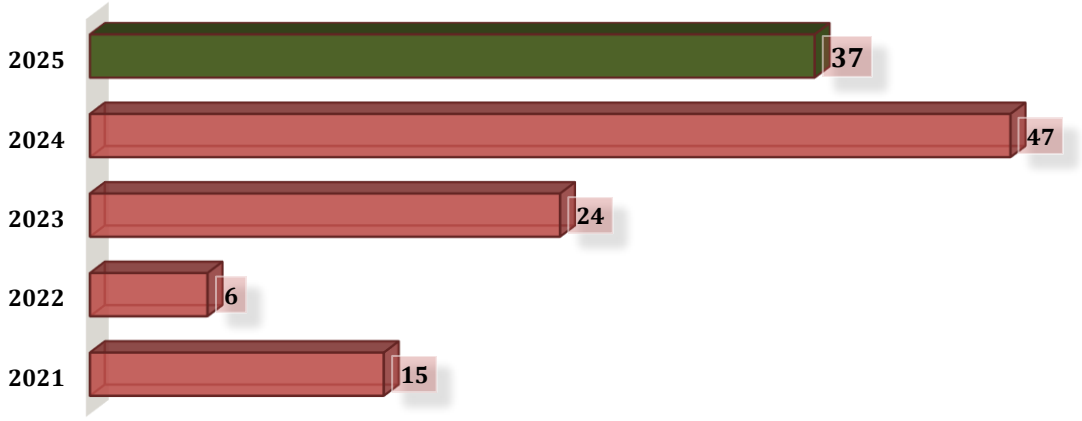
HISTÓRICO EN MATRÍCULA EN INGENIERÍA



MATRÍCULA INICIAL POR PROGRAMA EDUCATIVO EN MAESTRÍAS

PROGRAMAS EDUCATIVOS	H	M	TOTAL
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	4	0	**4**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	13	8	**21**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	4	5	**9**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	1	2	**3**
TOTAL	**22**	**15**	**37**

En el nivel en Maestría, la gráfica muestra de un descenso del 27% en la matrícula inicial a comparación de septiembre 2024.



Grupos

El total de la matrícula se distribuyó en 215 grupos de los distintos programas educativos en los turnos matutino y nocturno.

GRUPOS TOTALES POR TURNO

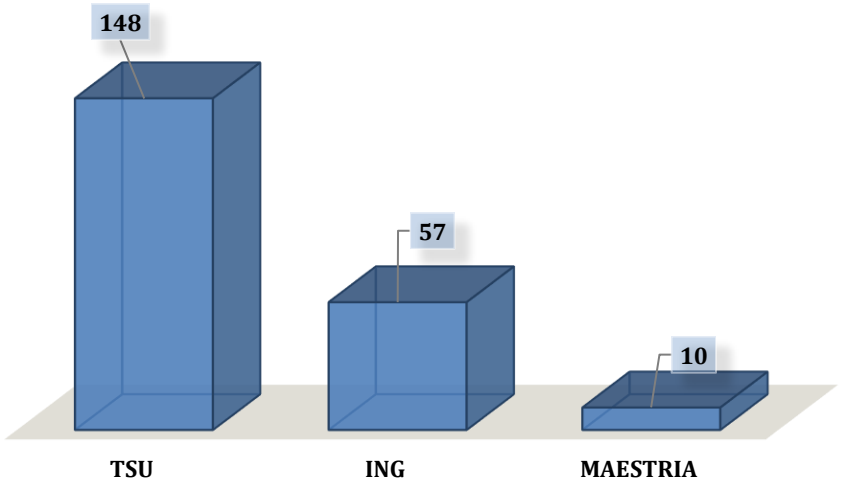
T S U			INGENIERÍA			MAESTRÍA		TOTAL
MATUTINO	VESPERTINO NOCTURNO	ESTADÍA	MATUTINO	VESPERTINO NOCTURNO	ESTADÍA	VESPERTINO NOCTURNO	ESTADÍA	
66	31	51	4	49	4	5	5	**215**

***M = Matutito**
*** N = Vespertino – Nocturno**

GRUPOS POR NIVEL Y TURNO

NIVEL	TURNO			TOTAL
	MATUTINO	NOCTURNO	ESTADÍA	
T S U	66	31	51	**148**
INGENIERÍA	4	49	4	**57**
MAESTRÍA	0	5	5	**10**
TOTALES	**70**	**85**	**60**	**215**

TOTAL DE GRUPOS POR NIVEL



Grupos

El total de la matrícula se distribuyó en 215 grupos al inicio del ciclo escolar.

GRUPOS POR PROGRAMA EDUCATIVO Y CUATRIMESTRE

PROGRAMA EDUCATIVO	SEPTIEMBRE – DICIEMBRE
Procesos Industriales Área Manufactura	30
Mecatrónica Área Automatización	14
Mantenimiento Área Industrial	36
Mecánica Área Industrial	9
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	14
Administración Área Formulación y Evaluación de Proyectos	24
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	19
Tecnologías de la información Área Entornos Virtuales y Negocios Digitales	2
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	13
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	13
Ingeniería en Metal Mecánica	5
Ingeniería en Mecatrónica	12
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	8
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	5
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	1
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Manufactura de Tecnologías	5
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	5
TOTAL	**215**

a.2 Deserción, Reprobación y Aprovechamiento

Se presentaron 556 bajas, representando un 13.05% global, del cual el 16.87% se observa en el T.S.U. el 6.10% en Ingeniería; en Maestría se registra el 5.40% de deserción.

DESERCIÓN POR PROGRAMA EDUCATIVO

PROGRAMAS EDUCATIVOS	MATRICULA		BAJAS		MATRICULA FINAL	
	H	M	H	M	H	M
Procesos Industriales Área Manufactura	63	43	3	1	**60**	**42**
Procesos Productivos	245	213	40	21	**205**	**192**
Mecatrónica Área Automatización	27	3	7	0	**20**	**3**
Automatización	296	52	26	5	**270**	**47**
Mantenimiento Área Industrial	88	9	5	2	**83**	**7**
Mantenimiento Industrial	435	72	116	8	**319**	**64**
Mecánica Área Industrial	15	0	2	0	**13**	**0**
Mecánica Industrial	169	26	32	6	**137**	**20**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	40	8	9	1	**31**	**7**
Sistemas de Manufactura Flexible	166	35	25	0	**141**	**35**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	15	34	1	4	**14**	**30**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	118	172	18	19	**100**	**153**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	41	9	1	1	**40**	**8**
Desarrollo de Software Multiplataforma	246	64	84	21	**162**	**43**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	22	24	2	4	**20**	**20**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	195	169	21	9	**174**	**160**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	263	38	10	1	**253**	**37**
Ingeniería en Metal Mecánica	96	14	7	0	**89**	**14**
Ingeniería en Mecatrónica	285	42	25	4	**260**	**38**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	84	147	4	2	**80**	**145**
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	101	20	6	1	**95**	**19**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	15	5	0	0	**15**	**5**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	4	0	1	0	**3**	**0**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	13	8	0	1	**13**	**7**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	4	5	0	0	**4**	**5**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	1	2	0	0	**1**	**2**
TOTAL	**3,047**	**1,214**	**445**	**111**	**2,602**	**1,103**

% DESERCIÓN POR PROGRAMA EDUCATIVO

PROGRAMAS EDUCATIVOS	MATRICULA		BAJAS		%
	H	M	H	M	
Procesos Industriales Área Manufactura	63	43	3	1	**3.77**
Procesos Productivos	245	213	40	21	**13.32**
Mecatrónica Área Automatización	27	3	7	0	**23.33**
Automatización	296	52	26	5	**8.91**
Mantenimiento Área Industrial	88	9	5	2	**7.22**
Mantenimiento Industrial	435	72	116	8	**24.45**
Mecánica Área Industrial	15	0	2	0	**13.33**
Mecánica Industrial	169	26	32	6	**19.49**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	40	8	9	1	**20.83**
Sistemas de Manufactura Flexible	166	35	25	0	**12.44**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	15	34	1	4	**10.2**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	118	172	18	19	**12.76**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	41	9	1	1	**4**
Desarrollo de Software Multiplataforma	246	64	84	21	**33.87**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	22	24	2	4	**13.04**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	195	169	21	9	**8.24**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	263	38	10	1	**3.65**
Ingeniería en Metal Mecánica	96	14	7	0	**6.36**
Ingeniería en Mecatrónica	285	42	25	4	**8.87**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	84	147	4	2	**2.6**
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	101	20	6	1	**5.78**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	15	5	0	0	**0**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	4	0	1	0	**25**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	13	8	0	1	**4.76**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	4	5	0	0	**0**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	1	2	0	0	**0**
TOTAL	**3,047**	**1,214**	**445**	**111**	**13.05**

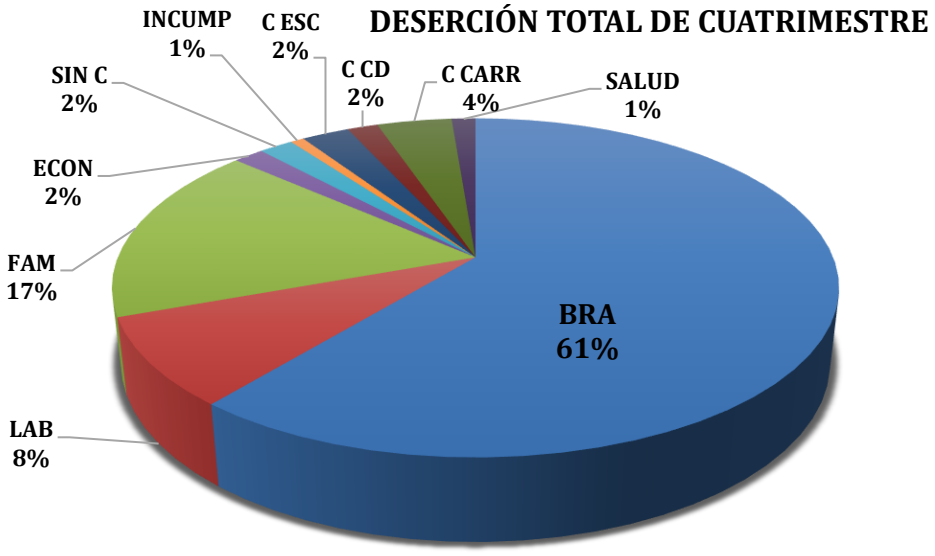
Fue el 13.05 % de deserción general

Causas de deserción

En general son 556 bajas, la deserción por causas registra que de rendimiento académico tiene un 60.97%, seguido de causas por Problemas Personales es un 17.09%.

CAUSAS DE DESERCIÓN GENERAL EN EL CUATRIMESTRAL

PROGRAMA EDUCATIVO	BAJAS		TOTAL DE BAJAS	%
	H	M		
Bajo Rendimiento Académico	270	69	339	**60.97**
Problemas Laborales	42	5	47	**8.45**
Problemas Personales	79	16	95	**17.09**
Problemas Económicos	8	1	9	**1.62**
Sin Causa conocida	9	1	10	**1.80**
Incumplimiento de expectativas	3	1	4	**0.72**
Cambio de Escuela	9	5	14	**2.52**
Cambio de Ciudad	6	3	9	**1.62**
Cambio de Carrera	15	7	22	**3.96**
Causas de Salud	4	3	7	**1.26**
TOTAL	**445**	**111**	**556**	**100**



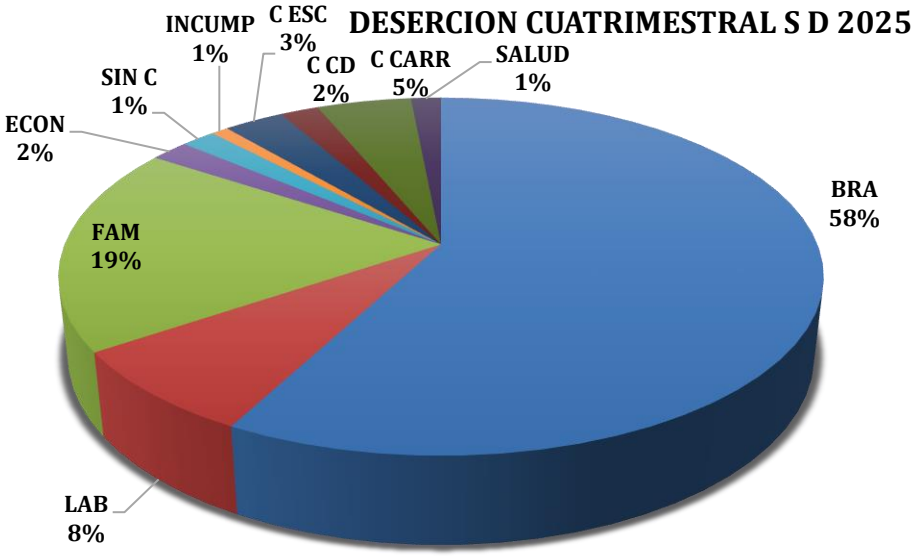
***BRA= Bajo Rendimiento Académico *LAB= Problemas Laborales *FAM=Problemas Familiares *ECON=Problemas Económicos *SIN C=Sin Causa Conocida *INCUMP=Incumplimiento de expectativas *C ESC=Cambio Escuela *C CD=Cambio de Ciudad *C CARR= Cambio de Carrera *SALUD = Problemas de Salud**

En TSU

Con un 57.75%, se registra que la causa de baja de Bajo Rendimiento Académico seguido de la causa de Problemas Familiares o Personales como segunda causa mayor incidencia con un 18.75%.

CAUSAS DE DESERCIÓN T S U

PROGRAMA EDUCATIVO	BAJAS		TOTAL	%
	H	M		
Bajo Rendimiento Académico	211	57	**268**	**57.75**
Problemas Laborales	34	2	**36**	**7.76**
Problemas Personales	73	14	**87**	**18.75**
Problemas Económicos	8	1	**9**	**1.94**
Sin Causa conocida	8	0	**8**	**1.72**
Incumplimiento de expectativas	3	1	**4**	**0.86**
Cambio de Escuela	9	5	**14**	**3.02**
Cambio de Ciudad	6	3	**9**	**1.94**
Cambio de Carrera	15	7	**22**	**4.74**
Causas de Salud	4	3	**7**	**1.51**
TOTAL	**371**	**93**	**464**	**99.99**



***BRA= Bajo Rendimiento Académico *LAB= Problemas Laborales *FAM =Problemas Familiares *ECON = Problemas Económicos *SIN C=Sin Causa Conocida *C ESC=Cambio Escuela *C CD=Cambio de Ciudad *INCUMP = Incumplimiento de expectativa *SALUD = Problemas de Salud *C CARR = Cambio de Carrera**

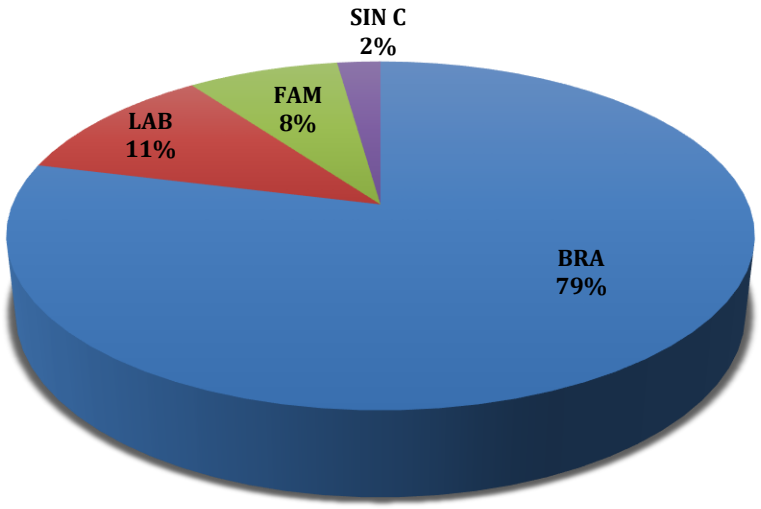
En Ingeniería

Con un 78.89%, se registran en las causas de baja con mayor incidencia: el bajo rendimiento académico seguido de causa por problemas laboral con 11.11%.

CAUSAS DE DESERCIÓN INGENIERÍA

PROGRAMA EDUCATIVO	BAJAS		TOTAL	%
	H	M		
Bajo Rendimiento Académico	59	12	**71**	**78.89**
Problemas Laborales	8	2	**10**	**11.11**
Problemas Familiares y Personales	5	2	**7**	**7.78**
Sin Causa conocida	1	1	**2**	**2.22**
TOTAL	**73**	**17**	**90**	**100**

DESERCIÓN CUATRIMESTRAL EN INGENIERÍA



***BRA = Bajo Rendimiento Académico *LAB =Problemas Laborales *FAM = Problemas Familiares y Personales *SIN C = Sin Causa Conocida**

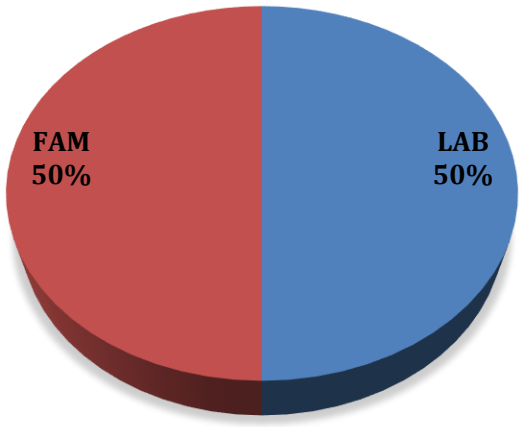
En Maestría

En Postgrado se registran 2 bajas cuyas causas fueron por Problemas Familiares y Personales con el 50% y Problemas Laborales con el 50%.

CAUSAS DE DESERCIÓN MAESTRÍA

PROGRAMA EDUCATIVO	BAJAS		TOTAL	%
	H	M		
Problemas Laborales	0	1	**1**	**50**
Problemas Familiares y Personales	1	0	**1**	**50**
TOTAL	**1**	**1**	**2**	**100**

DESERCIÓN EN MAESTRÍA



***LAB =Problemas Laborales** ***FAM = Problemas Familiares y Personales**

Se han tomado las medidas necesarias por parte de los programas educativos para mejorar la calidad de los indicadores académicos, una de esas medidas es la de otorgar cursos de nivelación y/o tutorías en algunas asignaturas que han presentado altos índices de reprobación.

Aprovechamiento y Reprobación

En las siguientes tablas se presentan los resultados del rendimiento académico obtenido durante el cuatrimestre a reportar, a través de las tasas de reprobación en el Nivel TSU reporta un 9.74%, en Ingeniería el 4.82% en Maestría no hubo reprobados.

TASA DE REPROBACIÓN

PROGRAMAS EDUCATIVOS	%
Procesos Industriales Área Manufactura	**3.77**
Procesos Productivos	**11.79**
Mecatrónica Área Automatización	**16.67**
Automatización	**5.75**
Mantenimiento Área Industrial	**6.18**
Mantenimiento Industrial	**13.21**
Mecánica Área Industrial	**13.33**
Mecánica Industrial	**4.10**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	**18.75**
Sistemas de Manufactura Flexible	**3.48**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	**8.16**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	**8.96**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	**0**
Desarrollo de Software Multiplataforma	**18.06**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	**0**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	**7.14**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	**1.33**
Ingeniería en Metal Mecánica	**5.45**
Ingeniería en Mecatrónica	**7.64**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	**2.16**
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	**4.13**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	**0**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	**0**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	**0**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	**0**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	**0**
TOTAL	**7.95**

Aprovechamiento Escolar

En la siguiente tabla se muestra el resultado en cuanto al aprovechamiento escolar por Programas Educativos durante el cuatrimestre dando un Promedio por Nivel de TSU de 8.62, en Nivel de Ingeniería es de 9.1 y en Maestría de 9.44.

APROVECHAMIENTO ESCOLAR

PROGRAMAS EDUCATIVOS	PROMEDIO
Procesos Industriales Área Manufactura	**9.1**
Procesos Productivos	**8.4**
Mecatrónica Área Automatización	**8.2**
Automatización	**8.4**
Mantenimiento Área Industrial	**8.8**
Mantenimiento Industrial	**8.2**
Mecánica Área Industrial	**8.7**
Mecánica Industrial	**8.4**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	**8.6**
Sistemas de Manufactura Flexible	**8.5**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	**9.1**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	**8.6**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	**9**
Desarrollo de Software Multiplataforma	**8.4**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	**9**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	**8.9**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	**8.9**
Ingeniería en Metal Mecánica	**8.8**
Ingeniería en Mecatrónica	**8.8**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	**9.3**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	**9.3**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	**9.7**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	**9.6**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	**9.4**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	**9.3**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	**9.4**

El promedio general para este cuatrimestre fue de: 8.93 en cuanto aprovechamiento.

a.3 Egresados

Los egresados del presente cuatrimestre son 136, de ellos 122 son de TSU, 5 de Ingeniería y 10 de posgrado de esta última los egresados contabilizados en Maestría.

EGRESADOS SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2025

PROGRAMA EDUCATIVO	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Procesos Industriales Área Manufactura	17	3	**20**
Mantenimiento Área Industrial	28	5	**33**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	18	5	**23**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	8	16	**24**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	20	2	**22**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	4	0	**4**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	1	0	**1**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	1	0	**1**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	3	2	**5**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	1	0	**1**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	1	2	**3**
TOTAL	**102**	**35**	**137**

Tercer Generación de Egresados en Maestría

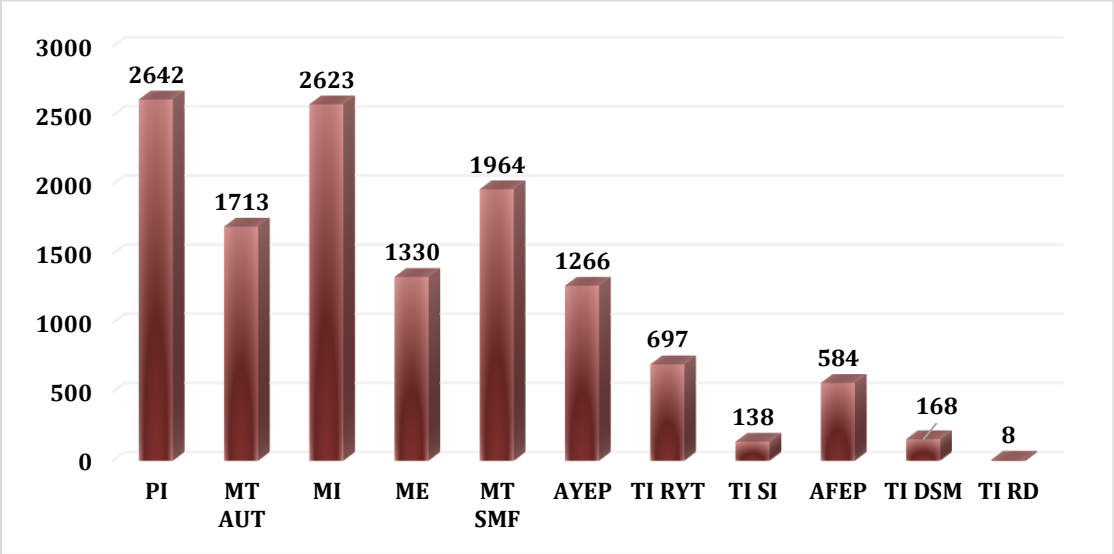
Egresados de TSU

Al concluir el periodo cuatrimestral, se inician los egresos contabilizando la generación "A" como parte de la 31ª Generación, registrando un total de 122 egresados; acumulando hasta la fecha **13,864** alumnos en la modalidad de Técnico Superior Universitario.

EGRESADOS DE T.S.U. ACUMULADOS POR PROGRAMA EDUCATIVO

PROGRAMA EDUCATIVO	31ª "A"		
	H	M	TOTAL
Procesos Industriales Área Manufactura	17	3	**20**
Mantenimiento Área Industrial	28	5	**33**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	18	5	**23**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	8	16	**24**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	20	2	**22**
TOTAL	**91**	**31**	**122**

EGRESADOS POR CARRERA EN TSU



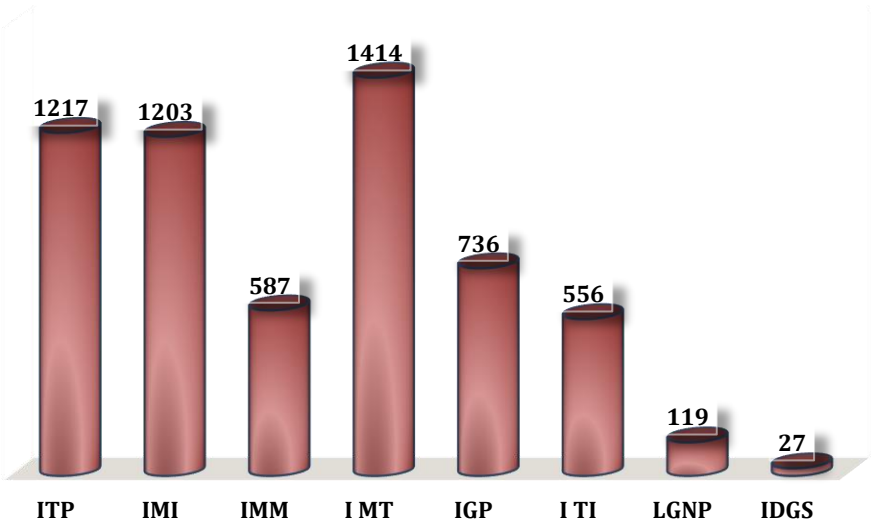
Egresados de Ingeniería

5 egresados de este cuatrimestre se sumarán a la Generación 33ª de Ingeniería, por lo que esta modalidad registró un total acumulando de **6,530** egresados a la fecha.

EGRESADOS ACUMULADOS POR PROGRAMA EDUCATIVOS

PROGRAMA EDUCATIVO	33ª		
	H	M	TOTAL
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	4	0	**4**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	1	0	**1**
TOTAL	**5**	**0**	**5**

EGRESADOS ACUMULADOS EN INGENIERÍA



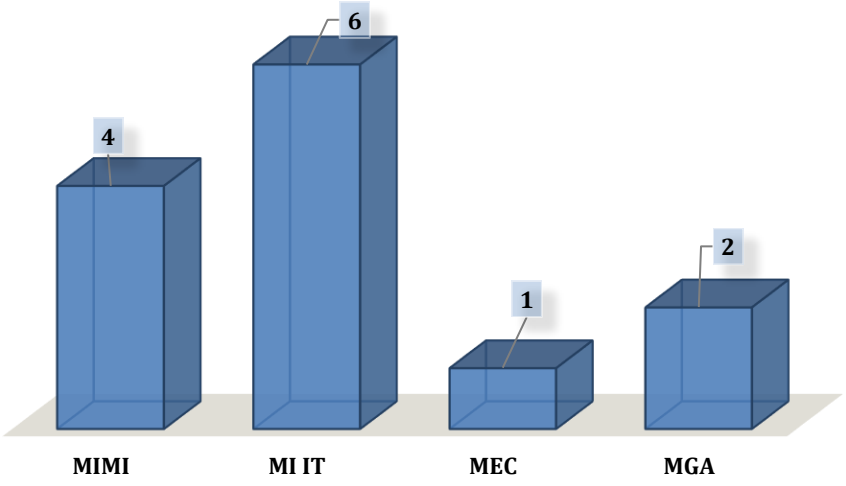
Egresados de Maestría

10 egresados de este cuatrimestre se sumarán a la Generación 3ª en Maestría, acumulando a la fecha un total de 13.

EGRESADOS ACUMULADOS POR PROGRAMA EDUCATIVOS

PROGRAMA EDUCATIVO	3ª		
	H	M	TOTAL
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	1	0	**1**
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea Terminal Integración de Tecnologías	3	2	**5**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	1	0	**1**
Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	1	2	**3**
TOTAL	**6**	**4**	**10**

ACUMULADO DE EGRESADOS DE MAESTRÍA



Eficiencia Terminal

En este concepto, la matrícula inicial de alumnos de primer ingreso de las generaciones en mención fue de 149 estudiantes; egresando 47 estudiantes, los 90 restantes son reincorporaciones de diferentes generaciones. 31.54% de Eficiencia Terminal.

EFICIENCIA TERMINAL POR PROGRAMA EDUCATIVO Y SEXO

PROGRAMA EDUCATIVO	M.I.		EGRESADO EN SU COHORTE		% DE EFICIENCIA TERMINAL	
	H	M	H	M	H	M
Procesos Industriales Área Manufactura	8	9	2	2	**25**	**22.22**
Mantenimiento Área Industrial	32	5	8	2	**25**	**40**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	27	2	12	1	**44.44**	**50**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	7	20	3	11	**42.85**	**55**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	19	7	1	0	**5.26**	**0**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	6	2	0	2	**100**	**25**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	1	4	2	1	**0**	**100**
TOTAL	**100**	**49**	**28**	**19**	**28**	**38.77**

La generación de este egreso inicia en Enero 2025, tanto en Técnico Superior Universitario, como en Maestrías.

EFICIENCIA TERMINAL POR PROGRAMA EDUCATIVO

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA INICIAL	EGRESO EN SU COHORTE GENERACIONAL	% DE EFICIENCIA TERMINAL
Procesos Industriales Área Manufactura	17	4	**23.53**
Mantenimiento Área Industrial	37	10	**27.03**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	29	13	**44.83**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	27	14	**51.85**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	26	1	**3.85**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	8	2	**25**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	5	3	**60**
TOTAL	**149**	**47**	**31.54**

a.4 Docentes

La Plantilla de profesores para este cuatrimestre se conforma por 245 en total, de los cuales 160 son Profesores de Asignatura, (P.A.) 85 Profesores de Tiempo Completo (P.T.C.)

PERSONAL DOCENTE

PROGRAMA EDUCATIVO	PTC		PA	
	H	M	H	M
Procesos Industriales Área Manufactura	6	8	15	17
Mecatrónica Área Automatización	5	0	16	14
Mantenimiento Área Industrial	14	5	25	12
Mecánica Área Industrial	7	3	4	2
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	7	5	9	3
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	3	14	9	9
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	6	2	19	6
TOTAL	**48**	**37**	**97**	**63**

En las siguientes tablas se puede observar la experiencia laboral y de docencia del personal docente de la Institución, así como el nivel de estudio con el que cuentan.

AÑOS DE EXPERIENCIA LABORAL Y DE DOCENCIA DEL PERSONAL DOCENTE

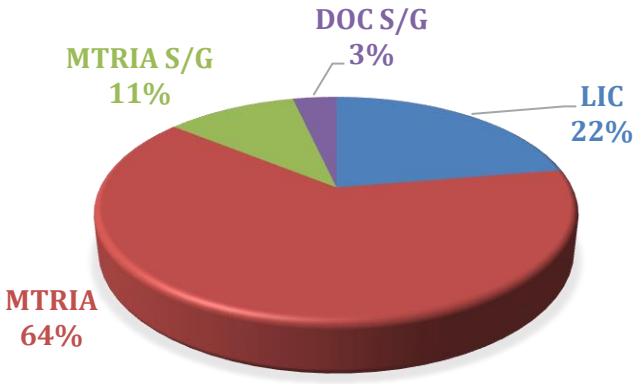
AÑOS	LABORAL				DOCENTE			
	P.T.C.		P.A.		P.T.C.		P.A.	
	H	M	H	M	H	M	H	M
0-1	10	4	12	10	0	3	23	15
2-3	13	6	18	11	5	4	15	10
4 -7	10	16	25	18	9	14	22	14
8 -11	10	7	16	8	17	11	18	14
12 -15	3	1	8	8	8	1	8	4
16 -22	1	2	8	7	9	4	3	3
MÁS DE 22	1	1	10	1	0	0	8	3
TOTAL	**48**	**37**	**97**	**63**	**48**	**37**	**97**	**63**

P.T.C.= Profesores de Tiempo Completo
P.A.= Profesores de Asignatura

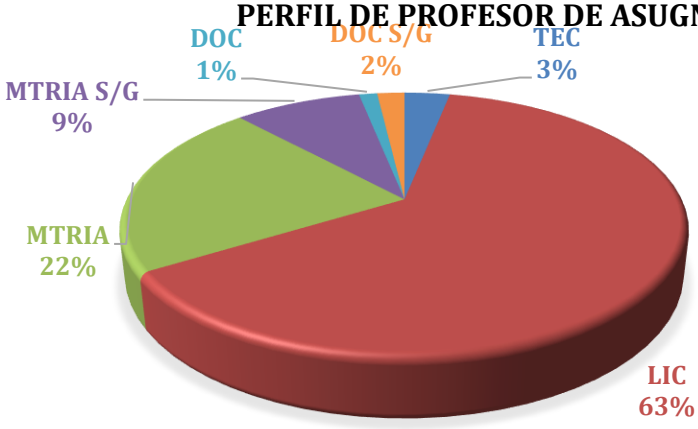
NIVEL DE ESTUDIOS DEL PERSONAL DOCENTE

NIVEL DE ESTUDIOS	PROFESOR DE TIEMPO COMPLETO		PROFESOR DE ASIGNATURA	
	H	M	H	M
Técnico	0	0	4	1
Licenciatura con Título	9	10	55	46
Maestría con Grado	33	21	23	12
Maestría sin Grado	5	4	10	4
Doctorado con Grado	0	0	2	0
Doctorado sin Grado	1	2	3	0
Total	**48**	**37**	**97**	**63**

PERFIL DE PROFESOR DE TIEMPO COMPLETO



PERFIL DE PROFESOR DE ASUGNATURA



Cuerpos Académicos

Mejoramiento del personal académico

En el periodo Septiembre - Diciembre, se han impartido 31 cursos para el grupo docente, registrando un total de 567 horas de capacitación, como se describe en la siguiente tabla:

Clausura del curso institucional "Hacia una cultura de igualdad"

Infoteca Universidad Tecnológica de Torreón 19 de diciembre 2025, Promover la cultura de igualdad y equidad de genero en la institución.



PTC ESTUDIANDO POSTGRADO

DOCENTE	NIVEL QUE ESTUDIA
JOSE GUADALUPE DE LA CRUZ SOLIS	DOCTORADO EN EDUCACIÓN 95% AVANCE
JOSE GUADALUPE DE LA CRUZ SOLIS	DOCTORADO EN FINANZAS 40% DE AVANCE
ING. ALEJANDRO CALDERA VIDAÑA	MAESTRÍA ECONOMIA CIRCULAR 40% DE AVANCE
ING. HUGO FRANCISCO MAYA FERNANDEZ	MAESTRÍA ECONOMIA CIRCULAR 40% DE AVANCE
MC JULIO CESAR DORADO ESPINO	DOCTORADO DAAD 100%
ING. MIREYA I. MARTINEZ CUETO	MAESTRIA EN CIENCIAS EN INGENIERIA INDUSTRIAL 100%
RAÚL ANTONIO MARTÍNEZ MIRANDA	MAESTRÍA EN ECONOMÍA CIRCULAR 70% AVANCE
ADRIANA GABRIELA ESPINO CARRILLO	MAESTRIA EN ECONOMIA CIRCULAR 10% AVANCE
FERNANDO CERVERA MUNOZ	MAESTRIA EN ECONOMIA CIRCULAR 10% DE AVANCE

Cuerpos Académicos

Jurado calificador en Feria escolar

CBTis 156, 05 de diciembre 2025Analizar y valorar los proyectos de investigación realizados en el nivel de educación básica, así como fortalecer el interés por la investigación académica. Profesores de tiempo completo de las carreras de mantenimiento y mecánica. Personal docente de tiempo completo de las carreas de mantenimiento y mecánica





a.5 Biblioteca

En Septiembre se registró un índice de 2.74 libros por alumno, considerando el total de la matrícula, incluyendo los dos turnos. A continuación, se detalla el total de ejemplares por alumno y carrera, así como su distribución por área de conocimiento.

DISTRIBUCIÓN DE ACERVO BIBLIOGRÁFICO

ACERVO	PP	AUT	MI	ME	MT	EFEP	TIC	ITP	IMI	IMM	IMT	GNP	DSM	MAESTR	OTROS	TOTAL
Libros	2784	1569	1451	1706	470	943	542	13	153	88	138	222	99	26	554	**11,033**
Títulos	1250	579	551	728	217	586	299	5	80	55	67	106	49	13	480	**5,199**
Ejemplares por títulos	2.23	2.71	2.63	2.34	2.17	1.61	1.81	2.60	1.91	1.60	2.06	2.09	0	2.00	1.15	**2.12**
Total de Alumnos	564	378	604	210	249	339	360	46	364	301	110	327	141	37	0	**4,261**
Libros por Alumnos	**4.94**	**4.15**	**2.40**	**8.12**	**1.89**	**2.78**	**1.51**	**0.28**	**0.42**	**0.29**	**1.25**	**0.68**	**0.70**	**1.91**		**2.59**

ACERVO BIBLIOGRÁFICO POR ÁREA DE CONOCIMIENTO

TÍTULOS	PP	AUT	MI	ME	MT	EFEP	TIC	ITP	IMI	IMM	IMT	GNP	DSM	MIMI	OTROS	TOTAL
Ciencias Básicas	324	147	120	197	56	81	137	10	8	11	16	4	26	2	73	**1,212**
Conocimientos Técnicos	612	331	303	347	118	430	134	47	33	25	51	107	22	11	145	**2,716**
Lenguajes y Métodos	221	79	95	142	35	41	18	13	4	4	28	4	1	0	85	**770**
Formación Sociocultural	93	22	33	42	8	34	15	10	10	27	11	19	0	0	177	**501**
TOTAL	**1,250**	**579**	**551**	**728**	**217**	**586**	**304**	**80**	**55**	**67**	**106**	**134**	**49**	**10**	**480**	**5,199**

EJEMPLARES POR EDICIÓN Y ÁREA DE CONOCIMIENTO

LIBROS	LIBROS EDITADOS DENTRO DE LOS 3 AÑOS ANTERIORES	LIBROS EDITADOS CON MÁS DE TRES AÑOS	TOTAL
Ciencias Básicas	280	932	**1,212**
Conocimientos Técnicos	747	1,969	**2,716**
Lenguajes y Métodos	63	707	**770**
Formación Sociocultural	95	406	**501**
Tesinas impresas		1,033	**1,033**
TOTAL	**1,185**	**5,047**	**6,232**

BIBLIOTECA DIGITAL

REVISTAS	NUEVAS SUSCRIPCIONES
Biblioteca Digital	**EBSCO y GALE**

En cuanto al **número de documentos de préstamo**, también se cuenta con material (DVD, CD, CD-ROM, VHS) a disposición de los alumnos que son 378 videos, 226 cd´s y 81 cursos existentes.

349 préstamos a domicilio de libros.

PRÉSTAMO DE LIBROS

SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
175	54	107	13

PERSONAS CON USO DE COMPUTADORAS EN BIBLIOTECA

SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
594	1,182	1,119	372

HORAS USADAS EN CENTROS DE COMPUTO EN BIBLIOTECA

SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
671.59	**600.38**	**1,046.57**	**421.42**

ALUMNOS EN BIBLIOTECA

SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
2,564	3,070	1,973	725

a.6 Becas

Becas solicitadas y reportadas por parte de la Subdirección de Asuntos Estudiantiles, se registran en el cuatrimestre septiembre – diciembre: en total son 973 alumnos beneficiados como se detalla a continuación: **18** de CÁRITAS Universitarias, *MMJF y JEEF (continuidad) son Programas Federales para ***5*** Mujeres; ***38*** de club ROTARIO, **14** de la empresa CONSTELLATION BRANDS, por parte de la UTT son **719**, **1** de Empresa LALA, **167** alimenticias, **11** por parte de la Empresa BORGWARNER; beneficiando al ***22.83***% de la matrícula total inscrita en el periodo reportado.

BECAS OTORGADAS POR PROGRAMA EDUCATIVO

PROGRAMA EDUCATIVO	CARITAS UNIVERSITARIAS		*MMJF JEEF (FEDERAL)		CLUB ROTARIO		ACADÉMICA		ALIMENTICIAS		BORGWARNER		CONSTALLATION - LALA		TOTALES	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Procesos Industriales Área Manufactura	1	0	0	0	0	0	13	14	1	0	2	1	0	0	**17**	**15**
Procesos Productivos	0	2	0	0	0	3	27	49	10	13	0	0	0	0	**37**	**67**
Mecatrónica Área Automatización	0	0	0	1	0	0	7	0	0	0	4	0	0	0	**11**	**1**
Automatización	3	1	0	0	4	3	23	5	15	9	0	0	2	0	**47**	**18**
Mantenimiento Área Industrial	0	0	0	0	0	0	20	2	2	0	0	0	0	0	**22**	**2**
Mantenimiento Industrial	2	2	0	0	0	0	45	14	21	4	0	0	0	1	**68**	**21**
Mecánica Industrial	1	0	0	0	1	0	26	3	3	0	0	0	0	0	**31**	**3**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	0	0	0	0	0	0	3	0	1	0	0	0	0	1	**4**	**1**
Sistemas de Manufactura Flexible	1	0	0	0	3	1	15	6	9	4	0	0	0	0	**28**	**11**
Administración Área Formulación y Evaluación de Proyectos	0	0	0	1	0	0	2	9	0	2	0	0	0	0	**2**	**12**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	0	0	0	0	2	1	23	40	10	12	0	0	0	0	**35**	**53**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	0	0	0	0	0	0	9	2	0	0	1	0	0	0	**10**	**2**
Desarrollo de Software Multiplataforma	0	0	0	0	1	0	6	5	4	4	0	0	0	0	**11**	**9**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	0	0	0	0	1	0	3	1	2	2	0	0	0	0	**6**	**3**
Ingeniería Tecnologías de Producción	0	0	0	1	3	4	57	59	1	6	0	1	2	0	**63**	**71**
Ingeniería Mantenimiento Industrial	0	1	0	0	0	0	44	9	4	2	0	0	1	0	**49**	**12**
Ingeniería Metal Mecánica	0	0	0	0	0	2	13	3	2	2	0	0	3	1	**18**	**8**
Ingeniería Mecatrónica	1	2	0	1	4	2	27	7	9	1	2	0	2	1	**45**	**14**
Licenciatura Gestión de Negocios y Proyectos	0	0	0	1	1	1	25	55	1	9	0	0	0	*1	**27**	***67**
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	0	0	0	0	1	0	18	2	2	0	0	0	0	0	**21**	**2**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	1	0	0	0	0	0	6	2	0	0	0	0	0	0	**7**	**2**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal integración de Tecnologías	0	0	0	0	0	0	7	2	0	0	0	0	0	0	**7**	**2**
Maestría en Economía Circular Línea de diseño estratégico de Proyectos para la economía circular	0	0	0	0	0	0	5	6	0	0	0	0	0	0	**5**	**6**
TOTAL	**10**	**8**	**0**	**5**	**21**	**17**	**424**	**295**	**97**	**70**	**9**	**2**	**10**	**5**	**571**	**402**

***MMJF y JEEF (continuidad) Jefas de Familia**
*** EMPRESA LALA**

BECAS OTORGADAS Y PORCENTAJE POR PROGRAMA EDUCATIVO

PROGRAMAS EDUCATIVOS	MATRICULA	BECAS	%
Procesos Industriales Área Manufactura	106	**32**	**30.19**
Procesos Productivos	458	**104**	**22.71**
Mecatrónica Área Automatización	30	**12**	**40**
Automatización	348	**65**	**18.68**
Mantenimiento Área Industrial	97	**24**	**24.74**
Mantenimiento Industrial	507	**89**	**17.55**
Mecánica Área Industrial	15	**8**	**53.33**
Mecánica Industrial	195	**26**	**13.33**
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	48	**5**	**10.42**
Sistemas de Manufactura Flexible	201	**39**	**19.40**
Administración Área Administración y Formulación de Proyectos	49	**14**	**28.57**
Emprendimiento, Formulación y Evaluación de Proyectos	290	**88**	**30.34**
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	50	**12**	**24**
Desarrollo de Software Multiplataforma	310	**20**	**6.45**
Entornos Virtuales y Negocios Digitales	46	**9**	**19.56**
Ingeniería en Tecnologías de la Producción	364	**134**	**36.81**
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	301	**61**	**20.26**
Ingeniería en Metal Mecánica	110	**26**	**23.64**
Ingeniería en Mecatrónica	327	**59**	**18.04**
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	231	**94**	**40.69**
Ingeniería en TI en Desarrollo y Gestión de Software	121	**23**	**19**
Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	20	**9**	**45**
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal manufactura	21	**9**	**42.85**
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	12	**11**	**91.67**
TOTAL	**4,261**	**973**	**22.83**

BECAS OTORGADAS POR PROGRAMA EDUCATIVO

ACADÉMICA		*EMPRESAS		FEDERALES		T O T A L E S	
H	M	H	M	H	M	H	M
424	295	147	102	0	5	571	402

*EMPRESAS = BORGWARNER
LALA
CONSTALLATION
CLUB ROTARIO
CÁRITAS
CONSECIONARIA CAFETERIA UTT

% DE BECAS OTORGADAS POR PROGRAMA EDUCATIVO

MATRÍCULA	BECAS TOTALES	%
4,261	973	22.83

Valor de Educar "CONSTALLATION"

El 02 y 03 de septiembre se asistió al arranque del Programa "Valor de Educar Excelencia" efectuado por la empresa Constallation, donde realizan el arranque de la Becas 2025 – 2026 para estudiantes de Educación Media Superior y Superior.



PROPORCIÓN DE ALUMNOS POR COMPUTADORA

EQUIPO DISPONIBLE	MATRÍCULA	ALUMNOS / COMPUTADORA
841	4,261	5



A continuación, al iniciar el presente cuatrimestre el departamento de Servicios Estudiantiles lleva a cabo la recopilación de los alumnos con mejor promedio y son nuestros alumnos destacados; ellos son:

ALUMNOS DESTACADOS CUATRIMESTRE MAYO – AGOSTO 2025

CARRERA	NOMBRE DE LOS ALUMNOS
TSU Emprendimiento Formulación y Evaluación de Proyectos	PALACIOS TORRES ROSA JOSELYN
	SAUCEDA VAZQUEZ GERSON ROLANDO
	HERNÁNDEZ MAURICIO KARINA BERENICE
TSU Administración Formulación y Evaluación de Proyectos	CÁRDENAS OROZCO GRECIA YUMIKO
	VILLA RAMÍREZ ANDREA GUADALUPE
	MACÍAS GUTIÉRREZ DANA CAMILA
	ZARAGOZA RÍOS JOSEFINA ABIGAIL
	BORJA MARTÍNEZ DIANA JANETH
TSU Procesos Productivos	MEAVE MARTÍNEZ DENISSE GUADALUPE
	PALACIOS DÁVILA KAREN GUADALUPE
	MONTALVO MARTÍNEZ ANDREA
	RIVERA GENERA JOSÉ GUADALUPE
TSU Procesos Industriales Manufactura	VILLA ESCALANTE AARON RICARDO
	CHOY ANTUNA MORELIA DAYANNA
	MONTAÑEZ DÍAZ ANGELINA ISABEL

CARRERA	NOMBRE DE LOS ALUMNOS
TSU Automatización	QUIÑONES BLANCO JONATHAN
	DOMÍNGUEZ CHÁVEZ LUIS ENRIQUE
	CASTAÑEDA BALDERAS ENRIQUE DE JESÚS
TSU Mecatrónica Automatización	LÓPEZ MARTÍNEZ JESSICA CAMILA
TSU Sistemas de Manufactura Flexible	SOTO SAAVEDRA KARINA
	ORNELAS ALVAREZ GUSTAVO DE JESÚS
TSU Mecatrónica Sistemas de Manufactura Flexible	LÓPEZ SALAZAR BRENDA
	ZAVALA GARAY CÉSAR GERARDO
TSU Desarrollo de Software Multiplataforma	CABRAL VELIZ NATALIA
	IBARRA ESPARZA ADRIAN
TSU Tecnologías de la Información Desarrollo de Software Multiplataforma	GARCÍA AZAMAR DANIEL ADOLFO
	MONTAÑEZ DÍAZ JUAN FRANCISCO
	GONZÁLEZ JUÁREZ JUAN PABLO
	ZAPATA IBARRA VALERIA ELIZABETH
TSU Entornos Virtuales y Negocios Digitales	HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ XIMENA GUADALUPE
TSU Mecánica Industrial	DELGADILLO VALADEZ DIEGO EMANUEL
	VAZQUEZ BRIONES ABRAHAM ALEXIS
TSU Mecánica área Industrial	DÍAZ SEGOVIA CRISTIAN
TSU Mantenimiento Industrial	RODRIGUEZ PIÑA MICHELLE
	DE SANTIAGO DURAN DIEGO IVAN
TSU Mantenimiento área Industrial	RODRÍGUEZ LÓPEZ KAROL MARLENE
	BAUTISTA GUZMÁN JESÚS
	RAMÍREZ LAZARÍN JUAN CARLOS
LIC Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	SOTO GUTIÉRREZ DIBANHI PAOLA
	PALAFOX FAVELA ALMA LIZETH
	CHAVEZ PERALES MARIO ALBERTO
	LEDEZMA LUEVANOS NAIDELYN ITZEL
	ALBA ESQUIVEL LESLIE PATRICIA
	MARTINEZ GUZMAN FATIMA ISABEL
	ORONA PÉREZ SEBASTIAN
	RODRÍGUEZ CERVANTES LUIS ANGEL
	RODRÍGUEZ GARCÍA OTONIEL
ING Ingeniería en Tecnologías de la Producción	MEDINA REYES FELIPE DE JESÚS
	DOVALI RINCÓN AZENETH
	FLORES ACOSTA ZALMA JANETH
	FRAUSTO CERVANTES MARIANA
	ESCOBEDO ROCHA ARELY YADIRA
	MORA GALVAN DERVIN ADOLFO

CARRERA	NOMBRE DE LOS ALUMNOS
ING Ingeniería en Mecatrónica	ESCOBEDO MONTOYA LUIS ANGEL
	VELEZ JIMÉNEZ MELISSA ARANTZA
	VEGA APARICIO VICTOR ABDUL
	BLANCO PEREZ ROGELIO
	FLORES DÍAZ BRAYAN ALEXIS
	GAMBOA MONTIEL HYRUM ISAIAS
ING Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales	REYES LIRA ESTEFANIA
	RAMÍREZ BRAVO DAVID ISRAEL
ING Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	LOERA HERRERA ARIADNA GUADALUPE
ING Ingeniería en Metal Mecánica	PROA GUERRERO YAIR ANTUAN
	RIVAS CHÁVEZ DULCE MARÍA
ING Ingeniería en Mantenimiento Industrial	RAMÍREZ REYES ALFREDO IGNACIO
	REYES GARCÍA VICTOR EDUARDO
	MACÍAS TONCHE MIGUEL ÁNGEL
	ARELLANO HERNÁNDEZ DAVID
	SALAZAR JUAREZ ISMAEL
	REYNA CUEVAS RUBÍ ISABEL
MAE Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea de Investigación Aplicada Manufactura Inteligente	OROPEZA VARELA JUAN CARLOS
MAE Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente Línea de Investigación Aplicada Integración de Tecnologías	BELTRÁN SALINAS FERNANDO
	HERNÁNDEZ BARRAZA RUBEN
MAE Maestría en Economía Circular Línea de Gestión Ambiental	RAMÍREZ AREVALO CECILIA
	SALAZAR GONZÁLEZ ADRIANA
MAE Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	SANDOVAL CARDONA ALAN MICHEL
	ARGUMANÍZ LARA JAIME

a.7 Tutorías y Asesorías Académicas

En el presente cuatrimestre se realizaron las clases de forma presencial al 100%, de esa forma las asesorías académicas tienen un significativo ajuste representativo elevado a comparación de otros periodos anteriores. Se les brindó el servicio de tutorías y asesorías académicas que ofrece la Universidad.

ASESORÍAS ACADÉMICAS

PROGRAMA EDUCATIVO	HORAS	ALUMNOS ATENDIDOS
Procesos Industriales Área Manufactura	69	256
Mecatrónica	154	1,930
Mantenimiento Área Industrial	66	597
Mecánica Industrial	124	233
Administración Área Formulación y Evaluación de Proyectos	30	86
Tecnologías de la información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	119	984
Idiomas (Inglés y Francés)	148	89
Maestrías	132	30
TOTAL	**842**	**4,205**





a.8 Asesorías Psicopedagógicas

La Universidad brindó apoyo psicopedagógico por medio de la Subdirección de Servicios Académicos a los alumnos que fueron canalizados por parte de los tutores de grupo de cada Programa Educativo. En la tabla siguiente se presenta la atención brindada a los alumnos.

Promoción y visitas guiadas

Dentro de la promoción que se efectúa con las Instituciones de Educación Media Superior, se asiste a las Ferias Vocacionales efectuadas por las Instituciones, con la asistencia de nuestro personal Docente y de Apoyo, se atiende el Stand con la información.

PROMOCIÓN EN LAS IEMS

L U G A R	PERSONAS ATENDIDAS	L U G A R	PERSONAS ATENDIDAS
BATEIL	150	CBTIS 4 (LERDO)	375
CBTIS 156	600	CECYTEC IGNACIO ZARAGOZA	90
CECYTEC OTILIO MONTAÑO	120	CETIS 24	60
CBTA 1	180	CBTIS 196	150
MULTIVERSIDAD	60	CECYTEC TORREÓN	300
CECYTEC LA CONCHA	350	INSTITUTO MANO AMIGA	80
COLEGIO LOS ANGELES	60	CBTIS 156	150
INSTITUTO JOSE VASCONCELOS	100	INSTITUTO LUZAC	80
CETIS 83	200	CBTIS 127	120
COELGIO MEZE	80	CONALEP SAN PEDRO	250
COLEGIO EXCELSIOR	50	ESCOFIS	150
TOTAL			**3,755**





También se llevaron a cabo visitas guiadas al interior de la Universidad Tecnológica de Torreón, las cuales consisten en recibir a los alumnos de los bachilleratos, y ofrecerles un recorrido por las instalaciones de la Institución, así como proporcionarles la información de los diferentes programas educativos que se imparten.

VISITAS GUIADAS A UTT

ESCUELA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR	PERSONAS ATENDIDAS
CBTA 309	60
TOTAL	**60**





Feria de la oferta Educativa de Educación Media y Superior 2025 - 2026

Se asistió a la Feria de la Oferta Educativa y brindamos información a los jóvenes próximos a egresar del nivel Medio Superior, sobre las distintas opciones académicas disponibles para continuar con su formación profesional el pasado 19 de noviembre donde se registra un total de 3 mil alumnos en dicha Feria.



Feria de Desarrollo John Deree

Del 23 al 25 de septiembre se montó un módulo de información por parte del personal de la Universidad en la Feria de Desarrollo organizada por la empresa John Deere; cuyo objetivo fue: brindar información sobre fechas de venta de fichas para el nuevo ingreso a la UTT.





Premio Estatal de la Juventud Jóvenes Gigantes 2025

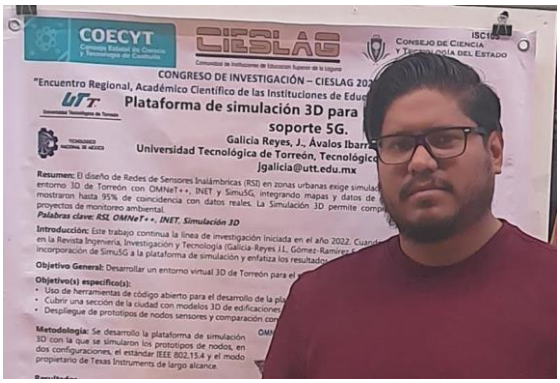
Nuestros estudiantes Jesús Alejandro Aranda Reyes y Juan Armando Ávila Ortiz, fueron reconocidos con mención honorifica en el Premio Estatal de la Juventud Jóvenes Gigantes 2025, en la categoría de Ciencia y Tecnología, evento presidido por nuestro gobernador Manolo Jiménez Salinas. El 01 de septiembre.

Muchas felicidades por destacar como Jóvenes Gigantes de Coahuila, Jesús Alejandro estudia la carrera de TSU Entornos Virtuales y Negocios Digitales, y Juan Armando en TSU Mecatrónica área de Manufactura Flexible.



Congreso de Investigación CIESLAG 2025

Participación de alumnos y personal docente en la promoción de CIESLAG, llevado a cabo en las instalaciones de la Universidad Tecnológico Superior de Lerdo el día 30 de octubre, al Congreso participaron alumnos en Automatización y los PTC DR JORGE IVÁN GALICIA REYES y ING. EDUARDO SALAZAR VALLE





Platica impartida a la Empresa AB CONTROL, S.A. DE C.V.

fuimos invitados por la empresa mencionada a su semana de la calidad, donde el alumno de la maestría en manufactura inteligente Jesús Alberto Morales López impartió una conferencia a los colaboradores de la empresa, en temas de calidad a los empleados de la empresa, así mismo nuestro docente Jesús Álvarez Cuevas. Los días 11 y 12 de noviembre.



FEMECI Coahuila 2025

En la ciudad de Saltillo, Coahuila se efectuó el evento FEMECI Coahuila 2025 los días 27 y 28 de noviembre, donde alumnos de la carrera de Ingeniería en Mecatrónica asisten liderados con el proyecto tecnológico el PTC MC Cristian César Dávila Rodríguez.





Conferencias /Talleres

En el presente cuatrimestre se realizaron talleres para alumnos de Educación Media Superior; cuyo objetivo principal es sensibilizar y orientar a los estudiantes sobre temas que les ayuden y motiven a despejar dudas y recibir todo tipo de consejos, la Dirección Académica a cargo de la Lic. Jaqueline Ávila realizó una serie de conferencias.

a.9 Uso de Laboratorios

Las prácticas y uso de los laboratorios destinados a todas las Carreras son clave o pieza fundamental en la Universidad con ello diariamente son utilizados por la comunidad estudiantil para facilitarles los conocimientos teóricos aplicando las técnicas de uso más común en la materia, las que permiten comprobar hipótesis que estén desarrollando en clase. Por ello se describe la cantidad de horas utilizadas de forma global por mes.

USO DE CENTROS DE COMPUTOS



EVENTOS ACADÉMICOS E INSTITUCIONALES

Inducción Ingeniería

En la mañana del 19 de septiembre en el auditorio de vinculación se realizó la inducción para los interesados en la continuidad a Ingeniería a cargo de la Directora de los Programas Educativos en Tecnologías de la Información y Mecatrónica también se reforzó el tema del reglamento académico asó como el plan de estudios.



Hackatón

Del 24 al 26 de Octubre se asistió a la Universidad Tecnológico de Monterrey campus Monterrey donde alumnos de las carreras en Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software participan en el Hackaton; donde los alumnos de nuestra universidad demuestran: competencia en innovación tecnológica participando a la par con alumnos de educación superior del noreste de México.





Hallowen

Por parte de la Directora del Centro de Idiomas, realizo el evento de Hallowen donde alumnos disfrazados tuvieron un encuentro en el Poliforum el 28 de octubre. Cuyo objetivo es: el alumnado practique el idioma ingles y tener una buena convivencia entre la comunidad.





Concurso

el 30 de octubre se llevó a cabo el concurso de disfraces y decoración de puestas de las aulas cuyo objetivo es destacar la creatividad de la comunidad estudiantil; concluyendo con un convivio.





Conferencia

El 7 de noviembre se lleva a cabo la conferencia “Comunicación y habilidades digitales donde alumnos de la carrera de TSU en Automatización estuvieron presentes.




Competencia Robot Móvil

Alumnos de la Ingeniería en Mecatrónica, participan en la Competencia Tobot Movil celebrada en las Instalaciones de la Universidad Tecnológico de la Laguna del 12 al 14 de noviembre.



Rally educativo

Del 18 al 21 de noviembre alumnos de las especialidades de la carrera de Mecatrónica participan en el Rally educativo donde el objetivo es integrar la axiología de valores, así como los derechos humanos en la comprensión y acción. En esta dinámica se invitó a los alumnos que cursan el primer cuatrimestre.




1er Feria multidisciplinaria de innovación y tecnología

Se celebró la 1er Feria multidisciplinaria de innovación y Tecnología con los alumnos de las carreras de Mantenimiento y Mecánica el pasado 21 de noviembre; alumnos exponen los proyectos realizados en el transcurso de su cuatrimestre.





Exposición "El museo escolar"

En la explanada de vinculación el pasado 01 diciembre se realiza la presentación de una galería fotográfica que habla sobre los valores y los derechos humanos, así como esculturas que representen las emociones humanas, con el fin de promover la reflexión, la sensibilidad y el respeto en la comunidad. Alumnos de las carreras de mantenimiento y mecánica dirigidos por la Lic. Alejandra Polina para la materia de desarrollo humano.





Exposición de Proyectos Integradores

Alumnos de 10ª, 10B y 10C en Ingeniería en Mecatrónica llevan a cabo la exposición de los proyectos integradores siendo su culminación en los estudios de Ingeniería,

celebrada en el Gimnasio de la Universidad los días 4, 5 y 9 de diciembre a cargo de los PTC M.C. Cristian Cesar Dávila Rodríguez y M.C. César E. González Ortega; como invitados recibimos a padres de familia y familiares de nuestros estudiantes.





Festejo

Alumnos de las especialidades en Tecnologías de la Información, llevaron a cabo un Festejo de fin de cuatrimestre en las instalaciones del gimnasio el pasado 03 de diciembre; participando alumnos de ambos turnos.





Exposición de proyectos integradores

El 04 de diciembre se realiza la exposición de los proyectos integradores de los alumnos en Ingeniería en entornos virtuales y negocios digitales en el área de audiovisual; los proyectos integradores para nuestro alumnado es enriquecedora ya que los acompañan padres de familia y familiares en este evento.





Christms trees exhibit

Del 01 al 15 de diciembre la Dirección de Idiomas, realiza y promueve Christms trees exhibit entre la comunidad universitaria.





b) Asuntos de Extensión Universitaria

Sede del 2° Encuentro Regional Deportivo y Cultural de Universidades del Sistema Tecnológico, Región III

22 y 23 de octubre, se celebra el 2° Encuentro Regional Deportivo y Cultural de Universidades del Sistema Tecnológico 2025, Región III, en la Universidad Tecnológica de Torreón.

El ERDCUST Torreón 2025 contó con la participación de 700 estudiantes de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de Coahuila y Durango, dando cita en la inauguración a las 16:00 horas de este miércoles 22 de octubre.

Las Universidades Politécnicas de Gómez Palacio, de Monclova-Frontera y de la Región Laguna, así como las Universidades Tecnológicas de la Región Centro de Coahuila, de la Región Carbonífera, de la Laguna Durango y la anfitriona UT de Torreón.

En las disciplinas deportivas contaremos con Béisbol, Basquetbol, Futbol Soccer Varonil, Futbol 7 Varonil y Femenil, Ajedrez Varonil y Femenil, Voleibol Varonil y Femenil, Voleibol de Playa Varonil, y Tochito Varonil y Femenil. En las disciplinas culturales tendremos Declamación, Oratoria, Canto, Danza Folklórica y Mural en Gis.

UTT celebra sus Tradiciones de Vida y Muerte UTT 2025

La Universidad Tecnológica de Torreón celebró su evento anual Tradiciones de Vida y Muerte UTT 2025, que tiene como objetivo fomentar y fortalecer la cultura popular mexicana en el marco del Día de Muertos.

Directivos de la universidad estuvieron en el presídium encabezado por el rector Carlos Centeno Aranda, quien estuvo acompañado por la invitada especial y jurado Karla Liliana Centeno Félix, octava regidora del Ayuntamiento de Torreón; así como por José Ángel Reyna Cepeda, jurado de los concursos.

Se inició con la Exposición del Altar de Día de Muertos, que estuvo dedicado a Luis Donaldo Colosio Murrieta, y fue elaborado con mucho compromiso y esfuerzo de los estudiantes de las carreras de Procesos Productivos y Emprendimiento Formulación y Evaluación de Proyectos.

Se continuó con el Concurso de Parejas de Catrinas y Catrines representantes de las diferentes carreras de nuestra universidad. Y se tuvo la lectura de las cinco finalistas del Concurso de las Calaveritas Literarias.

El primer lugar de las parejas de catrinas y catrines se lo llevó Daniela Josselyn Morillón Martínez y Sergio Emanuel Castañeda González, de las carreras de Licenciatura en Administración y Gestión de Negocios y de Emprendimiento Formulación y Evaluación de Proyectos, respectivamente; el segundo sitio fue para Samantha Guadalupe Morales García y Fabrizio Rico Torres, de Ingeniería Mecánica; y el tercer puesto para Megan Minerva Hernández Martínez y José Luis Morales Hernández, de Mantenimiento Industrial. En las calaveritas literarias, Diego Alberto Martínez Hurtado logró el primer lugar; seguido de Nancy Nicolle Solís, en segundo; y Marilu Rojas Sánchez, en tercero.

Como parte de esta celebración se realizó la presentación de integrantes de nuestro Taller de Canto, que deleitaron a los presentes con sus voces. Para cerrar con broche de oro apareció el mariachi que dio clausura a esta gran tradición mexicana.

b.1 Prensa y Difusión Institucional

Rueda de prensa

la Universidad Tecnológica de Torreón dio a conocer que a partir de enero 2026 contará con la nueva carrera de Licenciatura en Educación.

El rector Carlos Alberto Centeno Aranda hizo el anuncio oficial de la nueva carrera, en la que al término de dos años el aspirante obtendrá el título como Técnico Superior Universitario en Enseñanza del Idioma Inglés; y un año ocho meses después obtendrá el título de Licenciatura en Educación.

"Nuestros egresados podrán ejercer en cualquiera de los niveles educativos, es una gran noticia para la Comarca Lagunera. Estamos preparados para iniciar con dos grupos, para un total de 60 estudiantes inscritos, que iniciarán su carrera el próximo 7 de enero de 2026", comentó el rector Carlos Centeno, que estuvo acompañado por el secretario académico Jesús Joaquín Quistián Contreras, y por Martha Elba Mota Barragán, directora del Centro de Aprendizaje de Idiomas de la UTT y quien también será directora de esta carrera de Licenciatura en Educación.

La UTT realizó un estudio de mercado laboral y factibilidad para analizar el ofertar la Licenciatura en Educación, aplicando encuestas a diversas instituciones educativas públicas y privadas, centros de idiomas y empresas de la región lagunera. Como resultado, se tuvo que el 82% de los encuestados estarían dispuestos a contratar egresados del programa, y consideraron que estos podrían acceder a oportunidades de crecimiento académico, desarrollo profesional, movilidad internacional y liderazgo educativo, resultados que reflejan la necesidad de tener esta licenciatura, y confirman que la Universidad Tecnológica de Torreón se encuentra en posición de formar profesionales altamente valorados en el entorno laboral regional.

En este nuevo programa los estudiantes egresarán como Técnico Superior Universitario en Enseñanza del Idioma Inglés, preparados con los conocimientos y habilidades necesarias del idioma inglés, para poder enseñar el idioma en educación básica, media superior y superior, y podrán alcanzar un nivel B1 dentro del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas (MCERL). En la continuidad de estudios que es la Licenciatura en Educación, los estudiantes además de contar con las competencias para impartir clases de inglés, podrán adquirir los conocimientos para realizar actividades relacionadas con la educación en general y llevar a cabo actividades de dirección, gestión, coordinación y supervisión. Además, que los estudiantes seguirán fortaleciendo el idioma inglés y podrán alcanzar un nivel B2.



b.2 Actividades Culturales

Los propósitos de los talleres que se imparten por la Subdirección Cultural de la UTT son preservar de forma integral las actividades artísticas y culturales, permitiendo a los alumnos interesados asistir y divertirse en las actividades de: música folklórica, teatro, baile y rondalla.

150 alumnos son los inscritos en los diferentes Talleres culturales que ofrece la Universidad.

Bienvenida de alumnos de nuevo Ingreso Turno Nocturno

El 08 de septiembre, los grupos de Talleres de Rock y Norteño participan en la Bienvenida de Alumnos de Nuevo Ingreso para periodo Septiembre – diciembre 2025

(ambos turnos) celebrado en el gimnasio. Con una asistencia de más de mil alumnos en el turno matutino y alrededor de 220 para el turno nocturno.







Campaña: "Por la Paz y Contra las Adicciones"

Participación de Emiliano Lamas Mallorf, Taller de Dibujo, Mural en marco de la Campaña: "Por la Paz y Contra las Adicciones", el 26 de septiembre en la Plaza Coyote en las instalaciones de la UTT.



Concurso Estatal de Talentos Vive Libre sin Drogas

Participación del Taller de Canto en Concurso Estatal de Talentos Vive Libre sin Drogas el 26 de Septiembre en Museo del Algodón de esta ciudad, siendo representados dos alumnos, registrando una asistencia en el evento de 100 personas.







Participación FESTIVAL UNIVERSITARIO UPRL

El Taller de Canto participó en el 1er Festival Universitario de la Universidad Politécnica de la Región Laguna, evento que tuvo una asistencia de 100 personas que asistieron al Festival.



ERDCUST 2025 (Encuentro Regional Deportivo y Cultural de las Universidades)

- ✓ Participación del taller de Declamación (2 Alumnos) obteniendo el Primer y Segundo Lugar
- ✓ Participación del Taller de Dibujo (2 Alumnos) en Concurso de Mural en Gis; obteniendo el Primer Lugar
- ✓ Participación del Taller de Canto (2 Alumnas) obteniendo el Primer Lugar
- ✓ Participación del Taller de Danza Folklórica; obteniendo el 2do Lugar







Nacional de Rondallas (CIESLAG)

Participación de la Rondalla Coyotitos UTT en Moorelear por el Día Nacional de Rondallas 2025 CIESLAG, el 24 de octubre en esta Ciudad registrando una asistencia pública de 100 personas.

Presentación del Taller de Teatro

El 27 de octubre se realizó la presentación de la puesta de escena la obra: "El Galán Fantasma", para deleite de los 90 asistentes en el auditorio de la Universidad.

Desfile del día de Muertos

Participación en Desfile de Catrines y Catrinas en el 4to Desfile del Día de Muertos del Municipio el 31 de octubre, participando la cantidad de 22 alumnos de la Utt.

Concurso de Calaveritas Literarias y Catrines

El 31 de octubre, se llevó a cabo el concurso de calaveritas (inscribiendo un total de 36 calaveritas) y 6 parejas de catrines; teniendo 3 ganadores. Al concluir con el concurso se realizó la presentación del nuestro taller de canto, deleitando a los 300 alumnos presentes.





Presentación de Obra

FESTIVAL DEL MITOTE LAGUNERO, en el Teatro R Mijares en la ciudad de Gómez Palacio, Durango, se realizó la presentación del Taller de Teatro con Obra "Galán Fantasma", deleitando a 200 personas asistentes.

Presentaciones del CIESLAG 2025

- ✓Presentación del Taller de Rock y Teatro en Revista Literaria en el Teatro Hermilia Galindo registrando una asistencia de 100 personas,
- ✓ Presentación de taller de Declamación, Instrumento de Viento, Taller de Dibujo en la Exhibición de Artes Visuales, con 60 asistentes
- ✓ Presentación del Taller de Teatro con la obra "El Galán Fantasma" en el Teatro José R. Mijares ante 100 asistentes
- ✓Presentación del Grupo de Rock, en la Universidad Instituto Tecnológico de la Laguna ante 300 personas.

Ceremonia de Graduación

Presentación de la Banda de guerra y escolta en la Ceremonia de graduación efectuada en el Teatro Nazas de esta ciudad, realizando dos presentaciones para ambas ceremonias, con una asistencia de mil personas en cada evento.

Desfile 20 de noviembre

Participación del taller de Teatro en Desfile del 20 de Noviembre desde la Alameda Zaragoza hasta el Mercado Juárez de esta ciudad reuniéndose a esta convocatoria 110 asistentes entre alumnos, personal administrativo y docentes.



Cierre Cultural 2025





b.3 Actividades Deportivas

La Coordinación de Actividades Deportivas tiene como misión la promoción, organización y desarrollo del deporte universitario por ello, su principal objetivo es lograr que las *actividades deportivas* y recreativas contribuyan a una formación integral de los estudiantes. En este cuatrimestre se llevaron a cabo entrenamientos diarios en varias disciplinas así también se participa en torneos locales, regionales y nacionales donde se logran los objetivos trazados en las metas para este año.

Se cuenta con 316 alumnos participantes en las diferentes disciplinas de Fútbol Uruguayo femenil, Béisbol, Voleibol tanto Varonil como femenil, Fútbol Uruguayo Varonil, Tae Kwon Do, Basquetbol femenil y varonil y el Futbol Soccer

Reunión Técnica

Los días 22 y 23 de septiembre se llevó a cabo la reunión técnica de organización del Encuentro Regional Deportivo y Cultural 2025; recibiendo a 6 coordinadores deportivos de universidades pertenecientes a la región 3.





Actividades Deportivas

- ✓ Los equipos representativos realizaron su pretemporada para iniciar el Torneo Universitario de ADUL y el Encuentro Regional Deportivo y Cultural en el mes de octubre.
- ✓ El grupo de Tae Kwon Do realizo examen de promoción de grado en cinta negra.
- ✓ Participación en el curso de inducción para los alumnos de nuevo ingreso, mediante el cual se informa sobre la oferta deportiva que hay en la Universidad y sus beneficios.





Carrera Atlética 5K

Dentro de la celebración del aniversario de la Universidad Tecnológica de torreón se llevó a cabo la Carrera Atlética 5k con la participación de 500 participantes, celebrada el 17 de octubre.



Curso de Motivación

El conferencista Lic. Raúl Gómez dirigió el curso de motivación al grupo de deportistas asistentes, cuyo objetivo fue



Convivencia deportiva

Amigos de la Selección de Básquet en silla de ruedas del CRIT Gómez Palacio, nos apoyaron con un juego amistoso entre nuestro equipo, cuya finalidad es comentar el sentido de inclusión.

Actividades

- ✓ Los equipos de futbol 7 femenil y varonil, asi como futbol soccer varonil, Tochito pasaron semifinales en sus respectivos torneos en ADUL.
- ✓ El equipo de tae kwon do participó en el torneo universitario de ADUL obteniendo: 10 medallas de oro, 7 en plata y 7 en bronce.
- ✓ El equipo de béisbol varonil paso a Play Offs en la Liga Dominical de primera fuerza.
- ✓ Equipos y clubes deportivos, participan en la convocatoria del Desfile de la Revolución de la ciudad convocado por el R Ayuntamiento.







Jugando y ayudando

El 29 de noviembre se lleva a cabo el torneo relámpago de futbol 7 femenil “jugando y ayudando” en el cual se recaudaron juguetes para el proyecto del JUGUETON 2025 que implementa la Universidad.





TORNEO INTERNO DE FUTBOL URUGUAYO VARONIL: CAMPEON DE CAMPEONES







Mini torneo de Futbol 7

Dentro de los festejos de fin de cuatrimestre, alumnos de las carreras de Mecatrónica y Tecnologías de la Información realizaron un mini torneo de Futbol 7 el 01 de diciembre, realizando una recreación y convivio de fin de cursos de ambos turnos.





- ✓ El equipo de futbol soccer varonil obtuvo el subcampeonato contra el selectivo del Tecnológico de la laguna en el Torneo ADUL.
- ✓ El equipo de futbol femenil obtuvo el tercer lugar en el torneo Laguna CUP, organizado por la academia AZCAPE Y PEÑOLES
- ✓ El equipo de Tae Kwon Do, realizó pruebas de grado para cintas negras y rojas obteniendo todos los participantes los ascensos de grado.



b.4 Responsabilidad Social

El concepto de responsabilidad social empresarial, tiene diversas acepciones, dependiendo de quien lo utilice. Las más holísticas y progresistas hacen referencia a que una empresa es socialmente responsable, cuando en su proceso de toma de decisiones valora el impacto de sus acciones en las comunidades, en los trabajadores y en el medio ambiente e incorpora efectivamente sus intereses en sus procesos y resultados.

Foro de responsabilidad social de la Red ESR LAGUNA "IMPACTO AMBIENTAL"

Se llevó a cabo el Foro de impacto social 2025 bajo el tema Impacto Ambiental contando con la participación de ponentes tales como Roberto Lacy de la UNESCO, hubo también Foros de aprendizaje con la temática de IA en el medio ambiente, oficinas verdes por parte de la secretaria de medio ambiente del estado y economía circular de nuestras Maestría en Gestión ambiental.

Empresas y organizaciones presentes: RED DE ESR Laguna, personal de la UTT, empresas de la Región como: Servicios de Seguridad y salud, grupo CEAR, El siglo de Torreón, SMA Municipal y Estatal, CANACINTRA Torreón, LALA, Peñoles , PASA, Grupo VERSA, Club Santos Peñoles.

Embajadores Naranjas

Recibimos el oficio por parte del INMM de Torreón, el 25 de noviembre donde acredita a la Universidad como Embajadores Naranjas; gracias a la realización de actividades de concientización y fortalecimiento de los derechos de las niñas y mujeres.





CHRONOSPORT / CARRERAS MX

Apoyo al programa de voluntariado donde nos invitan a participar en el CHRONOSPORT Y CARRERAS MX en apoyo a la comunidad deportista y que desempeña la disciplina de atletismo en la especialidad de carreras de distancia como: 5, 10, 15, 21 Y MARATON, acudiendo 20 alumnos en el mes de septiembre a dicha actividad donde hubo más de mil personas asistentes.



Participan 20 alumnos los días 24 y 25 de octubre en la entrega de kits de participación en la carrera organizada por el Mercado de Abastos de esta ciudad, en conmemoración de los 656 aniversario**.**

Carrera contra el cáncer de mama

Otro grupo de 20 alumnos participan en la carrera contra el cáncer de mama organizada por el GYM 871, Galerías Laguna. En el mes de octubre

La carrera del médico

Alumnos de la Utt participan en la carrera del Médico, organizada por la Facultad de Medicina de la UA DE C en el mes de octubre





El 07 y 14 de diciembre se apoyo en la logística de la carrera atlética carreras mx.

Campañas

Abrázalos 2025

Se recolectaron en total 1,551 Juguetes y 128 cobertores que serán destinados a comunidades de la ciudad y de la región.




Medio Ambiente

Programa de reforestación y encalado

Durante la campaña nacional se realizan la reforestación y encalado de 2,100 árboles en el cuatrimestre septiembre – diciembre dentro de las instalaciones de la Universidad, cuya tarea la realizan personal de mantenimiento de la universidad y 5 alumnos inscritos en el programa de responsabilidad social.





Reciclado

19 de octubre se realiza el día del reciclado donde alumnos de algunas carreras realizan la búsqueda, acopio y depósito de papel, aluminio, plástico teniendo como objetivo: la captación de los residuos mencionados y mejorar el medio ambiente logrando realizar el intercambio de: 184.3 kilos recaudando un total de $300 pesos en PET 41k, Lamina 33.3, papel de archivo 110k y cartón 33.3k.





b.5 Servicio a la comunidad

Campaña de limpieza

Retomando el programa del Buen Vecino, alumnos y personal de la Universidad realizan la actividad de limpieza en cordonería, áreas verdes

b.6 Servicio Médico

Los servicios que brinda esta área a la comunidad en general son: apertura de expediente individual, alta en el seguro facultativo a todo estudiante, atención médica diaria, suscripción médica, vacunación, seguridad y campañas de prevención.

En este cuatrimestre se atendió a las siguientes áreas:

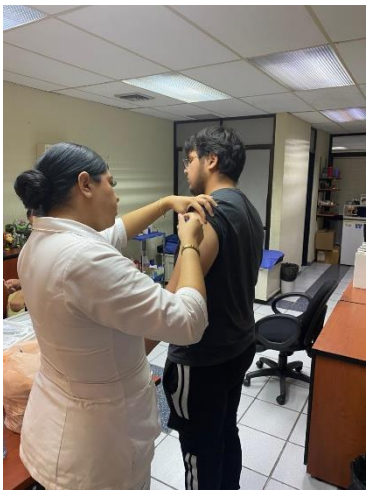
PERSONAS ATENDIDAS POR SERVICIO MÉDICO

MES	ALUMNOS		PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DOCENTE		OTROS		TOTAL	
	H	M	H	M	H	M	H	M
SEPTIEMBRE	265	311	62	101	27	57	**354**	**469**
OCTUBRE	274	325	98	116	29	60	**401**	**501**
NOVIEMBRE	214	242	85	85	24	45	**323**	**372**
DICIEMBRE	45	51	47	54	27	32	**119**	**137**

Campañas

Vacunación

300 vacunas de: Hepatitis, sarampión, rubeola, Influenza fueron aplicadas el 14 de octubre a la comunidad universitaria por parte de la secretaria de Salud.





Plática contra el cáncer de MAMA

Por parte del Centro de Justicia y empoderamiento de la mujer, participaron 60 alumnos de los programas educativos de EFEP y PP, a los cuales se les compartió la información contra el cáncer de mama para mujeres y hombres a edad temprana el 25 de octubre.





Vacunas

Pruebas rápidas de VIH, sífilis y hepatitis las cuales se llevarán a cabo mañana miércoles 19 de noviembre. Estas pruebas serán realizadas por personal de la Jurisdicción Sanitaria número 6 de la secretaría de salud encabezadas donde personal docente, administrativo y alumnos asistieron con un total de 155 pruebas.





Platica de consumo de bebidas alcohólicas

Se recibió una plática por parte del personal de la Jurisdicción sanitaria #6 y del área de Salud Mental de la Dirección de Vialidad y desarrollo “consumo de bebidas alcohólicas dirigido para los alumnos de nuestra comunidad, asistiendo 200 de ellos en esta plática.



Eventos de la Universidad

c) Asuntos de Vinculación

Inauguran Aula ANFECA en la Universidad Tecnológica de Torreón

La Universidad Tecnológica de Torreón celebró la inauguración del Aula ANFECA, con lo que se integra a la red nacional de Aulas ANFECA como la número 28 en México y la tercera en el Estado de Coahuila de Zaragoza.

El Aula ANFECA se reconoce como un espacio académico destinado a fortalecer la vinculación, la investigación y el intercambio de conocimiento entre instituciones de educación superior del país.

El evento fue encabezado por el rector de la Universidad Tecnológica de Torreón, Carlos Alberto Centeno Aranda, quien ofreció un mensaje de bienvenida y destacó la importancia de esta alianza académica.

"Es un orgullo para la Universidad Tecnológica de Torreón, vamos por el camino correcto y me lo dice la presencia del secretario general Carlos Lobo, que esta sea la primera de muchas actividades que lleve a cabo ANFECA en esta institución", comentó el rector Carlos Centeno, quien subrayó que el Aula ANFECA servirá como punto de encuentro para fortalecer proyectos de docencia e investigación, así como para impulsar la formación integral de estudiantes y docentes de la institución.

También se contó con la presencia del Mtro. Carlos Lobo Sánchez, secretario general de la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ANFECA), quien resaltó el compromiso de la UTT con la calidad educativa y celebró la apertura de un nuevo espacio dedicado al desarrollo académico interinstitucional.

"Somos una asociación que tiene más de 400 instituciones de educación superior, donde prevalece el sentido de formar a estudiantes de manera integral, con esta nueva aula en esta Región 2 se han inaugurado cinco Aulas ANFECA, en Coahuila es la tercera", afirmó Carlos Lobo, además de resaltar que es la primera inaugurada en la presidencia actual de Armando Tomé González.

El acto protocolario se llevó a cabo en la Explanada de Vinculación de la UTT, donde se dieron cita Laura Macías Amozurrutia, directora general de la Zona 2 de ANFECA; Reyna Jazmín Rodríguez Trejo, directora de la Facultad de Contaduría y Administración de la UadeC Unidad Laguna; Cristina Ordaz Mota, directora de la Facultad de Administración Fiscal y Financiera de la UadeC Unidad Laguna; autoridades educativas, coordinadores regionales, directivos, docentes y estudiantes de la UTT.

Las autoridades procedieron a la develación de la placa conmemorativa del Aula ANFECA-UTT, momento que marcó oficialmente la apertura de este nuevo espacio académico.

El evento concluyó con un recorrido por el aula y la toma de la fotografía oficial en el edificio de Rectoría, donde los asistentes reafirmaron su compromiso con el fortalecimiento de los vínculos académicos en beneficio de la comunidad estudiantil.

Firman Icatec y UTT convenio de colaboración para impulsar capacitaciones

La Universidad Tecnológica de Torreón y el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Coahuila formalizaron un convenio de colaboración con el objetivo de impulsar la formación, capacitación y certificación de estudiantes, egresados y personal del sector productivo.

El propósito central de esta alianza es desarrollar programas y proyectos que fortalezcan la productividad, la empleabilidad y el crecimiento profesional en la región.

La firma estuvo a cargo del rector Carlos Alberto Centeno Aranda y por Marco Antonio Cantú Vega, director general del Icatec, acompañados por Cesar Gerardo Valdez Medina, jefe de oficina de la Secretaría del Trabajo de Coahuila, en representación de la secretaria Nazira Zogbi Castro; así como por directivos de Icatec y de la UTT.

“Nuestros estudiantes podrán fortalecer y desarrollar nuevas habilidades y estrategias que puedan servirles para hacer una vida productiva y puedan combinarla con sus estudios, esta vinculación es reflejo del trabajo de nuestro gobernador Manolo Jimenez Salinas, que impulsa a las instituciones educativas, el área laboral y el emprendimiento”, comentó el rector Carlos Centeno.

Por su parte, el director general Marco Antonio Cantú reconoció el compromiso de la UTT por el desarrollo de los jóvenes coahuilenses, “esta alianza representa la excelencia que tiene la Universidad Tecnológica de Torreón y las posibilidades de capacitación, el innovar y adecuarnos a la exigencia del mercado que se hace a través de esquemas flexibles como se puede generar en Icatec.

Durante el evento, autoridades de ambas instituciones destacaron la relevancia del acuerdo, que representa una oportunidad para ampliar la oferta de capacitación y elevar el nivel de especialización de quienes buscan integrarse al ámbito laboral o mejorar sus competencias.

El convenio con duración de un año, establece una coordinación conjunta para impartir cursos y certificaciones en Estándares de Competencia Laboral. Entre los principales compromisos se encuentra la aportación de instructores especializados, materiales y servicios técnicos; reclutamiento de participantes y garantizar espacios adecuados para la impartición de los cursos; la operación bajo normas, horarios y procedimientos comunes que aseguren la calidad del proceso formativo.

Universidad Tecnológica de Torreón firma convenio estratégico con IRS de México

La Universidad Tecnológica de Torreón estrechó lazos mediante un convenio de colaboración con la empresa IRS de México, con el propósito de fortalecer la formación profesional de sus estudiantes, a través de prácticas y estadías en un entorno real dentro del sector productivo.

El rector Carlos Alberto Centeno Aranda subrayó que este acuerdo representa una oportunidad significativa para que los alumnos refuercen sus competencias en un ambiente profesional altamente competitivo.

“Una de nuestras mayores fortalezas es precisamente la gran vinculación con la iniciativa privada, podemos presumir que nuestros universitarios salen muy preparados, tenemos un modelo educativo donde se incluye la estadía, el periodo en donde van con ustedes a la empresa fortaleciendo sus conocimientos. Les agradecemos que elijan a la UTT como una opción para trabajar de la mano con ustedes”, afirmó el rector Carlos Centeno.

Visita de la Empresa Bühler Group

Nuestra Universidad Tecnológica de Torreón recibió a personal de la empresa Bühler Group, empresa familiar suiza, fundada en 1860 en Uzwil, Suiza el 11 de septiembre.

Nuestro rector Carlos Centeno recibió a Elke Thamm, HRBP Manufacturing & logistics de Bühler; Claudia Reynoso, directora de Recursos Humanos de Bühler México; y Mariana Dueñes, Recursos Humanos de Bühler Coahuila. Así como por directivos de nuestra universidad que participaron en un recorrido por la UTT y una explicación del modelo educativo y los servicios de Bolsa de Trabajo y Prácticas y Estadías.



Cabe destacar que la nueva planta de Bühler en México, se instalará en el Parque Industrial La Amistad de Matamoros, Coahuila, siendo su primera planta de manufactura en México y la número 32 en el mundo.



c.1 Visitas, prácticas y estadías

Para cada inicio del periodo de estadías, los alumnos de 5° cuatrimestre reciben por parte del departamento de Prácticas y Estadías, una serie de conferencias en relación a su ejercicio profesional, las cuales a continuación se detallan:

PLÁTICAS, TALLER O CONFERENCIAS

TEMA	EXPOSITOR
Guía de Estadía	Ma. Del Carmen Hernández Sánchez, jefa de Prácticas y Estadías,

Visitas a empresas

Las visitas a empresas son con el objetivo de proporcionar a los alumnos experiencia directa en el entorno laboral; estas visitas buscan familiarizar a los estudiantes con la industria, brindarles perspectivas reales y fortalecer la conexión de la teoría académica y las aplicaciones de prácticas en el área laboral.

VISITAS A EMPRESAS

PROGRAMA EDUCATIVO	VISITAS
Sistemas de Manufactura Flexible	1
Maestría en Economía Circular Línea de Diseño Estratégico de Proyectos para la Economía Circular	2
Maestría en Ingeniería para la manufactura inteligente línea terminal Manufactura Inteligente	1
T O T A L	**4**

- ✓ Se realizó la visita a la planta de Met-Mex Peñoles con un total de 8 alumnos en octubre.

Empresa STAM, el 12 de noviembre, grupo de 25 alumnos a cargo de la Profesora NANCY MUJICA MALDONADO.

- ✓ 18 alumnos de ambas Maestrías visitan la planta de la empresa Coca Cola en Noviembre.







Periodo de estadía

Durante este cuatrimestre se llevó a cabo el periodo de estadía para los alumnos que cursan el último cuatrimestre, los cuales fueron colocados en 91 empresas de la región conforme a su área de especialidad, para realizar los proyectos acordes a las necesidades que se hayan detectado a solicitud expresa de cada empresa. A continuación, se detalla el número de alumnos que están realizando su estadía, de acuerdo a cada programa educativo.

ALUMNOS COLOCADOS EN ESTADÍA

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA
Procesos Industriales Área Manufactura	20
Mantenimiento Área Industrial	34
Mecatrónica en Sistemas de Manufactura Flexible	24
Administración área Formulación y Evaluación de Proyectos	26
Tecnologías de la Información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	22
Ingeniería Mantenimiento Industrial	4
Ingeniería en Desarrollo de Software Multiplataforma	1
TOTAL	**131**

c.2 seguimiento de egresados

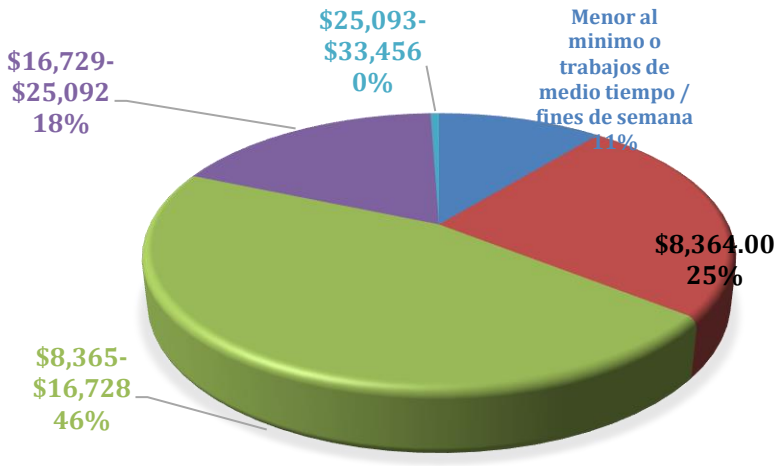
El último seguimiento de egresados registro que se dio seguimiento a 1,634 egresados de las dos últimas generaciones, de los cuales 109 trabajan; 604 trabajan y estudian dando como resultado el 43.63% de colocados en el mercado laboral; el 45.10% estudian la licenciatura o especialidad sin trabajar, el 9.18% se encuentra sin empleo, y al 2.08% no se le ha localizado para dar el seguimiento necesario.

SEGUIMIENTO DE EGRESADOS CON MENOS DE 2 AÑOS DE EGRESO T.S.U.

PROGRAMA EDUCATIVO	28ª "A", "B", "C" y "D" GENERACIÓN					29ª "A, B y C" GENERACIÓN				
	T	ST	ET	EsT	SL	T	ST	ET	EsT	SL
Procesos Industriales Área Manufactura	6	9	77	87	5	8	22	81	80	1
Mecatrónica Área en Automatización	15	8	40	36	7	16	17	38	71	9
Mantenimiento Área Industrial	16	9	83	98	1	5	25	47	65	2
Mecánica Área Industrial	2	2	19	28	0	5	5	21	21	5
Mecatrónica Área en Sistemas de Manufactura Flexible	4	2	18	19	0	4	12	29	37	1
Administración Área Administración y Evaluación de Proyectos	6	5	42	54	1	5	16	48	66	0
Tecnologías de la Información y Comunicación Área Desarrollo de Software Multiplataforma	3	2	21	32	0	8	11	24	20	2
Tecnologías de la Información y Comunicación Área Entornos Visuales y Negocios Digitales	2	3	5	15	0	4	2	11	8	0
TOTAL	**54**	**40**	**305**	**369**	**14**	**55**	**110**	**299**	**368**	**20**
	782					**852**				

T = Trabajando ST= Sin trabajo ET= Estudiando y trabajando SL= Sin localizar
EST= Estudiando sin trabajar

Ingreso Mensual de TSU trabajando



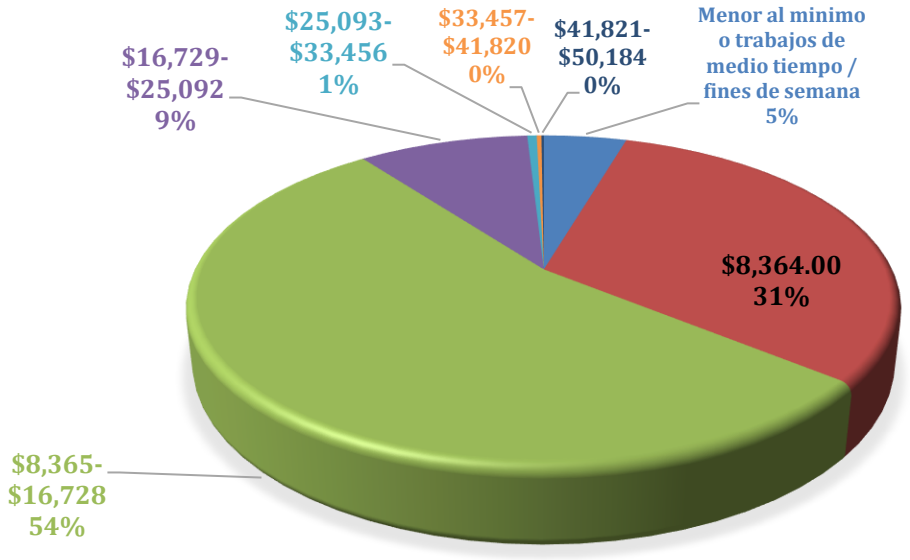
De los 1,362 egresados con seguimiento, 515 trabajan y 257 Estudian y trabajan dando como resultado el 56.69%; los que están colocados en el mercado laboral, el 27.24% se encuentra sin empleo; el 5.87% estudia sin trabajar y el 10.13% se les está localizando para darles seguimiento.

SEGUIMIENTO DE EGRESADOS CON MENOS DE DOS AÑOS DE EGRESO DE INGENIERÍA

PROGRAMAS EDUCATIVOS	28ª GENERACIÓN DE INGENIERÍA					29ª GENERACIÓN DE INGENIERÍA					30ª GENERACIÓN DE INGENIERÍA					31ª GENERACIÓN DE INGENIERÍA				
	T	ST	ET	EsT	SL	T	ST	ET	EsT	SL	T	ST	ET	EsT	SL	T	ST	ET	EsT	SL
Ing. Tecnologías de la Producción	47	37	11	9	6	15	20	22	9	5	56	47	12	0	14	8	8	7	0	8
Ing. en Mantenimiento Industrial	35	13	29	4	5	22	13	13	7	9	35	24	27	2	18	30	17	10	0	8
Ing. Metal-Mecánica	21	7	14	4	2	0	0	0	0	0	20	19	15	4	10	0	1	1	0	0
Ing. Mecatrónica	17	27	12	6	1	26	28	15	7	6	29	15	10	10	28	27	35	8	0	0
Lic. Gestión de Negocios y Proyectos	34	19	20	5	7	20	10	5	5	5	48	21	5	4	6	0	0	0	0	0
Ing. En Desarrollo y Gestión de Software	7	5	8	3	0	0	0	0	0	0	18	5	13	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**161**	**108**	**94**	**31**	**21**	**83**	**71**	**55**	**28**	**25**	**206**	**131**	**82**	**21**	**76**	**65**	**61**	**26**	**0**	**16**
	415					**262**					**516**					**168**				

T = Trabajando ST= Sin trabajo ET= Estudiando y trabajando EST= Estudiando sin trabajar
SL= Sin localizar

Ingreso Mensual de egresados trabajando de Ingeniería



c.3 Servicios Tecnológicos

Dentro de los servicios tecnológicos que ofrece la Universidad a las empresas de la región, se encuentran los cursos y asesorías en áreas de especialidad, de acuerdo a las necesidades propias de cada empresa se efectuaron 11 cursos.

Entidad de Certificación y Evaluación

En septiembre – diciembre, se realizaron 2 cursos y 26 evaluaciones para obtener del sistema de normalización y certificación de competencias en los estándares.

SERVICIOS REALIZADOS

EMPRESA	CURSO	ESTÁNDAR DE COMPETENCIA LABORAL	PARTICIPANTES	PERSONAS EVALUADAS
Público en General	Impartición de cursos de formación del capital humano de manera presencial grupal	EC0391.01 Impartición de cursos de formación del capital humano de manera presencial grupal	7	0

c.4 Centro Integral de Negocios

Dentro de las actividades realizadas por el Centro Integral de Negocios, que comprende la incubación de empresas, registros de propiedad intelectual y patentes, se mencionan las más relevantes.

CEARPI (Centro de Asesoría y Registro de Propiedad Intelectual)

Lo referente a las creaciones de la mente: las invenciones, obras literarias, artísticas, símbolos, nombres, imágenes y dibujos con modelos utilizados en la industria se efectuaron en este cuatrimestre:

- Trámite ante INDAUTOR

CEIDEM (Centro Estratégico de Incubación y Desarrollo de Empresas)

De los cursos de inglés sabatinos se tiene registro de 6 grupos con un total de 85 participantes. Iniciando el 14 de septiembre y concluyo en el mes de noviembre.

c.5 Investigación y Desarrollo

En el presente el Departamento de Investigación y Desarrollo logró nuevamente un estímulo de apoyo de "BECA" por parte de la empresa BORWARNET que mantienen convenio de colaboración con la universidad, por ello se logra tener Apoyo económico, alimentación y transporte por parte de las empresas para nuestros alumnos como se describen:

MES	Empresa	Beneficiarios
Octubre – Noviembre - Diciembre	EMPRESA BORGWARNET, S.A. DE C.V.	10 alumnos
Octubre – Noviembre - Diciembre	EMPRESA DE TYSON MEXICO TRADING COMPANY	1 alumno

Para los interesados en integrarse a los **Cursos de Idiomas**, les compartimos la oferta académica que tendremos para nuestro siguiente arranque:

📌 **INGLÉS SABATINO**
El curso de inglés sabatino es para el público en general, a partir de 12 años, con un horario de 09:00 am a 2:00 pm. Son 12 niveles de 40 hrs cada uno, cada nivel dura 8 semanas.
Los cursos de inglés tienen un costo de $1,170 cada nivel; y como trabajadores de UTT, cuentan con un **descuento del 50%** ($585) y sus **familiares del 25%** ($877.50) + el material (libro y plataforma), el costo del material varía dependiendo el nivel al que ingrese.

📌 **INGLÉS KIDS**🧒👦
El curso de inglés sabatino para niños es a partir de los 6 años. Nivel básico e intermedio.

OFERTA EDUCATIVA:
▹ 6-8 años - Sábados de 9:00 a.m. a 11:30 a.m.
▹ 9-11 años - Sábados de 11:30 a.m. a 2:00 p.m.

Cada nivel dura 8 semanas, tiene un **costo de $585** más el material, se trata de un libro.

📌 **CURSO CHINO MANDARÍN**🇨🇳
Son 12 niveles de 40 hrs cada uno para llegar al nivel HSK B2, iniciamos en nivel 1.
Cada nivel dura 8 sábados y las sesiones son sabatinas de 9:00-14:00 hrs.
Cada nivel tiene un costo de $1,500.00, sin embargo estamos manejando un descuento para el personal docente y administrativo de UTT en el cual los cursos tendrán un costo de **$750 por nivel** (más material).

En estas tres modalidades iniciamos clases el sábado 27 de septiembre 2025.
Fecha límite de inscripción: 15 de septiembre.

c.6 Vinculación Regional, Nacional

d) Asuntos de Planeación

ANÁLISIS SITUACIONAL DEL TRABAJO

VINCULACIÓN UTT 17 DE SEP 2025, DESARROLLAR EL AST DE LA ING EN MECATRÓNICA PARA PLAN ESTUDIOS 2024; EQUIPO DE PROUCCIÓN (PERSONAL DE PE) y REPRESENTANTES DE LA INDUSTRIA.







d.1 Sistema de Gestión de Calidad

e) Asuntos de Administración y Finanzas

e.1 Plantilla

379 el total de personal al inicio de septiembre 2025.

PERSONAL POR CATEGORÍA

MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES	PROFESOR DE TIEMPO COMPLETO	PERSONAL ADMINISTRATIVO Y APOYO	PROFESOR DE ASIGNATURA
39	85	95	160

e.2 Capacitación de la plantilla

Se asistieron a 1 cursos para el personal directivo, administrativo y de apoyo, registrando un total de 29 horas asistidas como se describe en la siguiente tabla:

e.3 Costo por alumno

Al iniciar el cuatrimestre se contó con una matrícula de 4,028 alumnos y el costo por alumno del cuatrimestre es de $15,510.16.

COSTO POR ALUMNO

CAPÍTULO	EJERCIDO
	SEPTIEMBRE – DICIEMBRE
Matrícula	**4,261**
1000	11,159,96
2000	1,202,59
3000	3,007,35
Total	15,369,90

Arbol del Problema y Objetivos

Entidad: **Universidad Tecnológica de Torreón**

Ejercicio: **2025**

Descripcion	Problema 1	Objetivo 1
Efecto 1, Fin 1	Deficiencia en el sistema educativo que no permite lograr mejores condiciones de vida en sus estudiantes y egresados de nivel superior.	Fortalecer los servicios que brinda el sistema educativo para desarrollar en el estudiante conocimientos, habilidades, actitudes y valores con equidad y calidad, que les permitan lograr mejores condiciones de vida, a favor del desarrollo del estado y que se destaquen a nivel nacional.
Problema, Objetivo	Educación insuficiente que no satisface las necesidades y expectativas de los estudiantes.	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los estudiantes, contando con personal comprometido, capacitado y actualizado para desempeñar sus funciones en apego a las políticas y objetivos institucionales, además de otorgar servicios educativos que coadyuven en la formación integral.
Causa 1, Medio 1	No hay desarrollo óptimo de los programas educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos.	Asegurar el desarrollo óptimo de los programas educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos, así como del sector productivo y de servicios, contando con la participación de la Subdirección de Servicios Escolares y Subdirección de Servicios Académicos.
Causa 2, Medio 2	No son actualizados los planes y programas de estudio de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios.	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios.
Causa 3, Medio 3	Desarrollo académico deficiente	Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando todos los procesos educativos para el desarrollo académico.

Causa 4, Medio 4	No existe servicio psicopedagógico ni de becas en la institución	Promocionar y gestionar tramites de apoyo económico (becas) y servicio psicopedagógico a los alumnos, que le permitan su permanencia adecuada en el transito por la universidad.
Causa 5, Medio 5	Deficiencia en los servicios escolares para trámites a los alumnos.	Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos.
Causa 6, Medio 6	Poco acervo bibliográfico que cumple con las necesidades de los planes de estudio de cada una de las carreras.	Dar cumplimiento de la bibliografía solicitada de los planes de estudio de cada una de las carreras para la impartición de clases.
Causa 7, Medio 7	Bajo nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria	Mantener un buen nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria.
Causa 8, Medio 8	No son funcionales los talleres y laboratorios y son obsoletos.	Lograr que los talleres y laboratorios se encuentren completamente funcionales y seguros para las prácticas que en ellos se realicen.
Causa 9, Medio 9	Nivel de inglés bajo.	Fortalecer los Programas educativos mediante el desarrollo del idioma inglés.
Causa 10, Medio 10	Poco nivel de posicionamiento de la universidad en la región.	Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.
Causa 11, Medio 11	No se informa a la comunidad universitaria y a la sociedad de forma asertiva.	Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.
Causa 12, Medio 12	Poca o nula participación de actividades culturales en la institución.	Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales.
Causa 13, Medio 13	No se fomenta el deporte para promover la activación física a la comunidad universitaria.	Promover la activación física en toda la comunidad universitaria con un buen enfoque y espíritu de servicio buscando fomentar un sentido de pertenencia.

Causa 14, Medio 14	Bajo nivel de responsabilidad social por parte de la institución	Fomentar la cultura de desarrollo sustentable en la Universidad Tecnológica de Torreón, que genere impacto interna y externamente, en sus grupos de interés, contribuyendo con ellos, como una institución promotora de la responsabilidad social.

Arbol del Problema y Objetivos

Entidad: **Universidad Tecnológica de Torreón**

Ejercicio: **2025**

Descripcion	Problema 1	Objetivo 1
Efecto 1, Fin 1	No se consolido la oferta educativa de educación media superior y superior orientada a la demanda potencial del mercado laboral, se desantendió la preparación de técnicos y profesionistas para la industria en los próximos años.	Consolidar la oferta educativa de educación media superior y superior orientada a la demanda potencial del mercado laboral, impulsando la preparación de técnicos y profesionistas para la industria en los próximos años.
Problema, Objetivo	Deficiente comunicación entre las empresas y las universidades.	Vinculación Universidad - Empresa
Causa 1, Medio 1	No se identifan Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados.	Ampliar y mantener la vinculación con Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados.
Causa 2, Medio 2	Inexistente vínculo de cooperación con IES y organizaciones extranjeras, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones entre otros.	Fortalecer vínculos de cooperación con IES y organizaciones extranjeras, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones entre otros.
Causa 3, Medio 3	Debil vinculación con el sector empresarial de la región en el desarrollo de proyectos científicos y tecnológicos.	Fortalecer la vinculación con el sector empresarial de la región en el desarrollo de proyectos científicos y tecnológicos.
Causa 4, Medio 4	Poca Oferta en procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.
Causa 5, Medio 5	No existen procesos de capacitación, evaluación y certificación de competencias laborales a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación de competencias laborales a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.
Causa 6, Medio 6	No es conocido el CIN ante las empresas, investigadores, emprendedores, organismos e instituciones y público en genera.	Promover y vincular el CIN con las empresas, investigadores, emprendedores, organismos e instituciones y público en genera.

Causa 7, Medio 7	Pocos espacios para el desempeño del proceso de estadía para los alumnos.	Obtener espacio pertinentes para el desempeño del proceso de estadía, donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar.

Árbol del Problema y Objetivos

Entidad: **Universidad Tecnológica de Torreón**
Ejercicio: **2025**

Descripción	Problema 1	Objetivo 1
Efecto 1, Fin 1	Los procesos de planeación y supervisión que permitan la mejora continua de la calidad educativa no son eficientes.	Eficientar los procesos de planeación y supervisión que permitan la mejora continua de la calidad educativa.
Problema, Objetivo	Educación deficiente con infraestructura inadecuada que no cumple las expectativas de sus clientes.	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los clientes y partes interesadas; Manteniendo la infraestructura física en condiciones óptimas para que cumpla con las necesidades de innovación y calidad de los programas educativos.
Causa 1, Medio 1	Ausencia de información oportuna para la toma de decisiones.	Brindar la información oportuna en tiempo y forma para la toma de decisiones a las partes interesadas.
Causa 2, Medio 2	Deficiente supervisión de las actividades de adquisición, mantenimiento, control y manejo de activo fijo.	Coordinar las actividades de adquisición, mantenimiento, control y manejo de activo fijo.
Causa 3, Medio 3	Mal control del presupuesto de operación normal así como el ejercicio de los recursos autorizados y radicados de la Universidad.	Elaborar y controlar el presupuesto de operación normal así como el ejercicio de los recursos autorizados y radicados de la Universidad.
Causa 4, Medio 4	Registro de información financiera de la institución de las operaciones efectuadas que coadyugen en la planificación y ejercicio de los Recursos.	Registro de información financiera de la institución de las operaciones efectuadas que coadyugen en la planificación y ejercicio de los recursos.
Causa 5, Medio 5	Poca contribución a la gestión institucional donde no se logra generar una cultura organizacional con enfoque centrado en su capital humano, a través del desarrollo de competencias de los colaboradores.	Contribuir a la gestión institucional que coadyuve a generar una cultura organizacional con enfoque centrado en su capital humano, a través del desarrollo de competencias de los colaboradores.
Causa 6, Medio 6	Malas condiciones operativas de los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.	Mantener en óptimas condiciones operativas los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.

Causa 7, Medio 7	No es posible el cumplimiento en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.	Cumplir en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.
Causa 8, Medio 8	Deficiente planeación para el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón.	Planear el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón a través de planes de mediano y corto plazo, orientados al logro de la misión y visión institucional con los estándares de calidad.
Causa 9, Medio 9	El Programa Operativo anual no es eficiente.	Asegurar que el Programa Operativo anual contribuya a una planeación y evaluación eficiente.
Causa 10, Medio 10	La universidad no cuenta con un sistema de gestión de calidad implementado.	Fortalecer el sistema de gestión de calidad mediante la aplicación de la mejora continúa en los procesos certificados en la norma ISO 9001:2015.
Causa 11, Medio 11	Los deficientes servicios que ofrece el departamento de sistemas informáticos afecta a todas las áreas de la Universidad.	Cumplir en tiempo y forma con las actividades del departamento sistemas informáticos para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad.
Causa 12, Medio 12	Falta de supervisión para asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.	Asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.
Causa 13, Medio 13	Normatividad jurídica de la Universidad desactualizada.	Mantener actualizada la normatividad jurídica de la Universidad.
Causa 14, Medio 14	Incumplimiento a las disposiciones y acuerdos que normen el buen funcionamiento de la Universidad.	Dar cumplimiento a las disposiciones y acuerdos que normen el buen funcionamiento de la Universidad.

Matriz de Indicadores para Resultados
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Nivel	Clave del Programa	Resumen Narrativo	Indicador			Medios de Verificacion	Supuesto
			Nombre	Metodo de Calculo	Frecuencia de la Medicion		
Fin	F1	Fortalecer los servicios que brinda el sistema educativo para desarrollar en el estudiante conocimientos, habilidades, actitudes y valores con equidad y calidad, que les permitan lograr mejores condiciones de vida, a favor del desarrollo del estado y que se destaquen a nivel nacional.	Acreditación de programas académicos	(Programas Educativos Acreditados/Total de programas educativos) x 100	Anual	Acreditaciones	Contar con programas educativos reconocidos por organismos externos.
Propósito	P1	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los estudiantes, contando con personal comprometido, capacitado y actualizado para desempeñar sus funciones en apego a las políticas y objetivos institucionales, además de otorgar servicios educativos que coadyuven en la formación integral.	Matrícula de calidad	(Número de estudiantes en programas educativos de calidad / Matrícula total) x 100	Anual	Acreditaciones	Cumplir con los requerimientos establecidos por COPAES.
Componente	AC1	Elaborar propuestas sobre el desarrollo óptimo de los Programas Educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos así, como del sector productivo, industrial y de servicios, contando con la participación estrecha con los Directores de Carrera, Depto. de Posgrado y Departamento de Idiomas, de la Subdirección de Servicios Escolares, Subdirección de Servicios Académicos, Subdirección de Desarrollo Académico, Jefatura de Serv. Estudiantiles y Jefatura del Depto. de Servicios Tecnológicos. Cumplir con el Modelo Educativo de la Institución, con el perfil del TSU e Ingeniería de cada Programa Educativo de la Universidad los cuales pertenecen a la parte académica mediante propuestas de cooperación.	Programas educativos acreditados	(Programas Educativos evaluables/Programas Educativos evaluados y/o Acreditados) x 100	Anual	Acreditaciones	Cumplir con los requerimientos establecidos por COPAES.
Actividad	AC1A1	Mejorar el nivel de aprovechamiento del proceso enseñanza-aprendizaje.	Aprovechamiento	Promedio de Índice de aprovechamiento	Cuatrimestral	Informe cuatrimestral	Incrementar el promedio de aprovechamiento de los estudiantes.
Actividad	AC1A2	Profesores de Tiempo Completo con reconocimiento del perfil deseable ante PRODEP	Profesores de tiempo completo con perfil Prodep.	(Profesores de tiempo completo con perfil PRODEP/Total de PTC) x 100	Anual	Informe cuatrimestral	Participación continua en convocatoria del programa para el desarrollo profesional docente.
Componente	AC2	Fortalecer al PE de Ingeniería Industrial y su respectivo TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	Eficiencia terminal	(Número de egresados de la generación/ Total de alumnos de ingreso de la cohorte generacional) x 100	Cuatrimestral	Informe cuatrimestral	
Actividad	AC2A1	Disminuir deserción de alumnos.	Deserción	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC2A2	Mantener un nivel igual o superior al 80% en satisfacción de egresados.	Satisfacción de egresados	(Número de reactivos con respuestas satisfactorias / Total de reactivos encuesta empleadores) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Componente	AC3	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	Incrementar la eficiencia terminal	(Número de egresados de la generación/ Total de alumnos de ingreso de la cohorte generacional) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC3A1	Disminuir la deserción	Deserción	(Número de bajas/Total de alumnos) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC3A2	Incrementar la satisfacción de Egresados	Satisfacción de egresados	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Actividad	AC3A3	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	Profesores de tiempo completo con grado de maestria	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Anual	Informe Cuatrimestral	Asegurar plantilla docente actualizada.
Componente	AC4	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC4A1	Disminuir la deserción	Deserción	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.

Actividad	AC4A2	Incrementar la satisfacción de Egresados	Satisfacción de egresados	Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Actividad	AC4A3	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	Profesores de tiempo completo con posgrado	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Anual	Informe Cuatrimestral	Asegurar plantilla docente actualizada.
Componente	AC5	Fortalecer el Programa Educativo de Mantenimiento Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC5A1	Tutorías y asesorías al alumnado con un programa estructurado que les apoye en las asignaturas que presentan un mayor índice de reprobación.	Deserción por reprobación	(Total de alumnos con baja por reprobación / total de alumnos inscritos) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC5A2	Mantener índice de satisfacción de egresados	Satisfacción de egresados	(Respuestas satisfactorias de la encuesta de egresados / Total de preguntas de la encuesta a egresados) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Componente	AC6	Fortalecer el Programa Educativo de Mecánica Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC6A1	Tutorías y asesorías al alumnado con un programa estructurado que les apoye en las asignaturas que presentan un mayor índice de reprobación.	Deserción por reprobación	(Total de alumnos con baja por reprobación / total de alumnos inscritos) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC6A2	Mantener índice de satisfacción de egresados.	Satisfacción de egresados	(Respuestas satisfactorias de la encuesta de egresados / Total de preguntas de la encuesta a egresados) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Componente	AC7	Fortalecer los Programas de Licenciatura en Administración y su TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC7A1	Disminuir deserción de alumnos.	Deserción	(Número De bajas/Total de Alumnos) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC7A2	Mantener un nivel igual o superior al 80% en satisfacción de egresados.	Satisfacción de egresados	(Número de reactivos con respuestas satisfactorias / Total de reactivos encuesta egresadps) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Componente	AC8	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC8A1	Disminuir la deserción.	Deserción	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC8A2	Incrementar la satisfacción de Egresados.	Satisfacción de egresados	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Actividad	AC8A3	Incrementar el número de PTC con grado de maestría.	Profesores de tiempo completo con posgrado	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Anual	Informe Cuatrimestral	Asegurar plantilla docente actualizada.
Componente	AC9	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la Información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC9A1	Disminuir la deserción.	Deserción	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC9A2	Incrementar la satisfacción de Egresados.	Satisfacción de egresados	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.

Actividad	AC9A3	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	Profesores de tiempo completo con posgrado	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Anual	Informe Cuatrimestral	Asegurar plantilla docente actualizada.
Componente	AC10	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del Posgrado a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con profesores capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	Eficiencia terminal	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la eficiencia terminal a nivel superior aportando al índice estatal.
Actividad	AC10A1	Disminuir la deserción.	Deserción	(Número de bajas/Total de alumnos) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC10A2	Incrementar la satisfacción de Egresados.	Satisfacción de egresados	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Mantener el nivel los servicios que se ofrecen a la comunidad estudiantil.
Componente	AC11	Fortalecer los PEs de Mecánica Industrial, Mantenimiento Industrial, Mecatrónica, Tecnologías de la Información, Procesos Industriales y Administración, Formulación y Evaluación de Proyectos mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos en el área de idiomas, así como también como la gestión de actividades académicas y capacitación.	Egresados con B1 en inglés.	(Egresados con un dominio de B1 en el idioma inglés / Total de egresados) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Promover el aprendizaje del idioma inglés de los estudiantes.
Actividad	AC11A1	Mantener por de bajo de la media en la universidad el índice de reprobación en la materia de inglés.	Índice de reprobación en la materia de inglés	(Total de alumnos con baja por reprobación / total de alumnos inscritos) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Mejorar la retención escolar a nivel superior.
Actividad	AC11A2	Capacitación a PAs y PTCs en técnicas didácticas de herramientas digitales.	Capacitaciones docentes de inglés	Capacitaciones en eñ año.	Anual	Seguimiento de POA	Desarrollo de profesores con la competencia requerida.
Componente	AC12	Crear y fortalecer vínculos de cooperación con IES, organizaciones extranjeras y empresas, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones, reclutamiento, diplomados, cursos, recurso entre otros que den como resultado la internacionalización del campus, alumnos y docentes de la Universidad Tecnológica de Torreón, así como de la comunidad en general. Así mismo brindar a la comunidad en general el fortalecimiento de idiomas a través de cursos, certificaciones y eventos.	Alumnos postulados en programas de movilidad internacional	Número Alumnos postulados e	Anual	Informe de alumnos y/o docentes en movilidad	Creación de nuevos vínculos con universidades y empresas para la movilidad de alumnos.
Actividad	AC12A1	Cursos de idiomas.	Cursos desarrollados	Número de cursos desarrollados	Anual	Informe de alumnos inscritos en cursos de francés	Mayor proporción de alumnos motivados al aprendizaje del idioma.
Actividad	AC12A2	Certificaciones de idiomas de alumnos y docentes.	Certificaciones realizadas	Número de certificaciones de alumnos y docentes realizadas	Anual	Informe de alumnos y/o docentes certificados	Mayor proporción de alumnos y docentes preparados para el aprendizaje de idiomas.
Componente	AC13	Promocionar y gestionar tramites de apoyo económico (becas). Realizar actividades encaminadas a la capacitación de alumnos de nuevo ingreso TSU.	Becas otorgadas	(Número de becas otorgadas/Total de la matrícula) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Analizar las acciones dirigidas a la población estudiantil con desventaja económica para disminuir la deserción.
Actividad	AC13A1	Realizar actividades de captación de alumnos.	Actividades de captación	(Actividades de captación realizadas/Actividades de captación propuestas)x100	Cuatrimestral	Informe cuatrimestral	Cumplir con las actividades de captación programadas.
Actividad	AC13A2	Lograr la captación meta institucional.	Captación de alumnos	(Número De alumnos inscritos/Número De alumnos meta institucional)x100	Anual	Informe cuatrimestral	Lograr la población estudiantil proyectada
Componente	AC14	Promocionar y gestionar el servicio psicopedagógico a los alumnos y el seguimiento de la tutoría para que le permitan su permanencia adecuada en el transito por la universidad.	Programa de tutorías	(Número De programas realizados /Total de programas de tutorías)x100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Mantener el programa de tutorías para toda la población estudiantil.
Actividad	AC1401	Atención de alumnos en asesoría psicopedagógica por contacto directo.	Asesoría psicopedagógica por contacto directo	(Número De alumnos atendidos/ Número De alumnos por contacto directo a psicopedagogía) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Atención dirigida a la población estudiantil con problemas emocionales.
Actividad	AC1402	Atención de alumnos en asesoría psicopedagógica canalizados por su tutor.	Asesoría psicopedagógica calizados por el tutor	(Número De alumnos atendidos/ Número De alumnos canalizados a psicopedagogía)x 100	Cuatrimestral	Informe cuatrimestral	Atención dirigida a la población estudiantil con problemas emocionales.
Componente	AC15	Incentivar el desempeño académico y apoyar a la comunidad universitaria para favorecer el desarrollo integral, propiciando oportunidades para la inclusión de personas con discapacidad.	Estudios de trayectoria	(Total de alumnos que realizan las encuestas completas de trayectorias educativas/el total de estudiantes) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Dar a conocer las principales características académicas y sociales de los estudiantes.
Actividad	AC15A1	Becas otorgadas a alumnos con discapacidad.	Becas otorgadas	(Becas otorgadas/el total de becas gestionadas) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Seguimiento a las necesidades de alumnos con discapacidad.

Actividad	AC15A2	Atención de alumnos con discapacidad.	Alumnos con discapacidad atendidos	(Total de estudiantes con discapacidad atendidos/el total de estudiantes con discapacidad) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Seguimiento a las necesidades de alumnos con discapacidad.
Componente	AC16	Cumplimiento con los indicadores solicitados por la DGUTyP en relación a los Servicios Bibliotecarios Número De ejemplares por alumno (4).	Libros por alumno	Total de libros / matrícula por turno	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Contar con el acervo bibliográfico acorde a las necesidades de los planes de estadio de las carreras.
Actividad	AC16A1	Captura de libros adquiridos tanto en Excel como en JANIUM para automatización.	Libros capturados en el sistema	(Número De libros adquiridos y capturados en el sistema / total de libros existentes) X 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Mantener automatizado el control del acervo bibliográfico.
Actividad	AC16A2	Dar difusión a la Biblioteca Digital, esto a través de inducciones, difusión por medio de pantallas y redes sociales., así como personalmente a los alumnos de nuevo ingreso en el mes de enero y septiembre.	Visitas a biblioteca digital	Número De visitas de los alumnos a la Biblioteca Digital	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Asegurar el acceso a la biblioteca digital para toda comunidad universitaria.
Componente	AC17	Mantener en buen nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria, mejorando el rendimiento académico, laboral y disminuyendo la deserción por problemas de salud, así mismo continuar con las medidas necesarias encaminadas a garantizar la vida y la integridad de toda la comunidad universitaria.	Atención medica	(Atención medica continua a la comunidad Universitaria realizada/ atención medica continua a la comunidad Universitaria que solicita) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Búsqueda continua para ampliar la capacidad de atención del servicio de salud.
Actividad	AC17A1	Limitar las Enfermedades a través de medidas preventivas y conferencias de salud para lograr el buen funcionamiento Físico/Mental de una comunidad saludable	Conferencias	(Conferencias realizadas / conferencias programada) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Mantener informada a la comunidad estudiantil sobre las medidas preventivas de la salud.
Actividad	AC17A2	Realizar campañas para la prevención de la salud.	Campañas	(Campañas de salud realizadas / Campañas de salud programadas) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Gestionar campañas de salud para la comunidad estudiantil.
Componente	AC18	Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos.	Alumnos con seguridad social	(Alumnos registrados en el IMSS / total de matrícula) x 100	Semestral	Seguimiento de POA	Asegurar que los estudiantes tramiten su derecho a la seguridad social.
Actividad	AC18A1	Registrar la información de los sustentantes en el proceso de admisión, para garantizar la efectividad del examen de admisión.	Alumnos pre registrados	(Alumnos registrados para examen de ingreso / total de alumnos que compran ficha) x 100	Semestral	Seguimiento de POA	Dar seguimiento al proceso de captación de alumnos.
Actividad	AC18A2	Informar a los alumnos egresados los requisitos para obtener la cédula profesional.	Alumnos informados para cedula profesional	(Alumnos informados vía correo electrónico / total de alumnos egresados) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Asegurar que los estudiantes tramiten su cédula profesional.
Componente	AC19	Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando los procesos educativos, en conjunto con la Secretaría Académica, los Directores de Carrera y los Cuerpos Colegiados.	Cuerpos académicos	Total de Cuerpos Académicos Integrados / Total de cuerpos Académicos Programados al año.	Anual	Seguimiento de POA	Cumplir con los requerimientos establecidos por PRODEP.
Actividad	AC19A1	Ejecución del Programa Anual de capacitación de los profesores, así como elaboración de reportes de capacitación, los cuales serán presentados a la Secretaría Académica y enviados al departamento de Recursos Humanos para mantener el indicador de capacitación.	Profesores capacitados	(Número de Profesores capacitados / total de profesores programados para capacitarse al año) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Asegurar plantilla docente actualizada.
Componente	AC20	Lograr que nuestros talleres y laboratorios se encuentren completamente funcionales, seguros y con el material requerido para las prácticas que en ellos se realicen, reduciendo los costos por deterioro y reparaciones por falta de mantenimiento o mala operación, reduciendo accidentes y mejorando el control de los inventarios.	Programa de mantenimiento	(Total de programas de mantenimiento ejecutados/ Total de programas de mantenimiento)x 100	Semestral	Seguimiento de POA	Mantener laboratorios y talleres en optimas condiciones.
Actividad	AC20A1	Mantener el equipo y maquinaria en condiciones funcionales.	Maquinaria y equipo funcionales	(Total de maquinaria y Equipo en uso / Total de maquinaria y equipo existentes) x 100	Semestral	Seguimiento de POA	Mantener laboratorios y talleres en optimas condiciones.
Actividad	AC20A2	Mantener el control de inventario de Maquinaria, Equipo y Herramientas en cada una de las áreas.	Control de inventarios	(Total de inventarios / Total de laboratorios y Talleres) X 100	Semestral	Seguimiento de POA	Control de inventario de Maquinaria, Equipo y Herramientas

Matriz de Indicadores para Resultados
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Nivel	Clave del Programa	Resumen Narrativo	Indicador			Medios de Verificación	Supuesto
			Nombre	Método de Calculo	Frecuencia de la Medición		
Fin	F2	Consolidar la oferta educativa de educación media superior y superior orientada a la demanda potencial del mercado laboral, impulsando la preparación de técnicos y profesionistas para la industria en los próximos años.	Egresados de la universidad con empleo	(Egresados trabajando a seis meses de su egreso / Total de egresados en el año) x 100	Anual	Seguimiento de egresados	Incrementar a corto plazo el número de egresados con empleo.
Propósito	P2	Consolidar la vinculación de la universidad con los sectores productivos y de servicio a fin de asegurar la calidad y la pertinencia de la oferta educativa.	Convenios con organismos públicos, privados y sociales	(No. De convenios realizados/ Total de convenios estimados en el año) x 100	Cuatrimestral	Informes cuatrimestrales	Presencia de alto impacto de la universidad ante organismos de la región.
Componente	VC1	Fomentar y fortalecer la relación entre la universidad y los sectores productivo, gubernamental y social, a través de la creación y mantenimiento de alianzas estratégicas, la promoción de la empleabilidad, la transferencia de tecnología y conocimiento, el apoyo al emprendimiento, y la vinculación con la comunidad.	Convenios con organismos públicos, privados y sociales	(No. De convenios realizados/ Total de convenios estimados en el año) x 100	Cuatrimestral	Informes cuatrimestrales	Presencia de alto impacto de la universidad ante organismos de la región.
Actividad	VC1A1	Asegurar que las actividades académicas y de investigación de la institución estén alineadas con las necesidades y demandas del entorno productivo, social y gubernamental; a través del Consejo de Vinculación y Pertinencia.	Reunión anual del Consejo de Vinculación Y pertinencia.	Reunión anual del Consejo de Vinculación Y pertinencia.	Anual	Informes cuatrimestrales	Presencia de alto impacto de la universidad ante organismos de la región.
Componente	VC2	Promover los servicios de registro de propiedad industrial e intelectual dentro y fuera de la universidad; así como incentivar el emprendimiento en nuestros alumnos.	Conferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual	No. de conferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual/pláticas impartidas	Trimestral	Seguimiento del POA	Presencia de alto impacto de la universidad ante organismos de la región.
Actividad	VC2A1	Promoción de eventos relacionados con el emprendimiento e innovación.	Promoción de eventos relacionados con emprendimiento y/o innovación	Número de eventos promocionados	Trimestral	Seguimiento del POA	Incrementar el emprendimiento con la comunidad universitaria y la sociedad en general.
Actividad	VC2A2	Otorgar servicios de propiedad industrial e intelectual.	Servicios de propiedad intelectual	Número de servicios otorgados	Trimestral	Seguimiento del POA	Incrementar los servicios de propiedad intelectual en la región.
Componente	VC3	Fortalecer el vínculo con las empresas, al ofertarles la gama de servicios tecnológicos con los que cuenta la universidad, así como la promoción de una cultura de innovación y desarrollo tecnológico.	Proyectos de innovación tecnológica	(No. de proyectos realizados/Total de proyectos programados) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Motivar a la comunidad universitaria en la participación tecnológicos.
Actividad	VC3A1	Ofrecer la renta de equipos de laboratorio e instalaciones (auditorio, salas audiovisuales, gimnasio y poliforum).	Renta de equipos de laboratorio e instalaciones.	(No. De rentas de laboratorios o instalaciones / Total de rentas programados) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Fortalecer la infraestructura tecnológica y la formación del recurso humano.
Actividad	VC3A2	Ofrecer la venta de servicios tecnológicos para la empresa.	Servicios técnológicos	(No. De Servicios Tecnológicos / Total de servicios programados) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Fortalecer la infraestructura tecnológica y la formación del recurso humano.
Componente	VC4	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas del sector industrial, comercial y de servicios, organismos públicos, alumnos, egresados y público en general.	Cursos	Número de Cursos realizados	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Atender las necesidades y requerimientos de capacitación, de los diferentes organismos.
Actividad	VC4A1	Capacitar a alumnos egresados.	Egresados capacitados con cursos de educación continua	(Número de egresados capacitados/ Total de egresados del año anterior) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Búsqueda de estrategias para ser atractivos los servicios de capacitación para los egresados.
Componente	VC5	Incrementar la eficiencia y la calidad en el proceso de certificación de competencias laborales en organismos publico, alumnos, egresados y publico en general, contribuyendo al desarrollo del capital humano y la competitividad en México.	Personas capacitadas	(No. personas capacitadas actual/No. personas esperadas como meta) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Implementar programas completos de capacitación, evaluación y certificación en competencias laborales.
Actividad	VC5A1	Incrementar el número de evaluaciones en estándares de competencia CONOCER y empresariales.	Personas evaluadas	(No. evaluaciones actual /No. evaluaciones como meta) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Implementar programas completos de capacitación, evaluación y certificación en competencias laborales.
Actividad	VC5A2	Incrementar el número de certificados en estándares emitidos por el CONOCER.	Personas certificadas	(No. Certificados actual/ No. certificados esperados como meta) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Implementar programas completos de capacitación, evaluación y certificación en competencias laborales.

Componente	VC6	Dar a conocer el proceso de estadía así como facilitar la colocación de los alumnos en empresas donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar. Mantener el control y liberación de los alumnos que prestan Servicio Social considerando que es parte de la formación integral así fomentar en él una conciencia de solidaridad con la sociedad a la que pertenece.	Colocación de alumnos en estadía	(Número de alumnos colocados /Número de alumnos programados para estadía) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Asegurar los espacios de estadía para los estudiantes, por parte de las empresas.
Actividad	VC6A1	Supervisión y control de los programas de Servicio social.	Alumnos con servicio social	(Numero de alumnos que cuentan con servicio social al termino de estadía / Número De alumnos que egresan) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Asegurar los espacios para los estudiantes que deben realizar su servicio social.
Componente	VC7	Ampliar y mantener la vinculación con Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados.	Vacantes proporcionadas mediante bolsa de trabajo.	(No. De vacantes proporcionadas/No egresados que solicitan bolsa de trabajo) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Incrementar el numero de vacantes a trávez de bolsa de trabajo.
Actividad	VC7A1	Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo.	Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo	(No. De egresados colocados mediante la bolsa de trabajo/El numero de egresados que solicitan la bolsa de trabajo) x 100	Trimestral	Informes de seguimiento de egresados	Disminución de vacantes solicitadas por organizaciones externas.
Actividad	VC7A2	Egresados colocados en su área de competencia.	Colocación de los egresados en su área de competencia	(No. De egresados que obtienen trabajo en su área de competencia/ el No. De egresados que obtienen empleo)x 100	Trimestral	Informes de seguimiento de egresados	Egresados trabajando conforme a su perfil de egreso.
Componente	VC8	Estrechar la vinculación con los diferentes sectores industrial y de servicios con la finalidad de detectar necesidades de capacitación y promover los servicios.	Visitas a empresas	Número de visitas realizadas	Mensual	Seguimiento del POA	Atender las necesidades y requerimientos de capacitación, de los diferentes organismos.
Actividad	VC8A1	Captación de ventas (Capacitación, Certificaciones y Servicios Tecnológicos)	Ventas	(Número de ventas/ número de propuestas económicas - solicitadas) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento del POA	Atender las necesidades y requerimientos de capacitación, de los diferentes organismos.
Componente	VC9A	Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.	Eventos institucionales	Número de eventos institucionales realizados	Semestral	Informe Cuatrimestral	Mantener e incrementar la imagen de la universidad.
Actividad	VC9A1	Participación de la comunidad estudiantil en las distintas actividades organizadas por la universidad dentro y fuera de ella, siendo parte del evento o asistiendo como público.	Alumnos participando en actividades organizadas por la universidad	(Número de alumnos participantes / Total de la matrícula) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Establecer medidas que aseguren la participación de la población estudiantil durante su proceso educativo.
Componente	VC10	Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales.	Alumnos participando en actividades culturales	(Número de alumnos participantes / Total de la matrícula) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Establecer medidas que aseguren la participación de la población estudiantil durante su proceso educativo.
Actividad	VC10A1	Generar actividades internas y externas que fomenten e impulsen el desarrollo cultural.	Actividades culturales	Núm. de actividades realizadas	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Establecer medidas que aseguren la participación de la población estudiantil durante su proceso educativo.
Componente	VC11	Fomentar y promover la práctica deportiva y la actividad física entre los estudiantes, docentes y personal de la universidad, contribuyendo a la formación integral de nuestros alumnos.	Alumnos participando en actividades deportivas	(Número de alumnos participantes / Total de la matrícula) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Establecer medidas que aseguren la participación de la población estudiantil durante su proceso educativo.
Actividad	VC11A1	Generar actividades internas que fomenten e impulsen la participación deportiva y motivacional.	Torneos deportivos	(Torneos o Ligas realizados / Torneos o Ligas programados) x 100	Cuatrimestral	Informe Cuatrimestral	Establecer medidas que aseguren la participación de la población estudiantil durante su proceso educativo.
Componente	VC12	Fomentar la cultura de desarrollo sustentable en la Universidad Tecnológica de Torreón, que genere impacto interna y externamente, en sus grupos de interés, contribuyendo con ellos, como una institución promotora de la responsabilidad social.	Alumnos participando en actividades de responsabilidad social	(Número total de alumnos participantes/Matrícula total del periodo) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Promover acciones que aporten a la equidad e inclusión estableciendo condiciones necesarias a todos los estudiantes.
Actividad	VC12A1	Lograr cumplir las actividades del programa de responsabilidad social en el año.	Programa de responsabilidad social	(No. de actividades realizadas/ total de actividades programadas en el año) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Promover acciones que aporten a la equidad e inclusión estableciendo condiciones necesarias a todos los estudiantes.
Componente	VC13	Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.	Fichas para nuevo ingreso	Generación de fichas para nuevo ingreso	Semestral	Seguimiento de POA	Mantener e incrementar la imagen de la universidad.

Actividad	VC13A1	Incrementar seguidores en Facebook.	Seguidores en Facebook	Número de likes en Facebook.	Semestral	Seguimiento de POA	Mantener e incrementar la imagen de la universidad.
Actividad	VC13A2	Incrementar seguidores en Twitter.	Seguidores en twitter	No. de seguidores en Twitter	Semestral	Seguimiento de POA	Mantener e incrementar la imagen de la universidad.
Componente	VC14	Cumplir en tiempo y forma con las actividades del departamento para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad.	Conectividad en edificios	(No. de edificios conectados / Total de edificios) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Flujo de información efectivo.
Actividad	VC14A1	Responder a la mayor brevedad a las órdenes de trabajo presentadas por los diferentes departamentos.	Solicitudes de trabajo	(No. de solicitudes de trabajo atendidas/Total de las solicitudes de trabajo) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Eficiencia en la atención del servicio de sistemas.
Actividad	VC14A2	Mantener el equipo de centros cómputo funcional en laboratorios y talleres.	Mantenimiento a equipos de cómputo	(No. de equipo con mantenimiento centros de cómputo /Total de equipo de cómputo) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Eficiencia en la atención del servicio de sistemas.
Actividad	VC14A3	Mantener el equipo de cómputo de personal administrativo y docente en óptimas condiciones.	Mantenimiento a equipos de cómputo	(No. de equipo con mantenimiento de personal administrativo y docente/Total de equipo de cómputo) x 100	Semestral	Seguimiento de POA	Eficiencia en la atención del servicio de sistemas.

Matriz de Indicadores para Resultados
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Nivel	Clave del Programa	Resumen Narrativo	Indicador			Medios de Verificación	Supuesto
			Nombre	Método de Calculo	Frecuencia de la Medición		
Fin	F3	Eficientar los procesos de planeación y supervisión que permitan la mejora continua de la calidad educativa.	Institución educativa reconocida por su modelo de excelencia	Participación en el premio estatal de la excelencia operacional	Anual	Premio Estatal de la Excelencia Operacional	Contar con un sistema de excelencia operacional y de gestión de calidad.
Propósito	P3	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los clientes y partes interesadas; Manteniendo la infraestructura física en condiciones óptimas para que cumpla con las necesidades de innovación y calidad de los programas educativos.	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Universidad certificada	Anual	Certificado vigente	Ser una institución reconocida por un organismo certificador.
Componente	ADC1	Dar cumplimiento a las disposiciones y acuerdos que normen el buen funcionamiento de la Universidad.	Sesiones de consejo realizadas	(Sesiones de Consejo realizadas/Sesiones de Consejo programadas)x100	Trimestral	Actas de consejo	Dirigir el buen funcionamiento de la operación y administración que integran a la universidad.
Actividad	ADC1A1	Presencia en las diferentes reuniones de trabajo con los diversos organismos y dependencias.	Reuniones	Participación en reuniones al año	Trimestral	Seguimiento de POA	Participación efectiva con los diferentes organismos y dependencias.
Componente	ADC2	Brindar la información oportuna en tiempo y forma para la toma de decisiones a las partes interesada.	Presupuesto ejercido	(Presupuesto ejercido / presupuesto autorizado) x 100	Anual	Informe Anual	Ejercer el presupuesto de forma eficiente.
Actividad	ADC2A1	Revisar reportes financieros emitidos.	Reportes financieros	(Reportes revisados/Total de reportes emitidos) x 100	Trimestral	Informe trimestral	Supervisión efectiva de reportes financieros.
Actividad	ADC2A2	Atender las observaciones de auditoria.	Observaciones atendidas	(Observaciones cumplidas/total de observaciones emitidas) x 100	Trimestral	Respuesta de auditoria	Seguimiento oportuno a las observaciones.
Componente	ADC3	Registrar con base en sistemas y procedimientos especifícos adaptados a los eventos financieros de la institución, todas las operaciones efectuadas en el ejercicio que generen información para los usuarios interesados.	Informes financieros	(No. de Informes realizados/Total de Informes programados) x 100	Trimestral	Informes financieros	Mantener actualizados los informes financieros.
Actividad	ADC3A1	Informe Anual.	Informe financiero	Informe anual	Anual	Informe financiero	Mantener actualizados los informes financieros.
Componente	ADC4	Elaborar y controlar el presupuesto de operación normal así como el ejercicio de los recursos autorizados y radicados de la Universidad.	Control de presupuesto	(Presupuesto asignado/ Presupuesto radicado) x 100	Trimestral	Informe trimestral	Ejercer el presupuesto de forma eficiente.
Actividad	ADC4A1	Control oportuno del presupuesto autorizado, radicado y ejercido.	Control de presupuesto autorizado	(Presupuesto radicado/ Presupuesto ejercido) x 100	Trimestral	Informe trimestral	Ejercer el presupuesto de forma eficiente.
Componente	ADC5	Coordinar las actividades de adquisición, mantenimiento, control y manejo de activo fijo.	Coordinar actividades	(reportes elaborados/total de reportes) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Supervisión efectiva de las actividades.
Actividad	ADC5A1	Registro de activo fijo.	Activo fijo registrado	(reportes elaborados/total de reportes) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Mantener actualizadas las bases de datos.
Actividad	ADC5A2	Seguimiento a Contratos.	Contratos elaborados	(reportes elaborados/total de reportes) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Cumplimiento de normatividad en proceso de adquisiciones.
Componente	ADC6	Contribuir a la gestión institucional que coadyuve a generar una cultura organizacional con enfoque centrado en su capital humano, a través del desarrollo de competencias de los colaboradores.	Programa de capacitación	(Cursos ejecutados/ Total de cursos programados) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Cumplimiento efectivo del programa de capacitación.
Actividad	ADC6A1	Evaluación de liderazgo.	Liderazgo	(Total de puntaje en respuestas/Total de valor de reactivos)	Anual	Seguimiento de POA	Asegurar un liderazgo efectivo.
Actividad	ADC6A2	Evaluación del desempeño del personal.	Desempeño del personal	(Respuestas satisfactorias/Total de preguntas) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Reconocer el desempeño colectivo e individual de los colaboradores.
Componente	ADC7	Mantener en óptimas condiciones operativas los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.	Programa anual de mantenimiento	(Actividades realizadas/ Actividades programadas) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Asegurar el funcionamiento de la infraestructura.
Actividad	ADC7A1	Responder a la mayor brevedad a las órdenes de trabajo presentadas por los diferentes departamentos.	Solicitudes de trabajo	(No. de solicitudes de trabajo atendidas/Total de las solicitudes de trabajo recibidas) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Eficiencia en la atención del servicio de mantenimiento.
Componente	ADC8	Cumplir en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.	Requisiciones atendidas	(No. De requisiciones atendidas / total de requisiciones entregadas) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Eficiencia en la atención del servicio de adquisiciones.
Actividad	ADC8A1	Asegurar una cartera de proveedores confiables.	Proveedores confiables	(No. De proveedores confiables / total de proveedores evaluados) x 100	Anual	Seguimiento de POA	Asegurar proveeduría efectiva.
Actividad	ADC8A2	Control de inventario de almacén.	Control de inventario.	(No. De inventarios realizados / total de inventarios programados) x 100	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Asegurar contról de almacén.
Componente	ADC9	Planear el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón a través de planes de mediano y corto plazo, orientados al logro de la misión y visión institucional con los estándares de calidad.	Instrumentos de planeación	No. De instrumentos de planeación elaborados	Trimestral	Seguimiento de POA	Aplicar los planes y programas de manera oportuna, eficiente y eficaz.
Actividad	ADC9A1	Participación en proyectos de programas de recursos extraordinarios.	Proyectos presentados	(Proyectos autorizados/ proyectos presentados de convocatorias publicadas en el año) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Obtención de recursos para la mejora de la infraestructura y equipamiento.

Actividad	ADC9A2	Seguimiento a las recomendaciones emitidas por SEAES.	Cumplimiento de indicadores	(Indicadores cumplidos/Total de indicadores presentados) x 100	Anual	Programa operativo anual	Ser una institución reconocida por su calidad.
Componente	ADC10	Asegurar que el Programa Operativo anual contribuya a una planeación y evaluación eficiente.	Programa operativo anual	Revisión del programa operativo anual	Anual	Programa operativo anual	Asegurar una planeación y evaluación eficiente.
Actividad	ADC10A1	Seguimiento del programa operativo anual.	Seguimiento al POA	Seguimientos trimestrales en el año	Trimestral	Seguimiento de POA	Retroalimentar a las áreas del cumplimiento de las metas declaradas en el POA.
Componente	ADC11	Fortalecer el sistema de gestión de calidad mediante la aplicación de la mejora continúa en los procesos certificados en la norma ISO 9001:2015.	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Certificación ISO 9001	Anual	Certificado vigente	Ser una institución reconocida por su calidad a través de un organismo externo.
Actividad	ADC11A1	Realizar auditorías internas.	Auditorías internas	(Auditorías internas realizadas / auditorías internas programadas) x 100	Semestral	Seguimiento de POA	Verificar la operación del sistema de gestión de calidad.
Actividad	ADC11A2	Realizar auditorías de servicio.	Auditoría de servicio	(Auditorias de servicio realizadas / auditorias de servicio programadas) x	Cuatrimestral	Seguimiento de POA	Monitorear los servicios que brinda la institución.
Componente	ADC12	Asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.	Programa de control interno	(Operación del Programa de Control interno/Programa de Control Interno) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Supervisión efectiva del PCI.
Actividad	ADC12A1	Programa Anual de Evaluaciones.	Evaluaciones	Operación del Programa de Evaluaciones/Programa de evaluaciones	Trimestral	Seguimiento de POA	Seguimiento oportuno a las evaluaciones.
Componente	ADC13	Asesorar juridicamente a la rectoría y a la Universidad, Representar a la Universidad en todos los asuntos juridicos en los que se vea involucrada, asesorar y en su caso formalizar los actos juridicos en los que intervenga la Universidad, revision y actualizacion de la normatividad vigente aplicable a la Universidad.	Asesoría Jurídica	(Asesorías operadas/Asesorías solicitadas) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Asesorias para solicionar todos aquellos temas relacionado con la aplicación de normas.
Actividad	ADC13A1	Orientar a la Universidad y a la Rectoría en la elaboración de contratos y convenios.	Contratos elaborados	(No. de Contratos y Convenios elaborados/No. de Contratos y Convenios solicitados) x 100	Trimestral	Seguimiento de POA	Verificar que las propuestas cumplan con los elementos necesarios en cuanto a la forma jurídica.

Ficha Técnica de Indicadores
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Generales			Características del indicador														Determinación Meta		Programación de la meta											
Nivel	Resumen Narrativo	Clave Programa	Clave indicador	Nombre	Definición	Tipo	Dimensión	Unidad de Medida	Método de Cálculo	Comportamiento	Frecuencia de Medición	Mes inicial	Responsable	Tipo de valor	Es relevante	Variable A	Variable B	Situación Inicial	Situación Final	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Fin	Fortalecer los servicios que brinda el sistema educativo para desarrollar en el estudiante conocimientos, habilidades, actitudes y valores con equidad y calidad, que les permitan lograr mejores condiciones de vida, a favor del desarrollo del estado y que se destaquen a nivel nacional.	F1	F1	Acreditación de programas académicos	Porcentaje de acreditación de programas académicos	Estratégico	Eficacia	Porcentaje	(Programas Educativos Acreditados/ Total de programas educativos) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Secretaría Académica	Relativo	Si	Programas Educativos Acreditados	Total de programas educativos	0%	35%												35%
Propósito	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los estudiantes, contando con personal comprometido, capacitado y actualizado para desempeñar sus funciones en apego a las políticas y objetivos institucionales, además de otorgar servicios educativos que coadyuven en la formación integral.	P1	P1	Matrícula de calidad	Porcentaje de matrícula de calidad	Estratégico	Eficacia	Porcentaje	(Número de estudiantes en programas educativos de calidad / Matrícula total) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Secretaría Académica	Relativo	Si	Número de estudiantes en programas educativos de calidad	Matrícula total	0%	35%												35%
Componente	Elaborar propuestas sobre el desarrollo óptimo de los Programas Educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos así, como del sector productivo, industrial y de servicios, contando con la participación estrecha con los Directores de Carrera, Depto. de Posgrado y Departamento de Idiomas, de la Subdirección de Servicios Escolares, Subdirección de Servicios Académicos, Subdirección de Desarrollo Académico, Jefatura de Serv. Estudiantiles y Jefatura del Depto. de Servicios Tecnológicos. Cumplir con el Modelo Educativo de la Institución, con el perfil del TSU e Ingeniería de cada Programa Educativo de la Universidad los cuales pertenecen a la parte académica mediante propuestas de cooperación.	AC1	AC1	Programas educativos acreditados	Porcentaje de programas educativos acreditados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Programas Educativos evaluables/Programas Educativos evaluados y/o Acreditados) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Secretaría Académica	Relativo	Si	Programas Educativos evaluables	Programas Educativos evaluados y/o Acreditados	0%	35%												35%
Actividad	Mejorar el nivel de aprovechamiento del proceso enseñanza-aprendizaje.	AC1A1	AC1A1	Aprovechamiento	Porcentaje de Aprovechamiento	Gestión	Eficiencia	Numérico	Promedio de Índice de aprovechamiento	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Secretaría Académica	Absoluto	Si	Promedio de Índice de aprovechamiento	NA	0	8.5				8.5				8.5				8.5
Actividad	Profesores de Tiempo Completo con reconocimiento del perfil deseable ante PRODEP	AC1A2	AC1A2	Profesores de tiempo completo con perfil Prodep.	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con perfil Prodep.	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Profesores de tiempo completo con perfil PRODEP/Total de PTC) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Secretaría Académica	Relativo	Si	Profesores de tiempo completo con perfil PRODEP	Total de PTC	20%	40%											40%	
Componente	Fortalecer al PE de Ingeniería Industrial y su respectivo TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	AC2	AC2	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de egresados de la generación/ Total de alumnos de ingreso de la cohorte generacional) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Ingeniería Industrial, Procesos Productivos	Relativo	Si	Número de egresados de la generación	Total de alumnos de ingreso de la cohorte generacional	0%	50%				60%				60%				
Actividad	Disminuir deserción de alumnos.	AC2A1	AC2A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Ingeniería Industrial, Procesos Productivos	Relativo	Si	Número de bajas	Total de alumnos	0%	12%				12%				12%				12%
Actividad	Mantener un nivel igual o superior al 80% en satisfacción de egresados.	AC2A2	AC2A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de reactivos con respuestas satisfactorias / Total de reactivos encuesta empleadores) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Ingeniería Industrial, Procesos Productivos	Relativo	Si	Número de reactivos con respuestas satisfactorias	Total de reactivos encuesta empleadores	0%	85%												80%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC3	AC3	Incrementar la eficiencia terminal	Porcentaje de eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de egresados de la generación/ Total de alumnos de ingreso de la cohorte generacional) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mecatrónica Automatización	Relativo	Si	Número de egresados de la generación	Total de alumnos de ingreso de la cohorte generacional	0%	50%				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción	AC3A1	AC3A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de bajas/Total de alumnos) x 100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mecatrónica Automatización	Relativo	Si	Número de bajas	Total de alumnos	0%	12%				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados	AC3A2	AC3A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Mecatrónica Automatización	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias	Total de las preguntas	0%	90%												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	AC3A3	AC3A3	Profesores de tiempo completo con grado de maestría	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con grado de maestría	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Mecatrónica Automatización	Relativo	Si	Número de PTC con grado de maestría	Total de PTC	70%	89%												89%

Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC4	AC4	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mecatrónica Sistema de Manufactua Flexible	Relativo	Si	Número de alumnos a egresar	Total de alumnos de la cohorte	0%	50%				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción	AC4A1	AC4A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mecatrónica Sistema de Manufactua Flexible	Relativo	Si	Número de bajas	Total de alumno	0%	12%				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados	AC4A2	AC4A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Mecatrónica Sistema de Manufactua Flexible	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias	Total de las preguntas	0%	90%												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	AC4A3	AC4A3	Profesores de tiempo completo con posgrado	Profesores de tiempo completo con posgrado	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Mecatrónica Sistema de Manufactua Flexible	Relativo	Si	Número de PTC con grado de maestría	Total de PTC	70%	89%												89%
Componente	Fortalecer el Programa Educativo de Mantenimiento Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.	AC5	AC5	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mantenimiento Industrial	Relativo	Si	Número de alumnos a egresar	Total de alumnos de la cohorte	0%	50%				60%				60%				
Actividad	Tutorías y asesorías al alumnado con un programa estructurado que les apoye en las asignaturas que presentan un mayor índice de reprobación.	AC5A1	AC5A1	Deserción por reprobación	Porcentaje de Deserción por reprobación	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de alumnos con baja por reprobación / total de alumnos inscritos) x 100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mantenimiento Industrial	Relativo	Si	Total de alumnos con baja por reprobación	total de alumnos inscritos	0%	10%				10%				10%				10%
Actividad	Mantener índice de satisfacción de egresados	AC5A2	AC5A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias de la encuesta de egresados / Total de preguntas de la encuesta a egresados) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Mantenimiento Industrial	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias de la encuesta de egresados	Total de preguntas de la encuesta a egresados	0%	90%												90%
Componente	Fortalecer el Programa Educativo de Mecánica Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.	AC6	AC6	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mecánica Industrial	Relativo	Si	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	0%	50%				60%				60%				
Actividad	Tutorías y asesorías al alumnado con un programa estructurado que les apoye en las asignaturas que presentan un mayor índice de reprobación.	AC6A1	AC6A1	Deserción por reprobación	Deserción por reprobación	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de alumnos con baja por reprobación / total de alumnos inscritos) x 100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Mecánica Industrial	Relativo	Si	Total de alumnos con baja por reprobación	total de alumnos inscritos	0%	10%				10%				10%				10%
Actividad	Mantener índice de satisfacción de egresados.	AC6A2	AC6A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias de la encuesta de egresados / Total de preguntas de la encuesta a egresados) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Mecánica Industrial	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias de la encuesta de egresados	Total de preguntas de la encuesta a egresados	0%	90%												90%
Componente	Fortalecer los Programas de Licenciatura en Administración y su TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	AC7	AC7	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección de Licenciatura en Administración, Emprendimiento, Formulación y Evaluación	Relativo	Si	Número de alumnos a egresar	Total de alumnos de la cohorte	0%	50%				60%				60%				
Actividad	Disminuir deserción de alumnos.	AC7A1	AC7A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número De bajas/Total de Alumnos) x 100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección de Licenciatura en Administración, Emprendimiento, Formulación y Evaluación	Relativo	Si	Número De bajas	Total de alumnos	0%	12%				12%				12%				12%

Actividad	Mantener un nivel igual o superior al 80% en satisfacción de egresados.	AC7A2	AC7A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de reactivos con respuestas satisfactorias / Total de reactivos encuesta egresadps) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección de Licenciatura en Administración, Emprendimiento, Formulación y Evaluación	Relativo	Si	Número de reactivos con respuestas satisfactorias	Total de reactivos encuesta egresados	0%	85%												80%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC8	AC8	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Desarrollo de Software Multiplataforma	Relativo	Si	Número de alumnos a egresar	Total de alumnos de la cohorte	0%	50%				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción.	AC8A1	AC8A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Desarrollo de Software Multiplataforma	Relativo	Si	Número de bajas	Total de alumnos	0%	12%				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados.	AC8A2	AC8A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Desarrollo de Software Multiplataforma	Relativo	Si	Total de las preguntas	Total de las preguntas	0%	90%												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría.	AC8A3	AC8A3	Profesores de tiempo completo con posgrado	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con posgrado	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Desarrollo de Software Multiplataforma	Relativo	Si	Número de PTC con grado de maestría	Total de PTC	70%	89%												89%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la Información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC9	AC9	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Entornos Virtuales y Negocios Digitales	Relativo	Si	Número de alumnos a egresar	Total de alumnos de la cohorte	0%	50%				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción.	AC9A1	AC9A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de bajas/Total de alumnos) x100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Entornos Virtuales y Negocios Digitales	Relativo	Si	Número de bajas	Total de alumnos	0%	12%				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados.	AC9A2	AC9A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Entornos Virtuales y Negocios Digitales	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias	Total de las preguntas	0%	90%												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	AC10	AC9A3	Profesores de tiempo completo con posgrado	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con posgrado	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de PTC con grado de maestría/ Total de PTC) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección Tenologías de la Información e Innovación Digital, Entornos Virtuales y Negocios Digitales	Relativo	Si	Número de PTC con grado de maestría	Total de PTC	70%	89%												89%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del Posgrado a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con profesores capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC10A1	AC10	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos a egresar/Total de alumnos de la cohorte) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Posgrado	Relativo	Si	Número de alumnos a egresar	Total de alumnos de la cohorte	0%	40%								40%				
Actividad	Disminuir la deserción.	AC10A2	AC10A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de bajas/Total de alumnos) x 100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Posgrado	Relativo	Si	Número de bajas	Total de alumnos	0%	10%				10%				10%				10%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados.	AC11	AC10A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias/Total de las preguntas) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Posgrado	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias	Total de las preguntas	0%	90%												90%
Componente	Fortalecer los PEs de Mecánica Industrial, Mantenimiento Industrial, Mecatrónica, Tecnologías de la Información, Procesos Industriales y Administración, Formulación y Evaluación de Proyectos mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos en el área de idiomas, así como también como la gestión de actividades académicas y capacitación.	AC11A1	AC11	Egresados con B1 en inglés.	Porcentaje de Egresados con B1 en inglés.	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Egresados con un dominio de B1 en el idioma inglés / Total de egresados) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Idiomas	Relativo	Si	Egresados con un dominio de B1 en el idioma inglés	Total de egresados						35%				35%				35%

Actividad	Mantener por de bajo de la media en la universidad el índice de reprobación en la materia de inglés.	AC11A2	AC11A1	Índice de reprobación en la materia de inglés	Porcentaje de reprobación en la materia de inglés	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de alumnos con baja por reprobación / total de alumnos inscritos) x 100	Descendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Idiomas	Relativo	Si	Total de alumnos con baja por reprobación	total de alumnos inscritos						5%				5%				5%
Actividad	Capacitación a PAs y PTCs en técnicas didácticas de herramientas digitales.	AC12	AC11A2	Capacitaciones docentes de inglés	Número Capacitaciones docentes de inglés	Gestión	Eficiencia	Numérico	Capacitaciones en el año.	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Idiomas	Absoluto	Si	Capacitaciones en el año	NA															3
Componente	Crear y fortalecer vínculos de cooperación con IES, organizaciones extranjeras y empresas, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones, reclutamiento, diplomados, cursos, recurso entre otros que den como resultado la internacionalización del campus, alumnos y docentes de la Universidad Tecnológica de Torreón, así como de la comunidad en general. Así mismo brindar a la comunidad en general el fortalecimiento de idiomas a través de cursos, certificaciones y eventos.	AC12A1	AC12	Alumnos postulados en programas de movilidad internacional	Número de Alumnos postulados en programas de movilidad internacional	Gestión	Eficiencia	Numérico	Número Alumnos postulados e	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Internacionalización	Absoluto	Si	Número Alumnos postulados e	NA	0	10					4				2	4			
Actividad	Cursos de idiomas.	AC12A2	AC12A1	Cursos desarrollados	Número de Cursos desarrollados	Gestión	Eficiencia	Numérico	Número de cursos desarrollados	Ascendente	Mensual	Enero	Internacionalización	Absoluto	Si	Número de cursos desarrollados	NA	0	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Actividad	Certificaciones de idiomas de alumnos y docentes.	AC13	AC12A2	Certificaciones realizadas	Número de Certificaciones realizadas	Gestión	Eficiencia	Numérico	Número de certificaciones de alumnos y docentes realizadas	Ascendente	Anual	Enero	Internacionalización	Absoluto	Si	Número de certificaciones de alumnos y docentes realizadas	NA	0	30		5		5		5		5		5		5	
Componente	Promocionar y gestionar tramites de apoyo económico (becas). Realizar actividades encaminadas a la capacitación de alumnos de nuevo ingreso TSU.	AC13A1	AC13	Becas otorgadas	Porcentaje de Becas otorgadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de becas otorgadas/Total de la matrícula) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Subdirección de Servicios Académicos	Relativo	Si	Número de becas otorgadas	Total de la matrícula	0%	30%				30%				30%					30%
Actividad	Realizar actividades de captación de alumnos.	AC13A2	AC13A1	Actividades de captación	Porcentaje de Actividades de captación realizadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Actividades de captación realizadas/Actividades de captación propuestas) x100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Subdirección de Servicios Académicos	Relativo	Si	Actividades de captación realizadas	Actividades de captación propuestas	0%	100%				40%				10%					50%
Actividad	Lograr la captación meta institucional.	AC14	AC13A2	Captación de alumnos	Porcentaje de Captación de alumnos	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número De alumnos inscritos/Número De alumnos meta institucional) x100	Ascendente	Anual	Enero	Subdirección de Servicios Académicos	Relativo	Si	Número De alumnos inscritos	Número De alumnos meta institucional	0%	100%									100%				
Componente	Promocionar y gestionar el servicio psicopedagógico a los alumnos y el seguimiento de la tutoría para que le permitan su permanencia adecuada en el transito por la universidad.	AC14A1	AC14	Programa de tutorías	Porcentaje de Programa de tutorías	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número De programas realizados /Total de programas de tutorías)x100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de tutorías	Relativo	Si	Número De programas realizados	Total de programas de tutorías	0%	100%				100%				100%					100%
Actividad	Atención de alumnos en asesoría psicopedagógica por contacto directo.	AC15	AC1401	Asesoría psicopedagógica por contacto directo	Porcentaje de Asesoría psicopedagógica por contacto directo	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número De alumnos atendidos/ Número De alumnos por contacto directo a psicopedagogía) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de tutorías	Relativo	Si	Número De alumnos atendidos	Número De alumnos por contacto directo a psicopedagogía	0%	100%				100%				100%					100%
Actividad	Atención de alumnos en asesoría psicopedagógica canalizados por su tutor.	AC15A1	AC1402	Asesoría psicopedagógica canalizados por el tutor	Porcentaje de Asesoría psicopedagógica canalizados por el tutor	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número De alumnos atendidos/ Número De alumnos canalizados a psicopedagogía)x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de tutorías	Relativo	Si	Número De alumnos atendidos	Número De alumnos canalizados a psicopedagogía	0%	50%				50%				50%					50%
Componente	Incentivar el desempeño académico y apoyar a la comunidad universitaria para favorecer el desarrollo integral, propiciando oportunidades para la inclusión de personas con discapacidad.	AC16	AC15	Estudios de trayectoria	Porcentaje de encuestas de trayectoria educativas completas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de alumnos que realizan las encuestas completas de trayectorias educativas/el total de estudiantes) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Servicios Estudiantiles	Relativo	Si	Total de alumnos que realizan las encuestas completas de trayectorias educativas	el total de estudiantes	0%	60%	60%								60%			
Actividad	Becas otorgadas a alumnos con discapacidad.	AC16A1	AC15A1	Becas otorgadas	Porcentaje de Becas otorgadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Becas otorgadas/el total de becas gestionadas) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicios Estudiantiles	Relativo	Si	Becas otorgadas	el total de becas gestionadas	0%	50%				50%				50%					50%

Actividad	Atención de alumnos con discapacidad.	AC16A2	AC15A2	Alumnos con discapacidad atendidos	Porcentaje de Alumnos con discapacidad atendidos	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de estudiantes con discapacidad atendidos/el total de estudiantes con discapacidad) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicios Estudiantiles	Relativo	Si	Total de estudiantes con discapacidad atendidos	el total de estudiantes con discapacidad	0%	80%		80%				80%				80%		
Componente	Cumplimiento con los indicadores solicitados por la DGUTyP en relación a los Servicios Bibliotecarios Número De ejemplares por alumno (4).	AC16A3	AC16	Libros por alumno	Porcentaje de Libros por alumno	Gestión	Eficiencia	Numérico	Total de libros / matrícula por turno	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicios Bibliotecarios	Relativo	Si	Total de libros	matrícula por turno	3	4				4				4				4
Actividad	Captura de libros adquiridos tanto en Excel como en JANIUM para automatización.	AC17	AC16A1	Libros capturados en el sistema	Porcentaje de Libros capturados en el sistema	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número De libros adquiridos y capturados en el sistema / total de libros existentes) X 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicios Bibliotecarios	Relativo	Si	Número De libros adquiridos y capturados en el sistema	total de libros existentes	90%	100%						50%				50%		
Actividad	Dar difusión a la Biblioteca Digital, esto a través de inducciones, difusión por medio de pantallas y redes sociales., así como personalmente a los alumnos de nuevo ingreso en el mes de enero y septiembre.	AC17A1	AC16A2	Visitas a biblioteca digital	Número de Visitas a biblioteca digital	Gestión	Eficiencia	Numérico	Número De visitas de los alumnos a la Biblioteca Digital	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicios Bibliotecarios	Absoluto	Si	Número De visitas de los alumnos a la Biblioteca Digital	NA	0	700	58	58	58	58	58	58	58	58	62	58	58	58
Componente	Mantener en buen nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria, mejorando el rendimiento académico, laboral y disminuyendo la deserción por problemas de salud, así mismo continuar con las medidas necesarias encaminadas a garantizar la vida y la integridad de toda la comunidad universitaria.	AC17A2	AC17	Atención medica	Porcentaje de Atención medica	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Atención medica continua a la comunidad Universitaria realizada/ atención medica continua a la comunidad Universitaria que solicita) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicio Médico	Relativo	Si	Atención medica continua a la comunidad Universitaria realizada	atención medica continua a la comunidad Universitaria que solicita	90%	100%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%
Actividad	Limitar las Enfermedades a través de medidas preventivas y conferencias de salud para lograr el buen funcionamiento Físico/Mental de una comunidad saludable	AC17A3	AC17A1	Conferencias	Porcentaje de Conferencias	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Conferencias realizadas / conferencias programadas) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicio Médico	Relativo	Si	Conferencias realizadas	conferencias programada	90%	100%		20%	20%					20%	20%	20%		
Actividad	Realizar campañas para la prevención de la salud.	AC18	AC17A2	Campañas	Porcentaje de Campañas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Campañas de salud realizadas / Campañas de salud programadas) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Servicio Médico	Relativo	Si	Campañas de salud realizadas	Campañas de salud programadas	90%	100%			33%					33%			34%	
Componente	Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos.	AC18A1	AC18	Alumnos con seguridad social	Porcentaje de Alumnos con seguridad social	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Alumnos registrados en el IMSS / total de matrícula) x 100	Ascendente	Semestral	Enero	Subdirección de Servicios Escolares	Relativo	Si	Alumnos registrados en el IMSS	total de matrícula	0%	90%		30%							60%		
Actividad	Registrar la información de los sustentantes en el proceso de admisión, para garantizar la efectividad del examen de admisión.	AC18A2	AC18A1	Alumnos pre registrados	Porcentaje de Alumnos pre registrados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Alumnos registrados para examen de ingreso / total de alumnos que compran ficha) x 100	Ascendente	Semestral	Enero	Subdirección de Servicios Escolares	Relativo	Si	Alumnos registrados para examen de ingreso	total de alumnos que compran ficha	0%	100%			40%			30%	15%			15%		
Actividad	Informar a los alumnos egresados los requisitos para obtener la cédula profesional.	AC19	AC18A2	Alumnos informados para cedula profesional	Porcentaje de Alumnos informados para cedula profesional	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Alumnos informados vía correo electrónico / total de alumnos egresados) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Subdirección de Servicios Escolares	Relativo	Si	Alumnos informados vía correo electrónico	total de alumnos egresados	0%	100%		33%				33%				34%		
Componente	Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando los procesos educativos, en conjunto con la Secretaría Académica, los Directores de Carrera y los Cuerpos Colegiados.	AC19A1	AC19	Cuerpos académicos	Porcentaje de Cuerpos académicos	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de Cuerpos Académicos Integrados / Total de cuerpos Académicos Programados al año) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Subdirección de Desarrollo Académico	Relativo	Si	Total de Cuerpos Académicos Integrados	Total de cuerpos Académicos Programados al año	0	5												5
Actividad	Ejecución del Programa Anual de capacitación de los profesores, así como elaboración de reportes de capacitación, los cuales serán presentados a la Secretaría Académica y enviados al departamento de Recursos Humanos para mantener el indicador de capacitación.	AC20	AC19A1	Profesores capacitados	Porcentaje de Profesores capacitados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de Profesores capacitados / total de profesores programados para capacitarse al año) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Subdirección de Desarrollo Académico	Relativo	Si	Número de Profesores capacitados	total de profesores programados para capacitarse al año	0%	90%						30%			30%			30%

Componente	Lograr que nuestros talleres y laboratorios se encuentren completamente funcionales, seguros y con el material requerido para las prácticas que en ellos se realicen, reduciendo los costos por deterioro y reparaciones por falta de mantenimiento o mala operación, reduciendo accidentes y mejorando el control de los inventarios.	AC20A1	AC20	Programa de mantenimiento	Porcentaje del programa de mantenimiento ejectados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de programas de mantenimiento ejecutados/ Total de programas de mantenimiento)x 100	Ascendente	Semestral	Enero	Jefatura de Laboratorios	Relativo	Si	Total de programas de mantenimiento ejecutados	Total de programas de mantenimiento	0%	80%			30%						30%			20%
Actividad	Mantener el equipo y maquinaria en condiciones funcionales.	AC21	AC20A1	Maquinaria y equipo funcionales	Porcentaje de Maquinaria y equipo funcionales	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de maquinaria y Equipo en uso / Total de maquinaria y equipo existentes) x 100	Ascendente	Semestral	Enero	Jefatura de Laboratorios	Relativo	Si	Total de maquinaria y Equipo en uso	Total de maquinaria y equipo existentes	0%	80%			30%						30%			20%
Actividad	Mantener el control de inventario de Maquinaria, Equipo y Herramientas en cada una de las áreas.	AC21A1	AC20A2	Control de inventarios	Porcentaje de inventarios realizados laboratorios y talleres	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Total de inventarios / Total de laboratorios y Talleres) X 100	Ascendente	Semestral	Enero	Jefatura de Laboratorios	Relativo	Si	Total de inventarios	Total de laboratorios y Talleres	0%	100%						50%						50%

Ficha Técnica de Indicadores
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Generales			Características del indicador															Línea Base		Semaforización			Determinación Meta		Programación de la meta											
Nivel	Resumen Narrativo	Clave Programa	Clave Indicador	Nombre	Definición	Tipo	Dimensión	Unidad de Medida	Método de Cálculo	Comportamiento	Frecuencia de Medición	Mes inicial	Responsable	Tipo de valor	Es relevante	Variable A	Variable B	Línea base	Fecha	Verde	Amarillo	Rojo	Situación Inicial	Situación Final	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
FIN	Consolidar la oferta educativa de educación media superior y superior orientada a la demanda potencial del mercado laboral, impulsando la preparación de técnicos y profesionistas para la industria en los próximos años.	F2	F2	Egresados de la universidad con empleo	Porcentaje Egresados Colocados de la Universidad	Estratégico	Eficacia	Porcentaje	(Egresados trabajando a seis meses de su egreso / Total de egresados en el año) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Secretaría de Vinculación	Relativo	Si	Egresados trabajando a seis meses de su egreso	Total de egresados en el año	35%	01/01/2025	50%	40%	30%	35%	50%		25%							25%		
Propósito	Consolidar la vinculación de la universidad con los sectores productivos y de servicio a fin de asegurar la calidad y la pertinencia de la oferta educativa.	P2	P2	Convenios con organismos públicos, privados y sociales	Porcentaje de convenios con organismos del sector público y de servicio.	Estratégico	Eficacia	Porcentaje	(No. De convenios realizados/ Total de convenios estimados en el año) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Secretaría de Vinculación	Relativo	Si	Número de convenios realizados	Total de convenios estimados en el año	0%	01/01/2025	100%	80%	70%	0%	100%											
Componente	Fomentar y fortalecer la relación entre la universidad y los sectores productivo, gubernamental y social, a través de la creación y mantenimiento de alianzas estratégicas, la promoción de la empleabilidad, la transferencia de tecnología y conocimiento, el apoyo al emprendimiento, y la vinculación con la comunidad.	VC1	VC1	Convenios con organismos públicos, privados y sociales	Porcentaje de convenios con organismos del sector público y de servicio.	Estratégico	Eficacia	Porcentaje	(No. De convenios realizados/ Total de convenios estimados en el año) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Secretaría de Vinculación	Relativo	Si	Número de convenios realizados	Total de convenios estimados en el año	5	01/01/2025	15	10	5	0	10				5				5				5
Actividad	Asegurar que las actividades académicas y de investigación de la institución estén alineadas con las necesidades y demandas del entorno productivo, social y gubernamental; a través del Consejo de Vinculación y Pertinencia.	VC1A1	VC1A1	Reunión anual del Consejo de Vinculación Y pertinencia	Reunión anual del Consejo de Vinculación Y pertinencia	Gestión	Eficiencia	Número	Reunión anual	Ascendente	Anual	Enero	Secretaría de Vinculación	Absoluto	Si	Reunión anual	NA	0	01/01/2025	1	0	0	0	1								1				
Componente	Promover los servicios de registro de propiedad industrial e intelectual dentro y fuera de la universidad; así como incentivar el emprendimiento en nuestros alumnos.	VC2	VC2	Conferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual	Número de conferencias	Gestión	Eficiencia	Número	No. de conferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual/pláticas impartidas	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección del Centro Integral de Negocios	Absoluto	Si	No. de conferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual/ pláticas impartidas	NA	10	01/01/2025	15	10	5	0	15		5			5			5				
Actividad	Promoción de eventos relacionados con el emprendimiento e innovación.	VC2A1	VC2A1	Promoción de eventos relacionados con emprendimiento y/o innovación	Número de eventos de emprendimiento y/o innovación	Gestión	Eficiencia	Número	Número de eventos promocionados	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección del Centro Integral de Negocios	Absoluto	Si	Número de eventos promocionados	NA	3	01/01/2025	5	3	2	0	5		1		1				1		1	1	
Actividad	Otorgar servicios de propiedad industrial e intelectual.	VC2A2	VC2A2	Servicios de propiedad intelectual	Número de servicios de propiedad intelectual	Gestión	Eficiencia	Número	Número de servicios otorgados	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección del Centro Integral de Negocios	Absoluto	Si	Número de servicios otorgados	NA	3	01/01/2025	5	3	2	0	5			1	1				1	1	1		
Componente	Fortalecer la vinculación con el sector empresarial de la región en el desarrollo de proyectos científicos y tecnológicos.	VC3	VC3	Proyectos de innovación tecnológica	Porcentaje de proyectos de innovación tecnológica	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de proyectos realizados/Total de proyectos programados) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Jefe de Departamento de Investigación y Desarrollo	Relativo	Si	No. de proyectos realizados	Total de proyectos programados	50%	01/01/2025	100%	70%	50%	0%	100%			20%			40%		20%		20%	
Actividad	Ofrecer la renta de equipos de laboratorio e instalaciones (auditorio, salas audiovisuales, gimnasio y poliforum).	VC3A1	VC3A1	Renta de equipos de laboratorio e instalaciones.	Porcentaje de renta de equipos de laboratorio e instalaciones	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De rentas de laboratorios o instalaciones / Total de rentas programados) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Jefe de Departamento de Investigación y Desarrollo	Relativo	Si	(No. De rentas de laboratorios o instalaciones	Total de rentas programados	50%	01/01/2025	100%	70%	50%	0%	100%			20%			40%		20%		20%	
Actividad	Ofrecer la venta de servicios tecnológicos para la empresa.	VC3A2	VC3A2	Servicios técnológicos	Porcentaje de Servicios técnológicos	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De Servicios Tecnológicos / Total de servicios programados) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Jefe de Departamento de Investigación y Desarrollo	Relativo	Si	No. De Servicios Tecnológicos	Total de servicios programados	50%	01/01/2025	100%	70%	50%	0%	100%			20%			40%		20%		20%	
Componente	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	VC4	VC4	Cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	Número de Cursos realizados	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Subdirección de Proyectos de Vinculación	Relativo	Si	Número de Cursos realizados	NA	20	01/01/2025	25	20	15	0	25	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
Actividad	Capacitar a alumnos egresados.	VC4A1	VC4A1	Egresados capacitados con cursos de educación continua	Porcentaje de egresados capacitados con cursos de educación continua	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de egresados capacitados/ Total de egresados del año anterior) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Subdirección de Proyectos de Vinculación	Relativo	Si	Número de egresados capacitados	Total de egresados del año anterior	3%	01/01/2025	6%	3%	2%	0%	5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%
Componente	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación de competencias laborales a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	VC5	VC5	Personas capacitadas	Porcentaje Personas capacitadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. personas capacitadas actual/No. personas esperadas como meta) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Entidad de Certificación y Evaluación	Relativo	Si	Número de personas capacitadas actual	Número de personas esperadas	70%	01/01/2025	100%	70%	50%	0%	100%		10%	20%		10%	20%			20%	10%	10%	
Actividad	Elevar el número de evaluaciones en estándares de competencia CONOCER y empresariales.	VC5A1	VC5A1	Personas evaluadas	Porcentaje Personas evaluadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. evaluaciones actual /No. evaluaciones como meta) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Entidad de Certificación y Evaluación	Relativo	Si	Número de evaluaciones actual	Número de evaluaciones como meta	70%	01/01/2025	100%	70%	50%	0%	100%			10%	20%		10%	20%			20%	10%	10%
Actividad	Incrementar el número de certificados en estándares emitidos por el CONOCER.	VC5A2	VC5A2	Personas certificadas	Porcentaje Personas certificadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. Certificados actual/ No. certificados esperados como meta) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Entidad de Certificación y Evaluación	Relativo	Si	Número de Certificados actual	Número de certificados esperados como meta	70%	01/01/2025	100%	70%	50%	0%	100%			10%	20%		10%	20%			20%	10%	10%

Componente	Obtener espacio pertinentes para el desempeño del proceso de estadía, donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar.	VC6	VC6	Colocación de alumnos en estadía	Porcentaje de alumnos colocados en estadía	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos colocados /Número de alumnos programados para estadía) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Jefe de Departamento de Prácticas y Estadías	Relativo	Si	Número de alumnos colocados	Número de alumnos programados para estadía	90%	01/01/2025	100%	90%	85%	0%	100%		33%				33%				34%			
Actividad	Asignación y control de los programas de Servicio social.	VC6A1	VC6A1	Alumnos con servicio social	Porcentaje de alumnos en servicio social	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos que cuentan con servicio social al termino de estadía / Número De alumnos que egresan) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Jefe de Departamento de Prácticas y Estadías	Relativo	Si	Numero de alumnos que cuentan con servicio social al termino de estadía	Número De alumnos que egresan	80%	01/01/2025	100%	90%	80%	0%	90%		33%				33%				34%			
Componente	Ampliar y mantener la vinculación con Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados.	VC7	VC7	Vacantes proporcionadas	Porcentaje de vacantes proporcionadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De vacantes proporcionadas/ No egresados que solicitan bolsa de trabajo) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Jefe de Departamento de Bolsa de Trabajo	Relativo	Si	No. De vacantes proporcionadas	No. egresados que solicitan bolsa de trabajo	60%	01/01/2025	60%	50%	40%	0%	60%			15%			15%			15%			15%
Actividad	Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo.	VC7A1	VC7A1	Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo	Porcentual de Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De egresados colocados mediante la bolsa de trabajo/Número de egresados que solicitan la bolsa de trabajo) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Jefe de Departamento de Bolsa de Trabajo	Relativo	Si	Número de egresados colocados mediante bolsa de trabajo	Número de egresados que solicitan la bolsa de trabajo	40%	01/01/2025	60%	50%	40%	0%	60%			10%			20%			20%			10%
Actividad	Egresados colocados en su área de competencia.	VC7A2	VC7A2	Colocación de los egresados en su área de competencia	Porcentual de colocación de los egresados en su área de competencia	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De egresados que obtienen trabajo en su área de competencia/ No. De egresados que obtienen empleo)x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Jefe de Departamento de Bolsa de Trabajo	Relativo	Si	Número de egresados que obtienen trabajo en su área de competencia	Número de egresados que obtienen empleo	50%	01/01/2025	60%	50%	40%	0%	60%			10%			20%			20%			10%
Componente	Estrechar la vinculación con los diferentes sectores industrial y de servicios con la finalidad de detectar necesidades de capacitación y promover los servicios.	VC8	VC8	Visitas a empresas	Número de visitas a empresas	Gestión	Eficiencia	Numérico	Número de visitas realizadas	Ascendente	Trimestral	Enero	Jefe de Departamento de Educación continua	Absoluto	Si	Número de visitas a empresas	NA	50	01/01/2025	60	50	40	0	60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Actividad	Captación de ventas (Capacitación, Certificaciones y Servicios Tecnológicos)	VC8A1	VC8A1	Ventas	Número de ventas	Gestión	Eficiencia	Numérico	(Número de ventas/ número de propuestas económicas - solicitadas) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Jefe de Departamento de Proyectos de Vinculación	Relativo	Si	Número de ventas	número de propuestas económicas - solicitadas	80%	01/01/2025	100%	80%	70%	0%	100%			25%			25%			25%			25%
Componente	Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.	VC9A	VC9A	Eventos institucionales	Eventos institucionales	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	Número de eventos institucionales realizados	Ascendente	Semestral	Enero	Dirección de Extensión Universitaria	Absoluto	Si	Número de eventos institucionales realizados	NA	5	01/01/2025	7	5	3	0	7		1	1		1	1			2	1		
Actividad	Participación de la comunidad estudiantil en las distintas actividades organizadas por la universidad dentro y fuera de ella, siendo parte del evento o asistiendo como público	VC9A1	VC9A1	Alumnos participando en actividades organizadas por la universidad	Número de Alumnos participando en actividades organizadas por la universidad	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos participantes / Total de la matrícula) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección de Extensión Universitaria	Relativo	Si	(Número de alumnos participantes	Total de la matrícula	20%	01/01/2025	30%	20%	15%	0	20%		5%			5%			10%			10%	
Componente	Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales.	VC10	VC10	Alumnos participando en actividades culturales	Porcentaje de alumnos participando en actividades culturales	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos participantes / Total de la matrícula) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Coordinación de Cultura	Relativo	Si	Número de alumnos participantes	Total de la matrícula	20%	01/01/2025	30%	20%	15%	0%	30%		5%			5%			10%			10%	
Actividad	Generar actividades internas y externas que fomenten e impulsen el desarrollo cultural.	VC10A1	VC10A1	Actividades culturales	Número de actividades realizadas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	Núm. de actividades realizadas	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Coordinación de Cultura	Absoluto	Si	Núm. de actividades realizadas	NA	20	01/01/2025	30	20	15	0	30		2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	2
Componente	Fomentar y promover la práctica deportiva y la actividad física entre los estudiantes, docentes y personal de la universidad, contribuyendo a la formación integral de nuestros alumnos	VC11	VC11	Alumnos participando en actividades deportivas	Porcentaje de alumnos participando en actividades deportivas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número de alumnos participantes / Total de la matrícula) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Coordinación de Deportes	Relativo	Si	Número de alumnos participantes	Total de la matrícula	10%	01/01/2025	20%	10%	5%	0%	20%				20%			20%			20%	
Actividad	Participación de nuestros equipos representativos en las ligas y asociaciones deportivas locales.	VC11A1	VC11A1	Torneos deportivos	Porcentaje de torneos realizados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Torneos o Ligas realizados / Torneos o Ligas programados) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Coordinación de Deportes	Relativo	Si	Torneos o Ligas realizados	Torneos o Ligas programados	90%	01/01/2025	100%	90%	80%	0%	100%			25%	25%				25%	25%		
Componente	Fomentar la cultura de desarrollo sustentable en la Universidad Tecnológica de Torreón, que genere impacto interna y externamente, en sus grupos de interés, contribuyendo con ellos, como una institución promotora de la responsabilidad social.	VC12	VC12	Alumnos participando en actividades de responsabilidad social	Número de alumnos participando en actividades de responsabilidad social	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Número total de alumnos participantes/Matrícula total del periodo) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Responsabilidad Social	Relativo	Si	Número total de alumnos participantes	Matrícula total del periodo	20%	01/01/2025	25%	20%	15%	0%	25%	5%		5%		5%			5%			5%	
Actividad	Lograr cumplir las actividades del programa de responsabilidad social en el año.	VC12A1	VC12A1	Programa de responsabilidad social	Porcentaje de cumplimiento	Gestión	Eficiencia	Número	(No. de actividades realizadas/ total de actividades programadas en el año) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Responsabilidad Social	Relativo	Si	(No. de actividades realizadas/ total de actividades programadas en el año) x 100	(No. de actividades realizadas/ total de actividades programadas en el año) x 100	80%	01/01/2025	85%	80%	75%	0%	85%	17%		17%		17%			17%			17%	
Componente	Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.	VC13	VC13	Fichas para nuevo ingreso	Fichas para nuevo ingreso	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	Generación de fichas para nuevo ingreso	Ascendente	Semestral	Enero	Dirección de Comunicación y Difusión	Absoluto	Si	Generación de fichas para nuevo ingreso	NA	2000	01/01/2025	2300	2000	1500	0	2300			1500				500				300	

Actividad	Incrementar seguidores en Facebook.	VC13A1	VC13A1	Seguidores en Facebook	Número de likes en Facebook	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	Número de likes en Facebook	Ascendente	Semestral	Enero	Dirección de Comunicación y Difusión	Absoluto	Si	Número de likes en Facebook.	NA	2500	01/01/2025	3200	2500	2000	0	3200						2100								1100
Actividad	Incrementar seguidores en Twitter.	VC13A2	VC13A2	Seguidores en twitter	Número de seguidores en Twitter	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	No. de seguidores en Twitter	Ascendente	Semestral	Enero	Dirección de Comunicación y Difusión	Absoluto	Si	No. de seguidores en Twitter	NA	45	01/01/2025	60	45	35	0	60						40								20
Componente	Cumplir en tiempo y forma con las actividades del departamento para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad.	VC14	VC14	Conectividad en edificios	Porcentaje edificios con conectividad	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de edificios conectados / Total de edificios) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Sistemas Informáticos	Relativo	Si	No. de edificios conectados	Total de edificios	90%	01/01/2025	100%	85%	80%	90%	100%	100%			100%				100%					100%
Actividad	Responder a la mayor brevedad a las órdenes de trabajo presentadas por los diferentes departamentos.	VC14A1	VC14A1	Solicitudes de trabajo	Porcentaje de solicitudes de trabajo atendidas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de solicitudes de trabajo atendidas/Total de las solicitudes de trabajo) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Sistemas Informáticos	Relativo	Si	No. de solicitudes de trabajo atendidas	Total de las solicitudes de trabajo	90%	01/01/2025	100%	90%	85%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actividad	Mantener equipo de centros cómputo funcional en laboratorios y talleres.	VC14A2	VC14A2	Mantenimiento a equipos de cómputo	Porcentaje de equipos con mantenimien to	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de equipo con mantenimiento centros de cómputo /Total de equipo de cómputo) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Sistemas Informáticos	Relativo	Si	No. de equipo con mantenimie nto centros de cómputo	Total de equipo de cómputo	100%	01/01/2025	100%	90%	85%	0%	100%				100%				100%					100%
Actividad	Mantener equipo de cómputo de personal administrativo y docente en óptimas condiciones.	VC14A3	VC14A3	Mantenimiento a equipos de cómputo	Porcentaje de equipos con mantenimien to	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de equipo con mantenimiento de personal administrativo y docente/Total de equipo de cómputo) x 100	Ascendente	Semestral	Enero	Departamento de Sistemas Informáticos	Relativo	Si	No. de equipo con mantenimie nto de personal administrati vo y docente	Total de equipo de cómputo	100%	01/01/2025	100%	90%	85%	0%	100%			100%							100%			

Ficha Técnica de Indicadores
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Generales			Características del indicador															Línea Base		Semaforización			Determinación Meta		Programación de la meta											
Nivel	Resumen Narrativo	Clave Programa	Clave Indicador	Nombre	Definición	Tipo	Dimensión	Unidad de Medida	Método de Cálculo	Comportamiento	Frecuencia de Medición	Mes inicial	Responsable	Tipo de valor	Es relevante	Variable A	Variable B	Línea base	Fecha	Verde	Amarillo	Rojo	Situación Inicial	Situación Final	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
FIN	Eficientar los procesos de planeación y supervisión que permitan la mejora continua de la calidad educativa.	F3	F3	Institución educativa reconocida por su modelo de excelencia	Institución educativa reconocida por su modelo de excelencia	Estratégico	Eficacia	Número	Participación en el premio estatal de la excelencia operacional	Ascendente	Anual	Enero	Rectoría	Absoluto	Si	Participación en el premio estatal de la excelencia operacional	NA	1	01/01/2025	1	0	0	0	1										1		
Propósito	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los clientes y partes interesadas; Manteniendo la infraestructura física en condiciones óptimas para que cumpla con las necesidades de innovación y calidad de los programas educativos.	P3	P3	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Estratégico	Eficacia	Número	Universidad certificada	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Gestión de Calidad	Absoluto	Si	Universidad certificada	NA	1	01/01/2025	1	0	0	0	1			1									
Componente	Dar cumplimiento a las disposiciones y acuerdos que normen el buen funcionamiento de la Universidad.	ADC1	ADC1	Sesiones de consejo realizadas	Porcentaje de sesiones de consejo celebradas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Sesiones de Consejo realizadas/Sesiones de Consejo programadas)x100	Ascendente	Trimestral	Enero	Rectoría	Relativo	Si	Sesiones de Consejo realizadas	Sesiones de Consejo programadas	100%	01/01/2025	100%	75%	50%	0%	100%	25%			25%			25%			25%		
Actividad	Presencia en las diferentes reuniones de trabajo con los diversos organismos y dependencias.	ADC1A1	ADC1A1	Reuniones	Número reuniones	Gestión	Eficiencia	Número	Participación en reuniones al año	Ascendente	Trimestral	Enero	Rectoría	Absoluto	Si	Participación en reuniones al año	NA	10	01/01/2025	12	9	6	0	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Componente	Brindar la información oportuna en tiempo y forma para la toma de decisiones a las partes interesada.	ADC2	ADC2	Presupuesto ejercido	Porcentaje del presupuesto ejercido	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Presupuesto ejercido / presupuesto autorizado) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Dirección de Administración y Finanzas	Relativo	Si	Presupuesto ejercido	presupuesto autorizado	100%	01/01/2025	100%	90%	80%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actividad	Revisar reportes financieros emitidos.	ADC2A1	ADC2A1	Reportes financieros	Porcentaje de reportes realizados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Reportes revisados/Total de reportes emitidos) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección de Administración y Finanzas	Relativo	Si	Reportes revisados	Total de reportes emitidos	100%	01/01/2025	100%	75%	50%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actividad	Atender las observaciones de auditoria.	ADC2A2	ADC2A2	Observaciones atendidas	Porcentaje Observaciones atendida	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Observaciones cumplidas/total de observaciones emitidas) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección de Administración y Finanzas	Relativo	Si	Observaciones cumplidas	total de observaciones emitidas	100%	01/01/2025	100%	85%	70%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Componente	Registro de información financiera de la institución de las operaciones efectuadas que coadyugen en la planificación y ejercicio de los Recursos.	ADC3	ADC3	Informes financieros	Porcentaje realizados Total de Informes realizados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de Informes realizados/Total de informes programados) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Departamento de Contabilidad	Relativo	Si	No. de Informes realizados	Total de Informes programados	100%	01/01/2025	100%	75%	50%	0%	100%	25%			25%			25%			25%		
Actividad	Informe Anual.	ADC3A1	ADC3A1	Informe financiero	Número de informes financieros	Gestión	Eficiencia	Número	Informe anual	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Contabilidad	Relativo	Si	Informe anual	NA	100%	01/01/2025	100%	90%	80%	0%	100%				100%								
Componente	Elaborar y controlar el presupuesto de operación normal así como el ejercicio de los recursos autorizados y radicados de la Universidad.	ADC4	ADC4	Control de presupuesto	Porcentaje del presupuesto asignado	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Presupuesto asignado/ Presupuesto radicado) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Programación y Presupuesto	Relativo	Si	Presupuesto asignado	Presupuesto radicado	100%	01/01/2025	100%	75%	50%	0%	100%	8%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	9%
Actividad	Control oportuno del presupuesto autorizado, radicado y ejercido.	ADC4A1	ADC4A1	Control de presupuesto autorizado	Porcentaje de presupuesto ejercido	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Presupuesto radicado/ Presupuesto ejercido) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Programación y Presupuesto	Relativo	Si	Presupuesto radicado	Presupuesto ejercido	100%	01/01/2025	100%	75%	50%	0%	100%	8%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	9%
Componente	Coordinar las actividades de adquisición, mantenimiento, control y manejo de activo fijo.	ADC5	ADC5	Coordinar actividades	Porcentaje de reportes elaborados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(reportes elaborados/total de reportes) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Subdirección de Servicios Administrativos	Relativo	Si	Reportes elaborados	Total de reportes	100%	01/01/2025	100%	85%	70%	0%	100%			25%			25%			25%			25%
Actividad	Registro de activo fijo.	ADC5A1	ADC5A1	Activo fijo registrado	Porcentaje de reportes elaborados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(reportes elaborados/total de reportes) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Subdirección de Servicios Administrativos	Relativo	Si	Reportes elaborados	Total de reportes	100%	01/01/2025	100%	90%	80%	0%	100%			25%			25%			25%			25%
Actividad	Contratos solicitados y elaborados.	ADC5A2	ADC5A2	Contratos elaborados	Porcentaje de reportes elaborados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(reportes elaborados/total de reportes) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Subdirección de Servicios Administrativos	Relativo	Si	Reportes elaborados	Total de reportes	100%	01/01/2025	100%	90%	80%	0%	100%			25%			25%			25%			25%
Componente	Contribuir a la gestión institucional que coadyuve a generar una cultura organizacional con enfoque centrado en su capital humano, a través del desarrollo de competencias de los colaboradores.	ADC6	ADC6	Programa de capacitación	Porcentaje de cumplimiento	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Cursos ejecutados/ Total de cursos programados) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Departamento de Recursos Humanos	Relativo	Si	Cursos ejecutados	Total de cursos programados	75%	01/01/2025	80%	75%	70%	0%	80%												80%
Actividad	Evaluación de liderazgo.	ADC6A1	ADC6A1	Liderazgo	Calificación general de liderazgo	Gestión	Eficiencia	Puntaje	(Total de puntaje en respuestas/Total de valor de reactivos)	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Recursos Humanos	Relativo	Si	Total de puntaje en respuestas	Total de valor de reactivos	4	01/01/2025	4.1	3.9	3.0	0.0	4.1							4.1					
Actividad	Evaluación del desempeño del personal.	ADC6A2	ADC6A2	Desempeño del personal	Calificación general de desempeño	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Respuestas satisfactorias/Total de preguntas) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Recursos Humanos	Relativo	Si	Respuestas satisfactorias	Total de preguntas	80%	01/01/2025	90%	80%	75%	0%	90%								90%				
Componente	Mantener en óptimas condiciones operativas los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.	ADC7	ADC7	Programa anual de mantenimiento	Porcentaje de cumplimiento	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Actividades realizadas/ Actividades programadas) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Departamento de Mantenimiento e Instalaciones	Relativo	Si	Actividades realizadas	Actividades programadas	85%	01/01/2025	95%	85%	75%	0%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Actividad	Responder a la mayor brevedad a las órdenes de trabajo presentadas por los diferentes departamentos.	ADC7A1	ADC7A1	Solicitudes de trabajo	Porcentaje de solicitudes de trabajo atendidas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de solicitudes de trabajo atendidas/Total de las solicitudes de trabajo recibidas) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Mantenimiento e Instalaciones	Relativo	Si	No. de solicitudes de trabajo atendidas	Total de las solicitudes de trabajo recibidas	90%	01/01/2025	95%	90%	80%	0%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Componente	Cumplir en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.	ADC8	ADC8	Requisiciones atendidas	Porcentaje de requisiciones atendidas	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De requisiciones atendidas / total de requisiciones entregadas) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Departamento de Recursos Materiales y Servicios generales	Relativo	Si	Número de requisiciones atendidas	Total de requisiciones entregadas	90%	01/01/2025	95%	85%	75%	0%	95%												95%

Actividad	Asegurar una cartera de proveedores confiables.	ADC8A1	ADC8A1	Proveedores confiables	Porcentaje de proveedores confiables	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De proveedores confiables / total de proveedores evaluados) x 100	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Recursos Materiales y Servicios generales	Relativo	Si	No. De proveedores confiables	otal de proveedores evaluados	85%	01/01/2025	90%	85%	80%	0%	90%			90%													
Actividad	Control de inventario de almacén.	ADC8A2	ADC8A2	Control de inventario.	Porcentaje de inventarios de almacén.	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. De inventarios realizados / total de inventarios programados) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Recursos Materiales y Servicios generales	Relativo	Si	No. De inventarios realizados	Total de inventarios programados	100%	01/01/2025	100%	95%	85%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Componente	Planear el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón a través de planes de mediano y corto plazo, orientados al logro de la misión y visión institucional con los estándares de calidad.	ADC9	ADC11	Instrumentos de planeación	Número de Instrumentos de planeación elaborados	Gestión	Eficiencia	Número	Número de Instrumentos de planeación elaborados	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección de Planeación y Evaluación	Absoluto	Si	Número de Instrumentos de planeación elaborados	NA	5	01/01/2025	5	4	3	0	5		1			1	2			1							
Actividad	Proyectos obtenidos de programas de recursos extraordinarios.	ADC9A1	ADC11A1	Proyectos presentados	Porcentaje proyectos presentados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Proyectos autorizados/ proyectos presentados de convocatorias publicadas en el año) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección de Planeación y Evaluación	Relativo	Si	Proyectos autorizados	proyectos presentados de convocatorias publicadas en el año	80%	01/01/2025	80%	60%	40%	0%	80%									80%							
Actividad	Seguimiento a las recomendaciones emitidas por SEAES.	ADC9A2	ADC9A2	Cumplimiento de indicadores	Porcentaje de indicadores cumplidos	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Indicadores cumplidos/Total de indicadores presentados) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Dirección de Planeación y Evaluación	Relativo	Si	Indicadores cumplidos	Total de indicadores presentados	65%	01/01/2025	75%	70%	65%	0%	75%			20%			20%			20%							15%
Componente	Asegurar que el Programa Operativo anual contribuya a una planeación y evaluación eficiente.	ADC10	ADC12	Programa operativo anual	Revisión del programa operativo anual	Gestión	Eficiencia	Número	Revisión del programa operativo anual	Ascendente	Anual	Enero	Departamento Planeación y Evaluación	Absoluto	Si	Revisión del programa operativo anual	NA	1	01/01/2025	1	0	0	0	1							1									
Actividad	Seguimiento del programa operativo anual.	ADC10A1	ADC12A1	Seguimiento al POA	Seguimientos trimestrales	Gestión	Eficiencia	Número	Seguimientos trimestrales en el año	Ascendente	Trimestral	Enero	Departamento Planeación y Evaluación	Absoluto	Si	Seguimientos trimestrales en el año	NA	4	01/01/2025	4	3	2	0	4	1			1			1			1						
Componente	Fortalecer el sistema de gestión de calidad mediante la aplicación de la mejora continúa en los procesos certificados en la norma ISO 9001:2015.	ADC11	ADC13	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Certificación ISO 9001	Gestión	Eficiencia	Número	Certificación ISO 9001	Ascendente	Anual	Enero	Departamento de Gestión de Calidad	Absoluto	Si	Certificación ISO 9001	NA	1	01/01/2025	1	0	0	1	1			1													
Actividad	Realizar auditorías internas.	ADC11A1	ADC13A1	Auditorías internas	Porcentaje auditorías internas realizados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Auditorías internas realizadas / auditorías internas programadas) x 100	Ascendente	Semestral	Enero	Departamento de Gestión de Calidad	Relativo	Si	Auditorías internas realizadas	Auditorías internas programadas	100%	01/01/2025	100%	66%	33%	0%	100%					50%					50%					
Actividad	Realizar auditorías de servicio.	ADC11A2	ADC13A2	Auditoría de servicio	Auditoría de servicio aplicada	Gestión	Eficiencia	Número	(Auditorías de servicio realizadas / auditorías de servicio programadas) x 100	Ascendente	Cuatrimestral	Enero	Departamento de Gestión de Calidad	Relativo	Si	Auditorías de servicio realizadas	Auditorías de servicio programadas	66%	01/01/2025	100%	66%	33%	0	100%			33%				33%			34%					
Componente	Asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.	ADC12	ADC14	Programa de control interno	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Control Interno	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Operación del Programa de Control interno/Programa de Control Interno) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Contraloría Interna	Relativo	Si	Operación del Programa de Control interno	Programa de Control Interno	90%	01/01/2025	100%	90%	85%	0%	100%	10%	10%	10%	10%	10%	10%		10%	10%	10%	10%				
Actividad	Asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.	ADC12A1	ADC14A1	Evaluaciones	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Evaluaciones	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Operación del Programa de Evaluaciones/Programa de evaluaciones)x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Contraloría Interna	Relativo	Si	Operación del Programa de Evaluaciones	Programa de evaluaciones	90%	01/01/2025	100%	90%	85%	0%	100%	10%	10%	10%	10%	10%	10%		10%	10%	10%	10%				
Componente	Asesorar jurídicamente a la rectoría y a la Universidad, Representar a la Universidad en todos los asuntos jurídicos en los que se vea involucrada, asesorar y en su caso formalizar los actos jurídicos en los que intervenga la Universidad, revision y actualizacion de la normatividad vigente aplicable a la Universidad.	ADC13	ADC15	Asesoría Jurídica	Porcentaje de asesorías	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(Asesorías operadas/Asesorías solicitadas) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Jurídico	Relativo	Si	Asesorías operadas	Asesorías solicitadas	90%	01/01/2025	100%	90%	85%	90%	100%			25%			25%			25%							25%
Actividad	Orientar a la Universidad y a la Rectoría en la elaboración de contratos y convenios.	ADC13A1	ADC15A1	Contratos elaborados	Porcentaje de contratos y convenios elaborados	Gestión	Eficiencia	Porcentaje	(No. de Contratos y Convenios elaborados/No. de Contratos y Convenios solicitados) x 100	Ascendente	Trimestral	Enero	Jurídico	Relativo	Si	No. de Contratos y Convenios elaborados	No. de Contratos y Convenios solicitados)	90%	01/01/2025	100%	90%	85%	90%	100%			25%			25%			25%							25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	RECTORÍA

OBJETIVO:

Cumplir con las disposiciones y acuerdos que normen en el buen funcionamiento de la Universidad, a través de la política de calidad para alcanzar las metas y objeticos que llevan a lograr la misión y visión institucional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Reunión del H. Consejo Directivo.										
Sesiones del H. Consejo Directivo.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Reuniones con Cámaras y Asociaciones Regionales.										
Reuniones con Cámaras y Asociaciones Regionales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Presencia en las diferentes comisiones como en reuniones de trabajo de la SEDU, DGUTYP, EGETSU, CONACYT, entre otras.										
Presencia en las diferentes comisiones como en reuniones de trabajo de la SEDU, DGUTYP, EGETSU, CONACYT, entre otras.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Participación en reuniones internacionales.										
Participación en reuniones internacionales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Proceso de auditoría de seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad.										
Proceso de auditoría de seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad.	Porcentual	100%			100%	100%				
Congreso CONMULT UTT 2025.										
Congreso CONMULT UTT 2025.	Porcentual	100%			100%	100%				
Papelería e insumos para la administración cuatrimestral.										
Papelería e insumos para la administración cuatrimestral.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	RECTORÍA

OBJETIVO:

Cumplir con las disposiciones y acuerdos que normen en el buen funcionamiento de la Universidad, a través de la política de calidad para alcanzar las metas y objeticos que llevan a lograr la misión y visión institucional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Gestionar la construcción de obra, espacios educativos y administrativos acordes al crecimiento y necesidades de la Universidad.										
Gestionar la construcción de obra, espacios educativos y administrativos acordes al crecimiento y necesidades de la Universidad.	Porcentual	100%	50%	50%					50%	50%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO AREANDA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	SECRETARÍA ACADÉMICA

OBJETIVO:

Elaborar propuestas sobre el desarrollo óptimo de los Programas Educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos así, como del sector productivo, industrial y de servicios, contando con la participación estrecha con los Directores de Carrera, Depto. de Posgrado y Departamento de Idiomas, de la Subdirección de Servicios Escolares, Subdirección de Servicios Académicos, Subdirección de Desarrollo Académico, Jefatura de Serv. Estudiantiles y Jefatura del Depto. de Servicios Tecnológicos. Cumplir con el Modelo Educativo de la Institución, con el perfil del TSU e Ingeniería de cada Programa Educativo de la Universidad los cuales pertenecen a la parte académica mediante propuestas de cooperación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Planear, organizar y dirigir las actividades y pertinencias de los programas educativos.										
Entrega de la programación de las actividades cuatrimestrales general de los Programas Educativos.	Programa	3			1	1	1	1	1	1
Diagnóstico y análisis de los principales indicadores académicos con áreas responsables.	Reuniones	3	1	1	1	1			1	1
Trabajo colaborativo, reuniones de trabajo con las diversas áreas a cargo.	Reuniones	3	1	1	1	1			1	1
2. Mantener la calidad de los Programas Educativos a través de la evaluación, ya sea acreditación, reacreditación o certificación.										
Seguimiento a las observaciones de CACEI y CACECA (organismos evaluadores o acreditadores), planes de mejora de los Programas Educativos que estén reacreditados en el ejercicio.	Reuniones	3			1	1	1	1	1	1
Seguimiento de las evaluaciones solicitadas por SEAES para garantizar la calidad educativa.	Reuniones	1							1	1
3. Promover las actividades que coadyuven a Incrementar la capacidad académica de la planta docente de la Universidad.										
Seguimiento a los acuerdos de las diversas academias.	Reuniones	6	1	1	2	2	1	1	2	2
4. Operación Cuatrimestral.										
Contar con los insumos y artículos necesarios para trámites y/o comunicación impresa de la gestión administrativa.	Programa	3	1	1	1	1	1	1		
5. Instrumento de Evaluación.										
Evidencia que permite al docente o responsable de la aplicación obtener el resultado del proceso de enseñanza-aprendizaje.	Evento	2			1	1			1	1
6. Asistir a reuniones de trabajo convocadas por la DGUTyP o por alguna otra instancia regional o nacional.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	SECRETARÍA ACADÉMICA

OBJETIVO:

Elaborar propuestas sobre el desarrollo óptimo de los Programas Educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos así, como del sector productivo, industrial y de servicios, contando con la participación estrecha con los Directores de Carrera, Depto. de Posgrado y Departamento de Idiomas, de la Subdirección de Servicios Escolares, Subdirección de Servicios Académicos, Subdirección de Desarrollo Académico, Jefatura de Serv. Estudiantiles y Jefatura del Depto. de Servicios Tecnológicos. Cumplir con el Modelo Educativo de la Institución, con el perfil del TSU e Ingeniería de cada Programa Educativo de la Universidad los cuales pertenecen a la parte académica mediante propuestas de cooperación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Asistir a reuniones nacionales para el seguimiento de acuerdos, o participación para generar iniciativas, así como seguimiento a los acuerdos de las diversas academias. Asistir a comisiones oficiales, vinculación institucional con sector académico regional, nacional e internacional y sector empresarial.	Reuniones	4			2	2	1	1	1	1
7. Mantenimiento general y/o reparación de equipo o instalaciones.										
Preservar en forma continua los equipos, bienes e instalaciones de los laboratorios para un estado óptimos de los mismos para así una educación integral basada en la mejora continua.	Programa	3	1	1	1	1			1	1
8. Licencias / Licenciamiento.										
Software que representa la herramienta informática de enseñanza-aprendizaje del profesor-alumno, el cual proporciona la forma de innovación individual y al mismo tiempo es una herramienta de trabajo.	Programa	1							1	1

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE INGENIERÍA INDUSTRIAL, PROCESOS PRODUCTIVOS

OBJETIVO:

Fortalecer al PE de Ingeniería Industrial y su respectivo TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Operación cuatrimestral.										
Reunión Inicial, Solicitud de Material.	Reunión	3	1	1	1	1	1	1		
Desarrollo Cuatrimestral.	Articulos	3	1	1	1	1	1	1		
Asistencias a reuniones nacionales, comisiones oficiales, vinculación empleadores.										
Reunión Nacional de Directores de Procesos Industriales/ Tecnologías de la Producción, PRODEP, CIEES o Comisiones Especiales.	Reunión	3	1	0	1	1	1	1		
Trabajo colaborativo interno , Vinculación con empleadores y egresados.										
Reuniones Académicas Internas de Procesos Industriales/ Tecnologías de la Prod., Comité Técnico para AST, Vinculaciòn Empleadores y egresados.	Reunión	9	2	2	2	2	2	2	3	
Vinculación con Padres de Familia.										
Reunión con padres de familia	Reunión	2	1	0					1	1
Mantenimiento y materiales de Instalaciones	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Participación de alumnos en concursos, congresos y visitas a empresas.										
Participación de alumnos en concursos de creatividad e inventiva, congresos de la especialidad, vistas e empresas locales y foráneas, asi como todo lo relacionado con el equipo de robotica	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Desarrollo profesional docente y consolidación de los cuerpos académicos.										
Gestión Academica, Producción y Desarrollo Académico, Proyectos aplicados, capacitación	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actividades de desarrollo Integral.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE INGENIERÍA INDUSTRIAL, PROCESOS PRODUCTIVOS

OBJETIVO:

Fortalecer al PE de Ingeniería Industrial y su respectivo TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Dentro de la semana de la mujer Universitaria, apoyo en conferencias y talleres asi como actividades culturales y/o Deportivas	Porcentual	100%	100%	100%						
Dentro de la semana Universitaria Integral, apoyo en conferencias y talleres asi como actividades culturales y/o Deportivas	Porcentual	100%			100%	100%				

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GERARDO DELGADO SALAZAR	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN, EMPRENDIMIENTO, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
OBJETIVO:	
Fortalecer los Programas de Licenciatura en Administración y su TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Operación cuatrimestral.										
Reunión Inicial, Solicitud de Material.	Reunión	3	1	1	1	1	1	1		
Desarrollo Cuatrimestral.	Artículos	3	1	1	1	1	1	1		
Asistencias a reuniones nacionales, comisiones oficiales, vinculación empleadores.										
Reunión Nacional de Directores de Administración o Comisiones Especiales.	Reunión	3	1	0	1	0	1	2		
Trabajo colaborativo interno , Vinculación con empleadores y egresados.										
Reuniones Académicas Internas de Administración., Comité Técnico para AST, Vinculación Empleadores y egresados.	Reunión	9	2	2	2	2	2	2	3	3
Vinculación con Padres de Familia.										
Reunión con padres de familia.	Reunión	2	1	0					1	
Mantenimiento de las Instalaciones del P.E.										
Mantenimiento y materiales de Instalaciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Participación de alumnos en concursos de creatividad e inventiva, congresos de la especialidad, vistas e empresas locales y foráneas, así como todo lo relacionado con el equipo de robótica.	Porcentual	100%	33%	0%			33%	33%	34%	34%
Gestión Académica, Producción y Desarrollo Académico, Proyectos aplicados, capacitación.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actividades de desarrollo Integral.										

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN, EMPRENDIMIENTO, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

OBJETIVO:

Fortalecer los Programas de Licenciatura en Administración y su TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Dentro de la semana de la mujer Universitaria, apoyo en conferencias y talleres así como actividades culturales y/o Deportivas.	Porcentual	100%	100%	100%						
Dentro de la semana Universitaria Integral, apoyo en conferencias y talleres así como actividades culturales y/o Deportivas.	Porcentual	100%			100%	100%				

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GERARDO DELGADO SALAZAR	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MECATRÓNICA AUTOMATIZACIÓN

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Llevar un seguimiento minucioso de todas y cada una de las actividades programadas en el calendario escolar y extracurriculares propias del PE.										
Realizar reunión de inicio de cuatrimestre para dar a conocer el plan de trabajo, entrega de información: Programa de Estudio, calendario escolar, formatos académicos y documentos del S.G.C	Porcentual	100%			33%	33%	33%		34%	34%
Solicitud de material de oficina y papelería cuatrimestral.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Asistir a eventos nacionales para comisiones oficiales que impactan en el PE.	Porcentual	100%			100%	100%				
2. Promover con el sector productivo y de servicios la reunión en forma estratégica para propiciar acciones que den pertinencia al PE.										
Evento de retroalimentación con egresados que laboren en sector industrial.	Porcentual	100%							100%	100%
3. Establecer las estrategias para disminuir la reprobación y deserción.										
Reuniones con partes interesadas para obtener acuerdos que impacten favorablemente a los indicadores de reprobación y deserción académica.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Difusión de proyectos, modelo educativo, planes de estudio del PE para mejorar la captación de alumnos que cumplan perfil de ingreso.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
4. Promover la participación de los alumnos diferentes concursos a través de los tutores y cotizar el material necesario por cada proyecto seleccionado.										
Planear, programar y Participar en el Concurso de índole académico y tecnológico en las sedes correspondientes.	Porcentual	100%					100%	100%		
5. Aplicar métodos de enseñanza en áreas de especialización y desarrollo humano										
Preparar proyectos integradores en asignaturas de cumplimiento de competencia del PE.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
6. Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas como resultado de proyectos de investigación y trabajo colegiado de CA.										
Desarrollo de proyectos de forma colegiada.	Porcentual	100%					100%	100%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MECATRÓNICA AUTOMATIZACIÓN

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, competencias, simposiums, así como publicaciones en revistas arbitradas.	Porcentual	100%			100%	100%				
7. Elaboración de los manuales y materiales didácticos como apoyo teórico y práctico.										
Realización de los manuales de prácticas.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
8. Contar con espacios educativos y administrativos acorde al servicio ofertado así como la actualización del equipamiento especializado de los laboratorios.										
Análisis de necesidades de infraestructura necesaria.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Determinación de actualizaciones en materiales y equipos.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión administrativa para la adquisición de lo necesario.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión de requerimientos materiales para el mantenimiento de la infraestructura.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GABRIELA BERLANGA REYES	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MECATRÓNICA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Llevar un seguimiento minucioso de todas y cada una de las actividades programadas en el calendario escolar y extracurriculares propias del PE.										
Realizar reunión de inicio de cuatrimestre para dar a conocer el plan de trabajo, entrega de información: Programa de Estudio, calendario escolar, formatos académicos y documentos del S.G.C.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Solicitud de material de oficina y papelería cuatrimestral.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Asistir a las Reuniones Nacionales de DGUTyP.	Porcentual	100%			100%	100%				
2. Promover con el sector productivo y de servicios la reunión en forma estratégica para propiciar acciones que den pertinencia al PE.										
Evento de retroalimentación con egresados que laboren en sector industrial.	Porcentual	100%							100%	100%
3. Establecer las estrategias para disminuir la reprobación y deserción.										
Reuniones con partes interesadas para obtener acuerdos que impacten favorablemente a los indicadores de reprobación y deserción académica.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Difusión de proyectos, modelo educativo, planes de estudio del PE para mejorar la captación de alumnos que cumplan perfil de ingreso.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
4. Promover la participación de los alumnos diferentes concursos a través de los tutores y cotizar el material necesario por cada proyecto seleccionado.										
Planear, programar y Participar en el Concurso de índole académico y tecnológico en las sedes correspondientes.	Porcentual	100%					100%	100%		
5. Aplicar métodos de enseñanza en áreas de especialización y desarrollo humano.										
Preparar proyectos integradores en asignaturas de cumplimiento de competencia del PE.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
6. Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas como resultado de proyectos de investigación y trabajo colegiado de CA.										
Desarrollo de proyectos de forma colegiada.	Porcentual	100%					100%	100%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MECATRÓNICA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, competencias, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas.	Porcentual	100%			100%	100%				
7. Elaboración de los manuales y materiales didácticos como apoyo teórico y práctico.										
Realización de los manuales de prácticas.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
8. Contar con espacios educativos y administrativos acorde al servicio ofertado así como la actualización del equipamiento especializado de los laboratorios.										
Análisis de necesidades de infraestructura necesaria.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Determinación de actualizaciones en materiales y equipos.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión administrativa para la adquisición de lo necesario.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión de requerimientos materiales para el mantenimiento de la infraestructura.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GABRIELA BERLANGA REYES	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAES DE LA INFORMACIÓN E INNOVACIÓN DIGITAL, ENTORNOS VIRTUALES Y NEGOCIOS DIGITALES

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Llevar un seguimiento minucioso de todas y cada una de las actividades programadas en el calendario escolar y extracurriculares propias del PE.										
Realizar reunión de inicio de cuatrimestre para dar a conocer el plan de trabajo, entrega de información: Programa de Estudio, calendario escolar, formatos académicos y documentos del S.G.C	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Solicitud de material de oficina y papelería cuatrimestral.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Asistir a eventos nacionales para comisiones oficiales que impactan en el PE.	Porcentual	100%			100%	100%				
2. Promover con el sector productivo y de servicios la reunión en forma estratégica para propiciar acciones que den pertinencia al PE.										
Evento de retroalimentación con egresados que laboren en sector industrial.	Porcentual	100%							100%	100%
3. Establecer las estrategias para disminuir la reprobación y deserción.										
Reuniones con partes interesadas para obtener acuerdos que impacten favorablemente a los indicadores de reprobación y deserción académica.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Difusión de proyectos, modelo educativo, planes de estudio del PE para mejorar la captación de alumnos que cumplan perfil de ingreso.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
4. Mantener la infraestructura del laboratorio para cubrir la necesidad de servicio que se solicite.										
Cotización y compra del equipo y material para brindar servicio y realización del mantenimiento preventivo y correctivo de centros de computo del PE.	Porcentual	100%	28%	28%	40%	40%	24%	24%	8%	8%
5. Promover la participación de los alumnos diferentes concursos a través de los tutores y cotizar el material necesario por cada proyecto seleccionado.										
Planear, programar y Participar en el Concurso de índole académico y tecnológico en las sedes correspondientes.	Porcentual	100%					100%	100%		

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAES DE LA INFORMACIÓN E INNOVACIÓN DIGITAL, ENTORNOS VIRTUALES Y NEGOCIOS DIGITALES

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
6. Aplicar métodos de enseñanza en áreas de especialización y desarrollo humano.										
Preparar proyectos integradores en asignaturas de cumplimiento de competencia del PE.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
7. Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas como resultado de proyectos de investigación y trabajo colegiado de CA.										
Desarrollo de proyectos de forma colegiada.	Porcentual	100%					100%	100%		
Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, competencias, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas.	Porcentual	100%					100%	100%		
8. Elaboración de los manuales y materiales didácticos como apoyo teórico y práctico.										
Realización de los manuales de prácticas.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
9. Contar con espacios educativos y administrativos acorde al servicio ofertado así como la actualización del equipamiento especializado de los laboratorios.										
Análisis de necesidades de infraestructura necesaria.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Determinación de actualizaciones en materiales y equipos.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión administrativa para la adquisición de lo necesario.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión de requerimientos materiales para el mantenimiento de la infraestructura.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GABRIELA BERLANGA REYES	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIAN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN E INNIVACIÓN DIGITAL, DESARROLLO DE SOFTWARE MULTIPLAFORMA

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la Información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Llevar un seguimiento minucioso de todas y cada una de las actividades programadas en el calendario escolar y extracurriculares propias del PE.										
Realizar reunión de inicio de cuatrimestre para dar a conocer el plan de trabajo, entrega de información: Programa de Estudio, calendario escolar, formatos académicos y documentos del S.G.C	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Solicitud de material de oficina y papelería cuatrimestral.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Asistir a eventos nacionales para comisiones oficiales que impactan en el PE.	Porcentual	100%			100%	100%				
2. Promover con el sector productivo y de servicios la reunión en forma estratégica para propiciar acciones que den pertinencia al PE.										
Evento de retroalimentación con egresados que laboren en sector industrial.	Porcentual	100%							100%	100%
3. Establecer las estrategias para disminuir la reprobación y deserción.										
Reuniones con partes interesadas para obtener acuerdos que impacten favorablemente a los indicadores de reprobación y deserción académica.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Difusión de proyectos, modelo educativo, planes de estudio del PE para mejorar la captación de alumnos que cumplan perfil de ingreso.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
4. Mantener la infraestructura del laboratorio para cubrir la necesidad de servicio que se solicite.										
Cotización y compra del equipo y material para brindar servicio y realización del mantenimiento preventivo y correctivo de centros de computo del PE.	Porcentual	100%	28%	28%	40%	40%	24%	24%	8%	8%
5. Promover la participación de los alumnos diferentes concursos a través de los tutores y cotizar el material necesario por cada proyecto seleccionado.										
Planear, programar y Participar en el Concurso de índole académico y tecnológico en las sedes correspondientes.	Porcentual	100%					100%	100%		
6. Aplicar métodos de enseñanza en áreas de especialización y desarrollo humano.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN E INNIVACIÓN DIGITAL, DESARROLLO DE SOFTWARE MULTIPLAFORMA

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la Información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Preparar proyectos integradores en asignaturas de cumplimiento de competencia del PE.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
7. Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas como resultado de proyectos de investigación y trabajo colegiado de CA.										
Desarrollo de proyectos de forma colegiada.	Porcentual	100%					100%	100%		
Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, competencias, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas.	Porcentual	100%					100%	100%		
8. Elaboración de los manuales y materiales didácticos como apoyo teórico y práctico.										
Realización de los manuales de prácticas.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
9. Contar con espacios educativos y administrativos acorde al servicio ofertado así como la actualización del equipamiento especializado de los laboratorios.										
Análisis de necesidades de infraestructura necesaria.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Determinación de actualizaciones en materiales y equipos	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión administrativa para la adquisición de lo necesario.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión de requerimientos de materiales para el mantenimiento de la infraestructura.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GABRIELA BERLANGA REYES	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL

OBJETIVO:

Fortalecer el Programa Educativo de Mantenimiento Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Gestionar las actividades de la dirección de carrera, profesores de tiempo completo y asignatura.										
Mantener en operación el programa de asesorías.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Reuniones con tutores para analizar el índice de reprobación.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Realizar junta con padres de familia de los alumnos de nuevo ingreso.	Porcentual	100%							100%	100%
Realizar tres visitas por cuatrimestre a empresas regionales y/o nacionales por parte de profesores y alumnos.	Eventos	9	2	2	2	2	2	2	3	3
Participar en las reuniones de directores de la carrera de mantenimiento industrial.	Porcentual	100%	50%	50%					50%	0%
Participar en las reuniones de revisión y actualización de la curricula.	Porcentual	100%			100%	0%				0%
Participación de alumnos en el congreso internacional de mantenimiento.	Porcentual	100%							100%	0%
Diseño y elaboración de 2 prototipos tecnológicos.	Porcentual	100%	50%	50%					50%	50%
Mantener en condiciones de operación las aulas y centros de cómputo del programa educativo.										
Adquisición de los consumibles para oficina, aulas y centros de cómputo bajo responsabilidad de la carrera.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Gestionar la adquisición de material para mantenimiento de edificios e instalaciones.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Adquisición de software para las prácticas del laboratorio de administración y gestión del mantenimiento.	Porcentual	100%			100%	0%				
Atender los requerimientos de Prodep para que los PTC obtengan el perfil deseable.										
Participación de los PTC en las reuniones de actualización de la currícula.	Porcentual	100%			100%	0%				
Participación de PTC en conferencias y congresos regionales y/o nacionales.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL

OBJETIVO:

Fortalecer el Programa Educativo de Mantenimiento Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Participación de PTC en proyectos tecnológicos con empresas regionales.	Porcentual	100%			50%	0%	50%	0%		
Participación de PTC en cuerpos académicos de la universidad.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Elaboración y envío de artículos de los PTC revistas para su publicación.	Porcentual	100%	33%	0%			33%	33%	34%	34%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GUSTAVO ADAME GUTIÉRREZ	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MECÁNICA INDUSTRIAL

OBJETIVO:

Fortalecer el Programa Educativo de Mecánica Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Gestionar las actividades de la dirección de carrera, profesores de tiempo completo y asignatura.										
Mantener en operación el programa de asesorías.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Reuniones con tutores para analizar el índice de reprobación.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Realizar junta con padres de familia de los alumnos de nuevo ingreso.	Porcentual	100%							100%	100%
Realizar dos visitas por cuatrimestre a empresas regionales y/o nacionales por parte de profesores y alumnos.	Eventos	9	2	2	2	2	2	2	3	3
Participar en las reuniones de revisión y actualización de la curricula.	Porcentual	100%			100%	0%				
Diseño y elaboración de 2 prototipos tecnológicos.	Porcentual	100%	50%	50%					50%	50%
Mantener en condiciones de operación las aulas y centros de cómputo del programa educativo.										
Adquisición de los consumibles para oficina, aulas y centros de cómputo bajo responsabilidad de la carrera.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Gestionar la renovación de licenciamiento de software y adquisición de materiales para mantener la eficiente operación de las aulas y centros de cómputo.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Atender los requerimientos de Prodep para que los PTC obtengan el perfil deseable.										
Participación de los PTC en las reuniones de actualización de la curricula.	Porcentual	100%			100%	0%				
Participación de PTC en conferencias y congresos regionales y/o nacionales.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Participación de PTC en proyectos tecnológicos con empresas regionales.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	0%		
Participación de PTC en cuerpos académicos de la universidad.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE MECÁNICA INDUSTRIAL

OBJETIVO:

Fortalecer el Programa Educativo de Mecánica Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Elaboración y envio de articulos de los PTC revistas para su publicación.	Porcentual	100%	33%	0%			33%	33%	34%	34%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. GUSTAVO ADAME GUTIÉRREZ	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIAN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DEPARTAMENTO DE SERVICIO MÉDICO

OBJETIVO:

Mantener el buen nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria, mejorando el rendimiento académico, laboral y disminuyendo la deserción de alumnos por problemas de salud. Asimismo continuar con las medidas necesarias encaminadas a garantizar la vida y la integridad de las personas.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Nuestro compromiso es satisfacer las expectativas de salud en la comunidad Universitaria mediante la mejora continua, para brindar una atención de primera que nos permita dar un diagnostico oportuno, seguido de un tratamiento adecuado que nos limite las secuelas por enfermedad y a la vez evitar las deserciones de nuestros alumnos y prevenir las incapacidades de nuestros trabajadores.										
Brindar atención médica a la comunidad universitaria.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Campaña Detección Oportuna Cáncer de Mama.										
Campaña Detección Oportuna Cáncer de Mama.	Porcentual	100%					100%	100%		
Campaña Detección Oportuna HTA y DM.										
Campaña detención oportuna HTA y D:	Porcentual	100%	100%	100%						
Campaña de Vacunación.										
Campaña de Vacunación.	Porcentual	100%							100%	100%
Campaña Semana de la Salud.										
Campaña Semana de la Salud.	Porcentual	100%	100%	100%			100%	100%		
Conferencia Plato del buen comer.										
Conferencia Plato del buen comer.	Porcentual	100%	100%	100%						
Conferencia Autoestima, Comunicación y Presión social.										
Conferencia Autoestima, Comunicación y Presión social.	Porcentual	100%		100%					100%	100%
Conferencia Tabaquismo, Alcoholismo y Drogadicción.										
Conferencia Tabaquismo, Alcoholismo y Drogadicción.	Porcentual	100%		100%			100%	100%		

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DEPARTAMENTO DE SERVICIO MÉDICO

OBJETIVO:

Mantener el buen nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria, mejorando el rendimiento académico, laboral y disminuyendo la deserción de alumnos por problemas de salud. Asimismo continuar con las medidas necesarias encaminadas a garantizar la vida y la integridad de las personas.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Conferencia Sexualidad y Métodos anticonceptivos.										
Conferencia Sexualidad y Métodos anticonceptivos.	Porcentual	100%		100%			100%	100%		

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
DR. CUAUHTEMOC DE LA CRUZ SERRANO	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIAN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ACADÉMICO

OBJETIVO:

Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando los procesos educativos, en conjunto con la Secretaría Académica, los Directores de Carrera y los Cuerpos Colegiados.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Coadyuvar en las tareas de enlace entre la Secretaria Académica y las Direcciones de Carrera con las que cuenta la Universidad.										
Dar apoyo en las tareas entre la Secretaria Académica y las Direcciones de Carrera.	Minuta	1					1	1		
Colaborar en coordinación con los directores de carrera en el diseño e implementación de la Plantilla docente de manera cuatrimestral (asignación de materias y elaboración de horarios).										
Seguimiento de la presentación de la plantilla docente a las autoridades de la Universidad Tecnológica de Torreón (3 al año), considerando que esta deberá entregarse un mes antes de que inicie el nuevo período escolar.	Plantilla docente (3)	3	1	1			1	1	1	1
Reportar a la Secretaría Académica el avance de llenado e integración de información del Expediente Docente Digital. Y brindar soporte a los docentes que lo requieran.										
Fomentar el avance en la integración de la información en el Expediente Docente Digital	EDD	86	10	12	10	12	12	27	86	58
Integrar información referente a los procesos de capacitación tanto interna como externa del personal académico.										
Fomentar la capacitación y actualización del personal docente utilizando estrategias que favorezcan tanto a los PTCs como a los PAs respecto a la capacitación. Mantener el indicador de capacitación.	Porcentual	85%	7%		50%	58%		18%	85%	94,73%
Instrumentar y operar estrategias para el fortalecimiento, mejoramiento y actualización del personal docente.										
Facilitar la participación del personal docente en convocatorias para programas de desarrollo profesional, promoviendo su involucramiento activo. PRODEP, SNI, etc.	Porcentual	100%	20%		20%	20%			100%	100%
Colaborar con la Secretaria Académica y las direcciones de carrera en la evaluación y mejoramiento del quehacer docente y del proceso educativo.										
Actualizar el Archivo referente a las actividades relevantes e imprevistas que se realizan dentro del área académica.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	100%	100%

Solicitar a las direcciones de carrera el informe anual de academias para efectos de mantener el archivo vigente.	Porcentual	100%				10%			100%	
Impulsar mecanismos y acciones que fomenten la participación y la vinculación de los docentes en cuerpos académicos colegiados y tareas de investigación.										
Reportar el seguimiento de los cuerpos colegiados así como de las líneas de investigación.	Reporte	1	1						1	1
Asumir la responsabilidad de Autoridad Facultada ante el CONAHCYT y dar cumplimiento a las responsabilidades de gestión encomendadas.										
Emitir y firmar Informes de la situación de los participantes en el SNI.	Informes	6	2	1				1	2	

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	***Área Solicitante:***	***Autorización:***
C.P. MARÍA GUADALUPE TORRES LIMÓN	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES

OBJETIVO:

Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
ADMISION DE ALUMNOS										
PROGRAMACIÓN Y SOLICITUD DE EXAMEN DE INGRESO.	PORCENTUAL	100%	100%	100%						
SUPERVISIÓN DE APLICACIÓN DE EXAMEN DE INGRESO.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
SUPERVISIÓN Y EVALUACÓN DE PROCESO DE VENA DE FICHAS.	PORCENTUAL	100%	30%	30%	30%	30%	10%	10%	30%	30%
INSCRIPCIÓN DE ALUMNOS										
PROGRAMACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL PROCESO DE INSCRIPCIONES NUEVO INGRESO Y REINGRESO.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
VERIFICACIÓN DE AUTENTICIDAD DE CERTIFICADOS DE BACHILLERATO.	PORCENTUAL	100%	50%	50%					50%	50%
BAJA DE ALUMNOS.										
SUPERVISAR Y EVALUAR EL PROCESO DE BAJAS.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
PROCESO DE IMSS FACULTATIVO DE ESTUDIANTES.										
ALTAS / BAJAS DE ALUMNOS IMSS.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
GESTIÓN DE VENTANILLA DE SERVICIOS ESCOLARES										
ELABORACIÓN DE CONSTANCIAS.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
REFRENDO DE CREDENCIALES.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
ACTUALIZACIÓN DE ARCHIVO DE CONCENTRACIÓN.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
TITULACIÓN										
LIBERACIÓN DE EGRESADOS..	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES

OBJETIVO:

Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
ELABORACIÓN DE CERTIFICADO DE ESTUDIO TSU, INGENIERÍA Y MAESTRÍA.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
ELABORACION DE ACTA DE EXENCION DE EXAMEN PROFESIONAL TSU, INGENIERÍA Y MAESTRÍA.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
ELABORACIÓN DE TITULOS PROFESIONALES TSU, INGENIERÍA Y MAESTRÍA.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
REGISTRO DE TITULOS Y CEDULAS PROFESIONALES DE TSU, INGENIERÍA Y MAESTRÍA.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
INTEGRACIÓN DE EXPEDIENTES DE TRAMITE DE TITULACIÓN DE ALUMNOS DE TSU, INGENIERÍA Y MAESTRÍA.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
GESTIÓN DE TRÁMITES DE TITULACIÓN.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
CAPACITACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PROCESO DE TITULACIÓN.	PORCENTUAL	100%							100%	100%
REGISTRAR ACTUALIZACIONES DE FORMATOS OFICIALES.	PORCENTUAL	100%					100%	100%		
ACTUALIZAR CATÁLOGOS DE SELLOS Y FIRMAS DE LAS AUTORIDADES QUE FIRMAN DOCUMENTOS ACADÉMICOS..	PORCENTUAL	100%					100%	100%		
PROCESO DE CALIFICACIONES POR PERIODO										
IMPRESIÓN DE ACTAS DE CALIFICACIÓN AL FINAL DE CADA CUATRIMESTRE.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
RESGUARDO DE ACTAS DE CALIFICACIONES.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
GRADUACIÓN										
ORGANIZACIÓN DE CEREMONIA DE GRADUACIÓN.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
ELABORACIÓN DE CONSTANCIAS DE EGRESADOS PARA GRADUACIÓN.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES

OBJETIVO:

Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
INFORMES Y ESTADIÍTICAS										
ELABORACIÓN DE ESTADÍSTICA 911.	PORCENTUAL	100%					100%	100%		
ELABORACIÓN DE ESTADÍSTICA BÁSICA (MATRÍCULA DE NUEVO INGRESO, APROVECHAMIENTO ESCOLAR, REPROBACIÓN, TITULACIÓN, CAUSAS DE BAJAS.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
ELABORACIÓN DE PROGRAMA OPERATIVO ANUAL.	PORCENTUAL	100%			100%	100%				
REPORTAR AVANCE CUATRIMESTRAL DE PROGRAMA OPERATIVO ANUAL ESTATAL Y FEDERAL.	PORCENTUAL	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
ELABORACIÓN DE INFORME MENSUAL DE LA SUBDIRECCIÓN.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
ENTREGA DE REPORTES AL ÁREA DE FINANZAS DE AUDITORIAS.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
GESTIÓN										
PARTICIPACIÓN EN REUNIONES DE MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES.	REUNIÓN	3			1	1	1	1	1	1
GESTIÓN DE CALIDAD										
SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES DE MEJORA Y QUEJAS DEL CLIENTE EN EL SGC.	PORCENTUAL	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. MÓNICA HERRERA ACEVEDO	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESTUDIANTILES

OBJETIVO:

Incentivar el desempeño académico y apoyar a la comunidad universitaria para favorecer el desarrollo integral, propiciando oportunidades para la inclusión de personas con discapacidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Atención a alumnos con discapacidad.										
Atención a las necesidades de los alumnos con discapacidad.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
Promover y dar seguimiento a las becas por discapacidad.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Conferencias de inclusión y/o equidad para alumnos.	Evento	3	1	0	1	1			1	1
Capacitación de inclusión y/o equidad para docentes.	Evento	2	1	0			1	1	1	1
Informe mensual de actividades a departamento de estadística.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%		25%	25%
2. Reconocimiento al desempeño académico.										
Expedición y entrega de reconocimientos al mérito académico.	Evento	3	1	1	1	1			1	1
Promover y dar seguimiento a becas UTT por rendimiento académico.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Informe mensual de actividades a departamento de estadística.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. GERARDO MARTÍNEZ MARTÍNEZ	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ACADÉMICOS

OBJETIVO:

Promocionar y gestionar tramites de apoyo económico (becas). Realizar actividades encaminadas a la capacitación de alumnos de nuevo ingreso TSU.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Promover y gestionar becas para apoyo a los alumnos y su seguimiento.										
Promover y entregar becas de descuento igual al 30% de la matrícula cuatrimestral o menos dependiente de la demanda que se registra.	Porcentual	=<30%			=<30%	25%	=<30%	26%	=<30%	23%
Asignación y seguimiento de becas alimenticias (otorga concesionario).	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Gestionar y dar seguimiento a los trámites y/o solicitudes que se presenten por Becas de recurso público Estatal y/o Federal.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Gestionar y dar seguimiento a los trámites y/o solicitudes que se presenten por Becas de recurso privado.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Gestionar y dar seguimiento a los trámites y/o solicitudes que se presenten por Becas Empresariales de Vinculación.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Viaje para gestión y vinculación de tramites.	Eventos	2			1		1	1	1	0
Retroalimentación de actividades y acciones vinculadas al departamento.										
Informe mensual de actividades a departamento de estadística.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Reportes mensuales de Transparencia.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Estadística básica de DGTU.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Inducción de departamento a alumnos de nuevo ingreso.	Porcentual	100%	100%	100%			100%	100%		
Actividades de captación de alumnos.										
Mantener actualizado el directorio de IEMS y la estadísticas de matrícula.	Informes	3	1		1	1			1	1
Reuniones con representantes de las IEMS.	Evento	1	1			1				
Conferencia con orientadores vocacionales.	Evento	2	1			1			1	0

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ACADÉMICOS

OBJETIVO:

Promocionar y gestionar tramites de apoyo económico (becas). Realizar actividades encaminadas a la capacitación de alumnos de nuevo ingreso TSU.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Evento de Puertas Abiertas a publico en general.	Evento	1	1			1				
Retroalimentación a las IEMS en relación a los resultados obtenidos por sus egresados en exámenes CENEVAL de UTT.	Informes	3	1			1	1		1	0
Asistencia a ferias Universitarias.	Evento	15	3			3			12	22
Visitas guiadas a la UTT.	Evento	3	2			5		2	1	1
Visitas de vinculación para la promoción con las IEMS.	Porcentual	2	1			1	1			
Campaña en redes sociales.	Evento	2	1			1			1	1

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. JAQUELINE DÁVILA SILVA	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE POSGRADO

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del Posgrado a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Llevar un seguimiento minucioso de todas y cada una de las actividades programadas en el calendario escolar y extracurriculares propias del PE.										
Realizar reunión de inicio de cuatrimestre para dar a conocer el plan de trabajo, entrega de información: Programa de Estudio, calendario escolar, formatos académicos y documentos del S.G.C	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Solicitud de material de oficina y papelería cuatrimestral.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
2. Cumplimiento de acuerdos de cada reunión para generar estrategias que a nivel nacional perfeccionen el modelo educativo del PE.										
Asistir a reuniones nacionales convocadas por la DGUTyP.	Porcentual	100%			50%				50%	0%
Asistir a eventos nacionales para comisiones oficiales que impactan en el PE	Porcentual	100%			50%				50%	0%
3. Promover con el sector productivo y de servicios la reunión en forma estratégica para propiciar acciones que den pertinencia al PE.										
Realizar reuniones con el sector productivo	Porcentual	100%							100%	100%
4. Establecer las estrategias para disminuir la reprobación y deserción.										
Reuniones con partes interesadas para obtener acuerdos que impacten favorablemente a los indicadores de reprobación y deserción académica	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
Difusión de proyectos, modelo educativo, planes de estudio del PE para mejorar la captación de alumnos que cumplan perfil de ingreso.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
5. Promover la participación de los alumnos en diferentes concursos a través de los tutores y cotizar el material necesario por cada proyecto seleccionado.										
Planear, programar y Participar en el Concurso de índole académico y tecnológico en las sedes correspondientes.	Porcentual	100%			33%	33%	34%	34%	33%	33%
6. Aplicar métodos de enseñanza en áreas de especialización y desarrollo humano para la actualización mediante conferencias y congresos.										
Realizar logística de desarrollo de conferencias y logística para participación de alumnos en congreso Regional, Nacional e Internacional.	Porcentual	100%			33%	33%	34%	34%	33%	0%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE POSGRADO

OBJETIVO:

Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del Posgrado a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Preparar proyectos integradores en asignaturas de cumplimiento de competencia del PE.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
7. Participación de los PTC, PA y alumnos como ponentes en conferencias, congresos, simposiums así como publicaciones en revistas arbitradas como resultado de proyectos de investigación y trabajo colegiado de CA.										
Desarrollo de proyectos de forma colegiada.	Porcentual	100%			33%	33%	34%	34%	33%	33%
Participación de los PTC como ponentes en conferencias, congresos, competencias, simposiums, así como publicaciones en revistas	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
8. Elaboración de los manuales y materiales didácticos como apoyo teórico y práctico.										
Realización de los manuales de prácticas.	Porcentual	100%					50%	50%	50%	50%
9. Promover en el sector productivo y de servicios redes de colaboración para la generación de proyectos.										
Establecer relación de trabajo conjunto empresa-PE en generación de proyectos en consolidación de competencias del programa de estudios.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
10. Contar con espacios educativos y administrativos acorde al servicio ofertado así como la actualización del equipamiento especializado de los laboratorios.										
Análisis de necesidades de infraestructura necesaria.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Determinación de actualizaciones en materiales y equipos.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión administrativa para la adquisición de lo necesario.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%
Gestión de requerimientos materiales para el mantenimiento de la infraestructura.	Porcentual	100%	36%	36%	24%	24%	24%	24%	16%	16%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. NORMA PATRICIA MOTA GARCIA	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	JEFATURA DE TUTORÍAS

OBJETIVO:

Promocionar y gestionar el servicio psicopedagógico a los alumnos y el seguimiento de la tutoría para que le permitan su permanencia adecuada en el transito por la universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Atención psicológica de los alumnos.										
Atención psicológica de los alumnos.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Impartir conferencias- taller del fortalecimiento del desarrollo integral para alumnos.	Evento	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Impartir terapias en grupos de apoyo	Evento	15	5	5	5	5	5	0	5	5
Elaborar planes y programas de desarrollo humano para alumnos.	Porcentual	100%		90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Impartir temas de desarrollo humano.	Porcentual	100%	100%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Curso de actualización psicopedagógica para el departamento.	Capacitación	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Reunión con personal del área de la salud mental de diferentes instituciones.	Evento	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Feria de la sexualidad.	Feria	1			1	0	1	1		
Feria de la prevención del suicidio.	Feria	1					0		1	1
Feria de la salud mental.	Feria	1							1	1
Aplicación de evaluaciones de diagnóstico.										
Evaluaciones de Trayectoria Educativa.	Porcentual	100%		100%		100%	100%	0%	100%	
Realizar entrevistas personalizadas a alumnos de nuevo ingreso.	Porcentual	100%		100%		100%	95%	0%		
Retroalimentación de actividades y acciones vinculadas al departamento.										
Informe mensual de actividades a departamento de estadística.	Porcentual	100%	25%		25%	25%	25%	25%	25%	25%
Reportes mensuales de Transparencia.	Porcentual	100%	25%		25%		25%		25%	

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	JEFATURA DE TUTORÍAS

OBJETIVO:

Promocionar y gestionar el servicio psicopedagógico a los alumnos y el seguimiento de la tutoría para que le permitan su permanencia adecuada en el transito por la universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Estadística básica de DGTU.	Porcentual	100%	100%		100%	100%				
Entrega de resultados de evaluación de tutorías y seguimiento.	Porcentual	100%	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Inducción de departamento a alumnos de nuevo ingreso.	Porcentual	100%	5%	100%	95%	95%		100%		
Programa de apoyo Tutorial para formación integral de los alumnos.										
Programar actividades de tutorías ante grupo.	Porcentual	100%	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Taller de fortalecimiento a tutores en su función.	Capacitación	2	1		1	1		1	1	1
Seguimiento de actividades de tutores reportes, asistencia.	Porcentual	100%	25%	15%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Evaluación cuatrimestral de desempeño de tutores.	Evaluaciones	3			1	1	1	1	1	1
Capacitar a tutores de nuevo ingreso .	Capacitación	3	1		1	1	1	1	1	1
Capacitar tutores en procedimientos, planes y programas en materia de tutoría.	Capacitación	1			1	1				
Asistencia a congreso de tutorías.	Evento	1	1			1	1	1		
Capacitación al personal del área de tutorías.	Evento	2	1		1	1			1	1

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. MARINA LOURDES GARCÍA GRACIANO	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
TERCER AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	IDIOMAS

OBJETIVO:

Fortalecer los PEs de Mecánica Industrial, Mantenimiento Industrial, Mecatrónica, Tecnologías de la Información, Procesos Industriales y Administración, Formulación y Evaluación de Proyectos mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos en el área de idiomas, así como también como la gestión de actividades académicas y capacitación.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Operación Cuatrimestral.										
Reunión Inicial, Solicitud de Material	Reunión	3	1	1	1		1	1		
Asistencias a reuniones nacionales y comisiones oficiales.										
Reunión nacional del área de Idiomas de la CGUTyP o Comisiones Especiales.	Reunión	1					1	0		1
Trabajo Colaborativo y capacitaciones internas.										
Reuniones académicas Internas del área de idiomas y capacitaciones impartidas por la coordinación de idiomas	Reunión	2	1	1			1	1		
Capacitación y asistencia a congresos de PAs y PTCs de idiomas.										
Capacitación por parte de organismos externos y participación en congresos en el área de idiomas de PAs y PTCs.	Porcentual	100%							100%	100%
Formación de academias de Idiomas.										
Acuerdos y actualización de criterios	Reunión	3	1	1	1	1	1	2		
Capacitación en el área Docente.										
Capacitación a PAs y PTCs en técnicas didácticas	Porcentual	100%	50%	50%	50%	50%				

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.E. MARTHA ELBA MORA BARRAGÁN	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
IDIOMAS	INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVO:

Crear y fortalecer vínculos de cooperación con IES, organizaciones extranjeras y empresas, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones, reclutamiento, diplomados, cursos de idiomas, eventos, recurso entre otros que den como resultado la internacionalización del campus, alumnos y docentes de la Universidad Tecnológica de Torreón, así como de la comunidad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Fortalecer Idiomas a través de la promoción, cursos y certificaciones que se ofertan a la comunidad estudiantil y al público en general.										
Cursos de idiomas permanentes (inglés, francés, entre otros).	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Cursos de francés para preparar adecuadamente a los alumnos a postular para el programa MEXPROTEC.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Organizar pláticas, eventos y conferencias de idiomas.	Porcentual	100%	33%	100%	33%	33%	33%	33%		
Participación en las reuniones de internacionalización e idiomas organizadas por la DGUTyP, IFAL, CONAHEC, AMEXCID, OUI, ANUSTEC, SANTANDER, ICEED, MEXTESOL, entre otras.										
Asistencia a reuniones y eventos informativos relacionados con la movilidad internacional.	Porcentual	100%	20%	20%	40%	40%	20%	20%	20%	20%
Implementar nuevos proyectos de movilidad de alumnos y docentes.										
Participar en diferentes proyectos de movilidad con los diferentes países.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	40%	40%		
Promoción y participación en Programas y proyectos de movilidad en sus diferentes modalidades.										
Difusión de convocatorias, talleres, cursos online entre otros.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Participación en proyectos de movilidad varios.	Porcentual	100%	20%	20%	20%	20%	70%	70%		
Certificaciones en Idiomas para alumnos y/o docentes.										
Certificaciones de idiomas para alumnos y/o docentes.	Porcentual	100%	20%	20%	40%	40%	20%	20%	20%	20%
Eventos, pláticas, reuniones, conferencias, seminarios y/o cursos de internacionalización.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
IDIOMAS	INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVO:

Crear y fortalecer vínculos de cooperación con IES, organizaciones extranjeras y empresas, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones, reclutamiento, diplomados, cursos de idiomas, eventos, recurso entre otros que den como resultado la internacionalización del campus, alumnos y docentes de la Universidad Tecnológica de Torreón, así como de la comunidad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Realización y participación en eventos de internacionalización.	Porcentual	100%	20%	20%	30%	30%	20%	20%	30%	30%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. ILSE PAMELA GALLEGOS DE LEON	M.E. MARTHA ELBA MOTA BARRAGÁN	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS
OBJETIVO:	
Cumplimiento con los indicadores solicitados por la DGUTyP en relación a los Servicios Bibliotecarios No. De ejemplares por alumno (4).	

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Selección y Adquisición de material Bibliográfico y Audiovisual.										
Selección de material bibliográfico, conjuntamente con directores de carrera.	Porcentual	100%			50%	0%	50%	100%		
Realizar investigación de mercado en internet para complementar datos como autor, título, editorial, ISBN y precio.	Porcentual	100%			50%	0%	50%	100%		
Solicitar cotizaciones a librerías del material bibliográfico solicitado.	Porcentual	100%			50%	0%	50%	100%		
Realizar requisición para solicitar la compra de la bibliografía.	Porcentual	100%			50%	0%	50%	100%		
Recibir y registrar el material bibliográfico adquirido.	Porcentual	100%			50%	0%	25%	0%	25%	0%
2. Proceso manual (etiquetas, sellos, forrado, puesta en estantería, etc.).										
Registro, catalogación y clasificación del material bibliográfico.	Porcentual	100%			50%	0%			50%	0%
Captura del material recibido tanto en Excel como en Janium.	Porcentual	100%			50%	0%	50%	0%		
Impresión de código de barras.	Porcentual	100%			50%	0%			50%	0%
Proceso manual (etiquetas, sellos, forrado, puesta en estantería, etc.).	Porcentual	100%			50%	0%			50%	0%
3. Administración de los Centros de Cómputo.										
Mantener en buen estado los Centros de Cómputo con el software básico necesario y actualizado.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
4. Elaboración de Informes, Inventarios y Mantenimiento de Libros.										
Elaboración de informes mensuales, trimestrales, cuatrimestrales, estadísticas.	Porcentual	100%	24%	24%	24%	24%	25%	25%	27%	27%
Efectuar inventario de libros al finalizar el cuatrimestre mayo-agosto.	Porcentual	100%					100%	100%		
Mantenimiento a libros deteriorados.	Porcentual	100%	24%	24%	24%	24%	25%	25%	27%	27%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS

OBJETIVO:

Cumplimiento con los indicadores solicitados por la DGUTyP en relación a los Servicios Bibliotecarios No. De ejemplares por alumno (4).

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
5. Servicios de Impresión y Fotocopiado que se ofrecen en atención a usuarios.										
Servicio de Impresión de trabajos, investigaciones y documentación requerida por el usuario.	Porcentual	100%	24%	24%	24%	24%	25%	25%	27%	27%
Servicio de fotocopiado a documentación según requerimientos del usuario.	Porcentual	100%	24%	24%	24%	24%	25%	25%	27%	27%
Servicio de fotocopiado a bibliografía según derechos de autor.	Porcentual	100%	24%	24%	24%	24%	25%	25%	27%	27%
6. Cursos de Actualización para el personal.										
Cursos personal del departamento.	Cursos	10			8		2	2		
7. Actualización del Conricyt.										
Acceso a los recursos de información.	Porcentual	100%	100%							
8. Adquisición de Mobiliario y Equipo Bibliotecario.										
Remodelación de Mobiliario Bibliotecario.	Porcentual	100%	100%							
9.Mantenimiento a Instalaciones										
Mantener el Edificio de Biblioteca en óptimas condiciones.	Porcentual	100%	100%	100%						

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
AEB. ALICIA SEGURA OVALLE	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	JEFATURA DE LABORATORIOS

OBJETIVO:

Lograr que nuestros talleres y laboratorios se encuentren completamente funcionales, seguros en con el material requerido para las prácticas que en ellos se realicen, reduciendo los costos de deterioro y reparaciones por falta de mantenimiento o mala operación, reduciendo accidentes y mejorando el control de los inventarios.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1.- PLAN PERMANENTE DE MEJORA CONTINUA PARA LABORATORIOS Y TALLERES.										
Realizar check list cada dos meses en la infraestructura de los Talleres y Laboratorios.	Sesión	6	1	1	2	2	1	1	2	2
De acuerdo al check list reportar las anomalías a su respectiva área para su corrección y/o reparación.	Sesión	6	1	1	2	2	1	1	2	2
2.- PLANEACIÓN DE PROGRAMAS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EN CADA ÁREA.										
Colocar check list por cada área de los laboratorios y talleres del Pesado 1,2,3 y 4.	Porcentual	100%			40%	40%	30%	30%	30%	30%
En el Laboratorio Pesado 3 realizar programa de mantenimiento cuatrimestral de acuerdo al nivel de uso del equipo con base a los formatos de entrada y salida.	Sesión	3			1	1	1	1	1	1
De acuerdo al check list agregar la maquinaria y equipo que requiere mantenimiento preventivo o correctivo en el programa de mantenimiento cuatrimestral.	Sesión	3			1	1	1	1	1	1
3.- DISEÑO Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE EMERGENCIA, PRIMEROS AUXILIOS, EVACUACIÓN POR ÁREA E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS DE RIESGO.										
Realizar check list cada dos meses en la infraestructura en zonas de riesgo de los Talleres y Laboratorios.	Sesión	6	1	1	2	2	1	1	2	2
Preparar un botiquín de primeros auxilios por cada laboratorio pesado.	Sesión	4			2	2			2	2
Elaborar plan de emergencia general de laboratorios y talleres.	Sesión	1							1	1
De acuerdo al check list reportar las anomalías a su respectiva área para su corrección y/o reparación.	Sesión	6	1	1	2	2	1	1	2	2
4.- INVENTARIO FÍSICO DE MAQUINARIA, HERRAMIENTAS, EQUIPO Y CONSUMIBLES EN CADA ÁREA.										
Realizar el inventario parcial por área con el apoyo del personal auxiliar bajo la supervisión del Jefe de Departamento.	Sesión	3			1	1	1	1	1	1
5.- PLANEACIÓN DE PROGRAMA DE CONSUMIBLES										

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
SECRETARÍA ACADÉMICA	JEFATURA DE LABORATORIOS

OBJETIVO:

Lograr que nuestros talleres y laboratorios se encuentren completamente funcionales, seguros en con el material requerido para las prácticas que en ellos se realicen, reduciendo los costos de deterioro y reparaciones por falta de mantenimiento o mala operación, reduciendo accidentes y mejorando el control de los inventarios.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Observar el material que se pide por cuatrimestre y realizar documento para su registro.	Sesión	3			1	1	1	1	1	1

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. JOSÉ AUGUSTO LUNA SERRANO	LIC. JESÚS JOAQUÍN QUISTIÁN CONTRERAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN

OBJETIVO:

Fomentar y fortalecer la relación entre la universidad y los sectores productivo, gubernamental y sociall, a tráves de la creación de mantenimiento de alianzas estratégicas, la promoción de la empleabilidad, la transferencia de tecnología y conocimiento, el apoyo al emprendimiento, y la vinculación con la comunidad, con el fin de contribuir al desarrollo integral de los estudiantes, la innovacion tecnológica y el proceso socioeconómico de la región.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Gestión para generar alianzas estratégicas con el sector empresarial, social y gubernamental.										
Cumplir con la asistencia a reuniones y eventos convocados por empresas, cámaras empresariales, clústers, asociaciones, entre otras.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Concertar citas y concretar entrevistas con mandos medios y superiores de las organizaciones para impulsar las diversas áreas de vinculación.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mantener vigente al Consejo de Vinculación y Pertinencia de la Universidad.										
Llevar a cabo la reunión anual con el Consejo.	Reunión	1					1			1
Impulsar la actualización profesional del personal de vinculación.										
Generar cursos de capacitación para el personal adscrito al área.	Cursos	4	1		1	1	1	1	1	
Sostener en óptimas condiciones de uso las instalaciones del área de vinculación.										
Solicitar servicios de mantenimiento general.	Servicios	4	1	1	1	1	1	1	1	1

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

OBJETIVO:

Fortalecer el vínculo con las empresas, al ofertarles la gama de servicios tecnológicos con los que cuenta la universidad, así como la promoción de una cultura de innovación y desarrollo tecnológico, partiendo de la identificación, integración y coordinación del talento docente, con la finalidad de beneficiar a todos los usuarios potenciales y dirigir iniciativas hacia las necesidades de desarrollo social, científico y tecnológico de la comunidad regional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1.- Establecer líneas de comunicación permanente con el sector productivo regional en materia de investigación tecnológico y servicios tecnológicos.										
Promocionar los servicios tecnológicos a través de visitas a empresas, cámaras, cluster y asociaciones de RRHH, entre otros.	Reuniones	10	2	7	3	3	3	3	2	2
2.- Encabezar el proceso de identificación y definición de áreas en innovación y desarrollo tecnológico, así como proyectos potenciales de consultoria científica y tecnológica para la empresa.										
Realizar propuestas técnicas y económicas de servicios tecnológicos y elaboración de proyectos con las empresas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Reuniones con las empresas y docnetes para decir el proyecto y/o servicio.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
3.- Dirigir, coordinar y supervisar el progreso de los proyectos de investigación, innovación, desarrollo tecnológico y transferencia de tecnología llevados a cabo por la institución a la empresa.										
Reuniones periódicas para atender las necesidades de las empresas con los docentes.	Reuniones	10	2	7	2	1	2	2	4	3
Elaboración de proyectos para las empresas o dependencias gubernamentales.	Proyectos	5	1	1	1	1	2	2	1	1
Compra de insumos y materiales del giro tecnológico para los proyectos.	Porcentual	100%	25%		25%		25%	0%	25%	0%
Pago de honorarios para docentes o consultores externos que apoyen en proyectos y/o servicios tecnológicos.	Porcentual	100%	25%		25%	25%	25%	25%	25%	0%
4.- Coadyuvar en la creación de convenios de colaboración y apoyo tecnológico con entidades públicas y privadas.										
Elaboración de Convenios de Colaboración.	Porcentual	100%	25%		25%		25%		25%	0%
Elaboración de Convenios de Confidencialidad.	Porcentual	100%	25%		25%		25%	25%	25%	0%
Elaboración de Convenios de Prestación de Servicios.	Porcentual	100%	25%		25%		25%	25%	25%	0%
Elaboración de Convenios de Prestación de Servicios Profesionales.	Porcentual	100%	25%		25%		25%	25%	25%	0%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

OBJETIVO:

Fortalecer el vínculo con las empresas, al ofertarles la gama de servicios tecnológicos con los que cuenta la universidad, así como la promoción de una cultura de innovación y desarrollo tecnológico, partiendo de la identificación, integración y coordinación del talento docente, con la finalidad de beneficiar a todos los usuarios potenciales y dirigir iniciativas hacia las necesidades de desarrollo social, científico y tecnológico de la comunidad regional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
5.- Lograr la vinculación con las empresas en la realización de visita guiadas para docentes y alumnos.										
Realizar las gestiones necesarias para solicitar visitas a las empresas.	Visitas	9	3	4	3	3			3	3
Enviar a las empresas oficio de petición formal para atender la visita de alumnos a la empresa.	Oficios	9	3		3	11			3	0
Coordinar logística con la empresa y directores de carrera para la visita de alumnos a las empresas.	Porcentual	100%	34%		33%	33%			33%	0%
6.- Ofrecer la venta de servicios tecnológicos para la empresa.										
Hacer la difusión correspondiente en redes sociales del servicio de pruebas psicométricas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realizar propuestas técnicas y económicas de servicios tecnológicos y elaboración de proyectos con las empresas.	Cotizaiones	12	1	12	5	2	5	3	1	1
Realizar proyecto o servicio tecnológico a las empresas.	Proyectos	10	1		4	1	4	0	1	0
7.- Ofrecer la renta de laboratorios e instalaciones (Auditorio, Salas Audiovisuales y Gimnasio).										
Renta de auditorio o salas audiovisuales.	Rentas	10	1	18	5	3	4	1		
Renta de laboratorios o equipo.	Rentas	5	1		1		2	0	1	2
8.- Ofrecer el servicios de pruebas psicométricas a las empresas, dependencias de goberno y público en general.										
Hacer la difusión correspondiente en redes sociales del servicio de pruebas psicométricas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realizar pruebas psicométricas en las empresas y enviar resultados a las empresas o clientes.	Pruebas	5	5	7	5		5	0		

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

OBJETIVO:

Fortalecer el vínculo con las empresas, al ofertarles la gama de servicios tecnológicos con los que cuenta la universidad, así como la promoción de una cultura de innovación y desarrollo tecnológico, partiendo de la identificación, integración y coordinación del talento docente, con la finalidad de beneficiar a todos los usuarios potenciales y dirigir iniciativas hacia las necesidades de desarrollo social, científico y tecnológico de la comunidad regional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
9.- Coordinar con los profesores de tiempo completo, proyectos de investigación y desarrollo que surjan con las empresas o servicios tecnológicos.										
Reuniones periódicas con los docentes para analizar proyectos.	Reuniones	10	2	5	2	2	2	1	4	4
Pago de honorarios para docentes o consultores externos que apoyen en proyectos y/o servicios tecnológicos.	Porcentual	100%	25%		25%		25%	0%	25%	0%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS

OBJETIVO:

Brindar atención y asesoría en temas de protección a la propiedad industrial e intelectual, así como en temas de emprendimiento; tanto a la población estudiantil y docente de la universidad, como al público en general; a través de pláticas, videoconferencias, promoción de convocatorias, etc.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Promoción de los diferentes servicios que oferta el Centro Integral de Negocios UTT, dentro de eventos, cámaras, clústers empresariales, organismos gubernamentales y no gubernamentales, redes sociales entre otras.										
Asistencia a reuniones y eventos con empresas, cámaras empresariales, clústers, asociaciones de RRHH, etc.	Porcentual	100%	25%	25%	24%	100%	26%	26%	25%	25%
Difusión de nuestros servicios en diferentes medios (prensa, digital, redes sociales, eventos).	Porcentual	100%	25%	25%	24%	100%	26%	26%	25%	25%
Fortalecimiento de la cultura emprendedora a través de la búsqueda y participación en convocatorias relacionadas con la innovación y el empredimiento.										
Promoción de convocatorias y eventos relacionados con emprendimiento e innovación.	Porcentual	100%	25%	15%	24%	100%	26%	26%	25%	25%
Asesoría a proyectos interesados en emprender o en consolidar su negocio.	Porcentual	100%	25%	25%	24%	100%	26%	26%	25%	25%
Promoción de la propiedad industrial e intelectual a través de talleres, videoconferencias, asesorías y registros.										
Realización de pláticas, videoconferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	100%	34%	34%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. VANESSA YADIRA FELIX ALBA	ING. VANESSA YADIRA FELIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN
OBJETIVO:	
Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Vinculación Empresarial y Promoción de Servicios Tecnológicos.										
vinculación con empresas y organismos Públicos para detectar nuevas áreas de capacitación y programa de entrenamiento tecnológico. Mantener y actualizar cartera de clientes de cursos y programa de entrenamiento y servicios tecnológico.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Promocionar en las redes sociales, en la página web UTT, en los diferentes medios de comunicación y el mercado empresarial, ferias, congresos, etc., los cursos, programa de entrenamiento y servicios tecnológicos. Diseño de trípticos, carpetas, inserciones, lonas, etc.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Implementación del Programa de Educación Continua.										
Implementar programa de educación continua.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Capacitación y educación en forma hibrida.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Adquisición de Materiales y Equipo.										
Adquisición de materiales para cursos, servicios y programa de entrenamiento tecnológico. Pago a instructores internos y externo. Pago de alimentos hospedajes y viáticos según aplique.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Adquisición y mantenimiento de equipo de cómputo, mobiliario y material diverso para salas de capacitación y depto.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Seguimiento Educación Continua y Capacitación.										
Seguimiento a la encuesta que realiza el depto. De seguimiento de egresados para detectar necesidades de capacitación de Empleadores y alumnos egresados que demandan.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Capacitación al personal de depto.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN

OBJETIVO:

Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Retroalimentación con clientes.										
Reunión de trabajo con empresas y organismos públicos (clientes) para retroalimentación de los servicios ofrecidos y seguimiento de post ventas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Fondo de Compras.										
Fondo para compra de software y capacitación a instructores.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Fondo para compra de maquinaria y equipo para impartir capacitación.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. ANA GABRIELA SOLOGAISTOA GUANGORENA	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	ENTIDAD DE CERTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

OBJETIVO:

Incrementar la eficiencia y la calidad en el proceso de certificación de competencias laborales en organismos publico, alumnos, egresados y publico en general, contribuyendo al desarrollo del capital humano y la competitividad en México.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Establecer alianzas estrategicas con instituciones educativas, organizaciones y empresas.										
Diseñar materiales para la promoción de la Entidad de Certificación en medios internos y externos.	Porcentual	100%	20%	20%	30%	30%	30%	30%	20%	20%
Promocionar la Entidad de Certificación a través de la difusión en diferentes medios publicitarios, ferias, cámaras empresariales y eventos masivos a sectores productivos de la región y público en general.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	10%	10%
Identificar y contactar instituciones educativas, organizaciones y empresas relevantes en el ámbito de las certificaciones ofrecidas.	Porcentual	100%	30%	30%	20%	20%	25%	25%	25%	25%
Difundir y ofertar los servicios de capacitación y evaluación en Estándares de Competencia al personal administrativo y docente en relación al requerimiento de proyectos en la Entidad.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	10%	10%
Establecer programas de cooperación para promover las certificaciones entre estudiantes, profesionales y empleados; así como también a Egresados, como una opción para incrementar sus posibilidades de colocación en una empresa.	Porcentual	100%	30%	30%			40%	40%	30%	30%
Retroalimentación con clientes										
Analizar la retroamentancion para identificar áreas de mejora en los procesos de evaluación, certificación y servicios al cliente.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	|	25%	25%
Capacitación para integrantes de la Entidad.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCÍÓN DE VINCULACIÓN	ENTIDAD DE CERTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

OBJETIVO:

Incrementar la eficiencia y la calidad en el proceso de certificación de competencias laborales en organismos publico, alumnos, egresados y publico en general, contribuyendo al desarrollo del capital humano y la competitividad en México.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Capacitar a Evaluadores, Instructores internos y externos y grupo de Dictamen en mejoras de capacitación, elaboración de portafolios, políticas de evaluación y actualizaciones en los procesos de la Entidad.	Porcentual	100%	40%	40%	25%	25%			40%	40%
Capacitación en el Sistema Integral de la Información del Sistema Nacional de Competencias (SII) a Evaluadores internos y externos.	Porcentual	100%	40%	40%	25%	25%			40%	40%
Capacitar a personal administrativo de la Entidad en los temas de calidad, mejora de procesos, marketing, ventas, relaciones laborales y cualquier otro derivado de la necesidad del área y que facilite la efectividad del desarrollo de las distintas actividades.	Porcentual	100%	20%	20%	25%	25%	20%	20%	30%	30%
Participar en eventos relacionados con el CONOCER (congresos, ferias, reuniones informativas, reuniones de trabajo, etc.) que coadyuven a la efectividad del área y el reconocimiento de la Entidad.	Porcentual	100%	20%	20%	25%	25%	20%	20%	30%	30%
Procedimiento de capacitación, evaluación y certificación.										
Auditoría Anual de la Operación y Servicio de la ECE052-11.	Porcentual	100%					100%			100%
Impartir cursos de capacitación alineados a los Estándares a clientes internos y externos.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	20%	20%	20%	20%
Evaluar en estándares de competencia a clientes internos y externos.	Porcentual	100%	10%	10%	30%	30%	20%	20%	40%	40%
Formación de Grupos de Dictamen.	Porcentual	100%	10%	10%	30%	30%	20%	20%	40%	40%
Dictaminar en estándares de competencia a clientes internos y externos.	Porcentual	100%	10%	10%	30%	30%	20%	20%	40%	40%
Solución de controversias en procesos de Evaluación.	Porcentual	100%	10%	10%	30%	30%	20%	20%	40%	40%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCÍÓN DE VINCULACIÓN	ENTIDAD DE CERTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

OBJETIVO:

Incrementar la eficiencia y la calidad en el proceso de certificación de competencias laborales en organismos publico, alumnos, egresados y publico en general, contribuyendo al desarrollo del capital humano y la competitividad en México.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Tramitar certificados de los portafolios dictaminados por el evaluador en juicio "COMPETENTE" y dictaminando como "PROCEDENTE" por el grupo de dictamen.	Porcentual	100%			30%	30%	30%	30%	40%	40%
Aquisición de materiales y equipo										
Renovación y acreditación de los estándares de competencia y evaluadores en competencia.	Porcentual	100%	20%	20%	60%	60%			20%	20%
Adquisición de material para los cursos y certificaciones: mantenimiento de equipo de cómputo, mobiliario y materiales diversos para salas de capacitación y administración de la Entidad	Porcentual	100%	20%	20%	60%	60%			20%	20%
Fondo de compras										
Fondo para compra de software y capacitación a instructores.	Porcentual	100%	40%	40%	40%	40%	20%	20%		
Fondo para compra de máquina y equipo para impartir certificación.	Porcentual	100%	40%	40%	40%	40%	20%	20%		

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. ANA GABRIELA SOLOGAISTOA GUANGORENA	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	JEFATURA DE EDUCACIÓN CONTINUA

OBJETIVO:

1. Estrechar la vinculación con los diferentes sectores industrial y de servicios con la finalidad de detectar necesidades de capacitación y promover los servicios de Educación Continua. 2. Apoyar en la actualización del conocimiento; para su fortalecimiento profesional en temas de vanguardia que incidan en los avances, científicos, tecnológicos y habilidades blandas, que coadyuven a la inserción del egresado al ejercicio de su profesión.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Promover en los diferentes sectores los programas de Educación Continua.										
Llevar a cabo visitas a empresas.	Visitas	60	15	15	15	15	15	15	15	16
Agendar y girar oficios a empresas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	125%
2. Identificar en los diferentes sectores las necesidades y oportunidades de innovación tecnológica para dar a conocer nuestros servicios.										
Realizar mapeo por zonas industrial	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Campaña de promoción de los servicos de Educación Continua.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
3. Revisar la cartera de clientes y dar seguimiento a nuevas propuestas de capacitación.										
Generar lista de las empresas vinculadas.	Empresas	60	15	15	15	15	15	15	15	16
Realizar promoción y entregar de catálogo de cursos, salas y laboratorios.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	125%
4. Buscar empatar nuestra oferta de cursos, con las necesidades de capacitación; de acuerdo al plan de trabajo anual de capacitación de las empresas										
Solicitar a las empresas su DNC.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Enviar planes y presupuestos de capacitación con base a la DNC de las empresas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
5. Fortalecer y ampliar la cartera de instructores.										
Convocar instructores con diferentes perfiles para reclutamiento.	Convocatoria	2	1	2			1	3		
Realizar entrevistas de selección.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realizar microenseñanzas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Generar registro en la cartera de instructores.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	JEFATURA DE EDUCACIÓN CONTINUA

OBJETIVO:

1. Estrechar la vinculación con los diferentes sectores industrial y de servicios con la finalidad de detectar necesidades de capacitación y promover los servicios de Educación Continua. 2. Apoyar en la actualización del conocimiento; para su fortalecimiento profesional en temas de vanguardia que incidan en los avances, científicos, tecnológicos y habilidades blandas, que coadyuven a la inserción del egresado al ejercicio de su profesión.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
6. Generar nuevas ofertas de capacitación de acuerdo a los perfiles de instructores.										
Generar cursos de capacitación con las nuevas tendencias.	Cursos	4	1	1	1	1	1	1	1	1
7. Promoción con alumnos próximos a egresar para dar a conocer el área de Educación Continua.										
Promocionar cursos de Educación para egresado.	Porcentual	100%	25%	125%	25%	25%	25%	25%	25%	125%
Llevar a cabo cursos para egresados	Cursos	3	1	2	1	1	1			
8. Asistir a reuniones externas con empresarios para promoción de nuestros servicios.										
Reunión con Cámara y Organismos.	Reuniones	4	2	1	1	1	1	4	1	1
Invitar a empresas a los recorridos por UTT.	Empresas	8	2	2	2	2	2	2	2	2
9. Consolidar la venta de cursos de Educación Continua.										
Realizar promoción con diferentes sectores.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asistir a reuniones de cámaras y organismos para promoción.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asistir a ferias de promoción.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Atención de solicitud de cursos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Enviar propuestas temáticas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Seguimiento a las propuestas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Logística de cursos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Manuales de cursos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	JEFATURA DE EDUCACIÓN CONTINUA

OBJETIVO:

1. Estrechar la vinculación con los diferentes sectores industrial y de servicios con la finalidad de detectar necesidades de capacitación y promover los servicios de Educación Continua. 2. Apoyar en la actualización del conocimiento; para su fortalecimiento profesional en temas de vanguardia que incidan en los avances, científicos, tecnológicos y habilidades blandas, que coadyuven a la inserción del egresado al ejercicio de su profesión.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Registro de cursos y generar expedientes.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Pautaje de redes.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C.A. RUTH AIDEE CORTES CARDENAS	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	PRÁCTICAS Y ESTADÍAS

OBJETIVO:

Dar a conocer el proceso de estadía así como facilitar la colocación de los alumnos en empresas donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar. Mantener el control y liberación de los alumnos que prestan Servicio Social considerando que es parte de la formación integral así fomentar en él una conciencia de solidaridad con la sociedad a la que pertenece.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1. Dar a conocer a los alumnos el proceso y actividades a realizar en su estadía. (Se realiza un cuatrimestre anterior).										
Programación de proceso de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%			100%	100%	100%	100%
Presentación de guía de estadía.	Presentación	3	1	1			1	1	1	4
Apoyo y orientación de los proceso de estadía.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mantener información actualizada de los procesos de estadía en Redes y página WEB.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
2. Realización de programa de actividades de promoción al ejercicio profesional, dirigido a los alumnos próximos a integrarse al proceso de estadía.										
Gestión de pláticas que contribuyan a la formación del alumno para la integración al campo laboral.	Conferencias	15	5	4			5	6	5	5
Apoyo y orientación para la colocación de estadías.	Porcentual	100%	100%	100%			100%	100%	100%	100%
Exposiciones de empresa, semana de reclutamiento y Feria de Estadios.	Porcentual	100%	100%	100%			100%	100%	100%	100%
3. Dar a conocer a las empresas los periodos y perfiles de alumnos que se integran a estadía.										
Informar a las empresas y organismos el calendario de alumnos a estadía.	Reuniones	3	1	1	1	1			1	1
Formalizar relación Empresa-UTT mediante acuerdos.	Acuerdos	50	20	386	20	722	10	131		134
Gestionar programas y proyectos para la realización de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%			100%	100%
4. Detectar áreas de oportunidad en la empresa para desarrollar proyectos de estadía que realmente impacte en la solución de problemas.										
Dar seguimiento a las solicitades de estadía enviadas.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	PRÁCTICAS Y ESTADÍAS

OBJETIVO:

Dar a conocer el proceso de estadía así como facilitar la colocación de los alumnos en empresas donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar. Mantener el control y liberación de los alumnos que prestan Servicio Social considerando que es parte de la formación integral así fomentar en él una conciencia de solidaridad con la sociedad a la que pertenece.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Captación de vacantes para estadía de acuerdo al perfil de egreso.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Seguimiento a las vacantes-colocación-cierre.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capturar vacantes de estadía en SIAAUTT de las vacantes de estadía.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
5. Facilitar la colocación de los alumnos programados para la realización de estadía en espacios de acuerdo al perfil de egreso.										
Programación de proceso de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Comunicar a alumnos a través del SIAAUTT de las vacantes de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Programación de reclutamiento para estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Asignación de empresas a alumnos.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Agenda de entrevistas empresas-alumno.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Generar cartas de presentación para entrevistas alumnos - empresas.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Generar cartas de aceptación para alumnos - empresas.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Gestionar acuerdos de estadía con empresas.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Seguimiento a los acuerdos de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Seguimiento a los alumnos de estadía para cierre de colocación.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alimentar verificar y tener un control del SIAAUTT para inicio, desarrollo y cierre.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
6. Mantener comunicación con la empresa, tutor y alumno como apoyo para el control de los documentos que avalen la incorporación y término del proceso de estadía.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	PRÁCTICAS Y ESTADÍAS

OBJETIVO:

Dar a conocer el proceso de estadía así como facilitar la colocación de los alumnos en empresas donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar. Mantener el control y liberación de los alumnos que prestan Servicio Social considerando que es parte de la formación integral así fomentar en él una conciencia de solidaridad con la sociedad a la que pertenece.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Seguimiento a alumnos que no han realizado proceso administrativo de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Atención a empresas que presentan problemas con alumnos de estadía.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Control de documentos.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Verificación y validación de documentos en SIAAUTT.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Atención a alumnos que no han sido acepados en empresas.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Liberar a alumnos de estadía a través del F-ACAD-119 , firma a tutores.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Aplicación de encuesta de estadía.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Estadísticos para indicadores de encuesta de estadía.	Estadístico	3			1	1	1	1	1	1
Liberación de titulación a alumnos que culminan estadía y cumplen requisitos.	Liberación	3			1	1	1	1	1	1
7. Dar a conocer el proceso de la prestación del Servicio Social, para Concientizar con el apoyo de la academia a los alumnos de la importancia de realizar el servicio social como parte de su formación y requisito de titulación, brindando un servicio a la sociedad en general.										
Dar a conocer el proceso de Servicio Social alumnos acompañados de tutor.	Reuniones	2			1	7	1	1	1	1
Mantener actualizados los medios de comunicación con información de Servicio Social.	Información	3	1	1	1	1	1	1	1	1
Entrega de formatos y asignación de folios de Servicio Social.	Cuatrimestral	3			1	1	1	1	1	1
9. Mantener el control y liberación del Servicio Social										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	PRÁCTICAS Y ESTADÍAS

OBJETIVO:

Dar a conocer el proceso de estadía así como facilitar la colocación de los alumnos en empresas donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar. Mantener el control y liberación de los alumnos que prestan Servicio Social considerando que es parte de la formación integral así fomentar en él una conciencia de solidaridad con la sociedad a la que pertenece.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Llevar el control, y liberación de Servicio Social.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Emitir constancias de liberación de Servicio Social.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. MA. DEL CARMEN HERNÁNDEZ SÁNCHEZ	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	DEPARTAMENTO DE BOLSA DE TRABAJO

OBJETIVO:

1. Ampliar y mantener la vinculación con Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados de TSU y de ING. 1.- Sustentar la promoción del egresado de TSU así como de ingeniería de manera constante con las instrucciones y organismos colocadores de empleo. 3.- Llevar a cabo un seguimiento efectivo de Egresados con el objetivo de conocer su actividad actual y de Empleadores con efecto de conocer su satisfacción.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1.-Consolidar la actual vinculación de la Universidad con los Sectores Productivos y de Servicio a fin de asegurar la calidad y pertinencia de la oferta educativa y de generar posibilidades de empleo para los Egresados.										
AST para los programas educativos.	Porcentual	100%	33%		33%			100%	34%	
Reunión anual con Empleadores de la Región.	Reunión	1							1	1
2.- Mantener la comunicación con los Egresados a través de los diferentes medios de comunicación como lo son la página web, correo electrónico, redes sociales y vía telefónica, con el propósito de mantener sus datos actualizados y realicen encuesta, así mismo puedan consultar la bolsa de trabajo y postularse en la oferta laboral vigente.										
Actualizar la Bolsa de Trabajo, así como las vacantes generadas por las Empresas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
3.- Actualizar la base de datos de los egresados de manera constante.										
Actualizar la base de datos de los Egresados de cada cuatrimestre.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	20%	25%	20%	20%
4.- Atender y contactar al personal de Recursos Humanos de las Empresas locales para cubrir vacantes con los Egresados de la UTT.										
Realización de reclutamiento para TSU e ING.	Reclutamiento	1			1		1	1		
Mantener actualizada la base de datos de las Empresas.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	20%	20%	20%	20%
5.- Encuestar a los Empleadores o Jefes directos de los Egresados con el objetivo de conocer el índice de satisfacción que contribuya a la mejora continua de la Universidad.										
Informe General de Empleadores.	Informe	1							1	1
6.- Recabar testimonios de los Empresarios con efecto de contribuir a la buena imagen de la Universidad.										
Difundir anualmente 3 testimonios de Empresas.	Testimonios	3	1	1	1	1	1	1		
7.- Analizar el desempeño de los Egresados colocados en el sector productivo para determinar acciones de mejora o detectar casos de éxito.										
Realizar estadísticos mensuales con bases de datos de egresados actualizados.	Estadística	12	3	3	3	3	3	3	3	3

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	DEPARTAMENTO DE BOLSA DE TRABAJO

OBJETIVO:

1. Ampliar y mantener la vinculación con Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados de TSU y de ING. 1.- Sustentar la promoción del egresado de TSU así como de ingeniería de manera constante con las instrucciones y organismos colocadores de empleo. 3.- Llevar a cabo un seguimiento efectivo de Egresados con el objetivo de conocer su actividad actual y de Empleadores con efecto de conocer su satisfacción.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
8.- Recabar testimonios de Egresados que hayan trascendido en el sector laboral y pueden considerarse un ejemplo éxito.										
Difundir anualmente 3 testimonios de Egresados Sobresalientes.	Testimonios	3	1	1	1	1	1	1		
Evento con Egresados Sobresalientes.	Foro/Reunión	1				1	1			

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M. DE P. GABRIELA ALEJANDRA YAÑEZ MOLINA	ING. VANESSA YADIRA FÉLIX ALBA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

OBJETIVO:

Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Evento de Ceremonia de Graduación.										
Decoración.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	0%	0%	33%	34%	34%
Renta de mobiliario / escenografía.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	0%	0%	33%	34%	34%
Lona	Porcentual	100%	33%	33%	33%	0%	0%	33%	34%	34%
Alimentación para alumnos de grupos culturales.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	0%	0%	33%	34%	34%
Renta de sillas.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	0%	0%	33%	34%	34%
Renta de sonido.	Porcentual	100%	33%	0%	33%	0%	0%	33%	34%	34%
Evento de Bienvenida a alumnos de nuevo ingreso										
Conferencias	Porcentual	100%					100%	100%		
Lona	Porcentual	100%					100%	100%		
Renta de Mobiliario / escenografía.	Porcentual	100%					100%	100%		
Renta de sonido.	Porcentual	100%					100%	100%		
Alimentación para alumnos de grupos culturales.	Porcentual	100%					100%	100%		
Pago de grupo musical.	Porcentual	100%					100%	100%		
Renta de sillas.	Porcentual	100%					100%	100%		
Evento de Aniversario										
Conferencias	Porcentual	100%					100%	100%		
Mobiliario/escenografía.	Porcentual	100%					100%	100%		
Espacio musical.	Porcentual	100%					100%	100%		
Mercería	Porcentual	100%					100%	100%		
Renta de sillas.	Porcentual	100%					100%	100%		
Renta de sonido.	Porcentual	100%					100%	100%		
Toma de fotografía para el personal.	Porcentual	100%					100%	100%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

OBJETIVO:

Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Cieslag										
Pago inscripción anual Cieslag.	Porcentual	100%	100%	0%						
Viáticos										
Asistir a reuniones de directivos del Subsistema (transporte y viáticos) y acompañamiento a alumnos del área cultural.	Porcentual	100%	100%	0%						
Equipo de sonido y audio										
Compra de equipo de sonido y audio.	Porcentual	100%	33%	0%	33%	33%			34%	34%
Reparación de equipo de sonido y audio.	Porcentual	100%	33%	0%	33%	33%			34%	34%
Semana Universitaria Integral										
Conferencistas	Porcentual	100%			100%	100%				
Renta de sillas.	Porcentual	100%			100%	0%				
Viáticos de conferencistas.	Porcentual	100%			100%	0%				
Pagos de grupo musical.	Porcentual	100%			100%	0%				
Alimentación para alumnos de grupos culturales.	Porcentual	100%			100%	0%				
Agua embotellada.	Porcentual	100%			100%	0%				
Alfileres	Porcentual	100%			100%	0%				
Seguros	Porcentual	100%			100%	0%				
Listón de colores.	Porcentual	100%			100%	0%				
Tela tricolor.	Porcentual	100%			100%	0%				
Pistola de silicón.	Porcentual	100%			100%	0%				
Adornos para fiestas patrias.	Porcentual	100%			100%	0%				
Obsequios para conferencistas.	Porcentual	100%			100%	0%				
Renta de tarimas / escenario .	Porcentual	100%			100%	0%				

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

OBJETIVO:

Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Lona	Porcentual	100%			100%	0%				
Renta de sonido.	Porcentual	100%			100%	0%				
Compra y mantenimiento de material para eventos institucionales.										
Follajería (arreglos).	Porcentual	100%	50%	0%			50%	50%		50%
Lonas	Porcentual	100%	34%	34%	16%	16%	34%	34%	16%	16%
Manteles / Fundas tarimas.	Porcentual	100%	100%	0%						
Pódium	Porcentual	100%	50%	0%					50%	50%
Compra de Micrófonos / equipo de audio y sonido.	Porcentual	100%	100%	0%						100%
Reparación de Mamparas.	Porcentual	100%			100%	0%				
Compra de Equipo de audio portátil.	Porcentual	100%	100%	0%						
Reparación de Tarimas.	Porcentual	100%	100%	0%						
Compra de equipo de sonido (4 bocinas y 1 mezcladora).	Porcentual	100%			100%	0%				100%
Compra de mamparas.	Porcentual	100%			100%	0%				
Material para la operatividad del área										
Material cuatrimestral.	Porcentual	100%	33%	33%	34%		33%	33%		
Renta de impresora.	Porcentual	100%	25%	25%	25%		25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. SILVIA YANETTE SERRANO VALENZUELA	LIC. JOSÉ HIRAM ALCALÁ GARCÍA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	COORDINACIÓN DE CULTURA

OBJETIVO:

1.- Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales mediante su asistencia a exposiciones, conferencias, eventos musicales, obras de teatro, etc., así como su participación en los talleres culturales que se ofertan. 2.- Impulsar la formación en valores y el renacimiento de las tradiciones regionales y nacionales en nuestra comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
1.- Desarrollo de actividades internas y externas.										
Participación de los grupos representativos en la comunidad.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
2.- Presentación de grupos culturales dentro de la Universidad.										
Planeación de las presentaciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
3.- Sede del Festival cultural de la CIESLAG.										
Planeación, organización y ejecución del evento.	Porcentual	100%							100%	100%
4.- Inscripción Festival cultural CIESLAG.										
Pago anual cultural.	Pago	1	1	0						
5.- Proyectos culturales.										
Concursos / Exhibiciones / Conciertos.	Porcentual	100%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	40%	40%
6.- Concursos de canto en inglés y español.										
Planeación, organización y ejecución del evento.	Porcentual	100%	50%	25%					50%	50%
7.- Concurso de catrines/ exhibición de altar de muertos / Calaveras Literarias.										
Planeación, organización y ejecución del evento.	Porcentual	100%							100%	100%
8.- Talleres.										
Rondalla	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	0%	25%	25%
Ensamble acústico	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	COORDINACIÓN DE CULTURA

OBJETIVO:

1.- Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales mediante su asistencia a exposiciones, conferencias, eventos musicales, obras de teatro, etc., así como su participación en los talleres culturales que se ofertan. 2.- Impulsar la formación en valores y el renacimiento de las tradiciones regionales y nacionales en nuestra comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Teatro	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Guitarra Básica	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Escolta de Bandera	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	0%	25%	25%
Banda de Guerra	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	0%	25%	25%
Norteño	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Rock	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Canto	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Declamación / Oratoria	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Baile Moderno	Porcentual	100%	25%	25%	25%	0%	25%	0%	25%	0%
Danza Folklórica	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
9.- Mantenimiento o reparación a Instumentos										
Mantenimiento o reparación a instrumentos de los distintos talleres culturales.	Porcentual	100%	25%	0%	25%	25%	25%		25%	25%
10.- Compra de accesorios musicales.										
Compra de instrumentos musicales para los distintos talleres.	Porcentual	100%	33%	0%			33%		34%	34%
Compra de accesorios y refacciones para distintos talleres.	Porcentual	100%	33%	33%		33%	33%		34%	34%
11.- Escuchando el Ayer.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	COORDINACIÓN DE CULTURA

OBJETIVO:

1.- Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales mediante su asistencia a exposiciones, conferencias, eventos musicales, obras de teatro, etc., así como su participación en los talleres culturales que se ofertan. 2.- Impulsar la formación en valores y el renacimiento de las tradiciones regionales y nacionales en nuestra comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Planeación y ejecución del evento.	Porcentual	100%					100%	100%		
12.- Participación de los grupos culturales en los Encuentros Regionales y Nacionales del Subsistema.										
Participación de talleres culturales en encuentros del Subsistema.	Porcentual	100%	100%	0%						
13.- Participación de los gripos culturales en diversos concursos y exhibiciones.										
Participación de tallres culturales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%		25%	25%
14.- Actos Cívicos.										
Organización de los Eventos.	Porcentual	100%	100%	100%	50%	50%	50%			50%
15.- Compra / Reparación de material para exposiciones /eventos.										
Compra de material para escenografía del taller del teatro.	Porcentual	100%			33%	33%	67%			
Compra de material y/o equipo para las distintas presentaciones.	Porcentual	100%	20%	0%	20%	40%	40%		20%	20%
16.- Uniformes para alumnos de diferentes talleres.										
Compostura o hechura de uniforme para los diferentes talleres.	Porcentual	100%	25%	0%	25%	0%	25%		25%	25%
Compra de uniformes para los diferentes talleres.	Porcentual	100%	25%	0%	25%	0%	25%		25%	25%
17.- Encuentro de Rondallas.										
Encuentro de Rondallas virtual / presencial.	Porcentual	100%			100%	100%				
18.- Compra de equipo de audio.										
Compra de Equipo de audio y accesorios.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%			34%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	COORDINACIÓN DE CULTURA

OBJETIVO:

1.- Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales mediante su asistencia a exposiciones, conferencias, eventos musicales, obras de teatro, etc., así como su participación en los talleres culturales que se ofertan. 2.- Impulsar la formación en valores y el renacimiento de las tradiciones regionales y nacionales en nuestra comunidad universitaria y sociedad en general.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Reparación de equipo de audio.	Porcentual	100%	33%	0%	33%	33%	34%			34%
19.- Trabajo colaborativo cultural con IEMS.										
Trabajo colaborativo cultural de las preparatorias.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%		25%	25%
20.- Eventos "Tu canción en UTT".										
Festival de la Canción.	Porcentual	100%					100%	100%		
21.- Encuentro de Teatro.										
Planeación y ejecución del evento.	Porcentual	100%	100%	50%						50%
22.- Material para la operatividad del área.										
Material diverso para la operatividad del área.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. SILVIA YANETTE SERRANO VALENZUELA	M.C. SILVIA YANETTE SERRANO VALENZUELA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	DEPARTAMENTO DE RESPONSABILIDA SOCIAL

OBJETIVO:

Fomentar la cultura de desarrollo sustentable en la Universidad Tecnológica de Torreón, que genere impacto interno y externamente, en sus grupos de interés, como una institución promotora de la responsabilidad social.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Desarrollo de proyectos institucionales de sustentabilidad que impacte al interior y exterior de la comunidad universitaria y en cada uno de sus grupos de interés (clientes, personal, sociedad, medio ambiente).										
Colectas anuales con AC´s, dependencias públicas.	Porcentual	100%	50%	50%	50%		50%	50%		
Alianzas con OSC´S y dependencias públicas.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	30%
Actividades con dependencias para el fortalecimiento con la sociedad (UTT BUEN VECINO).	Porcentual	100%	50%	50%	50%				50%	50%
Contar con un programa de acciones de responsabilidad social, equidad de género, inclusión, que aplique y participe sus grupos de interés.										
Equidad de género, inclusión y diversidad.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Programa Institucional PLAN DE VIDA Y CARRERA.	Porcentual	100%	50%	50%	50%		50%	50%		
Programa de orden y limpieza, optimización de los recursos (5S´s).	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Mantener el distintivo como entidad promotora de la responsabilidad social ante CEMEFI, THEGLOBALCOMPACT(ONU), miembro de la red de ESR Laguna, red de vinculación laboral, entre otros organismos con los que se desarrollan actividades en conjunto.										
Distintivo CEMEFI ESR, the global compac (ONU), Red de ESR Laguna (actividades).	Porcentual	100%	100%	100%						
Actividades programadas anualmente y en colaboración con la Red de ESR Laguna.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actividades con dependencias fortaleciendo relación con la sociedad (buen vecino).	Porcentual	100%	50%	50%					50%	50%
Atender a grupos vulnerables con la cobertura y equiad requerida, con nuestras partes interesadas, que coadyuven en el desarrollo de actividades de impacto social, que permitan la igualdad de circunstancias que la sociedad requiera.										
Actividades de voluntariado (UT-ton, Apoyando el ayer, Abrázalos).	Porcentual	100%	33%	33%	33%		33%	33%	34%	34%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	DEPARTAMENTO DE RESPONSABILIDA SOCIAL

OBJETIVO:

Fomentar la cultura de desarrollo sustentable en la Universidad Tecnológica de Torreón, que genere impacto interno y externamente, en sus grupos de interés, como una institución promotora de la responsabilidad social.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Apoyo actividades tales como (Maratón Internacional Lala, apoyo de donaciones, en especie a comunidades vulnerables).	Porcentual	100%	33%	33%	33%		33%	33%	34%	34%
Fortalecer la cultura de desarrollo sustentable y la edudación ambiental en la comunidad universitaria, con la participación activa en acciones de impacto ambiental y salud.										
Programa 100% Libre de Humo y emisiones.	Porcentual	100%			100%	100%				
Campañas institucionales (adopta un árbol, reciclado, austeridad y ahorro de energía, semana de la salud).	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. RAÚL JAIME LOZANO OROPEZA	M.C. SILVIA YANETTE SERRANO VALENZUELA	M.C.P CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

OBJETIVO:

Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Campañas de difusión mediante los diferentes medios de comunicación.										
Campañas en medios de comunicación (redes sociales, prensa, radio, tv, internet, espectaculares, pantallas electrónicas, etc.).	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realización de ruedas de prensa.	Evento	4			2	0	1	1	1	1
Entrevista de directivos/ autoridades educativas de la UTT en medios de comunicación.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Convocar a medios para que cubran distintas actividades que se generen en la UTT.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Solicitar fichas de eventos que se lleven a cabo.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaboración de boletines informativos para difusión externa.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaboración de mailing interno para el personal.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Difusión permanente del acontecer universitario en página web, pantallas electrónicas, correos electrónicos y redes sociales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Monitoreo de medios de comunicación.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Subscripción a diarios y monitoreo de medios.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Cobertura de eventos universitarios fuera de la ciudad.	Porcentual	100%	25%	0%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Programa de promoción de la universidad en medios digitales.										
Campaña de promoción en redes sociales.	Porcentual	100%	20%	20%	60%	60%			20%	20%
Difusión en redes sociales del acontecer universitario.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaboración de comunicados para difusión interna y externa.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Inmersión e integración para reforzar la identidad UTT en la comunidad universitaria.										
Material de video y fotografía.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

OBJETIVO:

Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Difusión permanente del acontecer universitario.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realizar memos informativos para difusión interna.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Cobertura de eventos institucionales (Conferencias, pláticas, cursos, etc.)	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asistir a reuniones convocadas por el Estado y DGUTyP.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Fortalecer imagen de la universidad ante los grupos de interés.										
Inserciones/notas en medios de comunicación destacando a la UTT.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Edición de videos y eventos institucionales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Revisión y Actualización de Señalética.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Impresión en imprenta de calendarios escolares, revistas, etiquetas, etc.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Impresión de volantes informativos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Impresión de reconocimientos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Impresión de etiquetas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Impresión de carteles.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Renta mensual de impresora.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Capacitación y Licencias.										
Educación Continua.	Porcentual	100%			50%	50%	50%	50%		
Pláticas informativas nuevas tendencias digitales.	Porcentual	100%	33%	33%	34%	34%	33%	33%		
Actualización de licencias de Stock, Audio, Video y Software Especializado.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

OBJETIVO:

Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Eventos institucionales.										
Atención de Solicitudes de Trabajo.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Verificación de Imagen Institucional en Eventos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Revisión de materiales gráficos en edificios.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Material para Operatividad del área.										
Inventario de Materiales.	Porcentual	100%	33%	33%	34%	34%	33%	33%		

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. JOSÉ HIRAM ALCALÁ GARCÍA	LIC. JOSÉ HIRAM ALCALÁ GARCÍA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	COORDINACIÓN DEPORTIVA

OBJETIVO:

Fomentar y promover la práctica deportiva y la actividad física entre los estudiantes, docentes y personal de la universidad, contribuyendo a la formación integral de nuestros alumnos. Desarrollar valores en los estudiantes que les permitan elevar sus competencias y destacar en el entorno social y laboral.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Participar en Encuentros Deportivos Regionales y Nacionales del Subsistema de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.										
Participar en Encuentro Deportivo Regional de Universidades Tecnológicas.	Porcentual	100%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	100%
Participar en Encuentro Deportivo Nacional de Universidades Tecnológicas.	Porcentual	100%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Participar en Torneos Deportivos Universitarios en nuestra Comarca Lagunera.										
Participar en el Torneo Universitario de ADUL.	Porcentual	100%	33%	33%	67%	67%				
Participar en el Torneo Universitario Interfacultades de la UA de C.	Porcentual	100%	50%	50%	50%	50%				
Participar en la Liga Universitaria Metropolitana de la Laguna.	Porcentual	100%					33%	33%	67%	67%
Participar en el Torneo Universitario Del Pavo de la UA de C.	Porcentual	100%					50%	50%	50%	50%
Participar en Ligas y Asociaciones Deportivas Locales.										
Participar en Liga de Fútbol Soccer Premier de la Laguna.	Porcentual	100%			33%	33%	67%	67%		
Participar en Liga Futbol Uruguayo Victoria Soccer Varonil.	Porcentual	100%			33%	33%	67%	67%		
Participar en Liga Futbol Uruguayo Victoria Soccer Femenil.	Porcentual	100%			33%	33%	67%	67%		
Participar en Liga de Béisbol Amateur de la Laguna.	Porcentual	100%			100%	100%				
Participar en Liga de Béisbol de Otoño Primera Fuerza.	Porcentual	100%							100%	100%
Participar en Liga Superior de Basquetbol Varonil.	Porcentual	100%					100%	100%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	COORDINACIÓN DEPORTIVA

OBJETIVO:

Fomentar y promover la práctica deportiva y la actividad física entre los estudiantes, docentes y personal de la universidad, contribuyendo a la formación integral de nuestros alumnos. Desarrollar valores en los estudiantes que les permitan elevar sus competencias y destacar en el entorno social y laboral.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Participar en Liga Superior de Voleibol Varonil.	Porcentual	100%					100%	100%		
Participar en Liga Superior de Voleibol Femenil.	Porcentual	100%					100%	100%		
Participar en Torneo de Taekwondo Amigos por Siempre.	Porcentual	100%	100%	100%						
Participar en Torneo Máster Laguna de Taekwondo.	Porcentual	100%					100%	100%		
Participar en Liga All Pro de Tochito Bandera.	Porcentual	100%	50%	50%	50%	50%				
Participar en Torneo Élite Laguna de Tochito Bandera.	Porcentual	100%					100%	100%		
Organizar Torneos y Eventos Deportivos con sede en nuestra Universidad.										
Torneos de varias disciplinas para Visorías UTT en Casa Abierta.	Porcentual	100%	100%	100%						
Actividades Recreativas Internas para Celebrar el 14 de Febrero.	Porcentual	100%	100%	100%						
Bailatón Conmemorativo del Día Internacional de la Mujer.	Porcentual	100%	100%	100%						
Torneos de varias disciplinas para Celebrar la Semana Universitaria Integral.	Porcentual	100%			100%	100%				
Torneo de Basquetbol Amistad UTT 2025.	Porcentual	100%					100%	100%		
Curso de Verano UTT 2025.	Porcentual	100%					100%	100%		
Carrera Atlética 5K UTT 2025.	Porcentual	100%					100%	0%	100%	100%
Reto de Activación Física para Trabajadores de la Universidad.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Asegurar la renovación, el mantenimiento y el desarrollo de la Infraestructura deportiva de nuestra Universidad.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	COORDINACIÓN DEPORTIVA

OBJETIVO:

Fomentar y promover la práctica deportiva y la actividad física entre los estudiantes, docentes y personal de la universidad, contribuyendo a la formación integral de nuestros alumnos. Desarrollar valores en los estudiantes que les permitan elevar sus competencias y destacar en el entorno social y laboral.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Equipamiento de áreas deportivas, como: redes, banderines, marcadores manuales, malla, botes de basura, puestos de hidratación, etc.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Mantenimiento y Reparaciones en áreas deportivas, como: pintura, tableros, soldadura de gradas, alfombra, duela, etc.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Adquisición de nuevos materiales y equipos deportivos, como: pesas, barras, bancas, lonas, pendones, toldos, etc.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Asegurar la capacitación continua para nuestros entrenadores deportivos.										
Cursos de capacitación para entrenadores deportivos.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Fomentar la participación de la comunidad universitaria en los eventos deportivos y recreativos programados.										
Efectuar análisis cada cuatrimestre para obtener la participación de los alumnos en las actividades deportivas.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. JOSÉ LUIS MARTELL PÉREZ	LIC. JOSÉ HIRAM ALCALÁ GARCÍA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	DEPARTAMENTO DE SISTEMAS INFORMÁTICOS

OBJETIVO:

Cumplir en tiempo y forma con las actividades del departamento para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Realización de actividades del departamento del sistemas.										
Administración de Papelería departamento de Sistemas.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Mantenimiento de centros de cómputo y equipo administrativo.										
Mantenimiento de centros de cómputo.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mantenimiento a equipo administrativo.	Porcentual	100%	100%	100%					100%	100%
Actualización de equipos, licencias e infraestructura de redes y telecomunicación.										
Compra o renovación de licenciamiento de Microsoft.	Porcentual	100%			100%	100%				
Mantenimiento enlaces fibra óptica.	Porcentual	100%					100%	100%		
Mantenimiento de CCTV - IP.	Porcentual	100%	100%	100%						
Pago de Telefonía.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Pago de Internet 500mb.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Pago de Internet 300mb más 13 Ip's.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Extensión de licenciamiento VMWARE.	Porcentual	100%			100%	0%			100%	0%
Contrato de Extensión de garantía HP.	Porcentual	100%							100%	100%
Arrendamiento del servicio de copiadoras e impresoras.										
Arrendamiento de copiadoras e impresoras.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Servicio de copiado.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actualización de la página web.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	DEPARTAMENTO DE SISTEMAS INFORMÁTICOS

OBJETIVO:

Cumplir en tiempo y forma con las actividades del departamento para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Pago de hospedaje pagina web.	Porcentual	100%			100%	100%				
Certificado SSL para dominio UTT.	Porcentual	100%							100%	100%
Capacitación al personal de sistemas.										
Capacitación	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Seguridad informática.										
Licenciamiento de antivirus.	Porcentual	100%							100%	100%
Licencia Meraki.	Porcentual	100%							100%	100%
Licenciamiento Firewall.	Porcentual	100%							100%	100%
Mantenimiento de acceso vehicular.										
Servicio de mantenimiento a brazos de estacionamiento.	Porcentual	100%			100%	100%				

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.S.C. RUBÉN HERNÁNDEZ DÍAZ	LIC. JOSÉ HIRAM ALCALÁ GARCÍA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	CONTRALORÍA INTERNA

OBJETIVO:

Promover, coordinar y evaluar acciones de Control Interno, delimitando las diferentes funciones y responsabilidades entre los órganos colegiados, unidades administrativas y personal, a fin de procurar eficiencia y eficacia de la actividades, para proporcionar un grado de seguridad razonable en el logro de los objetivos. Así como asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
PROGRAMA ANUAL DE CONTROL INTERNO										
Elaborar Programa de Revisiones de Control Interno, Operativas y Financieras.	Programa	1	1	1						
Desarrollar Programa de Revisiones de Control Interno, Operativas y Financieras.	Programa	2					1	1	1	1
PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIONES										
Elaborar Programa Anual de Evaluaciones.	Programa	1							1	1
Desarrollar Programa Anual de Evaluaciones.	Porcentual	100%							100%	100%
ATENCIÓN DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN.										
Atender Solicitudes de Acceso a la Información.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actualizar Información Pública de Oficio.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ATENCIÓN AL SISTEMA DE ENTREGA-RECEPCIÓN.										
Llevar a cabo formalización de Actos de Entrega-Recepción.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
CONTROL DE ARCHIVOS										
Actualización de Catálogo de Archivos.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Supervisar y Regular Control de Archivos.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. OSCAR ALBERTO GARCÍA DE LA GARZA	M.C. OSCAR ALBERTO GARCÍA DE LA GARZA	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
JURÍDICO	JURÍDICO

OBJETIVO:

Coordinar y promover la actualización de la normatividad jurídica, revisión y actualización de la normatividad vigente en la institución, instrumentar los actos jurídicos en los que interviene la Universidad, así como la elaboración de actas, contratos, convenios y la atención a asuntos legales que conciernan a la Universidad, asesoría jurídica a Rectoría. Procurar que las actividades de la Universidad se realicen dentro del Marco normativo interno y externo, así como cuidar que no se vea coartada por acciones de entes públicos y/o privados que interfieran en el objetivo de la Universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Asesorar jurídicamente a la Rectoría y a la Universidad.										
Atender asesorías conforme se presenten.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Representar a la Universidad en todos los asuntos jurídicos en los que se vea involucrada.										
Representar a la Universidad en asuntos legales	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Orientar a la Universidad y a la Rectoria en la elaboración de contratos y convenios.										
Orientar a la Universidad y a la Rectoría	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Dar seguimiento a los asuntos jurídicos en los que sea parte o tercero en la Universidad tecnológica.										
Atención a los asuntos jurídicos	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
LIC. ALIA RAMADÁN CARRILLO	LIC. ALIA RAMADÁN CARRILLO	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

OBJETIVO:

Planear el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón a través de planes de mediano y corto plazo, orientandos al logro de la misión y visión institucional con los estándares de calidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Generar los instrumentos de planeación y seguimiento a corto y a mediano plazo con la participación de las áreas de la comunidad universitaria.										
Solicitar a las áreas involucradas el reporte mensual.	Informe	72	18	18	18	18	18	18	18	18
Recibir, resguardar y verificar la información de cada reporte mensual.	Informe	12	3	3	3	3	3	3	3	3
Elaboración del informe anual y envío a imprenta.	Informe	1		1					1	
Elaboración y captura de estadística básica, envío a la SEP y DGUTyP.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Elaboración informe a dependencias de Gobierno.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaboración del MECASUT.	Porcentual	100%							100%	100%
Elaboración de la Evaluación Institucional.	Porcentual	100%					100%	0%		
Elaboración del 911.	Porcentual	100%					100%	0%		100%
Elaboración del Balance Score Card.	Porcentual	100%		100%			100%	100%		
Apoyo con la información a los PE a evaluarse por organismos reconocidos por COPAES y SEAES.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asistir a reuniones convocadas por la DGUTyP / SEP.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Participación activamente en los fondos de recursos extraordinarios que apoyen el fortalecimiento de los programas educativos de la Institución.										
Seguimiento al PIDE.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Elaboración de proyectos para participar en Fondos Extraordinarios.	Porcentual	100%	60%	60%	40%	40%				
Seguimiento de Fondos Extraordinarios en caso de obtener recursos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Verificar el seguimiento presupuestal con el área de programación y presupuesto de los fondos extraordinarios.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asistir a reuniones convocadas por la DGUTyP.	Porcentual	100%	25%	25%	50%	50%	25%	25%		
Retroalimentación a las áreas del seguimiento y cumplimiento de metas para orientar las estrategias al logro de los objetivos.										
Elaborar el reporte cuatrimestral de los indicadores por área.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

OBJETIVO:

Planear el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón a través de planes de mediano y corto plazo, orientandos al logro de la misión y visión institucional con los estándares de calidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Reunión con directores de área sobre avance cumplimiento de indicadores.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%	34%	34%		
Contar eficazmente con los planes y programas de evaluación en la página de la Universidad para mantener informada a la comunidad universitaria.										
Difundir los planes y programas al interior de la universidad.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Difundir los informes cuatrimestrales y anuales en la página de la UTT.	Porcentual	100%	33%	25%	33%	33%	34%	34%		
Presentar ante los departamentos y dependencias de la institución los requerimientos que reflejen la calidad académica, formativa, administrativa y organizacional en base al Marco de referencia de SEAES y COPAES.										
Seguimiento a las recomendaciones emitidas por SEAES para los P.E.: TSU, LICENCIATURA, INGENIERÍA Y MAESTRÍAS.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asegurar la calidad académica a través de la evaluación externa por organismos especializados en acreditar programa educativos a nivel Técnico Superior Universitario, Licenciatura e Ingenierías CACECA, CACEi .	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
M.C. AUSTREBERTO PAVEL VIDAL CABALLERO	M.C. AUSTREBERTO PAVEL VIDAL CABALLERO	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
OBJETIVO:	
Asegurar que el Programa Operativo Anual contribuya a una planeación y evaluación eficiente.	

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Efectuar el seguimiento de los instrumentos de planeación estratégica y operativa.										
Solicitar el avance del programa operativo anual a las áreas.	Porcentual	100%	15%	15%	30%	30%	30%	30%	25%	25%
Revisar los reportes de avance de los proyectos del POA y elaborar el resumen de los indicadores por área.	Porcentual	100%	15%	15%	30%	30%	30%	30%	25%	25%
Retroalimentar a las áreas del seguimiento y cumplimiento de las metas.	Porcentual	100%	15%	15%	30%	30%	30%	30%	25%	25%
Elaborara los proyectos para participar en las convocatorias de recursos extraordinarios.										
Búsqueda de convocatorias que permitan la obtención de recursos extraordinarios.	Porcentual	100%	60%	60%	40%	40%				
Elaborar los proyectos para participar en las convocatorias de recursos extraordinarios.	Porcentual	100%	50%	100%	50%					
Asistir a reuniones de planeación convocadas por la DGUTYP.	Porcentual	100%	50%	0%	50%	50%				
Participación en la elaboración de estudios para autorización de apertura del PE.										
Colaboración en la elaboración de estudios de factibilidad.	Porcentual	100%			100%	100%				
Proporcionar información a otras dependencias.										
Actualizar la información correspondiente del área de planeación en la Plataforma Nacional de Transparencia.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actualizar la información en plataformas estatales y federales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Entrega de información para auditorías externas correspondientes al área de planeación y evaluación.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Participación en auditorias internas del SGC.										
Asistir a las reuniones de Sistema de Gestión de Calidad.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

OBJETIVO:

Asegurar que el Programa Operativo Anual contribuya a una planeación y evaluación eficiente.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Participar como auditor externo en las auditorías internas.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
Elaboración de reportes de auditoria.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. ALBERTO A. NUÑEZ MUÑOZ	M.C. AUSTREBERTO PAVEL VIDAL CABALLERO	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO:

Fortalecer el sistema de gestión de calidad mediante la aplicación de la mejora continúa en los procesos certificados en la norma ISO 9001:2015 y la implementación del modelo nacional de competitividad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Ejecución de auditorías internas y externas.										
Realizar 2 auditorías internas.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
Auditoría de seguimiento de la casa certificadora ABS.	Porcentual	100%	100%	0%						
Auditoría de servicios.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Implementación de la norma ISO 21001:2018.										
Capacitación para la implementación de la ISO 21001:2018.	Porcentual	100%					100%	0%		
Seguimiento de auditorías internas y externas.										
Dar seguimiento de los resultados de las auditorías internas.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
Dar seguimiento a las observaciones por parte de la casa certificadora ABS.	Porcentual	100%	100%	100%						
Dar seguimiento a los resultados de las auditorías de servicio.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Seguimiento de evaluaciones internas.										
Dar seguimiento a los resultados de las evaluaciones docentes.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Dar seguimiento a los resultados de las evaluaciones de tutores.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
Dar seguimiento a las resultados de la evaluación de Liderazgo.	Porcentual	100%					100%	100%		
Dar seguimiento a los resultados del clima organizacional.	Porcentual	100%							100%	100%
Dar seguimiento a los resultados de las encuestas a empleadores.	Porcentual	100%							100%	100%
Mantenimiento a la norma ISO 9001:2015.										
Capacitación para los involucrados en los procesos certificados en la ISO 9001:2015.	Porcentual	100%					100%	100%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO:

Fortalecer el sistema de gestión de calidad mediante la aplicación de la mejora continúa en los procesos certificados en la norma ISO 9001:2015 y la implementación del modelo nacional de competitividad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Seguimiento, Revisión y adecuación del SGC a la norma ISO 9001: 2015 para permearlo con las áreas involucradas en los procesos certificados.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%		
Actualización de la documentación con los nuevos requerimientos de la norma ISO 9001:2015.	Porcentual	100%	100%	100%						
Actualización del Plan de Calidad, Políticas y Objetivos del SGC.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	0%	34%	0%
Evaluar el cumplimiento de los requisitos a la norma ISO 9001:2015.	Porcentual	100%	100%	100%						
Actividades operativas del departamento.										
Dar continuidad a las sugerencias y quejas de los clientes.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Impulsar Proyectos de mejora a nivel institucional.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Mantenimiento a buzones de quejas y sugerencias.										
Mantenimiento a Buzones de Quejas y Sugerencias.	Porcentual	100%					100%	100%		
Rotulación.										
Rotulación de Logos "ANAB" "ISO 9001:2015" "ABS QUALITY EVALUATIONS".	Porcentual								100%	0%
Cartel institucional.										
Impresión de cartel de Política de calidad, Misión y Visión.	Porcentual								100%	0%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. LUZ MARGARITA CASTAÑÓN RUIZ	M.C. AUSTREBERTO PAVEL VIDAL CABALLERO	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

OBJETIVO:

Brindar servicios educativos eficientes, eficaces y transparentes en los procesos estratégicos de gestión institucional, implementando metodologías para el seguimiento de los indicadores del sistema de acuerdo a la normatividad vigente.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Programación y Revisión de Adquisiciones.										
Revisión del programa de adquisiciones.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Revisión de requisiciones.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Participar en el comité de adquisiciones.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Realizar licitaciones para adquisiciones de mobilidario y equipamiento.	Porcentual	100%			50%	50%			50%	50%
Realizar informes trimestrales.										
Actualizar la información de transparencia y acceso a la información.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actualizar la página de entrega de recepción.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Realizar la publicación de la información de acuerdo a normatividad.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Captura en módulo de SHCP.	Porcentual	100%			100%	100%	100%	100%	100%	100%
Realizar informes trimestrales.	Informes	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Inscripciones.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
Revisar avance de información trimestral (cuenta pública).	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Revisión de Anteproyecto de Prespuesto, Avance del Prespuesto Ejercido y Estados Financieros.										
Revisión de anteproyecto.	Porcentual	100%					100%	100%		
Revisar los avances presupuestales del recurso ejercido.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Revisión de Estados Financieros.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Atender Auditorías del Departamento.										
Seguimiento a observaciones de auditorías.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Seguimiento acciones de mejora.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Entrega de Información para auditoría.	Porcentual	100%	100%	100%			100%	100%		

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
RECTORÍA	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

OBJETIVO:

Brindar servicios educativos eficientes, eficaces y transparentes en los procesos estratégicos de gestión institucional, implementando metodologías para el seguimiento de los indicadores del sistema de acuerdo a la normatividad vigente.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Reunión con Autoridades y Atender Juntas de Consejo.										
Asistir a reuniones de Consejo.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Generar resportes para la presentación de la Información.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Entrega de Información para Auditoría.										
Generar reportes de auditoría.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Entrega de Información para auditoría.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Atención Alumnos.										
Revisión de cartera vencida.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Inscripción de alumnos.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Seguimiento a quejas.	Porcentual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	10%	100%
Atención a Reuniones Externas y de MMYS.										
Atender las invitaciones a reunión de otros organismos.	Porcentual	100%			100%	100%				
Asistir a reuniones de MMYS.	Reuniones	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Realizar reuniones mensuales departamento del área.	Reuniones	4	1	1	1	1	1	1	1	1

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLO ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

OBJETIVO:

Elaborar y controlar el presupuesto de operación normal así como el ejercicio de los recursos autorizados y radicados de la Universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
CONTROL DE PRESUPUESTO DE OPERACIÓN										
Gestión de facturas de subsidios Federales y Estatales de manera anticipada.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Programar solicitudes de pago a proveedores.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realizar adecuaciones presupuestales en el SIIF para tramites de requisiciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Realizar mensualmente Arqueo de Caja Chica.	Reportes	12	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizar de manera diaria Inversiones de las principales cuentas bancarias de la Universidad.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
ELABORACIÓN DE INFORMES										
Elaborar de manera trimestral reporte de ingresos para la conciliación con el Estado.	Reportes	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Elaborar de manera trimestral reporte de ingresos y egresos federal.	Reportes	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Elaboración de reportes mensuales de presupuesto.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaborar constancias de suficiencia presupuestal.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaborar Informe se Subsidios Federal y Estatal para complemento de los estados financieros.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. SAMANTHA DE LA ROSA MORALES	DRA. OFELIA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO:

Contribuir a la gestión Institucional, con un modelo de gestión por competencias que coadyuve a generar una cultura organizacional, con enfoque centrado en su capital humano a través del desarrollo de competencias de los colaboradores, así como evaluar el clima organizacional, desempeño y el liderazgo, mismos que contribuyen a la filosofía institucional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Reclutamiento, selección y contratación de personal.										
Entrevistas	Porcentual	100%	27%	27%	27%	27%	28%	28%	18%	18%
Aplicar Evaluaciones (conocimientos, psicométricos).	Porcentual	100%	27%	27%	27%	27%	28%	28%	18%	18%
Inducción al personal de nuevo ingreso.										
Realizar inducción del personal académico.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Realizar inducción del personal mandos medios y superiores y personal administrativo y de apoyo.	Porcentual	100%	27%	27%	27%	27%	28%	28%	18%	18%
Afiliación a la seguridad social.										
Presentar movimientos de alta, baja y modificación.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	40%	40%		
Capacitación.										
Detección de necesidades de capacitación.	Porcentual	100%						78%	100%	100%
Elaboración del programa de capacitación.	Porcentual	100%	100%	100%						
Ejecución del programa de capacitación cursos.	Porcentual	100%		21%	30%	62%	30%	30%	40%	89%
Evaluación de la efectividad de la capacitación.	Porcentual	100%	100%	100%						
Evaluaciones al desempeño.										
Evaluación Docente (integral).	Evaluación	3	1	1	1	1			1	1
Evaluación desempeño.	Evaluación	1					1			
Evaluación liderazgo.										
Evaluación liderazgo.	Evaluación	1			1					

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO:

Contribuir a la gestión Institucional, con un modelo de gestión por competencias que coadyuve a generar una cultura organizacional, con enfoque centrado en su capital humano a través del desarrollo de competencias de los colaboradores, así como evaluar el clima organizacional, desempeño y el liderazgo, mismos que contribuyen a la filosofía institucional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Evaluación Clima organizacional										
Evaluar clima organizacional.	Evaluación	1							1	1
Junta Diagonal.	Reunión	3			1		1	1	1	1
Pago de obligaciones patronales.										
Pago de sueldos salarios y prestaciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Adquisición de tarjetas electrónicas.	Porcentual	100%	50%	50%			50%	50%		
Timbrado de Recibos de nómina.	Porcentual	100%	100%	100%						
Finiquitos de termino de cuatrimestre.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Sentido de pertenencia, convivencia e imagen institucional.										
Festejo del personal docente.	Evento	1			1	1				
Festejo día de la Mujer.	Evento	1	1	1						
Festejo del personal secretarial.	Evento	1					1	1		
Trabajando con tus hijos.	Evento	1					1	1		
Reunión de cierre de año.	Evento	1							1	1
Reconocimiento por años de servicio al personal.	Evento	1					1	1		
Reconocimiento al personal mejor evaluado.	Evento	2					1	1		
Adquisición de uniformes 2025.	Porcentual	100%	50%	50%			50%			
Manual organizacional.										

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO:

Contribuir a la gestión Institucional, con un modelo de gestión por competencias que coadyuve a generar una cultura organizacional, con enfoque centrado en su capital humano a través del desarrollo de competencias de los colaboradores, así como evaluar el clima organizacional, desempeño y el liderazgo, mismos que contribuyen a la filosofía institucional.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Mantener Actualizado de cédulas de puestos por competencias.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaborar manual de organización con estructura organización vigente al 2025.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. LORENA GUERRERO RESENDEZ	DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO:

Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando los procesos educativos, en conjunto con la Secretaría Académica, los Directores de Carrera y los Cuerpos Colegiados.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
COORDINAR EL PROCESO DE LOS SERVICIOS DE ADQUISICIONES.										
Coordinación de actividades con recursos materiales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Coordinación con actividades de mantenimiento.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
ELABORACION DE REPORTES.										
Atención de reportes de auditoria.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaboración de reportes internos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
CONTROL DEL INVENTARIO DE ACTIVO FIJO.										
Elaboración y actualización de registro de resguardos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Gestión de bajas, comodatos donaciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Conciliación de activo fijo y contabilidad.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Practica de activo fijo.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
SEGUIMIENTO DE CONTRATOS.										
Requisitacion y seguimiento de contratos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
ELABORACION DEL PEAA.										
Análisis de gastos por capitulo en el presupuesto otorgado.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO:

Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando los procesos educativos, en conjunto con la Secretaría Académica, los Directores de Carrera y los Cuerpos Colegiados.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
INTEGRACIÓN DE EXPEDIENTES DE OBRA PÚBLICA										
Integración de expedientes y seguimiento de obra publica.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
C.P. FLORENTINO LOBATOS PEÑA	DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	CONTABILIDAD

OBJETIVO:

Registrar con base en sistemas y procedimientos específicos adaptados a los eventos financieros de la institución, todas las operaciones efectuadas en el ejercicio que generen información para los usuarios interesados a través de Estados Financieros que coadyugen en la planificación y ejercicio de los Recursos.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Registo										
Clasificar y registrar las operaciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Conciliación y depuración de cuentas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Archivo y resguardo de los documentos.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Capacitación del marco legal.										
Recibir capacitación.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	10%	10%
Mesa de trabajo del departamento.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Asistir a comisiones que sean asignados.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	10%	10%
Emisión de estados financieros.										
1) Informes mensuales.	Porcentual	12	3	3	3	3	3	3	3	3
2) Informes trimestrales.	Porcentual	4	1	1	1	1	1	1	1	1
3) Informe anual.	Porcentual	1	1	1						
Solventación de requerimientos.										
Analizar y solventar las observaciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
CP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS	DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO E INSTALACIONES

OBJETIVO:

Mantener en óptimas condiciones operativas los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
OPERACIÓN DIARIA OFICINA Y ADMINISTRACIÓN.										
Elaboración de informes, programas de mantenimiento y papelería diversa.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
MANTENIMIENTO Y CONSUMO GENERAL.										
Jardínes y áreas comúnes.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Pintura cordoneria.	Porcentual	100%	50%	20%					50%	50%
Pintura registros.	Porcentual	100%	50%	20%					50%	50%
Cisternas y sistemas hidroneumáticos.	Porcentual	100%	50%	50%					50%	50%
Plafones.	Porcentual	100%	25%	0%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Iluminación e instalaciones eléctricas.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Banquetería.	Porcentual	100%	33%	33%	33%	33%			34%	34%
Fumigación.	Porcentual	100%			33%	33%	33%	33%	34%	34%
Limpieza registros.	Porcentual	100%	33%	33%			33%	33%	34%	34%
CLIMATIZACIÓN.										
Mantenimiento a climas.	Porcentual	100%	30%	30%	30%	30%	15%	25%	25%	25%
SEGURIDAD EN LAS INSTALACIONES										
Extinguidores.	Porcentual	100%			50%	0%			50%	100%
Subestaciones.	Porcentual	100%	50%	25%					50%	50%
AZOTEAS										

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025. CLASIFICACIÓN: ADMINISTRATIVO.
CUARTO AVANCE PROGRAMÁTICO TRIMESTRAL

Estado de Coahuila

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO E INSTALACIONES

OBJETIVO:

Mantener en óptimas condiciones operativas los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Limpieza a azoteas de edificios	Porcentual	100%	20%	20%	30%	30%			50%	50%
CAPACITACIÓN										
Capacitacion a personal	Porcentual	100%			50%	30%			50%	50%
SEGURIDAD DE PERSONAL										
Seguridad de personal	Porcentual	100%	20%	20%	30%	30%	30%	30%	20%	20%
SERVICIOS										
Agua	Servicio	12	3	3	3	3	3	3	3	3
Luz	Servicio	12	3	3	3	3	3	3	3	3
Recolección de basura	Servicio	12	3	3	3	3	3	3	3	3
Agua tratada	Servicio	12	3	3	3	3	3	3	3	3

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
ING. OSCAR ROMERO FLORES	DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES

OBJETIVO:

Cumplir en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Control y aseguramiento de los vehículos, edificios y contenidos.										
Actualización de la bitácora de mantenimientos de los vehículos oficiales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actualización de la bitácora de uso de vehículos oficiales.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Actualización de la bitácora de vales de gasolina.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Aseguramiento de vehículos, edificios y contenidos.	Porcentual	100%	50%	50%					50%	50%
Adquisición de mobiliario, equipos, insumo y servicios.										
Adquirir los materiales y servicios de uso general en la Universidad, así como los del departamento.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Elaboración de informes de atención a requisiciones.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Capturar información de contratos de procedimientos realizados en compranet.	Porcentual	100%	25%	N/A	25%	N/A	25%	N/A	25%	N/A
Realizar licitaciones públicas de acuerdo a suficiencia presupuestal.	Porcentual	100%	25%	N/A	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Alimentar el sistema SIIF para adquisiciones.	Reportes	12	3	3	3	3	3	3	3	3
Control de los servicios de vigilancia, limpieza, cafetería y centro de copiado.	Porcentual	100%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Evaluación de Proveedores.										
Realizar evaluación de proveedores.	Porcentual	100%	100%	100%						

ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS	
UNIDAD RESPONSABLE:	**SUBUNIDAD RESPONSABLE:**
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACÍÓN Y FINANZAS	DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES

OBJETIVO:

Cumplir en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES Y SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL							
			I		II		III		IV	
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC
Administración y control de existencias en Almacén.										
Realizar inventario mensual de existencias de almacén.	Inventarios	12	3	3	3	3	3	3	3	3

PROG = PROGRAMADO
ALC = ALCANZADO

Responsable:	*Área Solicitante:*	*Autorización:*
C.P. FLORENTINO LOBATOS PEÑA	DRA. LAURA O. ZERMEÑO CASAS	M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

COAHUILA PA' DELANTE

Universidad Tecnológica de Torreón

Resultados de la Evaluación

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1.1 Nombre de la evaluación: Programa Operativo Anual 2025. Primer Seguimiento ENERO-MARZO 2025	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación: 08 DE ABRIL DE 2025	
1.3 Fecha de término de la evaluación: 14 DE MAYO DE 2025	
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:	
Nombre: M.C. Oscar Alberto García de la Garza	Unidad administrativa: Órgano Interno de Control.
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar los resultados de avance de las metas del programa operativo anual (POA).	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: • Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas asociados al programa. • Analizar el cumplimiento de los fines y propósitos para los que fueron destinados los objetivos y metas para comparar los obtenidos con los esperados.	
1.7 Metodología utilizada en la evaluación: Revisión del informe de avance con los responsables de las metas del POA.	
Instrumentos de recolección de información:	
Cuestionarios__Entrevistas _X_ Formatos _X_ Otros__Especifique:	
Descripción de las técnicas y modelos utilizados: Revisión de informe de avance trimestral y entrevista con responsables; haciendo un muestreo aleatorio.	

2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN
2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación: • Se identificaron 11 metas con atraso en su avance contra lo esperado de un total de 229 metas conformadas en 43 proyectos. • Se han implementado contramedidas para recuperar el avance esperado en la mayoría de las metas. • Se ha cumplido al 100% de una de la metas
2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.
2.2.1 Fortalezas: • Entrega de información de avance es eficiente. • El informe de avance de metas es claro. • Buena disposición de los responsables de los proyectos.
2.2.2 Oportunidades: • Desarrollo de nuevas tecnologías que permitan una mejor administración de la información de POA; como base de datos, estadísticas y una comunicación total. • Organismos vinculados que aporten un incremento en el tema de ingresos propios. • Alinear las herramientas de evaluación y seguimiento con las del Estado.

2.2.3 Debilidades: • Se puede mejorar el monitoreo y comportamiento de las metas por parte de sus responsables de ejecución. • Asegurar un previo análisis de los indicadores por parte de los responsables para tener la certeza de alcanzar los métricos esperados. • El método de captura y seguimiento de información no está integrado en plataforma o sistema.
2.2.4 Amenazas: • Reducción presupuestal que impide cumplimiento de algunas metas. • Gran número de IES ubicadas en la región lagunera.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN
3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación: • Es importante resaltar la colaboración de las áreas que conforman la estructura orgánica de los responsables para el manejo efectivo de la información que se genera. • Fortalecer los canales de comunicación y de manejo de la información estadística. • Se deben desarrollar mecanismos de coordinación para explotar la información con la que cuentan las distintas áreas.
3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia: • Implementar supervisiones o juntas de revisión de metas por parte de directivos hacia sus colaboradores previo a la entrega de avances trimestrales. • Tener preparadas la información de evidencias por parte de los responsables de POA para agilizar el ejercicio de evaluaciones. • Fortalecer la comunicación entre Planeación y Evaluación con la Contraloría para agilizar los seguimientos con las evaluaciones.

4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA
4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: C.P. Carlos Barboza Espinoza.
4.2 Cargo: Coordinador de Contraloría.
4.3 Institución a la que pertenece: Universidad Tecnológica de Torreón.
4.4 Principales colaboradores: DR. Austreberto Pavel Vidal Caballero. Ing. Alberto Adolfo Núñez Muñoz.
4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: cbarboza@utt.edu.mx
4.6 Teléfono (con clave lada): 8717297400 extensión 284.

5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)
5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Programa Operativo Anual de la Universidad Tecnológica de Torreón 2025
5.2 Siglas: POA
5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s): Universidad Tecnológica de Torreón.
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):
Poder Ejecutivo X Poder Legislativo____Poder Judicial__Ente Autónomo_____
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):
Federal___Estatal_X__ Local_
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):
Universidad Tecnológica de Torreón.
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Nombre:	Unidad administrativa:	Correo Electrónico:	Teléfono
M.C. Oscar Alberto García de la Garza.	Órgano Interno de Control	ogarcia@utt.edu.mx	8717297400 ext. 346
DR. Austreberto Pavel Vidal Caballero.	Dirección de Planeación y Evaluación.	avidal@utt.edu.mx	8717297400 ext. 295
M.C. Norma Patricia Mota García	Departamento de Investigación y Desarrollo	nmota@utt.edu.mx	8717297400 ext. 290
ING. Vanessa Yadira Félix Alba	Dirección del Centro Integral de Negocios y Entidad de Certificación de Competencias	vfelix@utt.edu.mx	8717297400 ext. 272
M.C. Silvia Yanette Serrano Valenzuela	Dirección de Extensión Universitaria	sserrano@utt.edu.mx	8717297400 ext. 239
ING. Oscar Romero Flores	Departamento de Mantenimiento e Instalaciones	oromero@utt.edu.mx	8717297400 ext. 289
LDG. José Hiram Alcalá García.	Dirección de Difusión.	jalcala@utt.edu.mx	8717297400 ext. 252

6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN
6.1 Tipo de contratación: N/A
6.1.1 Adjudicación Directa___6.1.2 Invitación a tres_6.1.3 Licitación Pública Nacional_____ 6.1.4 Licitación Pública Internacional___6.1.5 Otro: (Señalar)_
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:
6.3 Costo total de la evaluación: $ 0
6.4 Fuente de Financiamiento :
7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluación: https://utt.edu.mx/transparencia2.php
7.2 Difusión en internet del formato: https://www.conac.gob.mx/es/CONAC/Normatividad_Vigente

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1.1 Nombre de la evaluación: Programa Operativo Anual 2025. Segundo Seguimiento. ABRIL-JUNIO.	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación: 24 DE JULIO DE 2025	
1.3 Fecha de término de la evaluación: 14 DE AGOSTO DE 2025	
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:	
Nombre: M.C. Oscar Alberto García de la Garza	Unidad administrativa: Contraloría Interna.
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar los resultados de avance de las metas del programa operativo anual (POA).	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: • Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas asociados al programa. • Analizar el cumplimiento de los fines y propósitos para los que fueron destinados los objetivos y metas para comparar los obtenidos con los esperados.	
1.7 Metodología utilizada en la evaluación: Revisión del informe de avance con los responsables de las metas del POA.	
Instrumentos de recolección de información:	
Cuestionarios___Entrevistas __ Formatos _X_ Otros___Especifique:	
Descripción de las técnicas y modelos utilizados: Revisión de informe de avance trimestral, haciendo un muestreo aleatorio.	

2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN
2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación: • Se identificaron 25 metas con atraso en su avance contra lo esperado de un total de 229 metas conformadas en 47 proyectos. • Se han implementado contramedidas para recuperar el avance esperado en la mayoría de las metas.
2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.
2.2.1 Fortalezas: • Entrega de información de avance es eficiente. • El informe de avance de metas es claro. • Buena disposición de los responsables de los proyectos.
2.2.2 Oportunidades: • Desarrollo de nuevas tecnologías que permitan una mejor administración de la información de POA; como base de datos, estadísticas y una comunicación total. • Organismos vinculados que aporten un incremento en el tema de ingresos propios. • Alinear las herramientas de evaluación y seguimiento con las del Estado.

2.2.3 Debilidades:

- Se puede mejorar el monitoreo y comportamiento de las metas por parte de sus responsables de ejecución.
- Asegurar un previo análisis de los indicadores por parte de los responsables para tener la certeza de alcanzar los métricos esperados.
- El método de captura y seguimiento de información no está integrado en plataforma o sistema.

2.2.4 Amenazas:

- Reducción presupuestal que impide cumplimiento de algunas metas.
- Gran número de IES ubicadas en la región lagunera.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

- Es importante resaltar la colaboración de las áreas que conforman la estructura orgánica de los responsables para el manejo efectivo de la información que se genera.
- Fortalecer los canales de comunicación y de manejo de la información estadística.
- Se deben desarrollar mecanismos de coordinación para explotar la información con la que cuentan las distintas áreas.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

- Implementar supervisiones o juntas de revisión de metas por parte de directivos hacia sus colaboradores previo a la entrega de avances trimestrales.
- Tener preparadas la información de evidencias por parte de los responsables de POA para agilizar el ejercicio de evaluaciones.
- Fortalecer la comunicación entre Planeación y Evaluación con la Contraloría para agilizar los seguimientos con las evaluaciones.

4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:

C.P. Carlos Barboza Espinoza.

4.2 Cargo:

Coordinador de Contraloría.

4.3 Institución a la que pertenece:

Universidad Tecnológica de Torreón.

4.4 Principales colaboradores:

Dr. Austreberto Pavel Vidal Caballero.

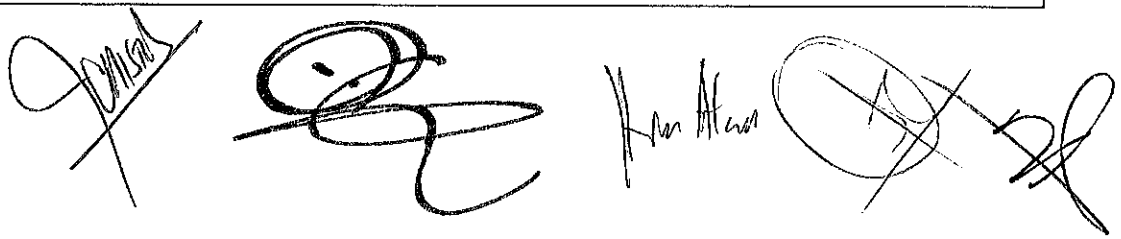
Ing. Alberto Adolfo Núñez Muñoz.

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:

cbarboza@utt.edu.mx

4.6 Teléfono (con clave lada):

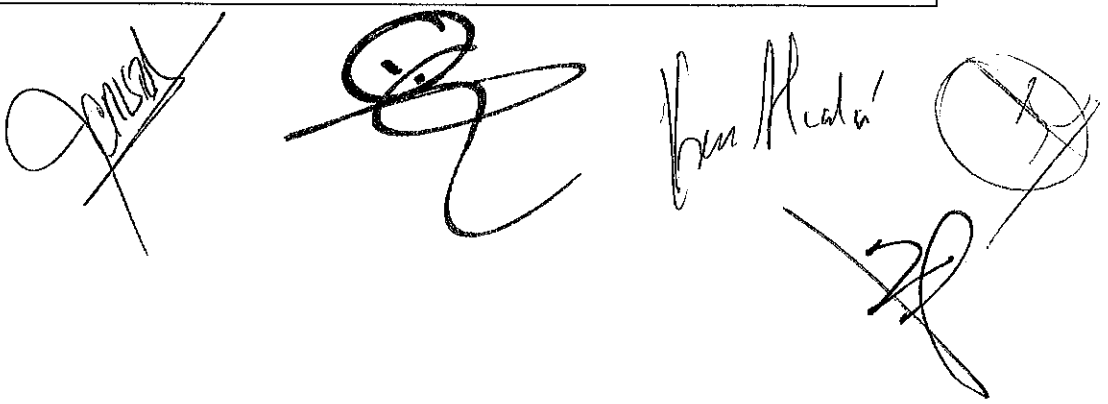
8717297400 extensión 284.



5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)
5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Programa Operativo Anual de la Universidad Tecnológica de Torreón.
5.2 Siglas: POA
5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s): Universidad Tecnológica de Torreón.
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):
Poder Ejecutivo **X** Poder Legislativo___Poder Judicial___Ente Autónomo___
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):
Federal___Estatal **X** Local__
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):
Universidad Tecnológica de Torreón.
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Nombre:	Unidad administrativa:	Correo Electrónico:	Teléfono
Lic. José Hiram Alcalá García.	Secretaría Técnica	jalcala@utt.edu.mx	8717297400 ext. 254
L.A.E. Jesús Joaquín Quistian Contreras.	Secretaría Académica.	jquistian@utt.edu.mx	8717297400 ext. 297
Ing. Vanessa Yadira Félix Alba	Dirección de Vinculación	vfelix@utt.edu.mx	8717297400 ext. 226
M.C. Oscar Alberto García de la Garza.	Contraloría Interna	ogarcia@utt.edu.mx	8717297400 ext. 346

6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN
6.1 Tipo de contratación: N/A
6.1.1 Adjudicación Directa___6.1.2 Invitación a tres__ 6.1.3 Licitación Pública Nacional____ 6.1.4 Licitación Pública Internacional___6.1.5 Otro: (Señalar)__.
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:
6.3 Costo total de la evaluación: $ 0
6.4 Fuente de Financiamiento :
7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluación: https://utt.edu.mx/Transparencia.php
7.2 Difusión en internet del formato: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5294474&fecha=04/04/2013#gsc.tab=0



1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1.1 Nombre de la evaluación: Programa Operativo Anual 2025. Tercer Seguimiento.	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación: 23 DE OCTUBRE DE 2025	
1.3 Fecha de término de la evaluación: 30 DE OCTUBRE DE 2025	
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:	
Nombre: M.C. Oscar Alberto García de la Garza	Unidad administrativa: Contraloría Interna.
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar los resultados de avance de las metas del programa operativo anual (POA).	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: • Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas asociados al programa. • Analizar el cumplimiento de los fines y propósitos para los que fueron destinados los objetivos y metas para comparar los obtenidos con los esperados.	
1.7 Metodología utilizada en la evaluación: Revisión del informe de avance con los responsables de las metas del POA.	
Instrumentos de recolección de información:	
Cuestionarios___Entrevistas __ Formatos _X_ Otros___Especifique:	
Descripción de las técnicas y modelos utilizados: Revisión de informe de avance trimestral, haciendo un muestreo aleatorio.	

2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN
2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación: • Se identificaron 27 metas con atraso en su avance contra lo esperado de un total de 229 metas conformadas en 47 proyectos. • Se han implementado contramedidas para recuperar el avance esperado en la mayoría de las metas.
2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.
2.2.1 Fortalezas: • Entrega de información de avance es eficiente. • El informe de avance de metas es claro. • Buena disposición de los responsables de los proyectos.
2.2.2 Oportunidades: • Desarrollo de nuevas tecnologías que permitan una mejor administración de la información de POA; como base de datos, estadísticas y una comunicación total. • Organismos vinculados que aporten un incremento en el tema de ingresos propios. • Alinear las herramientas de evaluación y seguimiento con las del Estado.

2.2.3 Debilidades:

- Se puede mejorar el monitoreo y comportamiento de las metas por parte de sus responsables de ejecución.
- Asegurar un previo análisis de los indicadores por parte de los responsables para tener la certeza de alcanzar los métricos esperados.
- El método de captura y seguimiento de información no está integrado en plataforma o sistema.

2.2.4 Amenazas:

- Reducción presupuestal que impide cumplimiento de algunas metas.
- Gran número de IES ubicadas en la región lagunera.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

- Es importante resaltar la colaboración de las áreas que conforman la estructura orgánica de los responsables para el manejo efectivo de la información que se genera.
- Fortalecer los canales de comunicación y de manejo de la información estadística.
- Se deben desarrollar mecanismos de coordinación para explotar la información con la que cuentan las distintas áreas.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

- Continuar con las supervisiones o juntas de revisión de metas por parte de directivos hacia sus colaboradores previo a la entrega de avances trimestrales.
- Tener preparadas la información de evidencias por parte de los responsables de POA para agilizar el ejercicio de evaluaciones.
- Seguir con una comunicación estrecha entre Planeación y Evaluación con la Contraloría para agilizar los seguimientoscon las evaluaciones.

4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:

C.P. Carlos Barboza Espinoza.

4.2 Cargo:

Coordinador de Contraloría.

4.3 Institución a la que pertenece:

Universidad Tecnológica de Torreón.

4.4 Principales colaboradores:

Dr. Austreberto Pavel Vidal Caballero.

Ing. Alberto Adolfo Núñez Muñoz.

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:

cbarboza@utt.edu.mx

4.6 Teléfono (con clave lada):

8717297400 extensión 284.

5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)
5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):
Programa Operativo Anual de la Universidad Tecnológica de Torreón.
5.2 Siglas:
POA
5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):
Universidad Tecnológica de Torreón.
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):
Poder Ejecutivo **X** Poder Legislativo___Poder Judicial___Ente Autónomo___
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):
Federal___Estatal **X** Local__
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):
Universidad Tecnológica de Torreón.
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Nombre:	Unidad administrativa:	Correo Electrónico:	Teléfono
L.D.G. José Hiram Alcalá García.	Secretaría Técnica	jalcala@utt.edu.mx	8717297400 ext.254
M.S.C. Austreberto Pavel Vidal Caballero.	Dirección de Planeación y Evaluación.	avidal@utt.edu.mx	8717297400 ext. 295
L.A.E. Jesús Joaquín Quistian Contreras.	Secretaría Académica.	jquistian@utt.edu.mx	8717297400 ext. 297
ING. Vanessa Yadira Félix Alba.	Dirección de Vinculación.	vfelix@utt.edu.mx	8717297400 ext. 226
D.A. Laura Ofelia Zermeño Casas.	Dirección de Administración y Finanzas	lzermeno@utt.edu.mx	8717297400 ext. 253

6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN
6.1 Tipo de contratación: N/A
6.1.1 Adjudicación Directa___6.1.2 Invitación a tres__ 6.1.3 Licitación Pública Nacional____
6.1.4 Licitación Pública Internacional___6.1.5 Otro: (Señalar)__
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:
6.3 Costo total de la evaluación: $ 0
6.4 Fuente de Financiamiento :
7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluación: https://utt.edu.mx/Transparencia.php
7.2 NORMA para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas:
https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5294474&fecha=04/04/2013#gsc.tab=0

Listado de los programas presupuestarios con indicadores estrategicos y de gestión
Entidad: Universidad Tecnológica de Torreón
Periodo: 2025

Generales			Características del indicador				Programación de la meta											
Nivel	Resumen Narrativo	Clave Programa	Clave Indicador	Nombre	Definición	Tipo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Fin	Fortalecer los servicios que brinda el sistema educativo para desarrollar en el estudiante conocimientos, habilidades, actitudes y valores con equidad y calidad, que les permitan lograr mejores condiciones de vida, a favor del desarrollo del estado y que se destaquen a nivel nacional.	F1	F1	Acreditación de programas académicos	Porcentaje de acreditación de programas académicos	Estratégico												35%
Propósito	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los estudiantes, contando con personal comprometido, capacitado y actualizado para desempeñar sus funciones en apego a las políticas y objetivos institucionales, además de otorgar servicios educativos que coadyuven en la formación integral.	P1	P1	Matrícula de calidad	Porcentaje de matrícula de calidad	Estratégico												35%
Componente	Elaborar propuestas sobre el desarrollo óptimo de los Programas Educativos de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos así, como del sector productivo, industrial y de servicios, contando con la participación estrecha con los Directores de Carrera, Depto. de Posgrado y Departamento de Idiomas, de la Subdirección de Servicios Escolares, Subdirección de Servicios Académicos, Subdirección de Desarrollo Académico, Jefatura de Serv. Estudiantiles y Jefatura del Depto. de Servicios Tecnológicos. Cumplir con el Modelo Educativo de la Institución, con el perfil del TSU e Ingeniería de cada Programa Educativo de la Universidad los cuales pertenecen a la parte académica mediante propuestas de cooperación.	AC1	AC1	Programas educativos acreditados	Porcentaje de programas educativos acreditados	Gestión												35%
Actividad	Mejorar el nivel de aprovechamiento del proceso enseñanza-aprendizaje.	AC1A1	AC1A1	Aprovechamiento	Porcentaje de Aprovechamiento	Gestión				8.5				8.5				8.5
Actividad	Profesores de Tiempo Completo con reconocimiento del perfil deseable ante PRODEP	AC1A2	AC1A2	Profesores de tiempo completo con perfil Prodep.	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con perfil Prodep.	Gestión											40%	
Componente	Fortalecer al PE de Ingeniería Industrial y su respectivo TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	AC2	AC2	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				
Actividad	Disminuir deserción de alumnos.	AC2A1	AC2A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				12%				12%				12%
Actividad	Mantener un nivel igual o superior al 80% en satisfacción de egresados.	AC2A2	AC2A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												80%

Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC3	AC3	Incrementar la eficiencia terminal	Porcentaje de eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción	AC3A1	AC3A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados	AC3A2	AC3A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	AC3A3	AC3A3	Profesores de tiempo completo con grado de maestria	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con grado de maestria	Gestión												89%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Mecatrónica a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC4	AC4	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción	AC4A1	AC4A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados	AC4A2	AC4A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	AC4A3	AC4A3	Profesores de tiempo completo con posgrado	Profesores de tiempo completo con posgrado	Gestión												89%
Componente	Fortalecer el Programa Educativo de Mantenimiento Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.	AC5	AC5	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				
Actividad	Tutorías y asesorías al alumnado con un programa estructurado que les apoye en las asignaturas que presentan un mayor índice de reprobación.	AC5A1	AC5A1	Deserción por reprobación	Porcentaje de Deserción por reprobación	Gestión				10%				10%				10%
Actividad	Mantener índice de satisfacción de egresados	AC5A2	AC5A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Componente	Fortalecer el Programa Educativo de Mecánica Área Industrial en su nivel de TSU y continuidad de estudios mediante el aseguramiento de la gestión académica que apoye la formación tecnológica e integral del alumno, la actualización de la curricula, así como la obtención del perfil deseable prodep de los PTC y la consolidación de los cuerpos académicos.	AC6	AC6	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				

Actividad	Tutorías y asesorías al alumnado con un programa estructurado que les apoye en las asignaturas que presentan un mayor índice de reprobación.	AC6A1	AC6A1	Deserción por reprobación	Deserción por reprobación	Gestión				10%				10%				10%
Actividad	Mantener índice de satisfacción de egresados.	AC6A2	AC6A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Componente	Fortalecer los Programas de Licenciatura en Administración y su TSU, mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos, así como también como la gestión de actividades académicas, de investigación y vinculación.	AC7	AC7	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				
Actividad	Disminuir deserción de alumnos.	AC7A1	AC7A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				12%				12%				12%
Actividad	Mantener un nivel igual o superior al 80% en satisfacción de egresados.	AC7A2	AC7A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												80%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC8	AC8	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción.	AC8A1	AC8A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados.	AC8A2	AC8A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría.	AC8A3	AC8A3	Profesores de tiempo completo con posgrado	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con posgrado	Gestión												89%
Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del PE de Tecnologías de la Información a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con PTC capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC9	AC9	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión				60%				60%				60%
Actividad	Disminuir la deserción.	AC9A1	AC9A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				12%				12%				12%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados.	AC9A2	AC9A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Actividad	Incrementar el número de PTC con grado de maestría	AC10	AC9A3	Profesores de tiempo completo con posgrado	Porcentaje de Profesores de tiempo completo con posgrado	Gestión												89%

Componente	Fortalecer la Capacidad y Competitividad Académica de los alumnos y egresados del Posgrado a través de planes y programas de estudio actualizados que reflejen las competencias profesionales de acuerdo a las necesidades del sector productivo y de servicios, contando con profesores capacitados y que desarrollen de forma eficiente Docencia; Dirección individualizada, tutoría, asesoría; Producción académica y Gestión Académica-Vinculación.	AC10A1	AC10	Eficiencia terminal	Porcentaje de Eficiencia terminal	Gestión								40%				
Actividad	Disminuir la deserción.	AC10A2	AC10A1	Deserción	Porcentaje de Deserción	Gestión				10%				10%				10%
Actividad	Incrementar la satisfacción de Egresados.	AC11	AC10A2	Satisfacción de egresados	Porcentaje de Satisfacción de egresados	Gestión												90%
Componente	Fortalecer los PEs de Mecánica Industrial, Mantenimiento Industrial, Mecatrónica, Tecnologías de la Información, Procesos Industriales y Administración, Formulación y Evaluación de Proyectos mediante una efectiva operación y adecuada administración de los recursos en el área de idiomas, así como también como la gestión de actividades académicas y capacitación.	AC11A1	AC11	Egresados con B1 en inglés.	Porcentaje de Egresados con B1 en inglés.	Gestión				35%				35%				35%
Actividad	Mantener por de bajo de la media en la universidad el índice de reprobación en la materia de inglés.	AC11A2	AC11A1	Índice de reprobación en la materia de inglés	Porcentaje de reprobación en la materia de inglés	Gestión				5%				5%				5%
Actividad	Capacitación a PAs y PTCs en técnicas didácticas de herramientas digitales.	AC12	AC11A2	Capacitaciones docentes de inglés	Número Capacitaciones docentes de inglés	Gestión												3
Componente	Crear y fortalecer vínculos de cooperación con IES, organizaciones extranjeras y empresas, para obtener beneficios como movilidad, intercambios, acreditaciones, capacitaciones, reclutamiento, diplomados, cursos, recurso entre otros que den como resultado la internacionalización del campus, alumnos y docentes de la Universidad Tecnológica de Torreón, así como de la comunidad en general. Así mismo brindar a la comunidad en general el fortalecimiento de idiomas a través de cursos, certificaciones y eventos.	AC12A1	AC12	Alumnos postulados en programas de movilidad internacional	Número de Alumnos postulados en programas de movilidad internacional	Gestión					4			2	4			
Actividad	Cursos de idiomas.	AC12A2	AC12A1	Cursos desarrollados	Número de Cursos desarrollados	Gestión	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Actividad	Certificaciones de idiomas de alumnos y docentes.	AC13	AC12A2	Certificaciones realizadas	Número de Certificaciones realizadas	Gestión		5		5		5		5		5		5
Componente	Promocionar y gestionar tramites de apoyo económico (becas). Realizar actividades encaminadas a la capacitación de alumnos de nuevo ingreso TSU.	AC13A1	AC13	Becas otorgadas	Porcentaje de Becas otorgadas	Gestión				30%				30%				30%
Actividad	Realizar actividades de captación de alumnos.	AC13A2	AC13A1	Actividades de captación	Porcentaje de Actividades de captación realizadas	Gestión				40%				10%				50%
Actividad	Lograr la captación meta institucional.	AC14	AC13A2	Captación de alumnos	Porcentaje de Captación de alumnos	Gestión									100%			

Componente	Promocionar y gestionar el servicio psicopedagógico a los alumnos y el seguimiento de la tutoría para que le permitan su permanencia adecuada en el transito por la universidad.	AC14A1	AC14	Programa de tutorías	Porcentaje de Programa de tutorías	Gestión				100%				100%				100%
Actividad	Atención de alumnos en asesoría psicopedagógica por contacto directo.	AC15	AC1401	Asesoría psicopedagógica por contacto directo	Porcentaje de Asesoría psicopedagógica por contacto directo	Gestión				100%				100%				100%
Actividad	Atención de alumnos en asesoría psicopedagógica canalizados por su tutor.	AC15A1	AC1402	Asesoría psicopedagógica calizados por el tutor	Porcentaje de Asesoría psicopedagógica calizados por el tutor	Gestión				50%				50%				50%
Componente	Incentivar el desempeño académico y apoyar a la comunidad universitaria para favorecer el desarrollo integral, propiciando oportunidades para la inclusión de personas con discapacidad.	AC16	AC15	Estudios de trayectoria	Porcentaje de encuestas de trayectoria educativas completas	Gestión	60%								60%			
Actividad	Becas otorgadas a alumnos con discapacidad.	AC16A1	AC15A1	Becas otorgadas	Porcentaje de Becas otorgadas	Gestión				50%				50%				50%
Actividad	Atención de alumnos con discapacidad.	AC16A2	AC15A2	Alumnos con discapacidad atendidos	Porcentaje de Alumnos con discapacidad atendidos	Gestión		80%				80%				80%		
Componente	Cumplimiento con los indicadores solicitados por la DGUTyP en relación a los Servicios Bibliotecarios Número De ejemplares por alumno (4).	AC16A3	AC16	Libros por alumno	Porcentaje de Libros por alumno	Gestión				4				4				4
Actividad	Captura de libros adquiridos tanto en Excel como en JANIUM para automatización.	AC17	AC16A1	Libros capturados en el sistema	Porcentaje de Libros capturados en el sistema	Gestión						50%				50%		
Actividad	Dar difusión a la Biblioteca Digital, esto a través de inducciones, difusión por medio de pantallas y redes sociales., así como personalmente a los alumnos de nuevo ingreso en el mes de enero y septiembre.	AC17A1	AC16A2	Visitas a biblioteca digital	Número de Visitas a biblioteca digital	Gestión	58	58	58	58	58	58	58	58	62	58	58	58
Componente	Mantener en buen nivel de salud y calidad de vida de la comunidad universitaria, mejorando el rendimiento académico, laboral y disminuyendo la deserción por problemas de salud, así mismo continuar con las medidas necesarias encaminadas a garantizar la vida y la integridad de toda la comunidad universitaria.	AC17A2	AC17	Atención medica	Porcentaje de Atención medica	Gestión	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%	8.3%
Actividad	Limitar las Enfermedades a través de medidas preventivas y conferencias de salud para lograr el buen funcionamiento Físico/Mental de una comunidad saludable	AC17A3	AC17A1	Conferencias	Porcentaje de Conferencias	Gestión		20%	20%					20%	20%	20%		
Actividad	Realizar campañas para la prevención de la salud.	AC18	AC17A2	Campañas	Porcentaje de Campañas	Gestión			33%					33%			34%	
Componente	Ofrecer servicios escolares de calidad a la comunidad universitaria, así como coadyuvar en los indicadores de desempeño de los programas académicos.	AC18A1	AC18	Alumnos con seguridad social	Porcentaje de Alumnos con seguridad social	Gestión		30%								60%		
Actividad	Registrar la información de los sustentantes en el proceso de admisión, para garantizar la efectividad del examen de admisión.	AC18A2	AC18A1	Alumnos pre registrados	Porcentaje de Alumnos pre registrados	Gestión			40%			30%	15%			15%		
Actividad	Informar a los alumnos egresados los requisitos para obtener la cédula profesional.	AC19	AC18A2	Alumnos informados para cedula profesional	Porcentaje de Alumnos informados para cedula profesional	Gestión		33%				33%				34%		

Componente	Coordinar e integrar la información correspondiente al quehacer docente, considerando los procesos educativos, en conjunto con la Secretaría Académica, los Directores de Carrera y los Cuerpos Colegiados.	AC19A1	AC19	Cuerpos académicos	Porcentaje de Cuerpos académicos	Gestión												5
Actividad	Ejecución del Programa Anual de capacitación de los profesores, así como elaboración de reportes de capacitación, los cuales serán presentados a la Secretaría Académica y enviados al departamento de Recursos Humanos para mantener el indicador de capacitación.	AC20	AC19A1	Profesores capacitados	Porcentaje de Profesores capacitados	Gestión						30%			30%			30%
Componente	Lograr que nuestros talleres y laboratorios se encuentren completamente funcionales, seguros y con el material requerido para las prácticas que en ellos se realicen, reduciendo los costos por deterioro y reparaciones por falta de mantenimiento o mala operación, reduciendo accidentes y mejorando el control de los inventarios.	AC20A1	AC20	Programa de mantenimiento	Porcentaje del programa de mantenimiento ejectados	Gestión			30%						30%			20%
Actividad	Mantener el equipo y maquinaria en condiciones funcionales.	AC21	AC20A1	Maquinaria y equipo funcionales	Porcentaje de Maquinaria y equipo funcionales	Gestión			30%						30%			20%
Actividad	Mantener el control de inventario de Maquinaria, Equipo y Herramientas en cada una de las áreas.	AC21A1	AC20A2	Control de inventarios	Porcentaje de inventarios realizados laboratorios y talleres	Gestión						50%						50%

Listado de los programas presupuestarios con indicadores estrategicos y de gestión
Entidad: **Universidad Tecnológica de Torreón**
Periodo: **2025**

Generales			Características del indicador				Programación de la meta											
Nivel	Resumen Narrativo	Clave Programa	Clave Indicador	Nombre	Definición	Tipo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
FIN	Consolidar la oferta educativa de educación media superior y superior orientada a la demanda potencial del mercado laboral, impulsando la preparación de técnicos y profesionistas para la industria en los próximos años.	F2	F2	Egresados de la universidad con empleo	Porcentaje Egresados Colocados de la Universidad	Estratégico		25%								25%		
Propósito	Consolidar la vinculación de la universidad con los sectores productivos y de servicio a fin de asegurar la calidad y la pertinencia de la oferta educativa.	P2	P2	Convenios con organismos públicos, privados y sociales	Porcentaje de convenios con organismos del sector público y de servicio.	Estratégico												
Componente	Fomentar y fortalecer la relación entre la universidad y los sectores productivo, gubernamental y social, a través de la creación y mantenimiento de alianzas estratégicas, la promoción de la empleabilidad, la transferencia de tecnología y conocimiento, el apoyo al emprendimiento, y la vinculación con la comunidad.	VC1	VC1	Convenios con organismos públicos, privados y sociales	Porcentaje de convenios con organismos del sector público y de servicio.	Estratégico				5				5				5
Actividad	Asegurar que las actividades académicas y de investigación de la institución estén alineadas con las necesidades y demandas del entorno productivo, social y gubernamental; a través del Consejo de Vinculación y Pertinencia.	VC1A1	VC1A1	Reunión anual del Consejo de Vinculación Y pertinencia	Reunión anual del Consejo de Vinculación Y pertinencia	Gestión								1				
Componente	Promover los servicios de registro de propiedad industrial e intelectual dentro y fuera de la universidad; así como incentivar el emprendimiento en nuestros alumnos.	VC2	VC2	Conferencias relacionadas con la propiedad industrial e intelectual	Número de conferencias	Gestión		5			5			5				
Actividad	Promoción de eventos relacionados con el emprendimiento e innovación.	VC2A1	VC2A1	Promoción de eventos relacionados con emprendimiento y/o innovación	Número de eventos de emprendimiento y/o innovación	Gestión		1		1				1		1	1	
Actividad	Otorgar servicios de propiedad industrial e intelectual.	VC2A2	VC2A2	Servicios de propiedad intelectual	Número de servicios de propidad intelectual	Gestión			1	1				1	1	1		

Componente	Fortalecer la vinculación con el sector empresarial de la región en el desarrollo de proyectos científicos y tecnológicos.	VC3	VC3	Proyectos de innovación tecnológica	Porcentaje de proyectos de innovación tecnológica	Gestión			20%			40%		20%			20%	
Actividad	Ofrecer la renta de equipos de laboratorio e instalaciones (auditorio, salas audiovisuales, gimnasio y poliforum).	VC3A1	VC3A1	Renta de equipos de laboratorio e instalaciones.	Porcentaje de renta de equipos de laboratorio e instalaciones	Gestión			20%			40%		20%			20%	
Actividad	Ofrecer la venta de servicios tecnológicos para la empresa.	VC3A2	VC3A2	Servicios técnológicos	Porcentaje de Servicios técnológicos	Gestión			20%			40%		20%			20%	
Componente	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	VC4	VC4	Cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua	Gestión	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
Actividad	Capacitar a alumnos egresados.	VC4A1	VC4A1	Egresados capacitados con cursos de educación continua	Porcentaje de egresados capacitados con cursos de educación continua	Gestión	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%
Componente	Ofertar procesos de capacitación, evaluación y certificación de competencias laborales a las empresas, organismos públicos, alumnos y egresados y público en general.	VC5	VC5	Personas capacitadas	Porcentaje Personas capacitadas	Gestión		10%	20%		10%	20%			20%	10%	10%	
Actividad	Elevar el número de evaluaciones en estándares de competencia CONOCER y empresariales.	VC5A1	VC5A1	Personas evaluadas	Porcentaje Personas evaluadas	Gestión			10%	20%		10%	20%			20%	10%	10%
Actividad	Incrementar el número de certificados en estándares emitidos por el CONOCER.	VC5A2	VC5A2	Personas certificadas	Porcentaje Personas certificadas	Gestión			10%	20%		10%	20%			20%	10%	10%
Componente	Obtener espacio pertinentes para el desempeño del proceso de estadía, donde los alumnos pondrán en práctica los conocimientos adquiridos en el tránsito escolar.	VC6	VC6	Colocación de alumnos en estadía	Porcentaje de alumnos colocados en estadía	Gestión		33%				33%				34%		
Actividad	Asignación y control de los programas de Servicio social.	VC6A1	VC6A1	Alumnos con servicio social	Porcentaje de alumnos en servicio social	Gestión		33%				33%				34%		
Componente	Ampliar y mantener la vinculación con Empresas generadoras de empleo para la colocación de los Egresados.	VC7	VC7	Vacantes proporcionadas	Porcentaje de vacantes proporcionadas	Gestión			15%			15%			15%			15%
Actividad	Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo.	VC7A1	VC7A1	Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo	Porcentual de Egresados colocados mediante la bolsa de trabajo	Gestión			10%			20%			20%			10%

Actividad	Egresados colocados en su área de competencia.	VC7A2	VC7A2	Colocación de los egresados en su área de competencia	Porcentual de colocación de los egresados en su área de competencia	Gestión			10%			20%			20%			10%
Componente	Estrechar la vinculación con los diferentes sectores industrial y de servicios con la finalidad de detectar necesidades de capacitación y promover los servicios.	VC8	VC8	Visitas a empresas	Número de visitas a empresas	Gestión	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Actividad	Captación de ventas (Capacitación, Certificaciones y Servicios Tecnológicos)	VC8A1	VC8A1	Ventas	Número de ventas	Gestión			25%			25%			25%			25%
Componente	Posicionamiento de la Universidad a través de su imagen institucional y la realización de distintos eventos dirigidos a la comunidad universitaria y sociedad en general.	VC9A	VC9A	Eventos institucionales	Eventos institucionales	Gestión		1	1		1	1			2	1		
Actividad	Participación de la comunidad estudiantil en las distintas actividades organizadas por la universidad dentro y fuera de ella, siendo parte del evento o asistiendo como público	VC9A1	VC9A1	Alumnos participando en actividades organizadas por la universidad	Número de Alumnos participando en actividades organizadas por la universidad	Gestión		5%			5%			10%			10%	
Componente	Coadyuvar en los procesos de formación integral del alumno, enriqueciendo su conocimiento en las diferentes actividades culturales.	VC10	VC10	Alumnos participando en actividades culturales	Porcentaje de alumnos participando en actividades culturales	Gestión		5%			5%			10%			10%	
Actividad	Generar actividades internas y externas que fomenten e impulsen el desarrollo cultural.	VC10A1	VC10A1	Actividades culturales	Número de actividades realizadas	Gestión		2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	2
Componente	Fomentar y promover la práctica deportiva y la actividad física entre los estudiantes, docentes y personal de la universidad, contribuyendo a la formación integral de nuestros alumnos	VC11	VC11	Alumnos participando en actividades deportivas	Porcentaje de alumnos participando en actividades deportivas	Gestión				20%				20%			20%	
Actividad	Participación de nuestros equipos representativos en las ligas y asociaciones deportivas locales.	VC11A1	VC11A1	Torneos deportivos	Porcentaje de torneos realizados	Gestión			25%	25%					25%	25%		
Componente	Fomentar la cultura de desarrollo sustentable en la Universidad Tecnológica de Torreón, que genere impacto interna y externamente, en sus grupos de interés, contribuyendo con ellos, como una institución promotora de la responsabilidad social.	VC12	VC12	Alumnos participando en actividades de responsabilidad social	Número de alumnos participando en actividades de responsabilidad social	Gestión	5%		5%		5%			5%			5%	

Actividad	Lograr cumplir las actividades del programa de responsabilidad social en el año.	VC12A1	VC12A1	Programa de responsabilidad social	Porcentaje de cumplimiento	Gestión	17%		17%		17%			17%			17%	
Componente	Planear, diseñar e implementar estrategias de comunicación internas y externas, las cuales ayuden a informar e interesar a la comunidad universitaria, sector productivo y sociedad en general sobre los hechos relevantes de la UTT.	VC13	VC13	Fichas para nuevo ingreso	Fichas para nuevo ingreso	Gestión			1500				500				300	
Actividad	Incrementar seguidores en Facebook.	VC13A1	VC13A1	Seguidores en Facebook	Número de likes en Facebook	Gestión						2100						1100
Actividad	Incrementar seguidores en Twitter.	VC13A2	VC13A2	Seguidores en twitter	Número de seguidores en Twitter	Gestión						40						20
Componente	Cumplir en tiempo y forma con las actividades del departamento para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad.	VC14	VC14	Conectividad en edificios	Porcentaje edificios con conectividad	Gestión	100%			100%				100%				100%
Actividad	Responder a la mayor brevedad a las órdenes de trabajo presentadas por los diferentes departamentos.	VC14A1	VC14A1	Solicitudes de trabajo	Porcentaje de solicitudes de trabajo atendidas	Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actividad	Mantener equipo de centros cómputo funcional en laboratorios y talleres.	VC14A2	VC14A2	Mantenimiento a equipos de cómputo	Porcentaje de equipos con mantenimiento	Gestión				100%				100%				100%
Actividad	Mantener equipo de cómputo de personal administrativo y docente en óptimas condiciones.	VC14A3	VC14A3	Mantenimiento a equipos de cómputo	Porcentaje de equipos con mantenimiento	Gestión			100%							100%		

Listado de los programas presupuestarios con indicadores estrategicos y de gestión
Entidad: **Universidad Tecnológica de Torreón**
Periodo: **2025**

Generales			Características del indicador				Programación de la meta											
Nivel	**Resumen Narrativo**	**Clave Programa**	**Clave Indicador**	**Nombre**	**Definición**	**Tipo**	**Enero**	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Octubre**	**Noviembre**	**Diciembre**
FIN	Eficientar los procesos de planeación y supervisión que permitan la mejora continua de la calidad educativa.	F3	F3	Institución educativa reconocida por su modelo de excelencia	Institución educativa reconocida por su modelo de excelencia	Estratégico										1		
Propósito	Brindar una educación de calidad basada en competencias, que satisfaga las necesidades y expectativas de los clientes y partes interesadas; Manteniendo la infraestructura física en condiciones óptimas para que cumpla con las necesidades de innovación y calidad de los programas educativos.	P3	P3	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Estratégico			1									
Componente	Dar cumplimiento a las disposiciones y acuerdos que normen el buen funcionamiento de la Universidad.	ADC1	ADC1	Sesiones de consejo realizadas	Porcentaje de sesiones de consejo celebradas	Gestión	25%			25%			25%			25%		
Actividad	Presencia en las diferentes reuniones de trabajo con los diversos organismos y dependencias.	ADC1A1	ADC1A1	Reuniones	Número reuniones	Gestión	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Componente	Brindar la información oportuna en tiempo y forma para la toma de decisiones a las partes interesada.	ADC2	ADC2	Presupuesto ejercido	Porcentaje del presupuesto ejercido	Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actividad	Revisar reportes financieros emitidos.	ADC2A1	ADC2A1	Reportes financieros	Porcentaje de reportes realizados	Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Actividad	Atender las observaciones de auditoria.	ADC2A2	ADC2A2	Observaciones atendidas	Porcentaje Observaciones atendida	Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Componente	Registro de información financiera de la institución de las operaciones efectuadas que coadyugen en la planificación y ejercicio de los Recursos.	ADC3	ADC3	Informes financieros	Porcentaje realizados Total de Informes realizados	Gestión	25%			25%			25%			25%		
Actividad	Informe Anual.	ADC3A1	ADC3A1	Informe financiero	Número de informes financieros	Gestión				100%								
Componente	Elaborar y controlar el presupuesto de operación normal así como el ejercicio de los recursos autorizados y radicados de la Universidad.	ADC4	ADC4	Control de presupuesto	Porcentaje del presupuesto asignado	Gestión	8%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	9%

Actividad	Control oportuno del presupuesto autorizado, radicado y ejercido.	ADC4A1	ADC4A1	Control de presupuesto autorizado	Porcentaje de presupuesto ejercido	Gestión	8%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	8%	9%	8%	9%
Componente	Coordinar las actividades de adquisición, mantenimiento, control y manejo de activo fijo.	ADC5	ADC5	Coordinar actividades	Porcentaje de reportes elaborados	Gestión			25%			25%			25%			25%
Actividad	Registro de activo fijo.	ADC5A1	ADC5A1	Activo fijo registrado	Porcentaje de reportes elaborados	Gestión			25%			25%			25%			25%
Actividad	Contratos solicitados y elaborados.	ADC5A2	ADC5A2	Contratos elaborados	Porcentaje de reportes elaborados	Gestión			25%			25%			25%			25%
Componente	Contribuir a la gestión institucional que coadyuve a generar una cultura organizacional con enfoque centrado en su capital humano, a través del desarrollo de competencias de los colaboradores.	ADC6	ADC6	Programa de capacitación	Porcentaje de cumplimiento	Gestión												80%
Actividad	Evaluación de liderazgo.	ADC6A1	ADC6A1	Liderazgo	Calificación general de liderazgo	Gestión							4.1					
Actividad	Evaluación del desempeño del personal.	ADC6A2	ADC6A2	Desempeño del personal	Calificación general de desempeño	Gestión								90%				
Componente	Mantener en óptimas condiciones operativas los diversos equipos e instalaciones comunes de la universidad.	ADC7	ADC7	Programa anual de mantenimiento	Porcentaje de cumplimiento	Gestión	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Actividad	Responder a la mayor brevedad a las órdenes de trabajo presentadas por los diferentes departamentos.	ADC7A1	ADC7A1	Solicitudes de trabajo	Porcentaje de solicitudes de trabajo atendidas	Gestión	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Componente	Cumplir en tiempo y forma con las actividades para ofrecer un eficiente y eficaz servicio a todas las áreas de la Universidad, así como una rendición de cuentas veraz y oportuna.	ADC8	ADC8	Requisiciones atendidas	Porcentaje de requisiciones atendidas	Gestión												95%
Actividad	Asegurar una cartera de proveedores confiables.	ADC8A1	ADC8A1	Proveedores confiables	Porcentaje de proveedores confiables	Gestión			90%									
Actividad	Control de inventario de almacén.	ADC8A2	ADC8A2	Control de inventario.	Porcentaje de inventarios de almacén.	Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Componente	Planear el desarrollo de la Universidad Tecnológica de Torreón a través de planes de mediano y corto plazo, orientados al logro de la misión y visión institucional con los estándares de calidad.	ADC9	ADC11	Instrumentos de planeación	Número de Instrumentos de planeación elaborados	Gestión		1			1	2				1		

Actividad	Proyectos obtenidos de programas de recursos extraordinarios.	ADC9A1	ADC11A1	Proyectos presentados	Porcentaje proyectos presentados	Gestión										80%		
Actividad	Seguimiento a las recomendaciones emitidas por SEAES.	ADC9A2	ADC9A2	Cumplimiento de indicadores	Porcentaje de indicadores cumplidos	Gestión			20%			20%			20%			15%
Componente	Asegurar que el Programa Operativo anual contribuya a una planeación y evaluación eficiente.	ADC10	ADC12	Programa operativo anual	Revisión del programa operativo anual	Gestión							1					
Actividad	Seguimiento del programa operativo anual.	ADC10A1	ADC12A1	Seguimiento al POA	Seguimientos trimestrales	Gestión	1			1			1			1		
Componente	Fortalecer el sistema de gestión de calidad mediante la aplicación de la mejora continúa en los procesos certificados en la norma ISO 9001:2015.	ADC11	ADC13	Universidad certificada en sistema de gestión de calidad	Certificación ISO 9001	Gestión			1									
Actividad	Realizar auditorías internas.	ADC11A1	ADC13A1	Auditorías internas	Porcentaje auditorías internas realizados	Gestión					50%						50%	
Actividad	Realizar auditorías de servicio.	ADC11A2	ADC13A2	Auditoría de servicio	Auditoría de servicio aplicada	Gestión			33%				33%			34%		
Componente	Asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.	ADC12	ADC14	Programa de control interno	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Control Interno	Gestión	10%	10%	10%	10%	10%	10%		10%	10%	10%	10%	
Actividad	Asegurar que la aplicación de los recursos suministrados a la Universidad se ejerzan de conformidad a la normatividad aplicable.	ADC12A1	ADC14A1	Evaluaciones	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Evaluaciones	Gestión	10%	10%	10%	10%	10%	10%		10%	10%	10%	10%	
Componente	Asesorar juridicamente a la rectoría y a la Universidad, Representar a la Universidad en todos los asuntos juridicos en los que se vea involucrada, asesorar y en su caso formalizar los actos juridicos en los que intervenga la Universidad, revision y actualizacion de la normatividad vigente aplicable a la Universidad.	ADC13	ADC15	Asesoría Jurídica	Porcentaje de asesorías	Gestión			25%			25%			25%			25%
Actividad	Orientar a la Universidad y a la Rectoría en la elaboración de contratos y convenios.	ADC13A1	ADC15A1	Contratos elaborados	Porcentaje de contratos y convenios elaborados	Gestión			25%			25%			25%			25%

Ente Público: Universidad Tecnológica de Torreón

Relación de bienes muebles que componen su patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
519200001	VENTILADOR	56.72
515300012	PROYECTOR DE ACETATOS 3M MOD	4,361.61
511100023	SILLA CROMADA ESTIBABLE	54.05
511100024	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100025	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100026	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100027	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100028	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100029	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100030	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100031	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100032	SILLA CROMADA ESTIBABLE	166.75
511100033	ARCHIVERO METALICO 2 GAVETAS	1,099.40
511100034	ARCHIVERO METALICO 2 GAVETAS	1,099.40
511100035	ARCHIVERO METALICO 2 GAVETAS	1,099.40
511100036	GABINETE UNIVERSAL	1,955.00
519200004	GRABADORA	229.00
519200009	VIDEOGRABADORA SONY SLV-L47 4	2,538.94
519200008	VIDEOGRABADORA SONY SLV-L47 4	2,538.97
519200006	T.V. 21" SONY MOD. KV-21SE40 EST	4,359.08
519200007	T.V. 21" SONY MOD. KV-21SE40 EST	4,359.08
515300014	CONTEL MCA. TDE NS-430219807	856.50
515300015	CONTEL MCA. TDE NS-430219814	856.50
519200013	MAQ. ESCRIBIR ELECT. AX-525SP B R	2,338.64
511100045	CARRO MESA PARA MAQ. DUET	1,679.00
511100046	CARRO MESA PARA MAQ. DUET	1,679.00
511100047	CARRO MESA PARA MAQ. DUET	1,679.00
511100048	CARRO MESA PARA MAQ. DUET	1,679.00
511100049	CARRO MESA PARA MAQ. DUET	1,679.00
511100050	CARRO MESA PARA MAQ. DUET	1,679.00
519200017	VIDEOGRABADORA CAMARA	12,953.79
511100052	PORTAGARRAFON PARA AGUA	167.72
566200002	INTERRUPTOR TERMOMAGNETICO	5,163.25
511100053	GABINETE UNIVERSAL 39X87X180	1,699.42
515300016	MAQUINA IMPRESORA MOD. 94036	16,343.62
519100002	ENMICADORA GBC MINI-LAM 252-L	1,357.46
519100003	ENCUADERNADORA WIRE BIND 170	3,807.42
511100221	ESTANTERIA	2,341.19
511100222	ESTANTERIA	18,426.26

511100061	MESA PASTEUR	991.02
531100001	CHAISSE LONGE DE MUEBLE ESMAL	2,381.10
515300017	VIDEOPROYECTOR MP 8625	17,406.61
519200025	MAQUINA DE ESCRIBIR ELECTRICA A	2,527.13
519200024	MAQUINA DE ESCRIBIR ELECTRICA A	2,527.14
515200028	FAX CANON B-640 C/TELEFONO	4,427.50
511100056	GABINETE UNIVERSAL	920.00
511100057	GABINETE UNIVERSAL	920.00
511100058	GABINETE UNIVERSAL	920.00
511100059	GABINETE UNIVERSAL	920.00
511100062	GABINETE UNIVERSAL	920.00
519200041	GRABADORA	1,349.00
519200042	GRABADORA	1,349.00
519200019	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGU	1.75
511100087	SILLA ESPECIAL CAPFCE	174.91
511100088	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100089	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100091	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100092	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100093	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100094	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100095	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100096	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100097	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100098	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100099	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100100	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100101	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100102	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100103	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100104	SILLA ESPECIAL CAPFCE	207.00
511100084	SILLA SECRETARIAL	370.45
511100131	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100132	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100133	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100134	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100135	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100136	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100137	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100138	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100139	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
511100140	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	411.70
519200021	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGU	500.00
519200022	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGU	500.00

519200023	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGU	552.00
511100064	ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL	690.00
511100065	ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL	690.00
511100067	ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL	690.00
511100068	ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL	690.00
511100069	ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL	690.00
511100077	SILLON EJECUTIVO BRA	1,127.00
511100078	SILLON EJECUTIVO BRA	1,127.00
511100079	SILLON EJECUTIVO BRA	1,127.00
511100080	SILLON EJECUTIVO BRA	1,127.00
511100081	SILLON EJECUTIVO BRA	1,127.00
511100082	SILLON EJECUTIVO BRA	1,127.00
511100105	SOFA DE 3 PLAZAS SEC	1,764.37
511100106	SOFA DE 3 PLAZAS SEC	1,765.37
511100125	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	2,012.50
511100178	GABINETE UNIVERSAL 39X87X180	1,932.42
511100150	SILLA SECRETARIAL MODELO BM-30	707.97
511100152	SILLA SECRETARIAL MODELO BM-30	707.97
511100155	SILLA SECRETARIAL MODELO BM-30	706.97
511100156	SILLA SECRETARIAL MODELO BM-30	707.97
511100173	SILLON EJECUTIVO MODELO BM-200	1,294.26
511100174	SILLON EJECUTIVO MODELO BM-200	45.00
511100175	SILLON EJECUTIVO MODELO BM-200	1,294.26
511100164	LIBRERO PARA PISO DE 3 ENTREPAÑ	1,360.83
511100165	LIBRERO PARA PISO DE 3 ENTREPAÑ	1,360.83
511100166	LIBRERO PARA PISO DE 3 ENTREPAÑ	1,360.83
511100162	LIBRERO SOBRE CREDENZA DE 1.80	1,955.00
511100163	LIBRERO SOBRE CREDENZA DE 1.80	1,955.00
511100158	MODULO PENINSULAR DE 1.90 C/CR	3,499.42
511100159	MODULO PENINSULAR DE 1.90 C/CR	3,499.42
511100160	MODULO PENINSULAR DE 1.90 C/CR	3,499.42
511100161	MODULO PENINSULAR DE 1.90 C/CR	3,499.42
511100157	MODULO PENINSULAR DE 1.90 C/CR	3,499.43
512100001	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
512100002	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
512100003	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
512100004	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
512100005	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
512100006	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
512100007	MODULO DE TRABAJO CON MAMPA	10,493.75
519200043	CAFETERA 30TZ	339.00
519100001	SOPORTE ESCUADRA COLOR NEGRO	442.75
511100188	SILLON VISITANTE MOD. BM-105 CO	1,289.13
511100189	SILLON VISITANTE MOD. BM-105 CO	1,289.13

511100190	SILLON VISITANTE MOD. BM-105 CO	1,289.13
511100191	SILLON VISITANTE MOD. BM-105 CO	1,289.13
511100198	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100200	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100201	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100202	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100203	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100204	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100205	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100206	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100207	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100208	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100210	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100211	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100212	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100213	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100214	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100215	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-200 CO	1,328.27
511100187	SILLON EJECUTIVO MOD. BM-102, C	1,868.59
511100185	MODULO PENINSULAR MOD. MPG-1	15,766.47
519200037	VIDEOGRABADORA	1,799.00
519200036	TELEVISION 21"	2,999.00
511100218	ARCHIVERO	1,283.24
511100226	GABINETE UNIVERSAL	1,969.19
511100227	GABINETE UNIVERSAL	1,969.19
511100216	GABINETE UNIVERSAL	1,959.51
511100217	GABINETE UNIVERSAL	1,962.52
519200044	ENFRIADOR	9,814.16
511100228	EQUIPO DE OXIGENO	3,249.62
511100238	VITRINA	19,705.25
515300018	RETROPROYECTOR	3,832.95
515300019	RETROPROYECTOR	3,832.95
519200096	RADIOGRABADORA	791.00
511100889	CONTENEDOR	1,150.00
511100890	CONTENEDOR	1,150.00
511100891	CONTENEDOR	1,150.00
511100892	CONTENEDOR	1,150.00
511100893	CONTENEDOR	1,150.00
511100894	CONTENEDOR	1,150.00
511100895	CONTENEDOR	1,150.00
511100896	CONTENEDOR	1,150.00
511100897	CONTENEDOR	1,150.00
511100898	CONTENEDOR	1,150.00
511100899	CONTENEDOR	1,150.00

511100900	CONTENEDOR	1,150.00
511100901	CONTENEDOR	1,150.00
512100010	TARJA DOBLE DE PLASTICO	1,800.00
519200046	VENTILADOR	167.82
519200047	VENTILADOR	167.83
519200045	RELOJ DE PARED INDUSTRIAL	650.90
515300022	VIDEO PROYECTOR	35,769.21
515200029	ADAPTADOR	2,524.70
515200030	ADAPTADOR	2,524.70
566200005	INTERFACE	3,980.59
519200050	DESTRUCTORA DE PAPEL	815.01
512100009	REFRIGERADOR	1,989.99
511100431	SILLA	128.03
511100432	SILLA	128.03
511100433	SILLA	129.03
511100434	SILLA	129.03
511100435	SILLA	129.03
511100436	SILLA	129.03
511100437	SILLA	129.03
511100438	SILLA	129.03
511100439	SILLA	129.03
511100440	SILLA	129.03
511100441	SILLA	129.03
511100442	SILLA	129.03
511100443	SILLA	129.03
511100250	SILLA	239.09
511100251	SILLA	239.09
511100252	SILLA	239.09
511100253	SILLA	239.09
511100255	SILLA	239.09
511100256	SILLA	239.09
511100257	SILLA	239.09
511100258	SILLA	239.09
511100259	SILLA	239.09
511100260	SILLA	239.09
511100261	SILLA	239.09
511100262	SILLA	239.09
511100263	SILLA	239.09
511100265	SILLA	239.09
511100267	SILLA	239.09
511100268	SILLA	239.09
511100269	SILLA	239.09
511100270	SILLA	239.09
511100271	SILLA	239.09

511100272	SILLA	239.09
511100273	SILLA	239.09
511100274	SILLA	239.09
511100275	SILLA	239.09
511100276	SILLA	239.09
511100277	SILLA	239.09
511100278	SILLA	239.09
511100279	SILLA	239.09
511100280	SILLA	239.09
511100282	SILLA	239.09
511100283	SILLA	239.09
511100284	SILLA	239.09
511100285	SILLA	239.09
511100286	SILLA	239.09
511100287	SILLA	239.09
511100288	SILLA	239.09
511100289	SILLA	239.09
511100290	SILLA	239.09
511100291	SILLA	239.09
511100292	SILLA	239.09
511100293	SILLA	239.09
511100295	SILLA	239.09
511100296	SILLA	239.09
511100297	SILLA	239.09
511100298	SILLA	239.09
511100299	SILLA	239.09
511100300	SILLA	239.09
511100301	SILLA	239.09
511100302	SILLA	239.09
511100303	SILLA	239.09
511100304	SILLA	239.09
511100305	SILLA	239.09
511100306	SILLA	239.09
511100307	SILLA	239.09
511100308	SILLA	239.09
511100309	SILLA	239.09
511100310	SILLA	239.09
511100311	SILLA	239.09
511100312	SILLA	239.09
511100313	SILLA	239.09
511100314	SILLA	239.09
511100316	SILLA	239.09
511100317	SILLA	239.09
511100318	SILLA	239.09

511100319	SILLA	239.09
511100320	SILLA	239.09
511100322	SILLA	239.09
511100323	SILLA	239.09
511100324	SILLA	239.09
511100325	SILLA	239.09
511100326	SILLA	239.09
511100327	SILLA	239.09
511100328	SILLA	239.09
511100329	SILLA	239.09
511100330	SILLA	239.09
511100331	SILLA	239.09
511100662	SILLA	239.09
511100663	SILLA	239.09
511100664	SILLA	239.09
511100665	SILLA	239.09
511100666	SILLA	239.09
511100667	SILLA	239.09
511100668	SILLA	239.09
511100669	SILLA	239.09
511100670	SILLA	239.09
511100671	SILLA	239.09
511100672	SILLA	239.09
511100674	SILLA	239.09
511100675	SILLA	239.09
511100676	SILLA	239.09
511100677	SILLA	239.09
511100678	SILLA	239.09
511100679	SILLA	239.09
511100680	SILLA	239.09
511100681	SILLA	239.09
511100682	SILLA	239.09
511100683	SILLA	239.09
511100684	SILLA	239.09
511100685	SILLA	239.09
511100686	SILLA	239.09
511100687	SILLA	239.09
511100688	SILLA	239.09
511100689	SILLA	239.09
511100690	SILLA	239.09
511100691	SILLA	239.09
511100692	SILLA	239.09
511100693	SILLA	239.09
511100694	SILLA	239.09

511100695	SILLA	239.09
511100696	SILLA	239.09
511100697	SILLA	239.09
511100698	SILLA	239.09
511100699	SILLA	239.09
511100700	SILLA	239.09
511100701	SILLA	239.09
511100702	SILLA	239.09
511100703	SILLA	239.09
511100704	SILLA	239.09
511100705	SILLA	239.09
511100706	SILLA	239.09
511100707	SILLA	239.09
511100708	SILLA	239.09
511100709	SILLA	239.09
511100710	SILLA	239.09
511100711	SILLA	239.09
511100712	SILLA	239.09
511100713	SILLA	239.09
511100715	SILLA	239.09
511100716	SILLA	239.09
511100717	SILLA	239.09
511100719	SILLA	239.09
511100720	SILLA	239.09
511100725	SILLA	239.09
511100726	SILLA	239.09
511100727	SILLA	239.09
511100728	SILLA	239.09
511100729	SILLA	239.09
511100730	SILLA	239.09
511100731	SILLA	239.09
511100732	SILLA	239.09
511100733	SILLA	239.09
511100734	SILLA	239.09
511100736	SILLA	239.09
511100737	SILLA	239.09
511100738	SILLA	239.09
511100739	SILLA	239.09
511100742	SILLA	239.09
511100746	SILLA	239.09
511100747	SILLA	239.09
511100748	SILLA	239.09
511100749	SILLA	239.09
511100750	SILLA	239.09

511100752	SILLA	239.09
511100755	SILLA	239.09
511100756	SILLA	239.09
511100757	SILLA	239.09
511100758	SILLA	239.09
511100843	ANAQUEL	278.30
511100844	ANAQUEL	278.30
511100845	ANAQUEL	278.30
511100846	ANAQUEL	278.30
511100847	ANAQUEL	278.30
511100848	ANAQUEL	278.30
511100849	ANAQUEL	278.30
511100850	ANAQUEL	278.30
511100851	ANAQUEL	278.30
511100852	ANAQUEL	278.30
511100659	SILLA	307.05
511100660	SILLA	307.05
511100661	SILLA	307.05
511100655	SILLA	328.52
511100656	SILLA	328.52
511100657	SILLA	328.52
511100444	MESA	332.33
511100445	MESA	333.33
511100446	MESA	333.33
511100447	MESA	333.33
511100448	MESA	333.33
511100449	MESA	333.33
511100450	MESA	333.33
511100451	MESA	333.33
511100452	MESA	333.33
511100453	MESA	333.33
511100454	MESA	333.33
511100455	MESA	333.33
511100456	MESA	333.33
511100457	MESA	333.33
511100458	MESA	333.33
511100459	MESA	333.33
511100460	MESA	333.33
511100853	MESA	333.33
511100854	MESA	333.33
511100855	MESA	333.33
511100856	MESA	333.33
511100857	MESA	333.33
511100858	MESA	333.33

511100859	MESA	343.85
511100860	MESA	343.85
511100861	MESA	343.85
511100862	MESA	343.85
511100863	MESA	343.85
511100864	MESA	343.85
511100865	MESA	343.85
511100866	MESA	343.85
511100867	MESA	343.85
511100868	MESA	343.85
511100869	MESA	343.85
511100870	MESA	343.85
511100871	MESA	343.85
511100872	MESA	343.85
511100873	MESA	343.85
511100874	MESA	343.85
511100875	MESA	343.85
511100876	MESA	343.85
511100877	MESA	343.85
511100878	MESA	343.85
511100879	MESA	343.85
511100880	MESA	343.85
511100881	MESA	343.85
511100882	MESA	343.85
511100883	MESA	343.85
511100884	MESA	343.85
511100885	MESA	343.85
511100886	MESA	343.85
511100887	MESA	343.85
511100888	MESA	343.85
511100424	MESA	483.00
511100425	MESA	483.00
511100426	MESA	483.00
511100427	MESA	483.00
511100360	MESA	573.85
511100361	MESA	573.85
511100362	MESA	573.85
511100363	MESA	573.85
511100364	MESA	573.85
511100365	MESA	573.85
511100366	MESA	573.85
511100367	MESA	573.85
511100368	MESA	573.85
511100369	MESA	573.85

511100370	MESA	573.85
511100371	MESA	573.85
511100372	MESA	573.85
511100373	MESA	573.85
511100374	MESA	573.85
511100375	MESA	573.85
511100376	MESA	573.85
511100377	MESA	573.85
511100378	MESA	573.85
511100379	MESA	573.85
511100380	MESA	573.85
511100381	MESA	573.85
511100382	MESA	573.85
511100383	MESA	573.85
511100384	MESA	573.85
511100385	MESA	573.85
511100386	MESA	573.85
511100387	MESA	573.85
511100388	MESA	573.85
511100389	MESA	573.85
511100390	MESA	573.85
511100391	MESA	573.85
511100392	MESA	573.85
511100393	MESA	573.85
511100394	MESA	573.85
511100395	MESA	573.85
511100396	MESA	573.85
511100397	MESA	573.85
511100398	MESA	573.85
511100399	MESA	573.85
511100400	MESA	573.85
511100401	MESA	573.85
511100402	MESA	573.85
511100403	MESA	573.85
511100404	MESA	573.85
511100405	MESA	573.85
511100406	MESA	573.85
511100407	MESA	573.85
511100408	MESA	573.85
511100409	MESA	573.85
511100410	MESA	573.85
511100411	MESA	573.85
511100412	MESA	573.85
511100413	MESA	573.85

511100414	MESA	573.85
511100415	MESA	573.85
511100416	MESA	573.85
511100417	MESA	573.85
511100418	MESA	573.85
511100419	MESA	573.85
511100420	MESA	573.85
511100421	MESA	573.85
511100422	MESA	573.85
511100423	MESA	573.85
511100840	MESA	611.29
511100767	MESA	611.31
511100838	MESA	611.32
511100839	MESA	611.32
511100772	MESA	641.52
511100768	MESA	641.58
511100769	MESA	641.58
511100770	MESA	641.58
511100771	MESA	641.58
511100603	ESCRITORIO	690.00
511100632	SILLON	749.14
511100633	SILLON	749.14
511100634	SILLON	749.14
511100635	SILLON	749.14
511100637	SILLON	749.14
511100638	SILLON	749.14
511100639	SILLON	749.14
511100640	SILLON	749.14
511100641	SILLON	749.14
511100642	SILLON	749.14
511100643	SILLON	749.14
511100644	SILLON	749.14
511100645	SILLON	749.14
511100646	SILLON	749.14
511100647	SILLON	749.14
511100649	SILLON	749.14
511100650	SILLON	749.14
511100651	SILLON	749.14
511100653	SILLON	749.14
511100654	SILLON	748.35
511100836	ARCHIVERO	881.20
511100819	ARCHIVERO	881.27
511100820	ARCHIVERO	881.27
511100824	ARCHIVERO	881.27

511100825	ARCHIVERO	881.27
511100826	ARCHIVERO	881.27
511100827	ARCHIVERO	881.27
511100828	ARCHIVERO	881.27
511100829	ARCHIVERO	881.27
511100830	ARCHIVERO	881.27
511100831	ARCHIVERO	881.27
511100833	ARCHIVERO	881.27
511100834	ARCHIVERO	881.27
511100835	ARCHIVERO	881.27
511100609	CREDENZA	1,045.35
511100610	CREDENZA	1,045.35
511100611	CREDENZA	1,045.35
511100612	CREDENZA	1,045.35
511100613	CREDENZA	1,045.35
511100614	CREDENZA	1,045.35
511100615	CREDENZA	1,045.35
511100616	CREDENZA	1,045.35
511100617	CREDENZA	1,045.35
511100619	CREDENZA	1,045.35
511100620	CREDENZA	1,045.35
511100621	CREDENZA	1,045.35
511100622	CREDENZA	1,045.35
511100623	CREDENZA	1,045.35
511100624	CREDENZA	1,045.35
511100625	CREDENZA	1,045.35
511100626	CREDENZA	1,045.35
511100627	CREDENZA	1,045.35
511100628	CREDENZA	1,045.35
511100629	CREDENZA	1,045.35
511100630	CREDENZA	1,045.35
511100631	CREDENZA	1,045.35
511100461	PIZARRON	1,091.89
511100462	PIZARRON	1,091.89
511100463	PIZARRON	1,091.89
511100464	PIZARRON	1,091.89
511100465	PIZARRON	1,091.89
511100466	PIZARRON	1,091.89
511100467	PIZARRON	1,091.89
511100468	PIZARRON	1,091.89
511100469	PIZARRON	1,091.89
511100470	PIZARRON	1,091.89
511100471	PIZARRON	1,091.89
511100472	PIZARRON	1,091.89

511100473	PIZARRON	1,091.89
511100474	PIZARRON	1,091.89
511100475	PIZARRON	1,091.89
511100476	PIZARRON	1,091.89
511100477	PIZARRON	1,091.89
511100478	PIZARRON	1,091.89
511100479	PIZARRON	1,091.89
511100480	PIZARRON	1,091.89
511100481	PIZARRON	1,091.89
511100482	PIZARRON	1,091.89
511100483	PIZARRON	1,091.89
511100484	PIZARRON	1,091.89
511100485	PIZARRON	1,091.89
511100486	PIZARRON	1,091.89
511100487	PIZARRON	1,091.89
511100488	PIZARRON	1,091.89
511100489	PIZARRON	1,091.89
511100490	PIZARRON	1,091.89
511100491	PIZARRON	1,091.89
511100492	PIZARRON	1,091.92
519200088	VIDEOCASETERA	1,093.90
519200076	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200077	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200078	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200079	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200080	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200081	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200082	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200083	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200084	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200085	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200086	VIDEOCASETERA	1,093.94
519200087	VIDEOCASETERA	1,093.94
511100332	LIBRERO	1,257.19
511100334	LIBRERO	1,257.19
511100335	LIBRERO	1,257.19
511100336	LIBRERO	1,257.23
511100602	ESCRITORIO	1,283.11
511100588	ESCRITORIO	1,283.16
511100589	ESCRITORIO	1,283.16
511100590	ESCRITORIO	1,283.16
511100591	ESCRITORIO	1,283.16
511100592	ESCRITORIO	1,283.16
511100593	ESCRITORIO	1,283.16

511100594	ESCRITORIO	1,283.16
511100595	ESCRITORIO	1,283.16
511100596	ESCRITORIO	1,283.16
511100597	ESCRITORIO	1,283.16
511100598	ESCRITORIO	1,283.16
511100599	ESCRITORIO	1,283.16
511100600	ESCRITORIO	1,283.16
511100601	ESCRITORIO	1,283.16
511100493	BUTACA	1,378.85
511100494	BUTACA	1,378.85
511100495	BUTACA	1,378.85
511100496	BUTACA	1,378.85
511100497	BUTACA	1,378.85
511100498	BUTACA	1,378.85
511100499	BUTACA	1,378.85
511100501	BUTACA	1,378.85
511100502	BUTACA	1,378.85
511100503	BUTACA	1,378.85
511100504	BUTACA	1,378.85
511100505	BUTACA	1,378.85
511100506	BUTACA	1,378.85
511100507	BUTACA	1,378.85
511100508	BUTACA	1,378.85
511100509	BUTACA	1,378.85
511100510	BUTACA	1,378.85
511100511	BUTACA	1,378.85
511100512	BUTACA	1,378.85
511100513	BUTACA	1,378.85
511100514	BUTACA	1,378.85
511100515	BUTACA	1,378.85
511100516	BUTACA	1,378.85
511100517	BUTACA	1,378.85
511100518	BUTACA	1,378.85
511100519	BUTACA	1,378.85
511100520	BUTACA	1,378.85
511100521	BUTACA	1,378.85
511100522	BUTACA	1,378.85
511100523	BUTACA	1,378.85
511100524	BUTACA	1,378.85
511100525	BUTACA	1,378.85
511100526	BUTACA	1,378.85
511100527	BUTACA	1,378.85
511100528	BUTACA	1,378.85
511100529	BUTACA	1,378.85

511100530	BUTACA	1,378.85
511100531	BUTACA	1,378.85
511100532	BUTACA	1,378.85
511100533	BUTACA	1,378.85
511100534	BUTACA	1,378.85
511100535	BUTACA	1,378.85
511100536	BUTACA	1,378.85
511100537	BUTACA	1,378.85
511100538	BUTACA	1,378.85
511100539	BUTACA	1,378.85
511100540	BUTACA	1,378.85
511100541	BUTACA	1,378.85
511100542	BUTACA	1,378.85
511100543	BUTACA	1,378.85
511100544	BUTACA	1,378.85
511100545	BUTACA	1,378.85
511100546	BUTACA	1,378.85
511100547	BUTACA	1,378.85
511100548	BUTACA	1,378.85
511100549	BUTACA	1,378.85
511100550	BUTACA	1,378.85
511100551	BUTACA	1,378.85
511100552	BUTACA	1,378.85
511100553	BUTACA	1,378.85
511100554	BUTACA	1,378.85
511100555	BUTACA	1,378.85
511100556	BUTACA	1,378.85
511100557	BUTACA	1,378.85
511100558	BUTACA	1,378.85
511100559	BUTACA	1,378.85
511100560	BUTACA	1,378.85
511100561	BUTACA	1,378.85
511100562	BUTACA	1,378.85
511100563	BUTACA	1,378.85
511100564	BUTACA	1,378.85
511100565	BUTACA	1,378.85
511100566	BUTACA	1,378.85
511100567	BUTACA	1,378.85
511100568	BUTACA	1,378.85
511100569	BUTACA	1,378.85
511100570	BUTACA	1,378.85
511100571	BUTACA	1,378.85
511100572	BUTACA	1,378.85
511100573	BUTACA	1,378.85

511100574	BUTACA	1,378.85
511100575	BUTACA	1,378.85
511100576	BUTACA	1,378.85
511100577	BUTACA	1,378.85
511100578	BUTACA	1,378.85
511100579	BUTACA	1,378.85
511100580	BUTACA	1,378.85
511100581	BUTACA	1,378.85
511100582	BUTACA	1,378.85
511100583	BUTACA	1,378.85
511100584	BUTACA	1,378.85
511100585	BUTACA	1,378.85
511100586	BUTACA	1,378.85
511100587	BUTACA	1,378.85
511100841	ESCRITORIO	1,758.35
511100842	ESCRITORIO	1,758.35
519200095	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.56
519200089	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.61
519200090	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.61
519200091	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.61
519200092	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.61
519200093	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.61
519200094	ENFRIADOR-CALENTADOR	2,271.61
519200057	TELEVISION	3,383.66
519200058	TELEVISION	3,383.66
519200059	TELEVISION	3,383.66
519200060	TELEVISION	3,383.66
519200061	TELEVISION	3,383.66
519200062	TELEVISION	3,383.66
519200063	TELEVISION	3,383.66
519200064	TELEVISION	3,383.66
519200065	TELEVISION	3,383.66
519200066	TELEVISION	3,382.66
519200067	TELEVISION	3,383.66
519200068	TELEVISION	3,383.66
519200069	TELEVISION	3,383.66
519200070	TELEVISION	3,383.66
519200071	TELEVISION	3,383.66
519200072	TELEVISION	3,383.66
511100760	SOFA	3,496.46
511100761	SOFA	3,496.46
511100762	SOFA	3,496.46
511100763	SOFA	3,496.46
511100764	SOFA	3,496.46

511100765	SOFA	3,496.46
511100766	SOFA	3,496.46
515300025	RETROPROYECTOR	3,678.85
515300026	RETROPROYECTOR	3,678.85
519200052	ROTULADOR ELECTRICO	1,999.00
515300023	RETROPROYECTOR	3,448.85
519200053	VIDEOGRABADORA	1,667.00
519200054	VIDEOGRABADORA	1,667.00
519200055	TELEVISION	3,252.00
519200056	TELEVISION	3,252.00
515200031	TELEFONO	717.60
515200032	TELEFONO	717.60
515200033	TELÉFONO	6,313.50
511100908	MAMPARA	2,702.50
511100909	VITRINA	3,967.50
511100910	VITRINA	3,967.50
511100911	SILLON	1,893.01
511100912	VITRINA	3,967.50
511100913	VITRINA	3,967.50
511100920	CONTENEDOR	3,761.71
511100921	CONTENEDOR	3,761.71
511100922	CONTENEDOR	3,761.71
511100923	CONTENEDOR	3,761.71
511100924	CONTENEDOR	3,761.71
511100915	CONTENEDOR	6,304.68
511100916	CONTENEDOR	6,304.68
511100917	CONTENEDOR	6,304.68
511100918	CONTENEDOR	6,304.68
511100919	CONTENEDOR	6,304.68
511100914	MIRAGE PLUS DISPLAY	58,613.20
519200102	MAQUINA REGISTRADORA	5,270.83
512100011	REFRIGERADOR	23,000.00
511102734	SILLA	61.29
511102735	SILLA	273.42
511102736	SILLA	273.42
511102737	SILLA	273.42
511102739	SILLA	273.42
511102740	SILLA	273.42
511102741	SILLA	273.42
511102742	SILLA	273.42
511102743	SILLA	273.42
511102744	SILLA	273.42
511102745	SILLA	273.42
511102746	SILLA	273.42

511102747	SILLA	273.42
511102748	SILLA	273.42
511102749	SILLA	273.42
511102750	SILLA	273.42
511102751	SILLA	273.42
511102752	SILLA	273.42
511102753	SILLA	273.42
511102754	SILLA	273.42
511102755	SILLA	273.42
511102756	SILLA	273.42
511102757	SILLA	273.42
511102758	SILLA	273.42
511102759	SILLA	273.42
511102760	SILLA	273.42
511102761	SILLA	273.42
511102762	SILLA	273.42
511102763	SILLA	273.42
511102764	SILLA	273.42
511102765	SILLA	273.42
511102766	SILLA	273.42
511102767	SILLA	273.42
511102768	SILLA	273.42
511102769	SILLA	273.42
511102770	SILLA	273.42
511102771	SILLA	273.42
511102772	SILLA	273.42
511102773	SILLA	273.42
511102774	SILLA	273.42
511102776	SILLA	273.42
511102777	SILLA	273.42
511102778	SILLA	273.42
511102779	SILLA	273.42
511102780	SILLA	273.42
511102781	SILLA	273.42
511102782	SILLA	273.42
511102783	SILLA	273.42
511102784	SILLA	273.42
511102785	SILLA	273.42
511102786	SILLA	273.42
511102787	SILLA	273.42
511102788	SILLA	273.42
511102789	SILLA	273.42
511102790	SILLA	273.42
511102791	SILLA	273.42

511102792	SILLA	273.42
511102793	SILLA	273.42
511102794	SILLA	273.42
511102795	SILLA	273.42
511102796	SILLA	273.42
511102798	SILLA	273.42
511102799	SILLA	273.42
511102800	SILLA	273.42
511102801	SILLA	273.42
511102802	SILLA	273.42
511102803	SILLA	273.42
511102804	SILLA	273.42
511102805	SILLA	273.42
511102806	SILLA	273.42
511102807	SILLA	273.42
511102808	SILLA	273.42
511102809	SILLA	273.42
511102810	SILLA	273.42
511102811	SILLA	273.42
511102812	SILLA	273.42
511102814	SILLA	272.42
511102815	SILLA	273.42
511102816	SILLA	273.42
511102817	SILLA	273.42
511102818	SILLA	273.42
511102819	SILLA	273.42
511102821	SILLA	273.42
511102823	SILLA	273.42
511102824	SILLA	273.42
511102825	SILLA	273.42
511102827	SILLA	273.42
511102828	SILLA	273.42
511102829	SILLA	273.42
511102830	SILLA	273.42
511102831	SILLA	273.42
511102832	SILLA	273.42
511102833	SILLA	273.42
511102854	SILLA	273.42
511102855	SILLA	273.42
511102856	SILLA	273.42
511102857	SILLA	273.42
511102858	SILLA	273.42
511102859	SILLA	273.42
511102860	SILLA	273.42

511102861	SILLA	273.42
511102862	SILLA	273.42
511102864	SILLA	273.42
511102865	SILLA	273.42
511102867	SILLA	273.42
511102868	SILLA	273.42
511102870	SILLA	273.42
511102871	SILLA	273.42
511102872	SILLA	273.42
511102873	SILLA	273.42
511102874	SILLA	273.42
511102875	SILLA	273.42
511102876	SILLA	273.42
511102877	SILLA	273.42
511102879	SILLA	273.42
511102880	SILLA	273.42
511102881	SILLA	273.42
511102882	SILLA	273.42
511102883	SILLA	273.42
511102884	SILLA	273.42
511102885	SILLA	273.42
511102887	SILLA	273.42
511102888	SILLA	273.42
511102889	SILLA	273.42
511102890	SILLA	273.42
511102891	SILLA	273.42
511102892	SILLA	273.42
511102893	SILLA	273.42
511102895	SILLA	273.42
511102896	SILLA	273.42
511102897	SILLA	273.42
511102898	SILLA	273.42
511102900	SILLA	273.42
511102901	SILLA	273.42
511102902	SILLA	273.42
511102903	SILLA	273.42
511102904	SILLA	273.42
511102905	SILLA	273.42
511102906	SILLA	273.42
511102908	SILLA	273.42
511102909	SILLA	273.42
511102910	SILLA	273.42
511102911	SILLA	273.42
511102912	SILLA	273.42

511102913	SILLA	273.42
511102914	CAJONERA	848.13
511102919	PENINSULA	1,423.13
511102920	PENINSULA	1,423.13
511102915	CREDENZA	1,454.42
511102916	CREDENZA	1,454.42
511102917	CREDENZA	1,454.42
511102918	CREDENZA	1,454.42
511102921	CREDENZA	1,624.88
511102922	CREDENZA	1,624.88
515300061	PANTALLA ELÉCTRICA	6,688.15
515300062	PANTALLA ELÉCTRICA	6,688.15
515300063	PANTALLA ELÉCTRICA	6,688.15
515300064	PANTALLA ELÉCTRICA	6,688.15
511102561	MESA DE RECEPCIÓN	644.00
511102562	MESA DE RECEPCIÓN	644.00
511102557	MESA DE JUNTAS MODULAR	759.00
511102558	MESA DE JUNTAS MODULAR	759.00
511102559	MESA DE JUNTAS MODULAR	759.00
511102547	BATERIA DE TRES PLAZAS	851.00
511102548	BATERIA DE TRES PLAZAS	851.00
511102556	MESA DE JUNTAS	954.50
511102549	ESCRITORIO	1,081.00
511102550	ESCRITORIO	1,081.00
511102551	ESCRITORIO	1,081.00
511102552	ESCRITORIO	1,081.00
511102553	ESCRITORIO	1,081.00
511102554	ESCRITORIO	1,081.00
511102563	LIBRERO SOBRE CREDENZA	1,495.00
511102560	MESA DE JUNTAS	2,070.00
519200200	MAQUINA DE ESCRIBIR	5,801.75
519200202	MAQUINA DE ESCRIBIR	5,801.75
519200203	MAQUINA DE ESCRIBIR	5,801.75
511102564	BUTACA	1,148.85
511102565	BUTACA	1,148.85
511102566	BUTACA	1,148.85
511102567	BUTACA	1,148.85
511102568	BUTACA	1,148.85
511102569	BUTACA	1,148.85
511102570	BUTACA	1,148.85
511102571	BUTACA	1,148.85
511102476	SILLA	172.50
511102478	SILLA	172.50
511102479	SILLA	172.50

511102481	SILLA	172.50
511102482	SILLA	172.50
511102483	SILLA	172.50
511102484	SILLA	172.50
511102485	SILLA	172.50
511102487	SILLA	172.50
511102488	SILLA	172.50
511102489	SILLA	172.50
511102490	SILLA	172.50
511102491	SILLA	172.50
511102492	SILLA	172.50
511102493	SILLA	172.50
511102494	SILLA	172.50
511102497	SILLA	172.50
511102499	SILLA	172.50
511102501	SILLA	172.50
511102502	SILLA	172.50
511102503	SILLA	172.50
511102506	SILLA	172.50
511102507	SILLA	172.50
511102509	SILLA	172.50
511102510	SILLA	172.50
511102511	SILLA	172.50
511102512	SILLA	172.50
511102518	SILLA	172.50
511102522	SILLA	172.50
511102524	SILLA	172.50
511102525	SILLA	172.50
511102526	SILLA	172.50
511102527	SILLA	172.50
511102528	SILLA	172.50
511102529	SILLA	172.50
511102530	SILLA	172.50
511102531	SILLA	172.50
511102533	SILLA	172.50
511102534	SILLA	172.50
511102535	SILLA	172.50
511102468	MESA	655.50
511102469	MESA	655.50
511102470	MESA	655.50
511102471	MESA	654.50
511102472	MESA	655.50
511102473	MESA	655.50
511102474	MESA	655.50

511102475	MESA	655.50
511102438	MESA	782.00
511102439	MESA	782.00
511102440	MESA	782.00
511102441	MESA	782.00
511102442	MESA	782.00
511102443	MESA	782.00
511102444	MESA	782.00
511102445	MESA	782.00
511102446	MESA	782.00
511102447	MESA	782.00
511102448	MESA	782.00
511102449	MESA	782.00
511102450	MESA	782.00
511102451	MESA	782.00
511102452	MESA	782.00
511102453	MESA	782.00
511102454	MESA	782.00
511102455	MESA	782.00
511102456	MESA	782.00
511102457	MESA	782.00
511102458	MESA	782.00
511102459	MESA	782.00
511102460	MESA	782.00
511102461	MESA	782.00
511102462	MESA	782.00
511102463	MESA	782.00
511102464	MESA	782.00
511102465	MESA	782.00
511102466	MESA	782.00
511102467	MESA	782.00
511102572	BUTACA	1,148.85
511102536	ARCHIVERO	1,776.75
511102537	ARCHIVERO	1,776.75
511102538	ARCHIVERO	1,776.75
511102539	ARCHIVERO	1,776.75
511102540	ARCHIVERO	1,776.75
511102541	ARCHIVERO	1,776.75
511102542	ARCHIVERO	1,776.75
511102544	ARCHIVERO	1,776.75
511102545	ARCHIVERO	1,776.75
511102573	BUTACA	1,148.85
511102574	BUTACA	1,148.85
511102575	BUTACA	1,148.85

511102576	BUTACA	1,148.85
511102577	BUTACA	1,148.85
511101023	PODIUM	13,877.80
511100953	REPIZA	331.20
511100954	REPIZA	331.20
511100955	REPIZA	331.20
511100956	REPIZA	331.20
511100957	REPIZA	331.20
511102578	BUTACA	1,148.85
519100066	FIJOS ESCUADRA	2,013.08
519100067	FIJOS ESCUADRA	2,013.08
519100068	FIJOS ESCUADRA	2,013.08
519100069	FIJOS ESCUADRA	2,013.08
519100070	FIJOS ESCUADRA	2,013.08
511100958	REPIZON	4,010.11
519100062	CUBICULO ING. ROSALES	4,352.18
519100063	CUBICULO ING. RIVERA	4,352.18
519100073	ED. 1 CANCEL NUEVO	5,087.03
519100077	LAB. DE IDIOMAS	6,774.08
519100071	CASETA DE LAB. 4	7,162.20
519100064	CASETA DE LAB. 2	7,172.55
519100065	CASETA DE LAB. 3	7,172.55
519100074	CUBICULO SISTEMAS	7,964.33
519100061	CASETA DE LAB. 1	8,585.33
519100075	CUBICULO SISTEMAS	10,479.38
519100076	ED. 2 PRODUCCION	10,971.00
511102579	BUTACA	1,148.85
511102580	BUTACA	1,148.85
511102581	BUTACA	1,148.85
511102582	BUTACA	1,148.85
511102546	ARCHIVERO	1,776.75
511102583	BUTACA	1,148.85
511102584	BUTACA	1,148.85
511102585	BUTACA	1,148.85
511103088	SILLON	333.50
511103089	SILLON	333.50
511103090	SILLON	333.50
511103091	SILLON	333.50
511103092	SILLON	333.50
511103093	SILLON	333.50
511103094	SILLON	333.50
511103095	SILLON	333.50
511103096	SILLON	333.50
511103097	SILLON	333.50

511102586	BUTACA	1,148.85
511102587	BUTACA	1,148.85
511102588	BUTACA	1,148.85
511102589	BUTACA	1,148.85
515300069	VIDEO PROYECTOR MULTIMEDIA	65,304.46
511102590	BUTACA	1,148.85
511102591	BUTACA	1,148.85
511100944	CONTENEDOR	3,761.71
511100945	CONTENEDOR	3,761.71
511100946	CONTENEDOR	3,761.71
511100947	CONTENEDOR	3,761.71
511100948	CONTENEDOR	3,761.71
511100939	CONTENEDOR	6,304.68
511100940	CONTENEDOR	6,304.68
511100941	CONTENEDOR	6,304.68
511100942	CONTENEDOR	6,304.68
511100943	CONTENEDOR	6,304.68
511102592	BUTACA	1,148.85
511102593	BUTACA	1,148.85
511102594	BUTACA	1,148.85
511102595	BUTACA	1,148.85
511102596	BUTACA	1,148.85
511102597	BUTACA	1,148.85
511102598	BUTACA	1,148.85
511102599	BUTACA	1,148.85
511100959	LOCKER METALICO DE 4 PUETAS	883.20
511102600	BUTACA	1,148.85
511102601	BUTACA	1,148.85
511102602	BUTACA	1,148.85
511102603	BUTACA	1,148.85
511102604	BUTACA	1,148.85
511102605	BUTACA	1,148.85
515200034	TELEFONO	1,250.05
515200038	TELEFONO	1,250.05
515200041	TELEFONO	1,250.05
515200048	TELEFONO NORTEL	1,250.05
515200061	TELEFONO	1,250.05
515200062	TELEFONO	1,250.05
515200063	TELEFONO	1,250.05
511102606	BUTACA	1,148.85
523200001	CAMARA DIGITAL	6,914.00
511102607	BUTACA	1,148.85
511102608	BUTACA	1,148.85
511102609	BUTACA	1,148.85

511102610	BUTACA	1,148.85
511102611	BUTACA	1,148.85
511102612	BUTACA	1,148.85
511102613	BUTACA	1,148.85
511102614	BUTACA	1,148.85
511102615	BUTACA	1,148.85
511102616	BUTACA	1,148.85
511102617	BUTACA	1,148.85
511102618	BUTACA	1,148.85
511102619	BUTACA	1,148.85
511102620	BUTACA	1,148.85
511102621	BUTACA	1,148.85
511102622	BUTACA	1,148.85
511102623	BUTACA	1,148.85
511102624	BUTACA	1,148.85
511102625	BUTACA	1,148.85
511102626	BUTACA	1,148.85
511102627	BUTACA	1,148.85
511102628	BUTACA	1,148.85
567400004	ESCALERA	789.00
511102630	BUTACA	1,148.85
511102631	BUTACA	1,148.85
511101024	CLOSET MOVIBLE	799.00
511102632	BUTACA	1,148.85
511102633	BUTACA	1,148.85
511102634	BUTACA	1,148.85
511101026	BUZON	649.75
511101027	BUZON	649.75
511101028	BUZON	649.75
511101029	BUZON	649.75
511101030	BUZON	649.75
511101031	BUZON	649.75
511101032	BUZON	649.75
511101033	BUZON	649.75
511102635	BUTACA	1,148.85
511101025	PODIUM	3,799.60
511102636	BUTACA	1,148.85
511102637	BUTACA	1,148.85
511102638	BUTACA	1,148.85
511102639	BUTACA	1,148.85
511102640	BUTACA	1,148.85
511102641	BUTACA	1,148.85
511102959	MESA DE RECEPCIÓN	258.75
511102960	MESA DE RECEPCIÓN	258.75

511102952	LATERAL	396.75
511102953	LATERAL	396.75
511102954	LATERAL	396.75
511102955	LATERAL	396.75
511103078	SILLON VISITANTE	396.75
511103079	SILLON VISITANTE	396.75
511103080	SILLON VISITANTE	396.75
511103081	SILLON VISITANTE	396.75
511103082	SILLON VISITANTE	396.75
511103083	SILLON VISITANTE	396.75
511103084	SILLON VISITANTE	396.75
511103086	SILLON VISITANTE	396.75
511103087	SILLON VISITANTE	396.75
511102958	MESA ESQUINERA	569.25
511103070	SILLON VISITANTE	569.25
511103071	SILLON VISITANTE	569.25
511103072	SILLON VISITANTE	569.25
511103073	SILLON VISITANTE	569.25
511103074	SILLON VISITANTE	569.25
511103075	SILLON VISITANTE	569.25
511103076	SILLON VISITANTE	569.25
511103077	SILLON VISITANTE	569.25
511102961	MESA RECTANGULAR	724.50
511102962	MESA RECTANGULAR	724.50
511102963	MESA RECTANGULAR	724.50
511102964	MESA RECTANGULAR	724.50
511102965	MESA RECTANGULAR	724.50
511102966	MESA RECTANGULAR	724.50
511102967	MESA RECTANGULAR	724.50
511102968	MESA RECTANGULAR	724.50
511102969	MESA RECTANGULAR	724.50
511102970	MESA RECTANGULAR	724.50
511102971	MESA RECTANGULAR	724.50
511102972	MESA RECTANGULAR	724.50
511102973	MESA RECTANGULAR	724.50
511102974	MESA RECTANGULAR	724.50
511102975	MESA RECTANGULAR	724.50
511102976	MESA RECTANGULAR	724.50
511102977	MESA RECTANGULAR	724.50
511102978	MESA RECTANGULAR	724.50
511102979	MESA RECTANGULAR	724.50
511102980	MESA RECTANGULAR	724.50
511102981	MESA RECTANGULAR	724.50
511102983	MESA RECTANGULAR	724.50

511102985	MESA RECTANGULAR	724.50
511102986	MESA RECTANGULAR	724.50
511102987	MESA RECTANGULAR	724.50
511102988	MESA RECTANGULAR	724.50
511102989	MESA RECTANGULAR	724.50
511102990	MESA RECTANGULAR	724.50
511102991	MESA RECTANGULAR	724.50
511102992	MESA RECTANGULAR	724.50
511102993	MESA RECTANGULAR	724.50
511102994	MESA RECTANGULAR	724.50
511102995	MESA RECTANGULAR	724.50
511102996	MESA RECTANGULAR	724.50
511102997	MESA RECTANGULAR	724.50
511102998	MESA RECTANGULAR	724.50
511102999	MESA RECTANGULAR	724.50
511103000	MESA RECTANGULAR	724.50
511103001	MESA RECTANGULAR	724.50
511103002	MESA RECTANGULAR	724.50
511103003	MESA RECTANGULAR	724.50
511103004	MESA RECTANGULAR	724.50
511103005	MESA RECTANGULAR	724.50
511103006	MESA RECTANGULAR	724.50
511103007	MESA RECTANGULAR	724.50
511103008	MESA RECTANGULAR	724.50
511103009	MESA RECTANGULAR	724.50
511103010	MESA RECTANGULAR	724.50
511103011	MESA RECTANGULAR	724.50
511103012	MESA RECTANGULAR	724.50
511103013	MESA RECTANGULAR	724.50
511103014	MESA RECTANGULAR	724.50
511103015	MESA RECTANGULAR	724.50
511103016	MESA RECTANGULAR	724.50
511103017	MESA RECTANGULAR	724.50
511103018	MESA RECTANGULAR	724.50
511103019	MESA RECTANGULAR	724.50
511103020	MESA RECTANGULAR	724.50
511103021	MESA RECTANGULAR	724.50
511103022	MESA RECTANGULAR	724.50
511103023	MESA RECTANGULAR	724.50
511103024	MESA RECTANGULAR	724.50
511103025	MESA RECTANGULAR	724.50
511103026	MESA RECTANGULAR	724.50
511103027	MESA RECTANGULAR	724.50
511103028	MESA RECTANGULAR	724.50

511103029	MESA RECTANGULAR	724.50
511103030	MESA RECTANGULAR	724.50
511103031	MESA RECTANGULAR	724.50
511103032	MESA RECTANGULAR	724.50
511103033	MESA RECTANGULAR	724.50
511103034	MESA RECTANGULAR	724.50
511103035	MESA RECTANGULAR	724.50
511103036	MESA RECTANGULAR	724.50
511103037	MESA RECTANGULAR	724.50
511103038	MESA RECTANGULAR	724.50
511103039	MESA RECTANGULAR	724.50
511103040	MESA RECTANGULAR	724.50
511103041	MESA RECTANGULAR	724.50
511103042	MESA RECTANGULAR	724.50
511103043	MESA RECTANGULAR	724.50
511103044	MESA RECTANGULAR	724.50
511102956	LATERAL	793.50
511103062	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103063	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103064	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103065	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103066	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103067	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103068	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511103069	SILLON SEMIEJECUTIVO	971.75
511102946	ARCHIVERO	1,023.50
511102947	ARCHIVERO	1,023.50
511102948	ARCHIVERO	1,023.50
511102949	ARCHIVERO	1,023.50
511103055	SILLON EJECUTIVO	1,092.50
511103056	SILLON EJECUTIVO	1,092.50
511103057	SILLON EJECUTIVO	1,092.50
511103058	SILLON EJECUTIVO	1,092.50
511103059	SILLON EJECUTIVO	1,092.50
511103060	SILLON EJECUTIVO	1,092.50
511102642	BUTACA	1,148.85
511102950	ESCRITORIO	1,322.50
511102951	ESCRITORIO	1,322.50
511102957	LIBRERO ABIERTO	1,483.50
511102643	BUTACA	1,148.85
511102644	BUTACA	1,148.85
511102645	BUTACA	1,148.85
511101034	LOCKER	683.25
511101035	LOCKER	683.25

511101036	LOCKER	683.25
511101037	LOCKER	683.25
511101038	LOCKER	684.25
511101039	LOCKER	684.25
511101040	LOCKER	684.25
511102646	BUTACA	1,148.85
511102943	MESA	644.00
511102944	MESA	644.00
511102941	BATERIA DE TRES PLAZAS	851.00
511102942	BATERIA DE TRES PLAZAS	851.00
511102647	BUTACA	1,148.85
511102929	ARCHIVERO	1,776.75
511102930	ARCHIVERO	1,776.75
511102931	ARCHIVERO	1,776.75
511102932	ARCHIVERO	1,776.75
511102933	ARCHIVERO	1,776.75
511102934	ARCHIVERO	1,776.75
511102935	ARCHIVERO	1,776.75
511102936	ARCHIVERO	1,776.75
511102937	ARCHIVERO	1,776.75
511102938	ARCHIVERO	1,776.75
511102939	ARCHIVERO	1,776.75
511102940	ARCHIVERO	1,776.75
511102648	BUTACA	1,148.85
511102205	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102224	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102228	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102231	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102232	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102234	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511100949	LIBRERO	5,441.30
511102649	BUTACA	1,148.85
515300065	PROYECTOR	25,632.47
515300066	PROYECTOR	25,632.47
515300067	PROYECTOR	25,632.47
515300068	PROYECTOR	25,632.47
511102650	BUTACA	1,148.85
511102651	BUTACA	1,148.85
519200103	CAFETERA	422.50
519200104	CAFETERA	422.50
511101041	LOCKER	684.25
511101042	LOCKER	684.25
511101043	LOCKER	684.25
511101044	LOCKER	684.25

511101045	LOCKER	684.25
511101046	LOCKER	684.25
511101047	LOCKER	684.25
511102652	BUTACA	1,148.85
511102653	BUTACA	1,148.85
511102654	BUTACA	1,148.85
511102655	BUTACA	1,148.85
511102656	BUTACA	1,148.85
511102657	BUTACA	1,148.85
511102658	BUTACA	1,148.85
511102659	BUTACA	1,148.85
523200002	CAMARA FOTOGRAFICA	12,988.82
511102660	BUTACA	1,148.85
511102661	BUTACA	1,148.85
511102662	BUTACA	1,148.85
511102663	BUTACA	1,148.85
511102664	BUTACA	1,148.85
511102665	BUTACA	1,148.85
511103138	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103139	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103140	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103141	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103142	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103144	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103145	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103146	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103147	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103148	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103149	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103150	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103151	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103152	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103153	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103154	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103155	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103156	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103157	SILLA SECRETARIAL	511.75
511103173	LATERAL	517.50
511103174	LATERAL	517.50
511103175	LATERAL	517.50
511103176	LATERAL	517.50
511103177	LATERAL	517.50
511103178	LATERAL	517.50
511103179	LATERAL	517.50

511103180	LATERAL	517.50
511103181	LATERAL	517.50
511103182	LATERAL	517.50
511103183	LATERAL	517.50
511103184	LATERAL	517.50
511103185	LATERAL	517.50
511103186	LATERAL	517.50
511103187	LATERAL	517.50
511103123	ESCRITORIO	1,081.00
511103124	ESCRITORIO	1,081.00
511103125	ESCRITORIO	1,081.00
511103126	ESCRITORIO	1,081.00
511103127	ESCRITORIO	1,081.00
511103128	ESCRITORIO PO02-01940	1,081.00
511103129	ESCRITORIO PO02-01943	1,081.00
511103130	ESCRITORIO PO02-01941	1,081.00
511103131	ESCRITORIO PO02-01935	1,081.00
511103132	ESCRITORIO PO02-01938	1,081.00
511103133	ESCRITORIO PO02-01909	1,081.00
511103134	ESCRITORIO PO02-01908	1,081.00
511103135	ESCRITORIO PO02-01942	1,081.00
511103136	ESCRITORIO	1,081.00
511103137	ESCRITORIO	1,081.00
511102666	BUTACA	1,148.85
511103158	ESCRITORIO	1,817.00
511103159	ESCRITORIO	1,817.00
511103160	ESCRITORIO	1,817.00
511103161	ESCRITORIO	1,817.00
511103162	ESCRITORIO	1,817.00
511103163	ESCRITORIO	1,817.00
511103164	ESCRITORIO	1,817.00
511103165	ESCRITORIO	1,817.00
511103166	ESCRITORIO	1,817.00
511103167	ESCRITORIO	1,817.00
511103168	ESCRITORIO	1,817.00
511103169	ESCRITORIO	1,817.00
511103170	ESCRITORIO	1,817.00
511103171	ESCRITORIO	1,817.00
511103172	ESCRITORIO	1,817.00
511102667	BUTACA	1,148.85
511102668	BUTACA	1,148.85
511102669	BUTACA	1,148.85
511102670	BUTACA	1,148.85
511102671	BUTACA	1,148.85

511102672	BUTACA	1,148.85
511102673	BUTACA	1,148.85
511102674	BUTACA	1,148.85
511102675	BUTACA	1,148.85
511101048	VITRINA	5,409.84
511101049	VITRINA	5,409.84
511102676	BUTACA	1,148.85
511102677	BUTACA	1,148.85
511102678	BUTACA	1,148.85
511102679	BUTACA	1,148.85
511102680	BUTACA	1,148.85
511102681	BUTACA	1,148.85
511102682	BUTACA	1,148.85
511102683	BUTACA	1,148.85
511102684	BUTACA	1,148.85
511102685	BUTACA	1,148.85
511102686	BUTACA	1,148.85
511102687	BUTACA	1,148.85
511102688	BUTACA	1,148.85
511102689	BUTACA	1,148.85
511100960	MESA	524.40
511100961	MESA	524.40
511100962	MESA	524.40
511100963	MESA	524.40
511100964	MESA	524.40
511100965	MESA	524.40
511100966	MESA	524.40
511100967	MESA	524.40
511100968	MESA	524.40
511100969	MESA	524.40
511100970	MESA	524.40
511100971	MESA	524.40
511100972	MESA	524.40
511100973	MESA	524.40
511100974	MESA	524.40
511100975	MESA	524.40
511100976	MESA	524.40
511100977	MESA	524.40
511100978	MESA	524.40
511100979	MESA	524.40
511100980	MESA	524.40
511100981	MESA	524.40
511100982	MESA	524.40
511100983	MESA	524.40

511100984	MESA	524.40
511100985	MESA	524.40
511100986	MESA	524.40
511100987	MESA	524.40
511100988	MESA	524.40
511100989	MESA	524.40
511101015	MESA	948.75
511101016	MESA	948.75
511101017	MESA	948.75
511101018	MESA	948.75
511101019	MESA	948.75
511102690	BUTACA	1,148.85
511100990	MESA	1,800.90
511100991	MESA	1,800.90
511100992	MESA	1,800.90
511100993	MESA	1,800.90
511100994	MESA	1,800.90
511100995	MESA	1,800.90
511100996	MESA	3,047.50
511100997	MESA	3,047.50
511100998	MESA	3,047.50
511100999	MESA	3,047.50
511101000	MESA	3,047.50
511101001	MESA	3,047.50
511101002	MESA	3,047.50
511101003	MESA	3,967.50
511101004	MESA	3,967.50
511101005	MESA	3,967.50
511101006	MESA	3,967.50
511101007	MESA	3,967.50
511101008	MESA	3,967.50
511101009	MESA	3,967.50
511101010	MESA	3,967.50
511101011	MESA	3,967.50
511101012	MESA	3,967.50
511101013	MESA	3,967.50
511101014	MESA	3,967.50
511102691	BUTACA	1,148.85
511102692	BUTACA	1,148.85
511102693	BUTACA	1,148.85
511102694	BUTACA	1,148.85
511102695	BUTACA	1,148.85
511102696	BUTACA	1,148.85
511102697	BUTACA	1,148.85

511100950	LIBRERO	2,075.75
511102698	BUTACA	1,148.85
511102699	BUTACA	1,148.85
511102700	BUTACA	1,148.85
511102701	BUTACA	1,148.85
511102702	BUTACA	1,148.85
511102703	BUTACA	1,148.85
511102704	BUTACA	1,148.85
511102705	BUTACA	1,148.85
511102706	BUTACA	1,148.85
511102707	BUTACA	1,148.85
562400001	EQ. P/ SOLDAR	977.50
511102708	BUTACA	1,148.85
511103219	BUTACA	1,148.85
511103220	BUTACA	1,148.85
511103221	BUTACA	1,148.85
511103222	BUTACA	1,148.85
511103223	BUTACA	1,148.85
511103224	BUTACA	1,148.85
511103225	BUTACA	1,148.85
511103226	BUTACA	1,148.85
511103227	BUTACA	1,148.85
511103228	BUTACA	1,148.85
511103229	BUTACA	1,148.85
511103230	BUTACA	1,148.85
511103231	BUTACA	1,148.85
511103232	BUTACA	1,148.85
511103233	BUTACA	1,148.85
511103234	BUTACA	1,148.85
511103235	BUTACA	1,148.85
511103236	BUTACA	1,148.85
511103237	BUTACA	1,148.85
511103238	BUTACA	1,148.85
511103239	BUTACA	1,148.85
511103240	BUTACA	1,148.85
511103241	BUTACA	1,148.85
511103242	BUTACA	1,148.85
511103243	BUTACA	1,148.85
511103244	BUTACA	1,148.85
511103245	BUTACA	1,148.85
511103246	BUTACA	1,148.85
511103247	BUTACA	1,148.85
511103248	BUTACA	1,148.85
511103249	BUTACA	1,148.85

511103250	BUTACA	1,148.85
511103251	BUTACA	1,148.85
511103252	BUTACA	1,148.85
511103253	BUTACA	1,148.85
511103254	BUTACA	1,148.85
511103255	BUTACA	1,148.85
511103256	BUTACA	1,148.85
511103257	BUTACA	1,148.85
511103258	BUTACA	1,148.85
511103259	BUTACA	1,148.85
511103260	BUTACA	1,148.85
511103261	BUTACA	1,148.85
511103262	BUTACA	1,148.85
511103263	BUTACA	1,148.85
511103264	BUTACA	1,148.85
511103265	BUTACA	1,148.85
511103266	BUTACA	1,148.85
511100952	MUEBLE P/ COMEDOR	2,386.25
511100951	MUEBLE P/ COMEDOR	2,702.50
511102709	BUTACA	1,148.85
511102710	BUTACA	1,148.85
511102711	BUTACA	1,148.85
511102712	BUTACA	1,148.85
511102713	BUTACA	1,148.85
511102714	BUTACA	1,148.85
562400002	EQ. P/ SOLDAR	977.50
511102715	BUTACA	1,148.85
511103188	CAJONERA	848.13
511103189	CAJONERA	848.13
511103190	CAJONERA	848.13
511103191	CAJONERA	848.13
511103192	CAJONERA	848.13
511103193	CAJONERA	848.13
511103194	CAJONERA	848.13
511103195	CAJONERA	848.13
511103196	CAJONERA	848.13
511103197	CAJONERA	848.13
511103198	CAJONERA	848.13
511103199	CAJONERA	848.13
511103200	CAJONERA	848.13
511103201	CAJONERA	848.13
511103202	CAJONERA	848.13
511102716	BUTACA	1,148.85
511103218	PENISULA	1,423.13

511103203	CREDENZA	1,457.87
511103204	CREDENZA	1,457.87
511103205	CREDENZA	1,457.87
511103206	CREDENZA	1,457.87
511103207	CREDENZA	1,457.87
511103208	CREDENZA	1,457.87
511103209	CREDENZA	1,457.87
511103210	CREDENZA	1,457.87
511103211	CREDENZA	1,457.87
511103212	CREDENZA	1,457.87
511103213	CREDENZA	1,457.87
511103214	CREDENZA	1,457.87
511103215	CREDENZA	1,457.87
511103216	CREDENZA	1,457.87
511103217	CREDENZA	1,457.87
511102717	BUTACA	1,148.85
511102718	BUTACA	1,148.85
511102719	BUTACA	1,148.85
511102720	BUTACA	1,148.85
511102721	BUTACA	1,148.85
511102722	BUTACA	1,148.85
511102723	BUTACA	1,148.85
511102724	BUTACA	1,148.85
511102725	BUTACA	1,148.85
511102726	BUTACA	1,148.85
511102727	BUTACA	1,148.85
511102728	BUTACA	1,148.85
511102729	BUTACA	1,148.85
511102730	BUTACA	1,148.85
511102731	BUTACA	1,148.85
511102732	BUTACA	1,148.85
511101020	MESA DE TRABAJO	17,000.83
511101021	MESA DE TRABAJO	17,000.83
511101022	MESA DE TRABAJO	17,000.83
519100005	CAJA FUERTE	9,553.05
511101119	MESA BINARIA	1,115.38
511101120	MESA BINARIA	1,115.38
511101121	MESA BINARIA	1,115.38
511101122	MESA BINARIA	1,115.38
511101123	MESA BINARIA	1,115.38
511101124	MESA BINARIA	1,115.38
511101126	MESA BINARIA	1,115.38
511101127	MESA BINARIA	1,115.38
511101128	MESA BINARIA	1,115.38

511101129	MESA BINARIA	1,115.38
511101130	MESA BINARIA	1,115.38
511101131	MESA BINARIA	1,115.38
511101132	MESA BINARIA	1,115.38
512100017	BARRA PARA CAFETERÍA	1,115.38
512100018	COCINETA PARA SALA DE JUNTAS	1,115.38
511101073	MESA	573.56
511101061	LIBRERO	1,025.73
511101062	LIBRERO	1,025.73
511101063	LIBRERO	1,025.73
511101064	LIBRERO	1,025.73
511101065	LIBRERO	1,025.73
511101066	LIBRERO	1,025.73
511101067	LIBRERO	1,025.73
511101068	LIBRERO	1,025.73
511101069	LIBRERO	1,025.73
511101070	ARCHIVERO	1,575.04
511101071	ARCHIVERO	1,575.04
511101072	ARCHIVERO	1,575.04
511101057	LIBRERO	1,706.60
511101058	LIBRERO	1,706.60
511101059	LIBRERO	1,706.60
511101052	ESCRITORIO	2,815.20
511101053	ESCRITORIO	2,815.20
511101054	ESCRITORIO	2,815.20
511101055	ESCRITORIO	2,815.20
511101056	ESCRITORIO	3,038.30
511101051	SOFA	3,191.25
519200105	CAFETERA	1,550.01
511101074	MODULO	19,952.50
519100080	COLOCACION Y SUMINISTRO DE UN	1,661.49
519100081	COLOCACION COMPLEMENTO DE S	2,127.96
512300001	TARJETA TRONCAL	11,302.78
515300029	PROYECTOR	17,951.33
515300030	PROYECTOR	17,951.33
515300031	PROYECTOR	17,951.33
515300032	PROYECTOR	17,951.33
511101075	CENICEROS	470.00
511101076	CENICEROS	470.00
511101077	CENICEROS	470.00
511101078	CENICEROS	470.00
511101079	CENICEROS	470.00
511101080	CENICEROS	470.00
511101081	CENICEROS	470.00

511101082	CENICEROS	470.00
511101083	CENICEROS	470.00
511101084	CENICEROS	470.00
511101086	PODIUM	3,159.05
519200106	VIDEOCASSETERA	690.00
511101087	VITRINAS	3,967.50
511101088	VITRINAS	3,967.50
511101089	VITRINAS	3,967.50
511101090	VITRINAS	3,967.50
511101091	VITRINAS	3,967.50
511101092	VITRINAS	3,967.50
567400005	ESCALERA	13,282.50
511101093	NICHO P/ BANDERA	6,267.50
511101094	LIBRERO ESPECIAL PARA EMPOTRAR	1,546.75
511101095	LIBRERO ESPECIAL PARA EMPOTRAR	1,546.75
511101096	LIBRERO ESPECIAL PARA EMPOTRAR	1,546.75
511101098	LIBRERO ESPECIAL PARA EMPOTRAR	1,546.75
511101099	LIBRERO ESPECIAL PARA EMPOTRAR	1,546.75
511101100	LIBRERO ESPECIAL PARA EMPOTRAR	1,546.75
511101101	ARCHIVERO DE TRES GAVETAS	1,684.75
519200109	RADIO RELOJ	1,098.00
519200107	VIDEOCASSETERA	1,147.00
519200108	HORNO DE MICROHONDAS	1,290.00
511101102	CARRO RECOLECTOR DE DESECHOS	6,047.85
511101103	CARRO RECOLECTOR DE DESECHOS	6,047.85
511101104	CARRO RECOLECTOR DE DESECHOS	6,047.85
511101105	CARRO RECOLECTOR DE DESECHOS	6,047.85
511101106	CARRO RECOLECTOR DE DESECHOS	6,047.85
511101097	ARCHIVERO DE TRES GAVETAS	1,684.75
511101115	MAMPARA PLEGABLE DE DOS PIEZA	3,967.50
515300034	RETROPROYECTOR	4,689.22
515300035	RETROPROYECTOR	4,689.22
515300036	RETROPROYECTOR	4,689.22
515300039	RETROPROYECTOR	4,689.22
515300040	RETROPROYECTOR	4,689.22
515300041	RETROPROYECTOR	4,689.22
515300043	RETROPROYECTOR	4,689.22
519100007	EXHIBIDOR	9,947.50
519100008	EXHIBIDOR	9,947.50
519100009	EXHIBIDOR	9,947.50
519100010	EXHIBIDOR	9,947.50
511101133	ARCHIVEROS	2,021.70
511101134	ARCHIVEROS	2,021.70
511101135	ARCHIVEROS	2,021.70

511101136	ARCHIVEROS	2,021.70
511101137	ARCHIVEROS	2,021.70
511101138	ARCHIVEROS	2,021.70
511101139	ARCHIVEROS	2,021.70
511101140	ARCHIVEROS	2,021.70
511101141	ARCHIVEROS	2,021.70
519200110	1 ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AG	2,436.56
519200111	EQUIPO AROD	2,012.50
519200112	EQUIPO AROD	2,012.50
519200113	EQUIPO AROD	2,012.50
519200121	VIDEOGRAVADORA SONY S:024317(	1,280.00
519200122	VIDEOGRAVADORA SONY S:024312(	1,280.00
519200123	VIDEOGRAVADORA SONY S:024315(	1,280.00
519200124	VIDEOGRAVADORA SONY S:024315(	1,280.00
519200125	VIDEOGRAVADORA SONY S:024217(	1,280.00
519200126	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGU	2,599.00
519200114	TELEVISION SONY S:4184894	3,045.00
519200115	TELEVISION SONY S:4184891	3,045.00
519200116	TELEVISION SONY S:4229982	3,045.00
519200117	TELEVISION SONY S:4184895	3,045.00
519200118	TELEVISION SONY S:4229983	3,045.00
519200119	TELEVISION SONY S:4229971	3,045.00
519200127	RADIO MOTOROLA T5725 COLOR AZ	396.00
567400006	TINACO ROTOPLAS	1,490.50
519200139	VENTILADOR INDUSTRIAL	599.00
519200140	VENTILADOR INDUSTRIAL	599.00
519200141	VENTILADOR INDUSTRIAL	599.00
519200142	VENTILADOR INDUSTRIAL	599.00
519200143	VENTILADOR INDUSTRIAL	599.00
515300045	VIDEO PROYECTOR	14,760.80
519200144	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGU	2,399.00
523200003	CAMARA DIGITAL	4,599.00
511101288	MESA DE ESQUINA	391.00
511101289	MESA DE ESQUINA	391.00
511101290	MESA DE ESQUINA	391.00
511101291	MESA DE CENTRO	448.50
511101292	MESA DE CENTRO	448.50
511101293	MESA DE CENTRO	448.50
511101263	MESA OPERATIVA	717.60
511101264	MESA OPERATIVA	717.60
511101265	MESA OPERATIVA	717.60
511101266	MESA OPERATIVA	717.60
511101267	MESA OPERATIVA	717.60
511101268	MESA OPERATIVA	717.60

511101269	MESA OPERATIVA	717.60
511101270	MESA OPERATIVA	717.60
511101271	MESA OPERATIVA	717.60
511101272	MESA OPERATIVA	717.60
511101273	MESA OPERATIVA	717.60
511101274	MESA OPERATIVA	717.60
511101275	MESA OPERATIVA	717.60
511101276	MESA OPERATIVA	717.60
511101277	MESA OPERATIVA	717.60
511101278	MESA OPERATIVA	717.60
511101279	MESA OPERATIVA	717.60
511101280	MESA OPERATIVA	717.60
511101281	MESA OPERATIVA	717.60
511101282	MESA OPERATIVA	717.60
511101283	MESA OPERATIVA	717.60
511101284	MESA OPERATIVA	717.60
511101285	MESA OPERATIVA	717.60
511101286	MESA OPERATIVA	717.60
511101287	MESA OPERATIVA	717.60
511101329	LIBRERO	1,092.50
511101330	LIBRERO	1,092.50
511101321	ARCHIVERO	1,365.05
511101322	ARCHIVERO	1,365.05
511101323	ARCHIVERO	1,365.05
511101324	ARCHIVERO	1,365.05
511101325	ARCHIVERO	1,365.05
511101326	ARCHIVERO	1,365.05
511101327	ARCHIVERO	1,365.05
511101328	ARCHIVERO	1,365.05
511101348	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101350	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101351	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101352	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101353	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101354	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101355	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101358	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101359	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101360	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101361	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.70
511101343	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.71
511101344	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.71
511101345	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.71
511101346	SILLA P/MESA DE JUNTAS	439.71

511101367	ANAQUEL 4 POSTES	545.58
511101368	ANAQUEL 4 POSTES	545.58
511101369	ANAQUEL 4 POSTES	545.58
511101366	ANAQUEL 4 POSTES	545.59
511101364	SILLA SECRETARIAL	608.82
519200161	ENFRIADOR Y CALENTADOR	2,104.50
519200162	ENFRIADOR Y CALENTADOR	2,104.50
519200163	ENFRIADOR Y CALENTADOR	2,104.50
519200164	ENFRIADOR Y CALENTADOR	2,104.50
519200165	ENFRIADOR Y CALENTADOR	2,104.50
511101333	ESCRITORIO LATERAL DERECHO	2,847.28
511101334	ESCRITORIO LATERAL DERECHO	2,847.28
511101331	ESCRITORIO LATERAL DERECHO	2,847.29
511101332	ESCRITORIO LATERAL DERECHO	2,847.29
519200145	TELEVISOR	2,870.17
519200146	TELEVISOR	2,870.17
519200147	TELEVISOR	2,870.17
519200148	TELEVISOR	2,870.17
519200149	TELEVISOR	2,870.17
519200150	TELEVISOR	2,870.17
519200151	TELEVISOR	2,870.17
519200152	TELEVISOR	2,870.17
519200153	TELEVISOR	2,870.17
519200154	TELEVISOR	2,870.17
519200155	TELEVISOR	2,870.17
519200156	TELEVISOR	2,870.17
519200157	TELEVISOR	2,870.17
519200158	TELEVISOR	2,870.17
519200159	TELEVISOR	2,870.17
515300050	RETROPROYECTOR	5,298.84
515300051	RETROPROYECTOR	5,298.84
515300052	RETROPROYECTOR	5,298.84
515300048	RETROPROYECTOR	5,298.85
511101335	MODULO DESARMABLE	5,826.21
511101336	MODULO DESARMABLE	5,826.21
511101337	MESA P/COMPUTADORA	7,475.00
511101338	MESA P/COMPUTADORA	7,475.00
511101339	MESA P/COMPUTADORA	7,475.00
511101340	MESA P/COMPUTADORA	7,475.00
511101341	MESA P/COMPUTADORA	7,475.00
511101371	CONTENEDOR	4,665.41
511101372	CONTENEDOR	4,665.41
511101373	CONTENEDOR	4,665.41
511101374	CONTENEDOR	4,665.41

511101375	CONTENEDOR	4,665.41
511101370	CONTENEDOR	4,665.42
567400007	INSTALACION DE EXTRACTOR DE AIF	9,774.00
511101377	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101379	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101384	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101386	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101387	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101388	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101390	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101397	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101398	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101399	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101402	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101410	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101412	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101413	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101422	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101424	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101425	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101428	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101437	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101438	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101446	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101447	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101449	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101460	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101462	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101466	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101467	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101468	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101469	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101470	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101471	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101472	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101473	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101474	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101475	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101478	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101479	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101480	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101481	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101482	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101483	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90

511101484	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101485	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101486	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101487	SILLA DE CUATRO PATAS	282.90
511101556	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101557	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101558	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101560	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101562	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101563	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101564	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101566	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101567	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101568	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101569	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101570	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101571	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101572	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101573	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101574	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101575	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101576	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101577	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101579	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101580	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101581	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101582	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101583	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101584	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101585	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101586	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101587	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101588	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101589	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101590	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101591	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101592	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101593	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101594	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101595	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101597	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101598	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101600	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101602	SILLA CON BRAZOS	294.40

511101604	SILLA CON BRAZOS	294.40
511101605	SILLA CON BRAZOS	294.40
519100031	EXTINGUIDOR	466.90
519100035	EXTINGUIDOR	466.90
511101531	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101533	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101534	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101535	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101536	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101537	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101540	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101541	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101544	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101546	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101548	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101549	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101550	SILLON SEMIEJECUTIVO	761.30
511101606	SILLON EJECUTIVO	857.90
511101607	SILLON EJECUTIVO	857.90
511101610	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101611	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101612	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101613	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101614	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101615	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101616	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101617	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101618	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101619	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101620	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101621	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101622	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101623	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101624	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101625	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101626	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101628	ARCHIVERO METALICO	1,352.40
511101608	MESA DE JUNTAS	1,465.10
511101609	MESA DE JUNTAS	1,465.10
511101508	CREDENZA	1,892.90
511101509	CREDENZA	1,892.90
511101510	CREDENZA	1,892.90
511101511	CREDENZA	1,892.90
511101512	CREDENZA	1,892.90

511101513	CREDENZA	1,892.90
511101514	CREDENZA	1,892.90
511101515	CREDENZA	1,892.90
511101516	CREDENZA	1,892.90
511101517	CREDENZA	1,892.90
511101518	CREDENZA	1,892.90
511101519	CREDENZA	1,892.90
511101520	CREDENZA	1,892.90
511101521	CREDENZA	1,892.90
511101522	CREDENZA	1,892.90
511101523	CREDENZA	1,892.90
511101524	CREDENZA	1,892.90
511101525	CREDENZA	1,892.90
511101526	CREDENZA	1,892.90
511101528	CREDENZA	1,892.90
511101529	CREDENZA	1,892.90
511101530	CREDENZA	1,892.90
511101488	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101489	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101490	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101491	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101492	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101493	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101494	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101495	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101496	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101497	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101498	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101499	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101500	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101501	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101502	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101503	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101504	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101505	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101506	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101507	ESCRITORIO EJECUTIVO	2,544.95
511101551	SILLON DE TRES PLAZAS	3,421.25
511101552	SILLON DE TRES PLAZAS	3,421.25
511101553	SILLON DE TRES PLAZAS	3,421.25
511101555	SILLON DE TRES PLAZAS	3,421.25
519100036	ENGARGOLADORA TWIN BINDER	3,795.00
515200064	EQUIPO SMDR MCA NORTEL	4,496.50
519200160	CONSOLA	7,335.00

519200166	Calefactor	630.01
519200167	Calefactor	630.01
519200168	Aire Acondicionado de 5 Ton.	21,974.56
511101637	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101638	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101639	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101640	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101641	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101642	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101643	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101644	CASA DE ALMACENAJE VERTICAL GF	3,084.90
511101645	VITRINAS 1.20 X 2.50 FONDO PAÑO	4,370.00
511101646	VITRINAS 1.20 X 2.50 FONDO PAÑO	4,370.00
511101647	Locker 5 puertas std.	920.00
511101648	Locker 5 puertas std.	920.00
511101650	Locker 5 puertas std.	920.00
511101651	Locker 5 puertas std.	920.00
511101652	Locker 5 puertas std.	920.00
511101653	Locker 5 puertas std.	920.00
511101654	Locker 5 puertas std.	920.00
511101655	Locker 5 puertas std.	920.00
511101656	Locker 5 puertas std.	920.00
511101657	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101658	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101659	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101660	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101661	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101662	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101663	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101664	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101665	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101666	Archiveros de 4 gavetas global	1,495.00
511101667	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101668	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101669	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101670	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101671	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101672	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101673	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101674	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101675	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101676	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101677	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101678	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00

511101679	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101680	Mesa Operativa de 160 x 60 arena/r	1,495.00
511101682	Contenedores con ceniceros de pare	1,455.18
511101683	Contenedores con ceniceros de pare	1,455.18
511101684	Contenedores con ceniceros de pare	1,455.18
511101685	Contenedores con ceniceros de pare	1,455.18
511101681	Contenedores	27,166.23
511101690	ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS M	2,683.18
511101691	ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS M	2,683.18
515300057	PANTALLA ELECTRICA DE 3.05 X 3.05	14,229.67
519100037	BOYLER GAS DE 60 GALONES	4,672.00
511101860	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	395.75
511101861	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	395.75
511101864	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	395.75
511101870	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	395.75
511101871	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101874	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101878	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101880	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101881	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101889	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101890	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101891	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101893	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101895	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101897	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101899	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101903	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101909	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101910	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101911	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101913	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101918	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101919	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101920	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101922	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101923	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101924	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101927	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101928	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101932	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101935	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101942	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101945	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75

511101947	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101950	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101954	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101955	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101956	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101957	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101959	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101961	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101965	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101968	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101970	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101972	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101974	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101981	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101983	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101987	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101988	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101989	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101991	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102003	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102004	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102012	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102013	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102014	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102016	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102017	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102020	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102021	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102022	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102023	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102024	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102026	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102027	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102030	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102031	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102032	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102034	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102039	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102040	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102041	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102044	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102046	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102047	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102048	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75

511102053	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102056	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102057	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102058	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102059	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102060	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102061	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102064	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102066	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102068	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102070	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102071	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102072	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102074	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102075	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102078	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102081	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102084	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102086	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102091	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102094	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102095	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102096	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102097	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102098	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102100	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102102	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102103	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102105	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102106	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102107	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102108	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102109	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102114	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102116	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102117	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102122	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102125	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102126	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102128	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102129	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102131	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102132	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102133	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75

511102136	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511102137	SILLA FIJA DE 4 PATAS TELA NEGRA S	396.75
511101797	MESA CUADRADA DE 80X80 COLOR	1,023.50
511101840	MESA CUADRADA DE 80X80 COLOR	1,023.50
512100044	FILTRO P/LABERINTO DE 0.50X0.50X	776.79
512100045	FILTRO P/LABERINTO DE 0.50X0.50X	776.79
512100048	FILTRO P/LABERINTO DE 0.50X0.50X	776.79
512100060	REPISA DE RETORNO 0.80X0.40	1,614.98
512100055	REPISA CONTRAMURO DE 1.70X0.30	1,960.42
512100058	REPISA CONTRAMURO DE 1.70X0.30	1,960.42
512100020	ANAQUEL DE 0.90X0.46X1.80 MTS. A	2,787.56
512100023	ANAQUEL DE 0.90X0.46X1.80 MTS. A	2,787.56
512100066	GARABATO P/OLLAS 1.40X0.30 C/2 T	2,889.35
512100061	REPISA INCLINADA P/CANASTILLAS 1	3,215.14
512100052	MESA RECIBO LOZA LIMPIA 1.30X0.7	5,666.34
512100075	MESA DE TRABAJO C/ENTREPAÑOS	5,826.67
512100077	MESA DE TRABAJO C/TARJA DE 1.40	6,168.46
512100078	MESA DE TRABAJO C/TARJA DE 1.40	6,168.46
512100076	MESA DE TRABAJO C/ENTREPAÑOS	6,236.83
512100051	MESA DE TRABAJO C/TARJA 1.60X0.	6,410.45
512100053	MESA RECIBO LOZA SUCIA 1.90X0.70	6,680.88
512100027	ANAQUEL PARA OLLAS DE 1.20X0.60	6,707.34
512200001	RACK P/CHAROLAS 0.45X0.65X1.80	6,999.25
512200002	RACK P/CHAROLAS 0.45X0.65X1.80	6,999.25
512100049	FOGON DOBLE DE 1.29X0.77X0.60 F	7,034.08
512100050	FREGADERO P/LAVADO DE OLLAS D	8,266.97
512100054	PLANCHA CARTER GRILL 0.90X0.76X	8,460.09
512100032	CARRO P/CHAROLAS DE 0.60X0.70X0	8,760.33
512100063	FREIDOR A GAS 0.406X0.74X1.21 DE	9,439.95
512100064	GABINETE A. INOXIDABLE 1.70X0.70	11,453.82
512100065	GABINETE P/CAFETERA 1.70X0.70X0	12,266.44
512100040	DISPENSADOR PARA BEBIDAS FRIAS	13,566.78
512100041	ESTUFA LINEA COMERCIAL 0.67X0.7	17,366.36
512100030	CAMPANA P/CONDENSADO DE 3.70	18,987.40
512100029	BARRA DE AUTOSERVICIO DE 3.40X1	30,957.71
512100039	CONGELADOR DE 23 P3 DE 0.69X0.7	39,951.83
512100062	CAFETERA PERCOLADORA DE 40 LTS	56,821.50
511102145	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80
511102146	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80
511102147	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80
511102148	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80
511102149	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80
511102150	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80
511102151	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOR	6,752.80

511102152	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102153	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102154	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102155	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102156	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102157	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102158	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102159	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102160	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102161	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102162	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102163	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
511102164	ARCHIVERO VERTICAL OFICIO COLOF	6,752.80
512100079	REFRIGERADOR 4 PUERTAS	35,370.89
512100080	REFRIGERADOR 2 PUERTAS	35,370.89
511102328	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102329	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102331	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102332	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102333	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102335	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102337	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102339	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102341	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102342	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102343	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102346	SILLA EJECUTIVA SIN BRAZOS BM95	1,230.55
511102311	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102313	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102314	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102316	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102317	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102318	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102321	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102326	SILLA DE VISITA CON BRAZO BM 920	1,312.58
511102360	SILLA EJECUTIVA CON BRAZOS BM 9	1,443.84
511102365	SILLA EJECUTIVA CON BRAZOS BM 9	1,443.84
511102386	SILLA EJECUTIVA CON BRAZOS BM 9	1,443.84
511102389	SILLA EJECUTIVA CON BRAZOS BM 9	1,443.84
511102401	SILLA EJECUTIVA CON BRAZOS BM 9	1,443.84
511102292	SILLON VISITA CON BRAZO BM 175	1,491.57
511102295	SILLON VISITA CON BRAZO BM 175	1,491.57
511102296	SILLON VISITA CON BRAZO BM 175	1,491.57
511102298	SILLON VISITA CON BRAZO BM 175	1,491.57

511102272	SILLA EJECUTIVO RESPALDO BAJO BI	1,551.24
511102277	SILLA EJECUTIVO RESPALDO BAJO BI	1,551.24
511102278	SILLA EJECUTIVO RESPALDO BAJO BI	1,551.24
511102280	SILLA EJECUTIVO RESPALDO BAJO BI	1,551.24
511102282	SILLON EJECUTIVO RESPALDO BAJO	1,551.24
511102284	SILLON EJECUTIVO RESPALDO BAJO	1,551.24
511102267	SILLON EJECUTIVO ALTO BM 172	1,700.39
511102202	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102203	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102206	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102207	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102208	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102210	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102213	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102215	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102216	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102220	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102221	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102222	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102223	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102226	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102227	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102229	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102230	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102235	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102236	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102238	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102239	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102241	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102244	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102245	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102248	MODULO OPERATIVO	4,641.26
511102252	SOFA DE 3 PLAZAS	4,883.25
511102253	SOFA DE 3 PLAZAS	4,883.25
511102255	SOFA DE 3 PLAZAS	4,883.25
511102176	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102177	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102178	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102179	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102180	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102181	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102182	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102183	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102184	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44

511102185	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102186	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102187	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102188	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102189	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102190	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102191	MODULO TIPO EJECUTIVO	6,399.44
511102192	MODULO DE TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102193	MODULO DE TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102194	MODULO DE TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102195	MODULO DE TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102196	MODULO DE TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102197	MODULO DE TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102198	MODULO TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102199	MODULO TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102200	MODULO TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102201	MODULO TIPO SECRETARIAL	7,824.42
511102169	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102170	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102171	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102172	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102173	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102174	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102175	MODULO TIPO SUBDIRECCION	11,759.05
511102166	MODULO TIPO DIRECCION	19,245.48
511102167	MODULO TIPO DIRECCION	19,245.48
511102168	MODULO TIPO DIRECCION	19,245.48
511102165	MODULO DE RECTOR	48,605.82
511102142	PINTARRON BCO	52.44
511102143	PINTARRON BCO	52.44
511102144	PINTARRON BCO	960.94
511102411	GABINETE UNIVERSAL EKO DE 1.80*	2,738.84
515300059	PANTALLA ELECTRICA DE 2.13X2.13	7,130.00
511102417	MESA ESQUINERA DE .50X.50X.50 M	830.44
511102418	MESA ESQUINERA DE .50X.50X.50 M	830.44
511102419	MESA ESQUINERA DE .50X.50X.50 M	830.44
511102422	MESA DE CENTRO DE .80X.50X.45 EI	950.61
511102423	MESA DE CENTRO DE .80X.50X.45 EI	950.61
511102424	MESA DE CENTRO DE .80X.50X.45 EI	950.61
511102431	MESAS ALTAS DE .40X1.00X2.00MTS	2,219.94
511102432	MESAS ALTAS DE .40X1.00X2.00MTS	2,219.94
511102433	MESAS ALTAS DE .40X1.00X2.00MTS	2,219.94
511102435	MESAS ALTAS DE .40X1.00X2.00MTS	2,219.94
511102427	MESA MULTIUSOS DE .80X.50X.75M	2,577.36

511102428	MESA MULTIUSOS DE .80X.50X.75M	2,577.36
511102429	MESA MULTIUSOS DE .80X.50X.75M	2,577.36
511102413	MESA DE JUNTAS OVALADA P / 8 PE	3,637.73
511102415	SOFA DE 2 PLAZAS TAPIZADO EN TEL	3,781.91
511102416	SOFA DE 3 PLAZAS TAPIZADO EN TEL	829.00
515300060	RELOJ CHECADOR (TERMINALDE BA	17,646.75
515300070	VIDEO-PROYECTOR	10,866.35
515200069	TELEFONO	2,202.25
515200075	TELEFONO	2,202.25
511103271	SILLÓN EJECUTIVO	240.48
515300072	VIDEOPROYECTOR EPSON	7,758.06
519200205	CORTINA DE AIRE	12,145.50
519200206	CORTINA DE AIRE	12,145.50
523200004	CÁMARA DIGITAL	3,014.95
519200207	VIDEOCÁMARA	5,808.05
515200077	LECTOR DE HUELLA DIGITAL	9,315.00
511103272	ARCHIVERO	2,305.72
511103285	SILLA	1,072.20
511103278	SILLÓN EJECUTIVO	398.16
511103281	MESA	2,039.56
511103273	MÓDULO ADMINISTRATIVO	4,044.46
511103274	MÓDULO ADMINISTRATIVO	4,044.46
515300073	VIDEO PROYECTOR	9,518.94
519200210	MINISPLIT	7,217.77
566200001	INTERRUPTOR TERMOMAGNETICO	5,143.25
519200212	HORNO MICROONDAS	999.00
511103287	DISPLAY DE ESTRUCTURA EXPOFLEX	28,250.00
511103288	ARCHIVERO	3,698.08
511103289	ARCHIVERO	3,698.08
511103290	ARCHIVERO	3,698.08
511103291	ARCHIVERO	3,698.08
511103292	ARCHIVERO	3,698.08
523200006	CAMARA FOTOGRÁFICA	11,849.40
511102822	SILLA	273.42
511103325	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103327	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103332	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103337	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103338	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103344	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103345	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103346	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103347	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103349	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76

511103351	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103354	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103355	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103358	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103362	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103364	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103366	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103369	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103371	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103374	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103376	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103377	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103378	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103379	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103381	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103382	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103384	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103385	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103386	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103387	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103388	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103389	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103390	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103392	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103393	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103395	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103396	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103398	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103399	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103401	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103402	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103405	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103408	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103409	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103411	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103412	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511103293	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103294	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103295	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103296	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103297	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103298	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103299	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103300	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62

511103301	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103302	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103303	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103304	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103305	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103306	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103307	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103308	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103310	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103311	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103312	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103313	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103314	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103315	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103317	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103318	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103319	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103320	MESA PARA LABORATORIO	634.86
511103321	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511103413	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103414	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103415	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103416	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103417	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103418	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103419	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103420	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103421	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103422	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103423	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103424	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103425	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103426	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103427	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103429	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103430	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103431	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103432	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103433	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103434	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103435	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103436	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103437	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103438	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33

511103439	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103440	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511103441	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511107071	SILLA	61.00
511107073	SILLA	61.00
511107074	SILLA	61.00
511107075	SILLA	61.00
511107076	SILLA	61.00
511107077	SILLA	61.00
511107078	SILLA	61.00
511107079	SILLA	61.00
511107080	SILLA	61.00
511106997	SILLA	62.00
511106998	SILLA	62.00
511106999	SILLA	62.00
511107000	SILLA	62.00
511107001	SILLA	62.00
511107002	SILLA	62.00
511107003	SILLA	62.00
511107004	SILLA	62.00
511107005	SILLA	62.00
511107007	SILLA	62.00
511107008	SILLA	62.00
511107009	SILLA	62.00
511107010	SILLA	62.00
511107011	SILLA	62.00
511107012	SILLA	62.00
511107013	SILLA	62.00
511107014	SILLA	62.00
511107015	SILLA	62.00
511107016	SILLA	62.00
511107017	SILLA	62.00
511107018	SILLA	62.00
511107019	SILLA	62.00
511107020	SILLA	62.00
511107021	SILLA	62.00
511107022	SILLA	62.00
511107023	SILLA	62.00
511107024	SILLA	62.00
511107025	SILLA	62.00
511107026	SILLA	62.00
511107027	SILLA	62.00
511107028	SILLA	62.00
511107029	SILLA	62.00

511107030	SILLA	62.00
511107031	SILLA	62.00
511107032	SILLA	62.00
511107033	SILLA	62.00
511107034	SILLA	62.00
511107035	SILLA	62.00
511107036	SILLA	62.00
511107037	SILLA	62.00
511107038	SILLA	62.00
511107039	SILLA	62.00
511107040	SILLA	62.00
511107041	SILLA	62.00
511107043	SILLA	62.00
511107044	SILLA	62.00
511107045	SILLA	62.00
511107046	SILLA	62.00
511107105	SILLA DE VISITA	294.40
511107107	SILLA DE VISITA	294.40
511107108	SILLA DE VISITA	294.40
511107109	SILLA DE VISITA	294.40
511107110	SILLA DE VISITA	294.40
511107111	SILLA DE VISITA	294.40
511107112	SILLA DE VISITA	294.40
511107113	SILLA DE VISITA	294.40
511107114	SILLA DE VISITA	294.40
511107115	SILLA DE VISITA	294.40
511107116	SILLA DE VISITA	294.40
511107086	SILLA DE VISITA	596.25
511107087	SILLA DE VISITA	596.25
511107392	SILLA	961.64
511107090	MESA LATERAL PARA OFICINA DEL D	1,203.26
511107119	MESA PARA IMPRESORA	1,220.00
511107120	MESA PARA IMPRESORA	1,220.00
511107121	MESA PARA IMPRESORA	1,220.00
511107122	MESA PARA IMPRESORA	1,220.00
511107123	ESCRITORIO PARA CUBICULO	1,520.24
511107082	SILLA OPERATIVA	1,551.24
511107083	SILLA OPERATIVA	1,551.24
511107098	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107099	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107100	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107102	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107103	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107104	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96

511107125	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107126	SILLON SEMIEJECUTIVO	1,552.96
511107131	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107132	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107133	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107134	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107135	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107136	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107137	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107138	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107139	ARCHIVERO VERTICAL DE 3 GAVETAS	1,645.00
511107085	SILLON EJECUTIVO	1,700.39
511106947	ESCRITORIO	2,200.00
511106948	ESCRITORIO	2,200.00
511106949	ESCRITORIO	2,200.00
511106950	ESCRITORIO	2,200.00
511106951	ESCRITORIO	2,200.00
511106952	ESCRITORIO	2,200.00
511106953	ESCRITORIO	2,200.00
511106954	ESCRITORIO	2,200.00
511106955	ESCRITORIO	2,200.00
511106956	ESCRITORIO	2,200.00
511106957	ESCRITORIO	2,200.00
511106958	ESCRITORIO	2,200.00
511106959	ESCRITORIO	2,200.00
511106960	ESCRITORIO	2,200.00
511106961	ESCRITORIO	2,200.00
511106962	ESCRITORIO	2,200.00
511106963	ESCRITORIO	2,200.00
511106964	ESCRITORIO	2,200.00
511106965	ESCRITORIO	2,200.00
511106966	ESCRITORIO	2,200.00
511106967	ESCRITORIO	2,200.00
511106968	ESCRITORIO	2,200.00
511106969	ESCRITORIO	2,200.00
511106970	ESCRITORIO	2,200.00
511106971	ESCRITORIO	2,200.00
511106972	ESCRITORIO	2,200.00
511106973	ESCRITORIO	2,200.00
511106974	ESCRITORIO	2,200.00
511106975	ESCRITORIO	2,200.00
511106976	ESCRITORIO	2,200.00
511106977	ESCRITORIO	2,200.00
511106978	ESCRITORIO	2,200.00

511106979	ESCRITORIO	2,200.00
511106980	ESCRITORIO	2,200.00
511106981	ESCRITORIO	2,200.00
511106982	ESCRITORIO	2,200.00
511106983	ESCRITORIO	2,200.00
511106984	ESCRITORIO	2,200.00
511106985	ESCRITORIO	2,200.00
511106986	ESCRITORIO	2,200.00
511106987	ESCRITORIO	2,200.00
511106988	ESCRITORIO	2,200.00
511106989	ESCRITORIO	2,200.00
511106990	ESCRITORIO	2,200.00
511106991	ESCRITORIO	2,200.00
511106992	ESCRITORIO	2,200.00
511106993	ESCRITORIO	2,200.00
511106994	ESCRITORIO	2,200.00
511106995	ESCRITORIO	2,200.00
511106996	ESCRITORIO	2,200.00
511107061	ESCRITORIO	2,600.90
511107062	ESCRITORIO	2,600.90
511107063	ESCRITORIO	2,600.90
511107064	ESCRITORIO	2,600.90
511107065	ESCRITORIO	2,600.90
511107066	ESCRITORIO	2,600.90
511107067	ESCRITORIO	2,600.90
511107068	ESCRITORIO	2,600.90
511107070	ESCRITORIO	2,600.90
511107140	SOFA DE TRES PLAZAS TAPIZADO EN	2,865.00
511107141	SOFA DE TRES PLAZAS TAPIZADO EN	2,865.00
511107142	SOFA DE TRES PLAZAS TAPIZADO EN	2,865.00
511107047	PIZARRON	3,408.05
511107048	PIZARRON	3,408.05
511107049	PIZARRON	3,408.05
511107050	PIZARRON	3,408.05
511107055	PIZARRON	3,408.05
511107056	PIZARRON	3,408.05
511107059	PIZARRON	3,408.05
511107060	PIZARRON	3,408.05
511107091	ESCRITORIO DE PROFESORES	4,458.24
511107093	ESCRITORIO DE PROFESORES	4,458.24
511107094	ESCRITORIO DE PROFESORES	4,458.24
511107095	ESCRITORIO DE PROFESORES	4,458.24
511107096	ESCRITORIO DE PROFESORES	4,458.24
511107097	ESCRITORIO DE PROFESORES	4,458.24

519100045	TELEVISIÓN DE PLASMA	10,788.00
519100046	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100047	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100048	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100049	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100050	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100051	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100052	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100053	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100054	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100055	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100056	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100057	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
519100058	TELEVISION DE PLASMA	10,788.00
511107081	ESCRITORIO DOBLE PARA SECRETAR	14,065.52
511107084	MODULO OFICINA DE DIRECTOR	36,277.49
511107088	SALA DE JUNTAS DEL DIRECTOR	37,652.97
511107477	SILLA DE VISITA	754.00
511107478	SILLA DE VISITA	754.00
511107479	SILLA DE VISITA	754.00
511107480	SILLA DE VISITA	754.00
511107481	SILLA DE VISITA	754.00
511107482	SILLA DE VISITA	754.00
511107483	SILLA DE VISITA	754.00
511107484	SILLA DE VISITA	754.00
511107485	SILLA DE VISITA	754.00
511107486	SILLA DE VISITA	754.00
511107487	SILLA DE VISITA	754.00
511107488	SILLA DE VISITA	754.00
511107489	SILLA DE VISITA	754.00
511107490	SILLA DE VISITA	754.00
511107491	SILLA DE VISITA	754.00
511107492	SILLA DE VISITA	754.00
511107493	SILLA DE VISITA	754.00
511107494	SILLA DE VISITA	754.00
511107495	SILLA DE VISITA	754.00
511107496	SILLA DE VISITA	754.00
511107497	SILLA DE VISITA	754.00
511107498	SILLA DE VISITA	754.00
511107499	SILLA DE VISITA	754.00
511107501	SILLA DE VISITA	754.00
511107502	SILLA DE VISITA	754.00
511107503	SILLA DE VISITA	754.00
511107504	SILLA DE VISITA	754.00

511107505	SILLA DE VISITA	754.00
511107506	SILLA DE VISITA	754.00
511107507	SILLA DE VISITA	754.00
511107508	SILLA DE VISITA	754.00
511107509	SILLA DE VISITA	754.00
511107510	SILLA DE VISITA	754.00
511107511	SILLA DE VISITA	754.00
511107512	SILLA DE VISITA	754.00
511107513	SILLA DE VISITA	754.00
511107514	SILLA DE VISITA	754.00
511107515	SILLA DE VISITA	754.00
511107516	SILLA DE VISITA	754.00
511107517	SILLA DE VISITA	754.00
511107518	SILLA DE VISITA	754.00
511107519	SILLA DE VISITA	754.00
511107520	SILLA DE VISITA	754.00
511107521	SILLA DE VISITA	754.00
511107522	SILLA DE VISITA	754.00
511107523	SILLA DE VISITA	754.00
511107524	SILLA DE VISITA	754.00
511107525	SILLA DE VISITA	754.00
511107526	SILLA DE VISITA	754.00
511107527	SILLA DE VISITA	754.00
511107528	SILLA DE VISITA	754.00
511107529	SILLA DE VISITA	754.00
511107530	SILLA DE VISITA	754.00
511107531	SILLA DE VISITA	754.00
511107532	SILLA DE VISITA	754.00
511107533	SILLA DE VISITA	754.00
511107534	SILLA DE VISITA	754.00
511107585	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107586	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107588	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107589	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107590	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107596	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107597	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107598	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107602	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107604	SILLA DE 4 PATAS SIN BRAZOS	382.80
511107552	SILLA OPERATIVA DE RESPALDO ALT	1,344.60
511107553	SILLA OPERATIVA DE RESPALDO ALT	1,345.60
511107554	SILLA OPERATIVA DE RESPALDO ALT	1,345.60
511107555	SILLA OPERATIVA DE RESPALDO ALT	1,345.60

511107625	ARCHIVERO VERTICAL	2,275.99
511107626	ARCHIVERO VERTICAL	2,275.99
511107563	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107564	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107565	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107566	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107567	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107568	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107570	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107571	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107572	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107573	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107574	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107575	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107576	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107577	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107578	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107579	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107580	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107581	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107582	ARCHIVERO VERTICAL	3,178.40
511107562	LIBRERO DE SOBREPONER	3,944.00
511107536	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107537	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107538	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107539	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107540	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107543	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107544	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107545	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107546	MODULO SECRETARIAL EN L	4,274.60
511107657	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107661	SILLA PARA MESA DE AULA	202.00
511107664	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107665	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107667	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107673	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107675	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107677	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107678	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107680	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107681	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107687	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107688	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00

511107690	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107693	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107695	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107696	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107697	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107699	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107702	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107706	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107715	SILLA PARA MESA DE AULA	203.00
511107629	MESA PARA AULA	928.00
511107630	MESA PARA AULA	928.00
511107637	MESA PARA AULA	928.00
511107638	MESA PARA AULA	928.00
511107640	MESA PARA AULA	928.00
511107648	MESA PARA AULA	928.00
511107649	MESA PARA AULA	928.00
511107725	LIBRERO DE PISO ABIERTO	3,207.06
511107726	LIBRERO DE PISO ABIERTO	3,207.06
511107727	LIBRERO DE PISO ABIERTO	3,207.06
519200213	GRABADORA LENOXX SOUND	289.90
511103447	PINTARRON 1.20 X 2.40 C/S ALFRA	769.31
515300074	RETROPROYECTOR MOD.-9100 AAB	4,243.50
511103524	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103525	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103526	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103527	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103528	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103529	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103530	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103531	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103532	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103534	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103535	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103537	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103538	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103539	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103540	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103541	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103542	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103543	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103544	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103545	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103546	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103547	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00

511103548	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103549	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103550	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103551	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103552	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103553	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103554	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103555	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103556	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103557	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103558	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103559	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103560	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103561	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103562	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103563	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103564	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103565	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103566	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103567	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103568	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103569	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103570	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103571	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103572	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103573	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103574	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103575	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103576	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103577	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103578	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103579	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103580	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103581	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103582	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103583	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103584	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103585	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103586	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103587	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103588	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103589	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103590	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103591	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00

511103592	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103593	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103594	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103595	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103596	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103597	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103598	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103599	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103600	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103601	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103602	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103603	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103604	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103605	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103606	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103607	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103608	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103609	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103610	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103611	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103612	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103613	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103614	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103615	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103616	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103617	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103618	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103619	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103620	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103621	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103622	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103623	BANCO CROMADO PARA LABORATO	253.00
511103633	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103634	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103635	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103636	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103637	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103638	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103639	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103640	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103643	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103644	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103645	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103646	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70

511103647	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103648	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103649	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103650	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103651	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103652	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103653	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103654	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103655	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103656	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103657	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103658	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103660	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103661	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103662	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103663	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103664	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103665	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103666	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103667	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103668	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103669	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103671	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103673	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103674	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103675	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103676	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103677	SILLA REFORZADA CROMADA APILAI	296.70
511103454	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103455	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103456	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103457	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103458	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103459	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103460	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103461	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103462	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103463	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103464	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103465	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103466	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103467	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103468	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103469	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20

511103470	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103471	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103472	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103473	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103474	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103475	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103476	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103478	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103479	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103480	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103481	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103482	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103483	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103484	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103485	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103486	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103487	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103488	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103489	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103490	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103491	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103492	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103493	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103494	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103495	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103496	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103497	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103498	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103499	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103500	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103501	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103503	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103504	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103505	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103506	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103507	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103508	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103509	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103510	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103511	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103512	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103513	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103514	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103515	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20

511103516	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103517	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103518	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103519	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103520	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103521	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103522	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103523	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS	1,090.20
511103624	MESA MODULAR PARA LECTURA (0.	1,275.35
511103627	MESA MODULAR PARA LECTURA (0.	1,275.35
511103628	MESA MODULAR PARA LECTURA (0.	1,275.35
511103629	MESA MODULAR PARA LECTURA (0.	1,275.35
511103690	CARRITO METALICO CON ENTREPAÑ	3,335.00
511103691	CARRITO METALICO CON ENTREPAÑ	3,335.00
511103692	CARRITO METALICO CON ENTREPAÑ	3,335.00
511103694	CARRITO METALICO CON ENTREPAÑ	3,335.00
511103695	CARRITO METALICO CON ENTREPAÑ	3,335.00
511103699	CARRITO METALICO CON ENTREPAÑ	3,335.00
511103700	MESA PARA PROYECTAR AH CON CU	12,506.25
511103707	MESA METALICA CON CUBIERTA ME	6,210.00
511103708	MESA METALICA CON CUBIERTA ME	6,210.00
511103709	MESA METALICA CON CUBIERTA ME	6,210.00
511103710	MESA METALICA CON CUBIERTA ME	6,210.00
511103701	MESA PARA REACTIVOS QUIMICOS (	14,720.00
511103702	MESA PARA REACTIVOS QUIMICOS (	14,720.00
511103703	MESA CON CUBIERTA DE GRANITO D	16,675.00
511103704	MESA CON CUBIERTA DE GRANITO D	16,675.00
511103705	MESA CON CUBIERTA DE GRANITO D	16,675.00
511103706	MESA CON CUBIERTA DE GRANITO D	16,675.00
511103448	ESTANTERIA MODULAR PARA BIBLIC	22,577.32
511103711	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	7,877.50
511103712	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	7,877.50
511103713	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	7,877.50
511103714	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	7,877.50
511103715	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	9,027.50
511103716	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	9,027.50
511103729	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103730	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103731	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103732	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103733	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103734	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103735	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103736	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50

511103737	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103738	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103739	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103740	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103741	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103742	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103743	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103744	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103745	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103747	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103748	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103749	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103750	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103751	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
511103752	MESA METALICA CON CUBIERTA DE	1,391.50
519200214	PANTALLA DE TRIPIE 1.78 X 1.78	1,880.45
511103753	PINTARRON 1.20 X 1.80 S/S ALFRA	1,031.55
511104074	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	332.50
511104075	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104076	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104077	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104078	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104079	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104080	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104081	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104083	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104084	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104085	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104086	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104087	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104088	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104089	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104090	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104091	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104092	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104093	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104094	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104095	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104096	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104097	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104098	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104099	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104100	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104101	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50

511104102	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104103	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104104	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104106	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104107	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104108	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104109	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104110	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104111	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104112	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104113	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104114	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104115	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104116	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104117	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104118	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104119	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104120	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104121	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104122	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104123	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104124	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104125	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104126	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104127	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104128	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104129	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104130	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104131	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104132	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104133	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104134	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104135	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104136	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104137	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104138	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104139	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104141	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104142	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104143	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104144	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104145	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104146	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104147	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50

511104148	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104149	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104150	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104151	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104152	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104153	PUPITRE REFORZADO CON ACABADO	333.50
511104175	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104176	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104179	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104180	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104181	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104182	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104183	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104184	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104185	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104186	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104187	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104188	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104189	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104190	MESA BINARIA DE 1200 (1.20*0.60*	278.00
511104191	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104192	MESA BINARIA DE 1200 (1.15*0.40*	278.00
511104172	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511104173	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511104174	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511104193	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511104194	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104195	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104196	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104197	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104198	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104199	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104200	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104201	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104202	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104203	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104204	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104205	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104206	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104207	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	321.00
511104208	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104209	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104210	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104211	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00

511104212	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104213	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104214	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104215	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104216	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104217	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104218	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104219	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104220	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104221	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104223	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104224	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104226	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104227	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104228	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104229	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104230	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104231	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104232	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104233	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104234	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104235	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104236	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104237	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104238	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104239	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104241	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104242	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104243	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104244	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104245	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104246	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104247	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104248	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104249	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104250	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104251	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104252	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104253	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104254	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104255	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104256	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104257	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104258	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00

511104259	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104260	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104261	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104262	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104263	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104264	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104265	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104266	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104267	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104268	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104269	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104270	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104271	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104272	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104273	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104274	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104275	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104276	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104277	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104278	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104279	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104280	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104281	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104282	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104283	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104284	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104285	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104286	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104287	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104288	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104289	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104290	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104291	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104292	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511104293	PUPITRE TIPO CAPFCE, TUBO INDUS	322.00
511103449	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	469.20
511103450	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,308.70
511103451	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,308.70
511103452	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	8.09
511103453	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	8.09
511104294	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,308.70
511104295	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,300.61
511104296	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,300.61
511104297	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,300.61

511104298	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,300.61
511104299	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	1,300.61
511104300	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	8.09
511104301	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	8.09
511104302	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	8.09
511104303	PINTARRON ALFRA WHILE STAR (1.2	8.09
511104783	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104784	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104785	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104786	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104787	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104788	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104789	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104790	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104791	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104792	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104793	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104794	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104795	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104796	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104797	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104798	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104799	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104800	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104801	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104802	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104803	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104805	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104806	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104808	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104809	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104810	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104811	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104812	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104813	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104814	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104815	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
511104816	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C(	1,023.50
519200225	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200226	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200227	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200228	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200229	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200230	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00

519200231	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200232	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200233	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200234	VIDEOGRABADORA MOD. SLV-L49M	2,278.00
519200215	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200216	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200217	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200218	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200219	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200220	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200221	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200222	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200223	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
519200224	T.V. CLOSECAPTION MOD. AV-21ME	3,451.22
511104735	PIZARRON	844.68
511104736	PIZARRON	844.68
511104734	PIZARRON	1,097.79
511104817	PIZARRON	1,097.79
511104331	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	400.35
511104332	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104333	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104334	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104335	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104336	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104337	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104338	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104339	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104340	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104341	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104342	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104343	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104344	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104346	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104347	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104348	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104349	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104350	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104351	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104352	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104353	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104354	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104355	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104356	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104357	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104358	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104359	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104360	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104361	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104362	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104363	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104364	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104365	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104366	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104367	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104368	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104369	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104370	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104371	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104372	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104373	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104374	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104375	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104376	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104377	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104378	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104379	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104380	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104381	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104382	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104383	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104384	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104385	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104386	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104387	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104388	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104390	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104391	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104392	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104393	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104394	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104395	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104396	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104397	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104398	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104399	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104400	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104401	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104402	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104403	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104434	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104435	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104436	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104437	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104438	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104439	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104440	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104441	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104443	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104444	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104445	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104446	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104447	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104448	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104449	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104450	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104451	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104452	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104453	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104454	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104455	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104456	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104457	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104458	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104459	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104460	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104461	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104462	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104463	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104464	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104465	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104466	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104467	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104468	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104469	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104470	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104471	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104472	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104473	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104474	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104475	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104476	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104477	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104478	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104479	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104480	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104481	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104482	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104483	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104484	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104485	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104486	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104487	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104488	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104489	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104490	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104491	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104492	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104493	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104494	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104495	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104496	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104497	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104498	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104499	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104500	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104501	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104502	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104503	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104504	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104505	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104506	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104507	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104508	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104509	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104510	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104511	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104512	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104513	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104514	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104515	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104516	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104517	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104518	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104519	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104520	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104521	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104522	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104523	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104524	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104525	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104526	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104527	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104528	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104529	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104530	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104531	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104532	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104533	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104534	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104535	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104536	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104537	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104538	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104539	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104540	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104541	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104542	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104543	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104544	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104545	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104546	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104547	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104548	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104549	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104550	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104551	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104552	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104553	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104554	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104555	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104556	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104557	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104558	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104559	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104560	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104561	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104562	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104563	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104564	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104565	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104566	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104567	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104568	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104569	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104570	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104571	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104572	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104573	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104574	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104575	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104576	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104577	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104578	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104579	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104580	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104581	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104582	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104583	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104584	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104585	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104586	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104587	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104588	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104589	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104590	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104591	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104592	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104593	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104594	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104595	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104596	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104597	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104598	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104599	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104600	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104601	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104602	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104603	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104604	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104605	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104606	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104607	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104608	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104609	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104610	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104611	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104613	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104614	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104615	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104616	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104617	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104618	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104619	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104620	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104621	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104622	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104623	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104624	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104625	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104626	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104627	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104628	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104629	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104630	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104631	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104632	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104633	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104634	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104635	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104636	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104637	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104638	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104639	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104640	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104641	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104642	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104643	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104644	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104645	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104646	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	400.35
511104647	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104648	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104649	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104650	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104651	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104652	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104653	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104654	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104655	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104656	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104657	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104658	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104659	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104660	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104661	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104662	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104663	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104664	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104665	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104666	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104668	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104669	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104670	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104671	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104672	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104673	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104674	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104675	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104676	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104677	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104678	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104679	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104680	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104681	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104682	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104683	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104684	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104685	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104686	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104687	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104688	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104689	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104690	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104691	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104692	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104693	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104694	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104695	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104696	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104697	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104698	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104699	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35

511104700	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104701	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104702	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104703	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104704	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104705	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104706	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104707	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104708	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104709	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104710	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104711	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104712	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104713	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104714	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104715	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104716	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104717	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104718	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104719	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104720	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104721	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104722	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104723	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104724	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104725	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104726	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104727	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104728	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104729	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104730	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104732	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104733	PUPITRE COLOR MARFIL DE MADERA	401.35
511104408	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104409	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104410	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104411	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104412	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104413	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104414	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104415	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104416	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104417	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104418	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50

511104419	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104420	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104421	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104422	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104423	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104424	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104425	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104426	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104427	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104428	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104429	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104430	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104431	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104432	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104433	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104737	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104738	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104739	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104740	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104741	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104742	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104743	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104744	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104745	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104746	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104747	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104748	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104749	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104750	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104751	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104752	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104753	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104754	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104755	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104756	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104757	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104758	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104759	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104760	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104761	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104762	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104763	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104764	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104765	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50

511104766	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104767	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104768	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104769	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104770	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104771	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104772	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104773	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104774	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104775	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104776	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104777	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104778	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104779	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104780	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104781	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104782	LOCKER METALICO DE 5 PUERTAS C	1,023.50
511104818	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104819	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104820	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104821	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104822	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104823	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104824	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104825	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104826	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104827	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104828	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104829	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104830	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104831	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104832	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104833	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104834	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104835	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104836	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104837	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104838	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104839	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104840	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104841	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104842	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104843	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104844	PUPITRE ESCOLAR	385.25

511104845	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104846	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104847	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104848	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104849	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104850	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104851	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104852	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104853	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104854	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104855	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104856	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104857	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104858	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104859	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104860	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104861	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104862	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104863	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104864	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104865	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104866	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104867	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104868	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104869	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104870	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104871	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104872	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104873	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104874	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104875	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104876	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104877	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104878	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104879	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104880	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104881	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104882	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104883	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104884	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104885	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104887	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104888	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104889	PUPITRE ESCOLAR	385.25

511104890	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104891	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104892	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104893	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104894	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104895	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104896	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104897	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104898	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104899	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104900	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104901	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104902	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104903	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104904	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104905	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104906	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104907	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104912	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104913	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104914	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104915	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104916	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104917	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104918	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104919	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104920	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104921	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104922	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104923	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104924	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104925	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104926	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104927	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104928	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104929	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104930	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104931	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104932	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104933	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104934	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104935	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104936	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104937	PUPITRE ESCOLAR	385.25

511104938	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104939	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104940	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104941	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104942	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104943	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104944	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104945	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104946	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104947	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104948	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104949	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104950	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104951	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104952	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104953	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104954	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104955	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104956	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104957	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104958	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104959	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104960	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104961	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104962	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104963	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104964	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104965	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104966	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104967	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104968	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104969	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104970	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104971	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104972	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104973	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104974	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104975	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104976	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104977	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104978	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104979	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104980	PUPITRE ESCOLAR	385.25
511104981	PUPITRE ESCOLAR	385.25

511104982	LOCKER	657.80
511104983	LOCKER	657.80
511104984	LOCKER	657.80
511104985	LOCKER	657.80
511104986	LOCKER	657.80
511104987	LOCKER	657.80
511104988	LOCKER	657.80
511104990	LOCKER	657.80
511104991	LOCKER	657.80
511104992	LOCKER	657.80
511104993	LOCKER	657.80
511104994	LOCKER	657.80
511104995	LOCKER	657.80
511104996	LOCKER	657.80
511104997	LOCKER	657.80
511104998	LOCKER	657.80
511104999	LOCKER	657.80
511105000	LOCKER	657.80
511105001	LOCKER	657.80
511104908	PINTARRON	1,111.59
511104909	PINTARRON	1,111.59
511104910	PINTARRON	1,111.59
511104911	PINTARRON	1,111.59
511105002	BANCO ALTO	488.75
511105005	BANCO ALTO	488.75
511105006	BANCO ALTO	488.75
511105007	BANCO ALTO	488.75
511105008	BANCO ALTO	488.75
511105026	BANCO ALTO	488.75
511105027	BANCO ALTO	488.75
511105028	BANCO ALTO	488.75
511105029	BANCO ALTO	488.75
511105030	BANCO ALTO	488.75
511105031	BANCO ALTO	488.75
511105032	BANCO ALTO	488.75
511105033	BANCO ALTO	488.75
511105034	BANCO ALTO	488.75
511105035	BANCO ALTO	488.75
511105036	BANCO ALTO	488.75
511105037	BANCO ALTO	488.75
511105038	BANCO ALTO	488.75
511105039	BANCO ALTO	488.75
511105040	BANCO ALTO	488.75
511105041	BANCO ALTO	488.75

511105042	BANCO ALTO	488.75
511105043	BANCO ALTO	488.75
511105044	BANCO ALTO	488.75
511105045	BANCO ALTO	488.75
511105046	BANCO ALTO	488.75
511105047	BANCO ALTO	488.75
511105048	BANCO ALTO	488.75
511105049	BANCO ALTO	488.75
511105050	BANCO ALTO	488.75
511105051	BANCO ALTO	488.75
511105052	BANCO ALTO	488.75
511105053	BANCO ALTO	488.75
511105054	BANCO ALTO	488.75
511105055	BANCO ALTO	488.75
511105056	BANCO ALTO	488.75
511105057	BANCO ALTO	488.75
511105058	BANCO ALTO	488.75
511105059	BANCO ALTO	488.75
511105060	BANCO ALTO	488.75
511105237	SILLA	484.86
511105238	SILLA	484.86
511105240	SILLA	484.86
511105241	SILLA	484.86
511105242	SILLA	484.86
511105243	SILLA	484.86
511105244	SILLA	484.86
511105245	SILLA	484.86
511105246	SILLA	484.86
511105247	SILLA	484.86
511105248	SILLA	484.86
511105249	SILLA	484.86
511105250	SILLA	484.86
511105251	SILLA	484.86
511105252	SILLA	484.86
511105253	SILLA	484.86
511105254	SILLA	484.86
511105255	SILLA	484.86
511105256	SILLA	484.86
511105257	SILLA	484.86
511105258	SILLA	484.86
511105259	SILLA	484.86
511105260	SILLA	484.86
511105261	SILLA	484.86
511105262	SILLA	484.86

511105263	SILLA	484.86
511105264	SILLA	484.86
511105265	SILLA	484.86
511105266	SILLA	484.86
511105267	SILLA	484.86
511105268	SILLA	484.86
511105269	SILLA	484.86
511105270	SILLA	484.86
511105271	SILLA	484.86
511105272	SILLA	484.86
511105273	SILLA	484.86
511105274	SILLA	484.86
511105275	SILLA	484.86
511105276	SILLA	484.86
511105277	SILLA	484.86
511105278	SILLA	484.86
511105279	SILLA	484.86
511105280	SILLA	484.86
511105281	SILLA	484.86
511105282	SILLA	484.86
511105283	SILLA	484.86
511105284	SILLA	484.86
511105285	SILLA	484.86
511105286	SILLA	484.86
511105287	SILLA	484.86
511105288	SILLA	484.86
511105289	SILLA	484.86
511105290	SILLA	484.86
511105291	SILLA	484.86
511105292	SILLA	484.86
511105293	SILLA	484.86
511105294	SILLA	484.86
511105295	SILLA	484.86
511105296	SILLA	484.86
511105297	SILLA	484.86
511105298	SILLA	484.86
511105299	SILLA	484.86
511105300	SILLA	484.86
511105301	SILLA	484.86
511105302	SILLA	484.86
511105303	SILLA	484.86
511105304	SILLA	484.86
511105305	SILLA	484.86
511105306	SILLA	484.86

511105307	SILLA	484.86
511105308	SILLA	484.86
511105309	SILLA	484.86
511105310	SILLA	484.86
511105311	SILLA	484.86
511105312	SILLA	484.86
511105313	SILLA	484.86
511105314	SILLA	484.86
511105315	SILLA	484.86
511105316	SILLA	484.86
511105317	SILLA	484.86
511105318	SILLA	484.86
511105319	SILLA	484.86
511105320	SILLA	484.86
511105321	SILLA	484.86
511105322	SILLA	484.86
511105323	SILLA	484.86
511105324	SILLA	484.86
511105325	SILLA	484.86
511105326	SILLA	484.86
511105327	SILLA	484.86
511105328	SILLA	484.86
511105329	SILLA	484.86
511105330	SILLA	484.86
511105331	SILLA	484.86
511105332	SILLA	484.86
511105333	SILLA	484.86
511105334	SILLA	484.86
511105335	SILLA	484.86
511105337	SILLA	484.86
511105338	SILLA	484.86
511105339	SILLA	484.86
511105340	SILLA	484.86
511105341	SILLA	484.86
511105342	SILLA	484.86
511105343	SILLA	484.86
511105344	SILLA	484.86
511105345	SILLA	484.86
511105346	SILLA	484.86
511105347	SILLA	484.86
511105348	SILLA	484.86
511105349	SILLA	484.86
511105350	SILLA	484.86
511105351	SILLA	484.86

511105352	SILLA	484.86
511105353	SILLA	484.86
511105354	SILLA	484.86
511105355	SILLA	484.86
511105356	SILLA	484.86
511105357	SILLA	484.86
511105358	SILLA	484.86
511105359	SILLA	484.86
511105360	SILLA	484.86
511105361	SILLA	484.86
511105362	SILLA	484.86
511105363	SILLA	484.86
511105364	SILLA	484.86
511105365	SILLA	484.86
511105366	SILLA	484.86
511105367	SILLA	484.86
511105368	SILLA	484.86
511105405	MESA	716.45
511105406	MESA	716.45
511105407	MESA	716.45
511105408	MESA	716.45
511105409	MESA	716.45
511105410	MESA	716.45
511105411	MESA	716.45
511105412	MESA	716.45
511105413	MESA	716.45
511105414	MESA	716.45
511105415	MESA	716.45
511105416	MESA	716.45
511105417	MESA	716.45
511105418	MESA	716.45
511105419	MESA	716.45
511105420	MESA	716.45
511105421	MESA	716.45
511105422	MESA	716.45
511105423	MESA	716.45
511105424	MESA	716.45
511105425	MESA	716.45
511105426	MESA	716.45
511105427	MESA	716.45
511105428	MESA	716.45
511105429	MESA	716.45
511105430	MESA	716.45
511105431	MESA	716.45

511105432	MESA	716.45
511105433	MESA	716.45
511105434	MESA	716.45
511105435	MESA	716.45
511105436	MESA	716.45
511105437	MESA	716.45
511105438	MESA	716.45
511105439	MESA	716.45
511105440	SILLA	923.45
511105441	SILLA	923.45
511105442	SILLA	923.45
511105443	SILLA	923.45
511105446	SILLA	923.45
511105447	SILLA	923.45
511105369	MODULO	6,442.30
511105370	MODULO	6,442.30
511105371	MODULO	6,442.30
511105372	MODULO	6,442.30
511105373	MODULO	6,442.30
511105384	MODULO	6,442.30
511105385	MODULO	6,442.30
511105386	MODULO	6,442.30
511105387	MODULO	6,442.30
511105388	MODULO	6,442.30
511105389	MODULO	6,442.30
511105390	MODULO	6,442.30
511105391	MODULO	6,442.30
511105392	MODULO	6,442.30
511105393	MODULO	6,442.30
511105394	MODULO	6,442.30
511105395	MODULO	6,442.30
511105396	MODULO	6,442.30
511105397	MODULO	6,442.30
511105398	MODULO	6,442.30
511105399	MODULO	6,442.30
511105400	MODULO	6,442.30
511105401	MODULO	6,442.30
511105402	MODULO	6,442.30
511105403	MODULO	6,442.30
511105404	MODULO	6,442.30
515200079	PANTALLA ELECTRICA	6,688.15
515200080	PANTALLA ELECTRICA	6,688.15
511105374	MODULO	7,544.00
511105375	MODULO	7,544.00

511105376	MODULO	7,544.00
511105377	MODULO	7,544.00
511105378	MODULO	7,544.00
511105379	MODULO	7,544.00
511105096	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105097	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105100	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105101	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105103	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105104	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105106	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105107	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105108	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105109	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105114	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105115	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105116	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105117	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105118	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105119	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105120	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105121	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105122	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105123	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105124	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105127	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105128	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105129	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105130	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105131	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105132	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105133	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105134	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105135	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105136	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105137	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105138	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105139	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105140	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105141	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105142	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105143	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105144	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105145	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20

511105146	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105147	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105148	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105149	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105150	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105151	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105152	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105153	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105154	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105155	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105156	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105157	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105158	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105159	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105160	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105161	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105162	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105163	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105164	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105165	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105166	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105167	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105168	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105169	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105170	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105171	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105172	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105173	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105175	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105176	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105177	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105178	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105179	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105180	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105182	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105183	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105184	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105185	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105186	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105187	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105188	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105189	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105190	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105192	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20

511105193	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105194	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105196	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105197	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105198	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105199	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105200	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105201	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105202	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105203	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105204	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105205	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105206	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105207	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105208	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105209	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105210	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105212	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105213	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105219	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105220	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105221	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105223	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105224	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105225	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105226	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105227	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105228	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105229	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105230	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105232	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105233	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105234	PUPITRE TIPO CAPCE	400.20
511105448	LOCKER	782.00
511105449	LOCKER	782.00
511105450	LOCKER	782.00
511105451	LOCKER	782.00
511105452	LOCKER	782.00
511105453	LOCKER	782.00
511105454	LOCKER	782.00
511105455	LOCKER	782.00
511105456	LOCKER	782.00
511105457	LOCKER	782.00
511105458	LOCKER	782.00

511105459	LOCKER	782.00
511105460	LOCKER	782.00
511105461	LOCKER	782.00
511105462	LOCKER	782.00
511105463	LOCKER	782.00
511105464	LOCKER	782.00
511105465	LOCKER	782.00
511105466	LOCKER	782.00
511105467	LOCKER	782.00
511105468	LOCKER	782.00
511105469	LOCKER	782.00
511105470	LOCKER	782.00
511105471	LOCKER	782.00
511105472	LOCKER	782.00
511105473	LOCKER	782.00
511105474	LOCKER	782.00
511105475	LOCKER	782.00
511105476	LOCKER	782.00
511105477	LOCKER	782.00
511105478	LOCKER	782.00
511105479	LOCKER	782.00
511105480	LOCKER	782.00
511105481	LOCKER	782.00
511105482	LOCKER	782.00
511105483	LOCKER	782.00
511105484	LOCKER	782.00
511105485	LOCKER	782.00
511105486	LOCKER	782.00
511105487	LOCKER	782.00
511105488	LOCKER	782.00
511105489	LOCKER	782.00
511105490	LOCKER	782.00
511105491	LOCKER	782.00
511105492	LOCKER	782.00
511105493	LOCKER	782.00
511105494	LOCKER	782.00
511105495	LOCKER	782.00
511105496	LOCKER	782.00
511105497	LOCKER	782.00
511105498	LOCKER	782.00
511105499	LOCKER	782.00
511105500	LOCKER	782.00
511105501	LOCKER	782.00
511105502	LOCKER	782.00

511105503	LOCKER	782.00
511105504	LOCKER	782.00
511105505	LOCKER	782.00
511105506	LOCKER	782.00
511105507	LOCKER	782.00
511105508	LOCKER	782.00
511105509	LOCKER	782.00
511105510	LOCKER	782.00
511105511	LOCKER	782.00
511105512	LOCKER	782.00
511105513	LOCKER	782.00
511105514	LOCKER	782.00
511105515	LOCKER	782.00
511105516	LOCKER	782.00
511105517	LOCKER	782.00
511105518	LOCKER	782.00
511105519	LOCKER	782.00
511105520	LOCKER	782.00
511105521	LOCKER	782.00
511105522	LOCKER	782.00
511105631	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105632	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105633	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105634	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105635	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105636	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105637	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105638	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105639	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105640	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105641	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105642	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105643	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105644	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105645	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105646	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105647	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105648	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105649	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105650	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105651	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105652	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105653	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105654	MESA PARA MAESTRO	828.00

511105655	MESA PARA MAESTRO	828.00
511105622	PINTARRON BLANCO	839.50
511105582	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105583	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105584	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105585	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105586	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105587	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105588	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105589	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105590	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105591	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105592	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105593	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105594	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105595	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105596	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105597	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105598	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105599	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105600	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105601	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105602	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105603	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105604	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105605	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105606	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105607	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105608	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105609	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105610	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105611	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105612	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.23
511105523	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105524	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105525	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105526	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105527	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105528	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105529	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105530	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105531	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105532	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105533	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24

511105534	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105535	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105536	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105537	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105538	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105539	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105540	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105541	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105542	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105543	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105544	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105545	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105546	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105547	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105548	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105549	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105550	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105551	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105552	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105553	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105554	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105555	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105556	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105557	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105558	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105559	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105560	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105561	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105562	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105563	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105564	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105565	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105566	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105567	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105568	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105569	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105570	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105571	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105572	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105573	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105574	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105575	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105576	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105577	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24

511105578	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105579	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105580	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105581	BUTACA CONVENCIONAL	1,577.24
511105674-1	MESABANCOS	26.35
511105674-2	MESABANCOS	26.35
511105674-3	MESABANCOS	26.36
511105674-12	MESABANCOS	431.65
511105674-13	MESABANCOS	431.65
511105674-14	MESABANCOS	431.65
511105674-15	MESABANCOS	431.65
511105674-16	MESABANCOS	431.65
511105674-17	MESABANCOS	431.65
511105674-18	MESABANCOS	431.65
511105674-19	MESABANCOS	431.65
511105674-20	MESABANCOS	431.65
511105674-21	MESABANCOS	431.65
511105674-22	MESABANCOS	431.65
511105674-23	MESABANCOS	431.65
511105674-24	MESABANCOS	431.65
511105674-25	MESABANCOS	431.65
511105674-26	MESABANCOS	431.65
511105674-27	MESABANCOS	431.65
511105674-28	MESABANCOS	431.65
511105674-29	MESABANCOS	431.65
511105674-30	MESABANCOS	431.65
511105674-31	MESABANCOS	431.65
511105674-32	MESABANCOS	431.65
511105674-33	MESABANCOS	431.65
511105674-34	MESABANCOS	431.65
511105674-35	MESABANCOS	431.65
511105674-36	MESABANCOS	431.65
511105674-37	MESABANCOS	431.65
511105674-38	MESABANCOS	431.65
511105674-39	MESABANCOS	431.65
511105674-40	MESABANCOS	431.65
511105674-41	MESABANCOS	431.65
511105674-42	MESABANCOS	431.65
511105674-43	MESABANCOS	431.65
511105674-44	MESABANCOS	431.65
511105674-45	MESABANCOS	431.65
511105674-46	MESABANCOS	431.65
511105674-47	MESABANCOS	431.65
511105674-48	MESABANCOS	431.65

511105674-49	MESABANCOS	431.65
511105674-50	MESABANCOS	431.65
511105674-51	MESABANCOS	431.65
511105674-52	MESABANCOS	431.65
511105674-53	MESABANCOS	431.65
511105674-54	MESABANCOS	431.65
511105674-55	MESABANCOS	431.65
511105674-56	MESABANCOS	431.65
511105674-57	MESABANCOS	431.65
511105674-58	MESABANCOS	431.65
511105674-59	MESABANCOS	431.65
511105674-60	MESABANCOS	431.65
511105674-61	MESABANCOS	431.65
511105674-62	MESABANCOS	431.65
511105674-63	MESABANCOS	431.65
511105674-64	MESABANCOS	431.65
511105674-65	MESABANCOS	431.65
511105674-66	MESABANCOS	431.65
511105674-67	MESABANCOS	431.65
511105674-68	MESABANCOS	431.65
511105674-69	MESABANCOS	431.65
511105674-70	MESABANCOS	431.65
511105674-71	MESABANCOS	431.65
511105674-72	MESABANCOS	431.65
511105674-73	MESABANCOS	431.65
511105674-74	MESABANCOS	431.65
511105674-75	MESABANCOS	431.65
511105674-76	MESABANCOS	431.65
511105674-77	MESABANCOS	431.65
511105674-78	MESABANCOS	431.65
511105674-79	MESABANCOS	431.65
511105674-80	MESABANCOS	431.65
511105674-81	MESABANCOS	431.65
511105674-82	MESABANCOS	431.65
511105674-83	MESABANCOS	431.65
511105674-84	MESABANCOS	431.65
511105674-85	MESABANCOS	431.65
511105674-86	MESABANCOS	431.65
511105674-87	MESABANCOS	431.65
511105674-88	MESABANCOS	431.65
511105674-89	MESABANCOS	431.65
511105674-95	MESABANCOS	431.65
511105674-96	MESABANCOS	431.65
511105674-97	MESABANCOS	431.65

511105674-98	MESABANCOS	431.65
511105674-99	MESABANCOS	431.65
511105674-100	MESABANCOS	431.65
511105674-101	MESABANCOS	431.65
511105674-102	MESABANCOS	431.65
511105674-103	MESABANCOS	431.65
511105674-104	MESABANCOS	431.65
515300075	TERMINAL VSTATION 1:1 HUELLA VE	14,123.73
515300079	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	16,991.25
515300080	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	16,991.25
515300081	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	16,991.25
515300083	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	17,511.43
515300084	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	17,511.43
515300076	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	49,692.65
515300077	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	49,692.65
515300078	PAQUETE DE PIZARRÓN INTERACTIV	49,692.65
567400009	MAQUINARIA DE CORTE Y DOBLADO	187,450.00
567400010	MAQUINARIA DE CORTE Y DOBLADO	275,908.00
511105749	LOCKER	1,092.50
511105751	LOCKER	1,092.50
511105752	LOCKER	1,092.50
511105753	LOCKER	1,092.50
511105756-1	PUPITRES	268.00
511105756-2	PUPITRES	268.00
511105756-3	PUPITRES	268.00
511105756-4	PUPITRES	268.00
511105756-5	PUPITRES	268.00
511105756-6	PUPITRES	268.00
511105756-7	PUPITRES	268.00
511105756-8	PUPITRES	268.00
511105756-9	PUPITRES	268.00
511105756-10	PUPITRES	268.00
511105756-11	PUPITRES	268.00
511105756-12	PUPITRES	268.00
511105756-13	PUPITRES	268.00
511105756-14	PUPITRES	268.00
511105756-15	PUPITRES	268.00
511105756-16	PUPITRES	268.00
511105756-17	PUPITRES	268.00
511105756-18	PUPITRES	268.00
511105756-19	PUPITRES	268.00
511105756-20	PUPITRES	268.00
511105756-21	PUPITRES	268.00
511105756-22	PUPITRES	268.00

511105756-23	PUPITRES	268.00
511105756-24	PUPITRES	268.00
511105756-25	PUPITRES	268.00
511105756-26	PUPITRES	268.00
511105756-27	PUPITRES	268.00
511105756-28	PUPITRES	268.00
511105756-29	PUPITRES	268.00
511105756-30	PUPITRES	268.00
511105756-31	PUPITRES	268.00
511105756-32	PUPITRES	268.00
511105756-33	PUPITRES	268.00
511105756-34	PUPITRES	268.00
511105756-35	PUPITRES	268.00
511105756-36	PUPITRES	268.00
511105756-37	PUPITRES	268.00
511105756-38	PUPITRES	268.00
511105756-39	PUPITRES	268.00
511105756-40	PUPITRES	268.00
511105756-41	PUPITRES	268.00
511105756-42	PUPITRES	268.00
511105756-43	PUPITRES	268.00
511105756-44	PUPITRES	268.00
511105756-45	PUPITRES	268.00
511105756-46	PUPITRES	268.00
511105756-47	PUPITRES	268.00
511105756-48	PUPITRES	268.00
511105756-49	PUPITRES	268.00
511105756-50	PUPITRES	268.00
511105756-51	PUPITRES	268.00
511105756-52	PUPITRES	268.00
511105756-53	PUPITRES	268.00
511105756-54	PUPITRES	268.00
511105756-55	PUPITRES	268.00
511105756-56	PUPITRES	268.00
511105756-57	PUPITRES	268.00
511105756-58	PUPITRES	268.00
511105756-59	PUPITRES	268.00
511105756-60	PUPITRES	268.00
511105756-61	PUPITRES	268.00
511105756-62	PUPITRES	268.00
511105756-63	PUPITRES	268.00
511105756-64	PUPITRES	268.00
511105756-65	PUPITRES	268.00
511105756-66	PUPITRES	268.00

511105756-67	PUPITRES	268.00
511105756-68	PUPITRES	268.00
511105756-69	PUPITRES	268.00
511105756-70	PUPITRES	268.00
511105756-71	PUPITRES	268.00
511105756-72	PUPITRES	268.00
511105756-73	PUPITRES	268.00
511105756-74	PUPITRES	268.00
511105756-75	PUPITRES	268.00
511105756-76	PUPITRES	268.00
511105756-77	PUPITRES	268.00
511105756-78	PUPITRES	268.00
511105756-79	PUPITRES	268.00
511105756-80	PUPITRES	268.00
511105756-81	PUPITRES	268.00
511105756-82	PUPITRES	268.00
511105756-83	PUPITRES	268.00
511105756-84	PUPITRES	268.00
511105756-85	PUPITRES	268.00
511105756-86	PUPITRES	268.00
511105756-87	PUPITRES	268.00
511105756-88	PUPITRES	268.00
511105756-89	PUPITRES	268.00
511105756-90	PUPITRES	268.00
511105756-91	PUPITRES	268.00
511105756-92	PUPITRES	268.00
511105756-93	PUPITRES	268.00
511105756-94	PUPITRES	268.00
511105756-95	PUPITRES	268.00
511105756-96	PUPITRES	268.00
511105756-97	PUPITRES	268.00
511105756-98	PUPITRES	268.00
511105756-99	PUPITRES	268.00
511105756-100	PUPITRES	268.00
511105756-101	PUPITRES	268.00
511105756-102	PUPITRES	268.00
511105756-103	PUPITRES	268.00
511105756-104	PUPITRES	268.00
511105756-105	PUPITRES	268.00
511105756-106	PUPITRES	268.00
511105756-107	PUPITRES	268.00
511105756-108	PUPITRES	268.00
511105756-109	PUPITRES	268.00
511105756-110	PUPITRES	268.00

511105756-111	PUPITRES	268.00
511105756-112	PUPITRES	268.00
511105756-113	PUPITRES	268.00
511105756-114	PUPITRES	268.00
511105756-115	PUPITRES	268.00
511105756-116	PUPITRES	268.00
511105756-117	PUPITRES	268.00
511105756-118	PUPITRES	268.00
511105756-119	PUPITRES	268.00
511105756-120	PUPITRES	268.00
511105756-121	PUPITRES	268.00
511105756-122	PUPITRES	268.00
511105756-123	PUPITRES	268.00
511105756-124	PUPITRES	268.00
511105756-125	PUPITRES	268.00
511105756-126	PUPITRES	268.00
511105756-127	PUPITRES	268.00
511105756-128	PUPITRES	268.00
511105756-129	PUPITRES	268.00
511105756-130	PUPITRES	268.00
511105756-131	PUPITRES	268.00
511105756-132	PUPITRES	268.00
511105756-133	PUPITRES	268.00
511105756-134	PUPITRES	268.00
511105756-135	PUPITRES	268.00
511105756-136	PUPITRES	268.00
511105756-137	PUPITRES	268.00
511105756-138	PUPITRES	268.00
511105756-139	PUPITRES	268.00
511105756-140	PUPITRES	268.00
511105756-141	PUPITRES	268.00
511105756-142	PUPITRES	268.00
511105756-143	PUPITRES	268.00
511105756-144	PUPITRES	268.00
511105756-145	PUPITRES	268.00
511105756-146	PUPITRES	268.00
511105756-147	PUPITRES	268.00
511105756-148	PUPITRES	268.00
511105756-149	PUPITRES	268.00
511105756-150	PUPITRES	268.00
511105756-151	PUPITRES	268.00
511105756-152	PUPITRES	268.00
511105756-153	PUPITRES	268.00
511105756-154	PUPITRES	268.00

511105756-155	PUPITRES	268.00
511105756-156	PUPITRES	268.00
511105756-157	PUPITRES	268.00
511105756-158	PUPITRES	268.00
511105756-159	PUPITRES	268.00
511105756-160	PUPITRES	268.00
511105756-161	PUPITRES	268.00
511105756-162	PUPITRES	268.00
511105756-163	PUPITRES	268.00
511105756-164	PUPITRES	268.00
511105756-165	PUPITRES	268.00
511105756-166	PUPITRES	268.00
511105756-167	PUPITRES	268.00
511105756-168	PUPITRES	268.00
511105756-169	PUPITRES	268.00
511105756-170	PUPITRES	268.00
511105756-171	PUPITRES	268.00
511105756-172	PUPITRES	268.00
511105756-173	PUPITRES	268.00
511105756-174	PUPITRES	268.00
511105756-175	PUPITRES	268.00
511105756-176	PUPITRES	268.00
511105756-177	PUPITRES	268.00
511105756-178	PUPITRES	268.00
511105756-179	PUPITRES	268.00
511105756-180	PUPITRES	268.00
511105756-181	PUPITRES	268.00
511105756-182	PUPITRES	268.00
511105756-183	PUPITRES	268.00
511105756-184	PUPITRES	268.00
511105756-185	PUPITRES	268.00
511105756-186	PUPITRES	268.00
511105756-187	PUPITRES	268.00
511105756-188	PUPITRES	268.00
511105756-189	PUPITRES	268.00
511105756-190	PUPITRES	268.00
511105756-191	PUPITRES	268.00
511105756-192	PUPITRES	268.00
511105756-193	PUPITRES	268.00
511105756-194	PUPITRES	268.00
511105756-195	PUPITRES	268.00
511105756-196	PUPITRES	268.00
511105756-197	PUPITRES	268.00
511105756-198	PUPITRES	268.00

511105756-199	PUPITRES	268.00
511105756-200	PUPITRES	268.00
511105756-201	PUPITRES	268.00
511105756-202	PUPITRES	268.00
511105756-203	PUPITRES	268.00
511105756-204	PUPITRES	268.00
511105756-205	PUPITRES	268.00
511105756-206	PUPITRES	268.00
511105756-207	PUPITRES	268.00
511105756-208	PUPITRES	268.00
511105756-209	PUPITRES	268.00
511105756-210	PUPITRES	268.00
511105756-211	PUPITRES	268.00
511105756-212	PUPITRES	268.00
511105756-213	PUPITRES	268.00
511105756-214	PUPITRES	268.00
511105756-215	PUPITRES	268.00
511105756-216	PUPITRES	268.00
511105756-217	PUPITRES	268.00
511105756-218	PUPITRES	268.00
511105756-219	PUPITRES	268.00
511105756-220	PUPITRES	268.00
511105756-221	PUPITRES	268.00
511105756-222	PUPITRES	268.00
511105756-223	PUPITRES	268.00
511105756-224	PUPITRES	268.00
511105756-225	PUPITRES	268.00
511105756-226	PUPITRES	268.00
511105756-227	PUPITRES	268.00
511105756-228	PUPITRES	268.00
511105756-229	PUPITRES	268.00
511105756-230	PUPITRES	268.00
511105756-231	PUPITRES	268.00
511105756-232	PUPITRES	268.00
511105756-233	PUPITRES	268.00
511105756-234	PUPITRES	268.00
511105756-235	PUPITRES	268.00
511105756-236	PUPITRES	268.00
511105756-237	PUPITRES	268.00
511105756-238	PUPITRES	268.00
511105756-239	PUPITRES	268.00
511105756-240	PUPITRES	268.00
511105756-241	PUPITRES	268.00
511105756-242	PUPITRES	268.00

511105756-243	PUPITRES	268.00
511105756-244	PUPITRES	268.00
511105756-245	PUPITRES	268.00
511105756-246	PUPITRES	268.00
511105756-247	PUPITRES	268.00
511105756-248	PUPITRES	268.00
511105756-249	PUPITRES	268.00
511105756-250	PUPITRES	268.00
511105756-251	PUPITRES	268.00
511105756-252	PUPITRES	268.00
511105756-253	PUPITRES	268.00
511105756-254	PUPITRES	268.00
511105756-255	PUPITRES	268.00
511105756-256	PUPITRES	268.00
511105756-257	PUPITRES	268.00
511105756-258	PUPITRES	268.00
511105756-259	PUPITRES	268.00
511105756-260	PUPITRES	268.00
511105756-261	PUPITRES	268.00
511105756-262	PUPITRES	268.00
511105756-263	PUPITRES	268.00
511105756-264	PUPITRES	268.00
511105756-265	PUPITRES	268.00
511105756-266	PUPITRES	268.00
511105756-267	PUPITRES	268.00
511105756-268	PUPITRES	268.00
511105756-269	PUPITRES	268.00
511105756-270	PUPITRES	268.00
511105756-271	PUPITRES	268.00
511105756-272	PUPITRES	268.00
511105756-273	PUPITRES	268.00
511105756-274	PUPITRES	268.00
511105756-275	PUPITRES	268.00
511105756-276	PUPITRES	268.00
511105756-277	PUPITRES	268.00
511105756-278	PUPITRES	268.00
511105756-279	PUPITRES	268.00
511105756-280	PUPITRES	268.00
511105756-281	PUPITRES	268.00
511105756-282	PUPITRES	268.00
511105756-283	PUPITRES	268.00
511105756-284	PUPITRES	268.00
511105756-285	PUPITRES	268.00
511105756-286	PUPITRES	268.00

511105756-287	PUPITRES	268.00
511105756-288	PUPITRES	268.00
511105756-289	PUPITRES	268.00
511105756-290	PUPITRES	268.00
511105756-291	PUPITRES	268.00
511105756-292	PUPITRES	268.00
511105756-293	PUPITRES	268.00
511105756-294	PUPITRES	268.00
511105756-295	PUPITRES	268.00
511105756-296	PUPITRES	268.00
511105756-297	PUPITRES	268.00
511105756-298	PUPITRES	268.00
511105756-299	PUPITRES	268.00
511105756-300	PUPITRES	268.00
511105756-301	PUPITRES	268.00
511105756-302	PUPITRES	268.00
511105756-303	PUPITRES	268.00
511105756-304	PUPITRES	268.00
511105756-305	PUPITRES	268.00
511105756-306	PUPITRES	268.00
511105756-307	PUPITRES	268.00
511105756-308	PUPITRES	268.00
511105756-309	PUPITRES	268.00
511105756-310	PUPITRES	268.00
511105756-311	PUPITRES	268.00
511105756-312	PUPITRES	268.00
511105756-313	PUPITRES	268.00
511105756-314	PUPITRES	268.00
511105756-315	PUPITRES	268.00
511105756-316	PUPITRES	268.00
511105756-317	PUPITRES	268.00
511105756-318	PUPITRES	268.00
511105756-319	PUPITRES	268.00
511105756-320	PUPITRES	268.00
511105756-321	PUPITRES	268.00
511105756-322	PUPITRES	268.00
511105756-323	PUPITRES	268.00
511105756-324	PUPITRES	268.00
511105756-325	PUPITRES	268.00
511105756-326	PUPITRES	268.00
511105756-327	PUPITRES	268.00
511105756-328	PUPITRES	268.00
511105756-329	PUPITRES	268.00
511105756-330	PUPITRES	268.00

511105756-331	PUPITRES	268.00
511105756-332	PUPITRES	268.00
511105756-333	PUPITRES	268.00
511105756-334	PUPITRES	268.00
511105756-335	PUPITRES	268.00
511105756-336	PUPITRES	268.00
511105756-337	PUPITRES	268.00
511105756-338	PUPITRES	268.00
511105756-339	PUPITRES	268.00
511105756-340	PUPITRES	268.00
511105756-341	PUPITRES	268.00
511105756-342	PUPITRES	268.00
511105756-343	PUPITRES	268.00
511105756-344	PUPITRES	268.00
511105756-345	PUPITRES	268.00
511105756-346	PUPITRES	268.00
511105756-347	PUPITRES	268.00
511105756-348	PUPITRES	268.00
511105756-349	PUPITRES	268.00
511105756-350	PUPITRES	268.00
511105756-351	PUPITRES	268.00
511105756-352	PUPITRES	268.00
511105756-353	PUPITRES	268.00
511105756-354	PUPITRES	268.00
511105756-355	PUPITRES	268.00
511105756-356	PUPITRES	268.00
511105756-357	PUPITRES	268.00
511105756-358	PUPITRES	268.00
511105756-359	PUPITRES	268.00
511105756-360	PUPITRES	268.00
511105756-361	PUPITRES	268.00
511105756-362	PUPITRES	268.00
511105756-363	PUPITRES	268.00
511105756-364	PUPITRES	268.00
511105756-365	PUPITRES	268.00
511105756-366	PUPITRES	268.00
511105756-367	PUPITRES	268.00
511105756-368	PUPITRES	268.00
511105756-369	PUPITRES	268.00
511105756-370	PUPITRES	268.00
511105756-371	PUPITRES	268.00
511105756-372	PUPITRES	268.00
511105756-373	PUPITRES	268.00
511105756-374	PUPITRES	268.00

511105756-375	PUPITRES	268.00
511105829	LOCKER DE 5 PUERTAS	1,109.75
511105830	LOCKER DE 5 PUERTAS	1,109.75
511105831	LOCKER DE 5 PUERTAS	1,109.75
515300088	Paquete de Aulas Interactivas	26,551.70
515300089	Paquete de Aulas Interactivas	106,206.82
511105834	Pintarrón	1.10
511105835	Pintarrón	1.10
519200235	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200236	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200237	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200238	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200239	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200240	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200241	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200242	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200243	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200244	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200245	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200246	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200247	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200248	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200249	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200250	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200251	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200252	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200253	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200254	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200255	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200256	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200257	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200258	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200259	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200260	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200261	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200262	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200263	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200264	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200265	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200266	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200267	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200268	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200269	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200270	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84

519200271	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200272	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200273	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200274	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200275	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200276	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200277	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200278	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200279	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200281	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200282	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200283	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200284	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200285	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200286	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200287	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200288	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200289	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200290	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200291	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200292	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200293	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
519200294	TV PANTALLA LCD 46"	12,294.84
515300187	NO BREAK	7,700.00
515300188	NO BREAK	7,700.00
515300189	NO BREAK	7,700.00
515300190	NO BREAK	7,700.00
515300191	NO BREAK	7,700.00
515300192	NO BREAK	7,700.00
515300193	NO BREAK	7,700.00
515300194	NO BREAK	7,700.00
515300195	NO BREAK	7,700.00
515300196	NO BREAK	7,700.00
515300197	NO BREAK	7,700.00
515300198	NO BREAK	7,700.00
515300199	NO BREAK	7,700.00
515300200	NO BREAK	7,700.00
515300201	NO BREAK	7,700.00
515300202	NO BREAK	7,700.00
515300203	NO BREAK	7,700.00
515300204	NO BREAK	7,700.00
515300206	NO BREAK	7,700.00
515300207	NO BREAK	7,700.00
515300208	NO BREAK	7,700.00

515300209	NO BREAK	7,700.00
515300210	NO BREAK	7,700.00
515300211	NO BREAK	7,700.00
515300212	NO BREAK	7,700.00
515300213	NO BREAK	7,700.00
515300214	NO BREAK	7,700.00
515300215	NO BREAK	7,700.00
515300216	NO BREAK	7,700.00
515300219	NO BREAK	7,700.00
515300220	NO BREAK	7,700.00
515300221	NO BREAK	7,700.00
515300223	NO BREAK	7,700.00
515300224	NO BREAK	7,700.00
515300225	NO BREAK	7,700.00
515300226	NO BREAK	7,700.00
515300227	NO BREAK	7,700.00
515300228	NO BREAK	7,700.00
515300229	NO BREAK	7,700.00
515300230	NO BREAK	7,700.00
515300231	NO BREAK	7,700.00
515300232	NO BREAK	7,700.00
515300233	NO BREAK	7,700.00
515300234	NO BREAK	7,700.00
515300235	NO BREAK	7,700.00
515300387	CONCENTRADOR DE 12 PUERTOS	9,880.20
515300388	CONCENTRADOR DE 12 PUERTOS	9,880.20
515300389	CONCENTRADOR DE 12 PUERTOS	9,880.20
515300390	CONCENTRADOR DE 12 PUERTOS	9,880.20
515300394	COMPUTADORA TIPO SERVIDOR PA	66,766.20
515300393	COMPUTADORA TIPO SERVIDOR PA	71,556.60
515300169	QUEMADOR DE DISCOS (UNIDAD DE	4,932.00
515300161	IMPRESORA LASER MARCA HEWLET	9,670.39
515300460	ANTENA DE RADIOCOMUNICACIONE	30,267.48
515300461	ANTENA DE RADIOCOMUNICACIONE	30,267.48
515300362	SERVIDOR DE MULTIUSUARIO SEQU	305,359.40
515300510	IMPRESORA HP LASERJET 2100, COL	9,516.25
515300511	IMPRESORA HP LASERJET 2100, COL	9,516.25
515300512	IMPRESORA HP LASERJET 2100, COL	9,516.25
515300505	COMPUTADORA IBM PENTIUM III A	16,939.50
515300607	CPU	3,612.75
515300611	CPU	14,496.20
515300612	CPU	14,496.20
515300613	CPU	14,496.20
515300614	CPU	14,496.20

515300615	CPU	14,496.20
515300616	CPU	14,496.20
515300617	CPU	14,496.20
515300618	CPU	14,496.20
515300619	CPU	14,496.20
515300620	CPU	14,496.20
515300621	CPU	14,496.20
515300622	CPU	14,496.20
515300623	CPU	14,496.20
515200105	RELOJ CHECADOR	12,210.56
515300683	MODULO REGULADOR DE VOLTAJE	2,925.60
515300682	IMPRESORA	9,256.35
515300714	MODULO DE TRONCAL	4,784.00
515300713	MODULO DE EXTENSIÓN	8,105.20
515300712	CARTUCHO DE EXPANSIÓN	11,259.65
515300752	ADAPTADOR	1,753.75
515300753	ADAPTADOR	1,753.75
515300750	CARTUCHO TRONCAL	3,836.40
515300751	CARTUCHO TRONCAL	3,836.40
515300737	COMPUTADORA	4.72
591300007	LICENCIA	2,857.75
591300006	LICENCIA NX-TECNOMATIX	27,719.75
515300801	CONMUTADOR	33,760.20
515300820	IMPRESORA	2,640.40
515300803	BASE NOTEBOOK	17,851.97
515300804	BASE NOTEBOOK	17,851.97
515300811	COMPUTADORA	8,855.00
515300812	COMPUTADORA	8,855.00
515300813	COMPUTADORA	8,855.00
515300814	COMPUTADORA	8,855.00
515300817	SCANNER	905.91
515300818	SCANNER	905.91
515300819	SCANNER	905.91
515300821	SERVIDOR	50,370.00
515300822	SERVIDOR	50,370.00
515300873	CD ROM	747.50
515300823	COMPUTADORA	14,101.27
515300824	COMPUTADORA	14,101.27
515300825	COMPUTADORA	14,101.27
515300826	COMPUTADORA	14,101.27
515300827	COMPUTADORA	14,101.27
515300828	COMPUTADORA	14,101.27
515300831	COMPUTADORA	14,101.27
515300834	COMPUTADORA	14,101.27

515300835	COMPUTADORA	14,101.27
515300836	COMPUTADORA	14,101.27
515300837	COMPUTADORA	14,101.27
515300840	COMPUTADORA	14,101.27
515300841	COMPUTADORA	14,101.27
515300842	COMPUTADORA	14,101.27
515300843	COMPUTADORA	14,101.27
515300844	COMPUTADORA	14,101.27
515300845	COMPUTADORA	14,101.27
515300846	COMPUTADORA CIC103	14,101.27
515300847	COMPUTADORA CIC120	14,101.27
515300848	COMPUTADORA CIC102	14,101.27
515300894	SISTEMA DE CONTROL	74,057.01
515300893	LABORATORIO NETACAD	109,730.96
515301012	COMPUTADORA	4,683.95
515300939	COMPUTADORA	4,683.95
515300940	COMPUTADORA	4,683.95
515300941	COMPUTADORA	4,683.95
515300942	COMPUTADORA	4,683.95
515300943	COMPUTADORA	4,683.95
515300945	COMPUTADORA	4,683.95
515300946	COMPUTADORA	4,683.95
515300947	COMPUTADORA	4,683.95
515300948	COMPUTADORA	4,683.95
515300949	COMPUTADORA	4,683.95
515300950	COMPUTADORA	4,683.95
515300951	COMPUTADORA	4,683.95
515300952	COMPUTADORA	4,683.95
515300953	COMPUTADORA	4,683.95
515300954	COMPUTADORA	4,683.95
515300955	COMPUTADORA	4,683.95
515300957	COMPUTADORA	4,683.95
515300958	COMPUTADORA	4,683.95
515300959	COMPUTADORA	4,683.95
515300960	COMPUTADORA	4,683.95
515300961	COMPUTADORA	4,683.95
515300962	COMPUTADORA	4,683.95
515300963	COMPUTADORA	4,683.95
515300964	COMPUTADORA	4,683.95
515300965	COMPUTADORA	4,683.95
515300966	COMPUTADORA	4,683.95
515300967	COMPUTADORA	4,683.95
515300968	COMPUTADORA	4,683.95
515300969	COMPUTADORA	4,683.95

515300970	COMPUTADORA	4,683.95
515300971	COMPUTADORA	4,683.95
515300972	COMPUTADORA	4,683.95
515300973	COMPUTADORA	4,683.95
515300974	COMPUTADORA	4,683.95
515300975	COMPUTADORA	4,683.95
515300976	COMPUTADORA	4,683.95
515300977	COMPUTADORA	4,683.95
515300978	COMPUTADORA	4,683.95
515300979	COMPUTADORA	4,683.95
515300980	COMPUTADORA	4,683.95
515300981	COMPUTADORA	4,683.95
515300982	COMPUTADORA	4,683.95
515300983	COMPUTADORA	4,683.95
515300984	COMPUTADORA	4,683.95
515300985	COMPUTADORA	4,683.95
515300986	COMPUTADORA	4,683.95
515300987	COMPUTADORA	4,683.95
515300988	COMPUTADORA	4,683.95
515300989	COMPUTADORA	4,683.95
515300990	COMPUTADORA	4,683.95
515300991	COMPUTADORA	4,683.95
515300992	COMPUTADORA	4,683.95
515300993	COMPUTADORA	4,683.95
515300994	COMPUTADORA	4,683.95
515300995	COMPUTADORA	4,683.95
515300996	COMPUTADORA	4,683.95
515300997	COMPUTADORA	4,683.95
515300998	COMPUTADORA	4,683.95
515300999	COMPUTADORA	4,683.95
515301000	COMPUTADORA	4,683.95
515301001	COMPUTADORA	4,683.95
515301002	COMPUTADORA	4,683.95
515301003	COMPUTADORA	4,683.95
515301004	COMPUTADORA	4,683.95
515301005	COMPUTADORA	4,683.95
515301006	COMPUTADORA	4,683.95
515301007	COMPUTADORA	4,683.95
515301008	COMPUTADORA	4,683.95
515301009	COMPUTADORA	4,683.95
515301010	COMPUTADORA	4,683.95
515301011	COMPUTADORA	4,683.95
515301013	COMPUTADORA	4,683.95
515301014	COMPUTADORA	4,683.95

515301015	COMPUTADORA	4,683.95
515301016	COMPUTADORA	4,683.95
515301017	COMPUTADORA	4,683.95
515301018	COMPUTADORA	4,683.95
515301019	COMPUTADORA	4,683.95
515301020	COMPUTADORA	4,683.95
515301021	COMPUTADORA	4,683.95
515301022	COMPUTADORA	4,683.95
515301023	COMPUTADORA	4,683.95
515301024	COMPUTADORA	4,683.95
515301025	COMPUTADORA	4,683.95
515301026	COMPUTADORA	4,683.95
515301027	COMPUTADORA	4,683.95
515301028	COMPUTADORA	4,683.95
515301029	COMPUTADORA	4,683.95
515301030	COMPUTADORA	4,683.95
515301031	COMPUTADORA	4,683.95
515301032	COMPUTADORA	4,683.95
515301033	COMPUTADORA	4,683.95
515301034	COMPUTADORA	4,683.95
515301035	COMPUTADORA	4,683.95
515300911	COMPUTADORA	5,891.45
515300912	COMPUTADORA	5,891.45
515300913	COMPUTADORA	5,891.45
515300914	COMPUTADORA	5,891.45
515300915	COMPUTADORA	5,891.45
515300916	COMPUTADORA	5,891.45
515300917	COMPUTADORA	5,891.45
515300918	COMPUTADORA	5,891.45
515300919	COMPUTADORA	5,891.45
515300920	COMPUTADORA	5,891.45
515300921	COMPUTADORA	5,891.45
515300922	COMPUTADORA	5,891.45
515300923	COMPUTADORA	5,891.45
515300924	COMPUTADORA	5,891.45
515300925	COMPUTADORA	5,891.45
515300926	COMPUTADORA	5,891.45
515300927	COMPUTADORA	5,891.45
515300928	COMPUTADORA	5,891.45
515300929	COMPUTADORA	5,891.45
515300930	COMPUTADORA	5,891.45
515300931	COMPUTADORA	5,891.45
515300932	COMPUTADORA	5,891.45
515300933	COMPUTADORA	5,891.45

515300934	COMPUTADORA	5,891.45
515300935	COMPUTADORA	5,891.45
515300936	COMPUTADORA	5,891.45
515300937	COMPUTADORA	5,891.45
515300938	COMPUTADORA	5,891.45
515301036	SEGURIDAD INFORMATICA	75,942.30
515301095	COMPUTADORA	10,882.45
515301039	COMPUTADORA	10,882.45
515301040	COMPUTADORA	10,882.45
515301041	COMPUTADORA	10,882.45
515301042	COMPUTADORA	10,882.45
515301043	COMPUTADORA	10,882.45
515301044	COMPUTADORA	10,882.45
515301045	COMPUTADORA	10,882.45
515301046	COMPUTADORA	10,882.45
515301047	COMPUTADORA	10,882.45
515301048	COMPUTADORA	10,882.45
515301049	COMPUTADORA	10,882.45
515301050	COMPUTADORA	10,882.45
515301051	COMPUTADORA	10,882.45
515301052	COMPUTADORA	10,882.45
515301053	COMPUTADORA	10,882.45
515301054	COMPUTADORA	10,882.45
515301055	COMPUTADORA	10,882.45
515301056	COMPUTADORA	10,882.45
515301057	COMPUTADORA	10,882.45
515301059	COMPUTADORA	10,882.45
515301060	COMPUTADORA	10,882.45
515301062	COMPUTADORA	10,882.45
515301063	COMPUTADORA	10,882.45
515301077	COMPUTADORA	10,882.45
515301078	COMPUTADORA	10,882.45
515301079	COMPUTADORA	10,882.45
515301080	COMPUTADORA	10,882.45
515301081	COMPUTADORA	10,881.45
515301084	COMPUTADORA	10,881.45
515301085	COMPUTADORA	10,881.45
515301089	COMPUTADORA	10,881.45
515301091	COMPUTADORA LAP TOP	19,070.16
515301096	scaner	1,185.03
515301097	scaner	1,185.03
515301098	scaner	1,185.03
515301100	IMPRESORA HP	12,383.20
515301101	IMPRESORA HP	12,383.20

515301102	IMPRESORA HP	12,383.20
515301104	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301105	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301106	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301107	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301108	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301109	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301110	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301111	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301112	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301113	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301114	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301115	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301116	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301117	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301118	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301119	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301120	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301121	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301123	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301124	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301125	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301126	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301127	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301128	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301129	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301130	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301131	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301132	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301133	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301134	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301135	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301136	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301137	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301138	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301139	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301140	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301141	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301142	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301143	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301144	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301145	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301146	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301147	COMPUTADORA HACER POWER	10,347.70

515301148	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301149	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301150	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301159	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301160	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301161	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301162	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301163	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301164	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301173	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301174	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301175	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301176	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301177	COMPUTADORA ACER POWER	10,347.70
515301253	SCANNER	1,135.63
515301258	Switch Fast Ethernet C-NET Dual Spe	2,217.88
515301254	Switch 3 Com Baseline de 24 puerto	2,336.87
515301255	Switch 3 Com Baseline de 24 puerto	2,336.87
515301260	IMPRESORA INYECCION DE TINTA	862.50
515301259	IMPRESORA LASER JET	5,163.50
515301261	IMPRESORA DE PUNTOS	4,169.78
515301262	IMPRESORA LASER JET	14,432.50
515301264	IMPRESORA LASER JET	14,432.50
515301270	EQUIPO DE RESPALDO DE ENERGIA	11,605.80
515301271	EQUIPO DE RESPALDO DE ENERGIA	11,605.80
515301272	EQUIPO DE RESPALDO DE ENERGIA	11,605.80
515301290	CAÑON DE PROYECCION C/ACCESOF	15,943.72
515301291	CAÑON DE PROYECCION C/ACCESOF	15,943.72
515301292	CAÑON DE PROYECCION C/ACCESOF	15,943.72
515301293	CAÑON DE PROYECCION C/ACCESOF	15,943.72
515301294	CAÑON DE PROYECCION C/ACCESOF	15,943.72
515301295	CAÑON DE PROYECCION C/ACCESOF	15,943.72
515301287	COMPUTADORA PORTATIL LAPTOP	22,013.42
515301288	COMPUTADORA PORTATIL LAPTOP	22,013.42
515301273	LAP TOP	13,798.88
515301285	COMPUTADORA PORTATIL	19,212.19
515301282	PROYECTOR	12,535.00
515301283	PROYECTOR	12,535.00
515301284	PROYECTOR	12,535.00
515301278	SCANNER PHOTO	1,300.65
515301277	IMPRESORA/SC/CP MULTIFUNCIONA	1,172.37
515301275	LAP TOP	12,755.72
515301276	LAP TOP	12,755.72
515301328	Computadora	10,668.55

515301338	Computadora	10,668.55
515301340	Computadora	10,668.55
515301341	Computadora	10,668.55
515301342	Computadora	10,668.55
515301346	Computadora	10,668.55
515301348	Computadora	10,668.55
515301352	Computadora	10,668.55
515301355	Computadora	10,668.55
515301356	Computadora	10,668.55
515301357	Computadora	10,668.55
515301358	Computadora	10,668.55
515301359	Computadora	10,668.55
515301369	Computadora	10,668.55
515301370	Computadora	10,668.55
515301371	Computadora	10,668.55
515301372	Computadora	10,668.55
515301375	Computadora	10,668.55
515301377	SERVIDOR	19,370.18
515301378	IMPRESORA HP4250N LASERJET	17,657.10
515301380	IMPRESORA HP4250N LASERJET	17,657.10
515301381	IMPRESORA HP4250N LASERJET	17,657.10
515301382	IMPRESORA HP4250N LASERJET	17,657.10
515301388	COMPUTADORA PAVILLON	20,748.09
515301389	LAPTOP	25,999.00
515301387	CAÑÓN	14,187.50
515301386	LAPTOP	15,812.50
515301393	IMPRESORA	4,922.68
519200301	DVD	4,489.60
515301401	Pantalla para protectores de 213 cm	9,487.50
515301402	Pantalla para protectores de 213 cm	9,487.50
519200300	Cámara de video de 3 Mega pixeles	10,368.17
515301403	Computadora de escritorio	10,750.20
515301406	Computadora de escritorio	10,750.20
515301409	Computadora de escritorio	10,750.20
515301410	Computadora de escritorio	10,750.20
515301414	Computadora de escritorio	10,750.20
515301416	Computadora de escritorio	10,750.20
515301417	Computadora de escritorio	10,750.20
515301418	Computadora de escritorio	10,750.20
515301420	Computadora de escritorio	10,750.20
515301422	Computadora de escritorio	10,750.20
515301398	Video proyector	11,957.70
515301399	Video proyector	11,957.70
515301400	Video proyector	11,957.70

515301394	COMPUTADORA PORTÁTIL	12,307.30
515301395	COMPUTADORA PORTÁTIL	12,307.30
515301396	COMPUTADORA PORTÁTIL	12,307.30
515301423	Computadora Servidor	59,006.50
515301424	No Break	21,999.50
515301425	No Break	21,999.50
515301428	Computadora HP	8,063.57
515301431	Computadora HP	8,066.57
515301435	Computadora HP	8,070.57
515301443	Computadora HP	8,078.57
515301447	Computadora HP	8,082.57
515301448	Computadora HP	8,083.57
515301451	Computadora HP	8,086.57
515301455	Computadora HP	8,090.57
515301456	Computadora HP	8,091.57
515301457	Computadora HP	8,092.57
515301458	Computadora HP	8,093.57
515301464	Computadora HP	8,099.57
515301466	Computadora HP	8,101.57
515301468	Computadora HP	8,103.57
515301469	Computadora HP	8,104.57
515301471	Computadora HP	8,106.57
515301472	Computadora HP	8,107.57
515301474	Computadora HP	8,109.57
515301478	Computadora HP	8,113.57
515301479	Computadora HP	8,114.57
515301487	Computadora HP	8,116.57
515301488	Computadora HP	8,116.57
515301491	Computadora HP	8,116.57
515301492	Computadora HP	8,116.57
515301493	Computadora HP	8,116.57
515301494	Computadora HP	8,116.57
515301495	Computadora HP	8,116.57
515301497	Computadora HP	8,116.57
515301498	Computadora HP	8,116.57
515301499	Computadora HP	8,116.57
515301500	Computadora HP	8,116.57
515301502	Computadora Acteck	6,875.85
515301503	Computadora Acteck	6,875.85
515301504	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00
515301505	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00
515301506	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00
515301507	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00
515301508	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00

515301509	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00
515301510	Videoproyector Epson Power S8+	6,799.00
515301484	Computadora HP	8,057.57
515301515	Videoproyector Epson Power	7,220.50
515301516	Videoproyector Epson Power	7,220.50
515301517	Videoproyector Epson Power	7,220.50
515301518	Videoproyector Epson Power	7,220.50
515301519	Videoproyector Epson Power	7,220.50
515301521	Videoproyector Epson Power	7,220.50
515301523	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301524	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301525	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301526	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301527	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301528	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301529	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301522	Computadora Compax Zeus	7,746.76
515301531	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301534	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301535	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301537	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301539	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301540	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301541	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301542	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301551	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301554	Computadora Compax Zeus	7,864.00
515301555	LABORATORIO DE IDIOMAS DEL EDI	272,531.91
519300001	CPU HP	10,180.16
515301587	Servidor HP	27,452.01
515301591	COMPUTADORA	8,955.20
515301593	COMPUTADORA	8,955.20
515301596	COMPUTADORA	8,955.20
515301598	COMPUTADORA	8,955.20
515301599	COMPUTADORA	8,955.20
515301604	COMPUTADORA	8,955.20
515301606	COMPUTADORA	8,955.20
515301609	COMPUTADORA	8,955.20
515301610	COMPUTADORA	8,955.20
515301611	COMPUTADORA	8,955.20
515301615	COMPUTADORA	8,955.20
566200046	2 Reeduca Team Competition Kit 27	105,883.12
566200047	Sistema Automatizado de Control de	94,218.31
515301617	Laptop Acer	10,365.76

515301618	Laptop Acer	10,365.76
515301619	Laptop Acer	10,365.76
515301620	Laptop Acer	10,365.76
515301621	Laptop Acer	10,365.76
515301622	Laptop Acer	10,365.76
515301623	Laptop Acer	10,365.76
515301624	Laptop Acer	10,365.76
515301625	Laptop Acer	10,365.76
515301627	Laptop Acer	10,365.76
515301628	Laptop Acer	10,365.76
515301629	Laptop Acer	10,365.76
515301630	Laptop Acer	10,365.76
515301631	Laptop Acer	10,365.76
515301633	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301635	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301637	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301638	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301639	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301640	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301642	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301644	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301645	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301647	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301650	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301651	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301653	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301654	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301655	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301658	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301659	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301661	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301663	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301665	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301667	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301668	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301673	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301674	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	12,116.73
515301676	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	6,333.60
515301678	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	6,333.60
515301685	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	6,333.60
515301686	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	6,333.60
515301687	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	6,333.60
515301688	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	6,333.60
515301675	PAQUETE DE COMUNICACIÓN DE VC	27,583.11

515301693	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301694	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301695	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301696	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301697	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301698	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301699	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301700	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301701	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301702	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301703	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301704	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301705	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301706	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301707	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301708	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301709	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301711	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301712	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301713	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301716	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301717	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301718	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301719	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301720	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301721	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301722	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301723	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301724	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301725	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301726	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301727	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301728	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301729	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301730	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301731	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301732	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301734	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301735	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301737	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301739	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301740	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301741	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301742	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40

515301743	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301744	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301746	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301747	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301748	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301749	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301750	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301752	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301754	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301755	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301756	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301757	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301758	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301759	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301760	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301761	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301763	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301764	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301765	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301766	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301768	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301769	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301770	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301771	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301772	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301773	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301774	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301775	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301776	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301777	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301778	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301779	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301780	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301781	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301782	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301784	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301785	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301786	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301787	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301788	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301789	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301790	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301791	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301792	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40

515301793	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301794	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301795	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301796	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301797	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301798	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301799	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301800	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301801	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301802	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301803	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301804	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301805	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301806	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301807	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301808	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301811	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301812	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301813	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301814	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301815	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301816	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301817	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301818	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301819	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301820	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301821	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301822	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301823	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301824	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301825	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301826	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301827	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301828	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301829	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301830	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301832	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301833	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301834	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301835	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301836	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301837	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301838	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301839	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40

515301841	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301842	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301843	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301844	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301845	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301846	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301847	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301848	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301849	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301850	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301851	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301852	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301853	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301854	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301855	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301856	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301857	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301858	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301859	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301860	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301861	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301862	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301863	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301864	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301865	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301866	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301867	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301868	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301869	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301870	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301871	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301872	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301873	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301874	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301875	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301877	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301878	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301879	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301880	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301881	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301882	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301883	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301884	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301885	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40

515301886	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301887	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301888	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301889	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301891	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301892	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	9,181.40
515301913	LAPTOP	10,626.76
515301901	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL HP P	3,272.01
515301904	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ENS	8,253.24
515301893	TABLE - PC (COMPUTADORA PORTA	9,354.12
515301908	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ENS	13,808.51
515301907	COMPUTADORA PORTATIL DELL INS	16,376.47
515301895	COMPUTADORA PORTATIL DELL	24,918.92
515301894	COMPUTADORA PORTATIL DELL	29,426.59
515301903	SERVIDOR DELL POWER EDGE	31,317.27
515301902	COMPUTADORA PORTATIL DELL PRE	35,294.13
515301896	SERVIDOR DELL POWER EDGE	43,630.59
515301910	RUTEADOR CON CONEXIÓN A INTER	6,390.01
566200051	SIMATIC S7-300 ANALOG MODULES	7,145.60
566200049	MODULO DIGITAL IN SSM 323 S7-30	7,841.60
566200050	MODULO DIGITAL IN SSM 323 S7-30	7,841.60
515301905	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ENS	8,253.24
566200052	COMUNICACIÓN MODULE S7-300 SI	18,328.00
566200048	SIMATIC S7-300 CPU 315-2DP C/MP	27,932.80
566200055	TOUCH MULTI PANEL SIMATIC MP 2	41,296.00
515301914	SERVIDOR HP ML350T06	71,972.20
515301915	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301916	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301917	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301918	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301919	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301920	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301921	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301923	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301924	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301926	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301927	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301928	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301929	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301930	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301932	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301933	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301934	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301935	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40

515301936	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301937	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301938	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301939	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301940	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301941	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301942	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301944	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301946	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301948	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301949	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301950	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301951	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301952	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301953	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301954	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301955	MEMORIA DE ISO DE ROUTER (COM	9,860.00
515301956	MEMORIA DE ISO DE ROUTER (COM	9,860.00
515301957	MEMORIA DE ISO DE ROUTER (COM	9,860.00
515301960	PROYECTOR DE VIDEO	38,524.76
515301961	PROYECTOR DE VIDEO	38,524.76
515301962	PROYECTOR DE VIDEO	38,524.76
515301963	PROYECTOR DE VIDEO	38,524.76
515301959	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO Y ME	831,696.80
515301964	ROUTER INALAMBRICO BANDA DUA	1,740.00
515301971	ROUTER INALAMBRICO BANDA DUA	1,740.00
515302344	TELEFONO	8,990.00
515302345	TELEFONO	8,990.00
515301978	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301979	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301980	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301981	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301982	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301983	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
515301984	COMPUTADORA COMPAX ZEUS	12,690.40
511105983	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105984	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105985	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105988	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105989	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105990	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105991	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105993	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105994	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76

511105995	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105996	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105997	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105998	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511106006	SILLA PARA LABORATORIO DE TELEC	446.76
511105978	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511105980	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511105981	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511105982	MESA PARA LABORATORIO	1,081.62
511106013	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106014	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106015	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106016	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106017	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106018	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106019	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106020	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106021	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106022	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106023	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106024	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106025	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
511106026	MESA PARA CENTRO DE COMPUTO	1,724.33
515302002	NO BREAK APC SMART UPS	16,127.48
515302003	NO BREAK APC SMART UPS	16,127.48
515302004	NO BREAK APC SMART UPS	16,127.48
515301975	PROYECTOR DELL	19,476.40
511105977	ESTANTERIA PARA LABORATORIO	33,945.51
515301986	PROYECTOR DE VIDEO	38,524.76
515301974	COMPUTADORA LAPTOP DELL XP15	40,896.96
515302342	PROYECTO MECANO	75,778.93
515302343	PROYECTO MECANO	75,778.93
515301985	ESTACIÓN DE BANDA BASE CON FRE	195,549.32
515302161	IMPRESORA DE ETIQUETAS	9,048.00
515302162	IMPRESORA DE ETIQUETAS	9,048.00
515302167	PANTALLA PARA PROYECCION	3,512.00
515302168	PROYECTOR LCD	34,800.00
515302169	PROYECTOR LCD	34,800.00
515302166	EQUIPO DE VIDEOCONFERENCIA	54,092.44
515302173	SCANNER HP	944.40
515302176	SCANNER HP	944.40
515302177	SCANNER HP	945.40
515302178	SCANNER HP	945.40
515302181	SCANNER HP	945.40

515302185	SCANNER HP	945.40
515302188	SCANNER HP	945.40
515302190	IMPRESORA LASERJET	3,781.60
515302192	DVR HIBRIDO 4 CANALES VIDEO	7,518.90
515302193	DVR HIBRIDO 4 CANALES VIDEO	7,518.90
515302194	DVR HIBRIDO 4 CANALES VIDEO	7,518.90
515302195	DVR HIBRIDO 4 CANALES VIDEO	7,518.90
515302196	DVR HIBRIDO 4 CANALES VIDEO	7,518.90
515302197	DVR HIBRIDO 4 CANALES VIDEO	7,518.90
515302198	DVR HIBRIDO 8 CANALES VIDEO	11,382.38
515302199	DVR HIBRIDO 8 CANALES VIDEO	11,382.38
515302200	DVR HIBRIDO 8 CANALES VIDEO	11,382.38
515302201	DVR HIBRIDO 8 CANALES VIDEO	11,382.38
515302202	DVR HIBRIDO 8 CANALES VIDEO	11,382.38
515302203	DVR HIBRIDO 8 CANALES VIDEO	11,382.38
515302249	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302250	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302251	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302252	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302253	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302254	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302255	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302256	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302257	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302258	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302259	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302260	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302261	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302262	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302263	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302264	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302265	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302266	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302267	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302268	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302269	EQUIPO DE COMPUTO	12,354.00
515302270	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302271	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302272	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302273	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302274	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302275	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302276	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302277	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60

515302278	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302279	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302280	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302281	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302282	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302283	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302284	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302285	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302286	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302287	COMPUTADORA PORTATIL	8,595.60
515302288	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302289	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302290	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302291	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302292	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302293	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302294	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302295	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302296	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302297	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302298	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302299	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302300	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302301	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302302	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302303	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302304	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302305	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302306	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302307	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302308	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302309	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302310	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302311	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302312	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302313	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302314	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302315	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302316	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302317	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302318	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302319	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302320	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302321	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88

515302322	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302323	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302324	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302325	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302326	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302327	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302328	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302329	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302330	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302331	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302332	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302333	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302334	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302335	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302336	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302337	EQUIPO DE COMPUTO	9,938.88
515302338	IMPRESORA DE ETIQUETAS	7,236.20
567400027	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400028	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400029	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400030	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400031	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400032	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400033	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400034	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400035	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400036	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400037	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400038	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400039	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400040	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400041	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400042	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400043	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400044	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400045	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400046	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400047	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400048	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400049	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400050	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400051	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400052	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400053	TANQUE DE LÁMINA	138.00

567400054	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400055	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400056	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400057	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400058	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400059	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400060	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400061	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400062	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400063	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400064	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400065	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400066	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400067	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400068	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400069	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400070	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400071	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400072	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400073	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400074	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400075	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400076	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400077	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400078	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400079	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400080	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400081	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400082	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400083	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400084	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400085	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400086	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400087	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400088	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400089	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400090	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400091	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400092	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400093	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400094	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400095	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400096	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400097	TANQUE DE LÁMINA	138.00

567400098	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400099	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400100	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400101	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400102	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400103	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400104	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400105	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400106	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400107	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400108	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400109	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400110	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400111	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400112	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400113	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400114	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400115	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400116	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400117	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400118	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400119	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400120	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400121	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400122	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400123	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400124	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400125	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400126	TANQUE DE LÁMINA	138.00
567400127	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400128	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400129	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400130	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400131	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400132	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400133	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400134	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400135	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400136	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400137	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400138	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400139	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400140	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400141	TANQUE DE LÁMINA	92.00

567400142	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400143	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400144	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400145	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400146	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400147	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400148	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400149	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400150	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400151	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400152	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400153	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400154	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400155	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400156	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400157	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400158	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400159	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400160	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400161	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400162	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400163	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400164	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400165	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400166	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400167	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400168	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400169	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400170	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400171	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400172	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400173	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400174	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400175	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400176	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400177	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400178	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400179	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400180	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400181	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400182	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400183	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400184	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400185	TANQUE DE LÁMINA	92.00

567400186	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400187	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400188	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400189	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400190	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400191	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400192	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400193	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400194	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400195	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400196	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400197	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400198	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400199	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400200	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400201	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400202	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400203	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400204	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400205	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400206	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400207	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400208	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400209	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400210	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400211	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400212	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400213	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400214	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400215	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400216	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400217	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400218	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400219	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400220	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400221	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400222	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400223	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400224	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400225	TANQUE DE LÁMINA	92.00
567400226	TANQUE DE LÁMINA	92.00
511105882	MESA ALTA	798.24
511105883	MESA ALTA	798.24
511105884	MESA ALTA	798.24

511105885	MESA ALTA	798.24
511105886	MESA ALTA	798.24
511105887	MESA DE CENTRO	760.06
511105888	MESA DE TRABAJO	2,101.73
511105889	MESA DE TRABAJO	2,101.73
511105890	MESA DE TRABAJO	2,101.73
511105891	MESA DE TRABAJO	2,101.73
511105892	MESA DE TRABAJO	2,101.73
511105893	MESA DE TRABAJO	2,101.73
511105894	MESA	568.39
511105895	MESA	568.39
511105896	SILLON EJECUTIVO	1,029.65
511105897	SILLON EJECUTIVO	1,029.65
511105899	SILLON EJECUTIVO	1,029.65
511105901	SILLON EJECUTIVO	1,029.65
511105902	SILLON EJECUTIVO	1,029.65
511105903	SILLON EJECUTIVO	1,029.65
511105924	CREDENZA	3,075.58
511105925	CREDENZA	3,075.58
511105926	LATERAL IZQUIERDO	1,577.90
511105927	LATERAL IZQUIERDO	1,577.90
511105928	LATERAL IZQUIERDO	1,577.90
511105929	LATERAL IZQUIERDO	1,577.90
511105930	LATERAL IZQUIERDO	1,577.90
511105931	ESCRITORIO	2,881.61
511105932	ESCRITORIO	2,881.61
511105933	ESCRITORIO	2,881.61
511105934	ESCRITORIO	2,881.61
511105839	CARRO TRANSPORTADOR	2,070.00
511105840	CARRO TRANSPORTADOR	2,070.00
511105841	MODULO SENCILLO	737.15
511105842	MODULO SENCILLO	737.15
511105843	MODULO SENCILLO	1,270.75
511105844	MODULO SENCILLO	1,270.75
511105845	MODULO SENCILLO	1,627.25
511105846	MODULO SENCILLO	1,627.25
511105847	MODULO SENCILLO	1,627.25
511105848	MODULO SENCILLO	1,627.25
511105849	MODULO SENCILLO	2,064.25
511105850	MODULO SENCILLO	2,064.25
511105851	MESA	902.75
511105852	MESA	902.75
511105853	MESA	902.75
511105854	MESA	902.75

511105855	MESA	902.75
511105856	MESA	810.75
511105857	MESA	810.75
511105858	MESA	810.75
511105859	MODULO	1,006.25
511105860	MODULO	1,006.25
511105861	MODULO	1,006.25
511105862	MODULO	1,006.25
511105863	MUDULO	1,006.25
511105864	MODULO	1,006.25
511105865	MODULO	1,006.25
511105866	MODULO	1,006.25
511105867	MODULO	1,006.25
511105868	MODULO	1,006.25
511105880	SILLON	410.55
511105936	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105937	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105938	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105939	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105940	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105941	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105942	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105943	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105944	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105945	MESAS ALTAS DE TRABAJO	810.75
511105946	SILLONES DE VISITA	410.55
511105947	SILLONES DE VISITA	410.55
511105935	MATRACA CONTADORA	9,775.00
511105948	LIBRERO VERTICAL	1,706.60
511105949	LIBRERO VERTICAL	1,706.60
511105951	LIBRERO VERTICAL	1,706.60
511105952	LIBRERO VERTICAL	1,706.60
511105953	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105954	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105955	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105956	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105957	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105958	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105959	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105960	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105961	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105962	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105963	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105964	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45

511105965	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105966	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105967	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105968	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105969	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105970	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105971	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105972	MESAS ALTAS DE TRABAJO	716.45
511105973	SILLON EJECUTIVO	1,137.35
511105974	MESA ALTA	798.10
511105975	MESA ALTA	798.10
511105976	MESA DE TRABAJO	810.75
515300130	TERMINAL D-STATION FACIAL MIFAF	33,079.72
515300131	KIT P/ FOTOGRAFIA E IMPRESIÓN PA	55,545.00
519200379	MINISPLIT DE 1 TONELADA	6,136.40
519200380	MINISPLIT DE 2 TONELADAS	10,891.24
519200381	APARATO ENFRIADOR	9,732.21
513200002	COMPACT DISC	2,579.96
513200001	DECK DOBLE	3,461.01
513100041	CONTRABAJO	3,450.00
513100042	ACORDEON	6,499.99
513200037	ORGANO PORTATIL	10,950.00
513100048	GUITARRAS CEDRO 1era CALIDAD	1,770.00
513100052	GUITARRAS CEDRO 1era CALIDAD	1,770.00
513100057	GUITARRAS CEDRO 1era CALIDAD	1,770.00
513200038	PAQUETE DE AUDIO Y VIDEO CONTI	1.00
513200039	SONIDO PARA COMEDOR	13,777.92
513100059	ACORDEÓN	3,689.00
513200040	MICRÓFONO	3,500.00
513200041	MICRÓFONO	3,500.00
513100064	INSTRUMENTO FOLKLORICO CUATR	1,900.00
513100063	INSTRUMENTO FOLKLORICO CHARA	4,769.00
522100001	ESTRUCTURA PORTATIL	40,250.00
522100002	ESTRUCTURA PORTATIL	40,250.00
522400001	MAQUINA UNIVERSAL DE 7 ESTACIO	29,900.00
511105838-4	MESABANCOS	305.88
511105838-5	MESABANCOS	305.88
511105838-6	MESABANCOS	305.88
511105838-7	MESABANCOS	305.88
511105838-8	MESABANCOS	305.88
511105838-9	MESABANCOS	305.88
511105838-10	MESABANCOS	305.88
511105838-11	MESABANCOS	305.88
511105838-12	MESABANCOS	305.88

511105838-13	MESABANCOS	305.88
511105838-14	MESABANCOS	305.88
511105838-15	MESABANCOS	305.88
511105838-16	MESABANCOS	305.88
511105838-17	MESABANCOS	305.88
511105838-18	MESABANCOS	305.88
511105838-19	MESABANCOS	305.88
511105838-20	MESABANCOS	305.88
511105838-21	MESABANCOS	305.88
511105838-22	MESABANCOS	305.88
511105838-23	MESABANCOS	305.88
511105838-24	MESABANCOS	305.88
511105838-25	MESABANCOS	305.88
511105838-26	MESABANCOS	305.88
511105838-27	MESABANCOS	305.88
511105838-28	MESABANCOS	305.88
511105838-29	MESABANCOS	305.88
511105838-30	MESABANCOS	305.88
511105838-31	MESABANCOS	305.88
511105838-32	MESABANCOS	305.88
511105838-33	MESABANCOS	305.88
511105838-34	MESABANCOS	305.88
511105838-35	MESABANCOS	305.88
511105838-36	MESABANCOS	305.88
511105838-37	MESABANCOS	305.88
511105838-38	MESABANCOS	305.88
511105838-39	MESABANCOS	305.88
511105838-40	MESABANCOS	305.88
511105838-41	MESABANCOS	305.88
511105838-42	MESABANCOS	305.88
511105838-43	MESABANCOS	305.88
511105838-44	MESABANCOS	305.88
511105838-45	MESABANCOS	305.88
511105838-46	MESABANCOS	305.88
511105838-47	MESABANCOS	305.88
511105838-48	MESABANCOS	305.88
511105838-49	MESABANCOS	305.88
511105838-50	MESABANCOS	305.88
511105838-51	MESABANCOS	305.88
511105838-52	MESABANCOS	305.88
511105838-53	MESABANCOS	305.88
511105838-54	MESABANCOS	305.88
511105838-55	MESABANCOS	305.88
541500003	AUTO CIRRUS "LXI" SEDAN	58,000.00

541500008	CAMION INTERNATIONAL (UNICAM	340,000.00
542500001	CARROCERIA DE TRANSPORTE	120,000.00
541500012	AUTOMÓVIL	123,500.00
541500013	AUTOMOVIL TSURU GS11 T/M A/A	132,145.00
541500015	CAMIONETA FORD RANGER XL CAB	241,100.00
541500016	CAMION CHASIS CONTROL DEL. INT	2,118,479.00
541500018	VAN EXPRESS	421,426.00
541500018	VAN EXPRESS	38,000.01
541500019	URVAN	412,400.00
561400002	SEGADORA	5,633.67
561400003	MAQUINA DE RECORTAR	5,647.06
561400004	EQUIPO DE SIS. DE RIEGO	21,973.63
561600001	ANTICIPO DE INVERNADERO HIDROP	96,732.10
561600002	FINIQUITO DE INVERNADERO HIDRO	225,708.25
567400844	PROTECTORES FACIALES CON CONC	59.00
511106029	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
567400666	MICROMETRO DE EXTERIORES CON	127.49
567400670	TRUSQUINES CON BASE MAGNETICA	203.11
567400671	TRUSQUINES CON BASE MAGNETICA	203.11
567400668	BASE PRIMATICA EN V CON PRENSA	212.07
567400669	BASE PRIMATICA EN V CON PRENSA	212.07
511106733	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106740	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106741	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106748	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106749	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106751	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106752	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106753	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106754	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106755	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106756	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106757	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106758	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106759	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106760	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106763	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106764	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106765	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106766	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106767	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106768	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106770	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106771	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00

511106772	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106773	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
511106774	SILLA SECRETARIAL GIRATORIA ALTU	495.00
567400935	YUNQUE DE 2 PICOS DE 30 KILOS M	534.13
567400966	MICROMETRO PARA INTERIOR MET	645.82
567400967	MICROMETRO PARA INTERIOR MET	645.82
567400968	MICROMETRO PARA INTERIOR MET	645.82
567400969	MICROMETRO PARA INTERIOR MET	645.82
511106298	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106299	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106300	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106301	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106302	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106303	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106304	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106305	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106306	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106307	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106308	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106309	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106310	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106311	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
511106312	TABURETE GIRATORIO CON RESPALD	660.61
567400928	TALADRO DE MANOS DE 13 MM, M	681.00
567401053	SET DE DIAPOSITIVAS , MCA. DE LOR	832.60
567400370	COMPAS DE COMUNICACIÓN PARA	893.36
567400371	COMPAS DE COMUNICACIÓN PARA	893.36
567400372	COMPAS DE COMUNICACIÓN PARA	893.36
511106243	MESA PARA COMP.	1,029.25
511106244	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106245	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106246	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106247	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106248	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106249	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106250	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106251	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106252	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106253	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106254	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106265	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106266	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106267	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106274	MESA PARA COMP. D	1,029.25

511106276	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106277	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106278	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106281	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106282	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106283	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106286	MESA PARA COMP. D	1,029.25
511106776	MESA PARA COMP	1,029.25
511106777	MESA PARA COMP.	1,029.25
567401000	TRUSQUIN CON BASE RIGIDA E INDI	1,122.73
567401001	TRUSQUIN CON BASE RIGIDA E INDI	1,122.73
567400962	MICROMETRO METRICO PARA EXTE	1,152.54
567400963	MICROMETRO METRICO PARA EXTE	1,152.54
567400964	MICROMETRO METRICO PARA EXTE	1,152.54
567400965	MICROMETRO METRICO PARA EXTE	1,152.54
567401034	CRON, CRONOMETRO CON CONTRO	1,159.22
566200095	PUENTE RECTIFICADOR TRIFASICO, M	1,176.91
566200281	SOPORTE DE ADAPTACION PARA KIT	1,184.86
566200282	SOPORTE DE ADAPTACION PARA KIT	1,184.86
566200261	TESTER ACUSTICO DE CONTINUIDAD	1,190.43
566200262	CRONOMETRO, MCA. DE LORENZO I	1,190.43
511106028	BUTACA	1,200.00
567400414	ESMERIL DE BANCO, CATALOGO GU	1,230.00
567400415	ESMERIL DE BANCO, CATALOGO GU	1,230.00
566200210	CONDENSADOR DE LA LINEA DE TRA	1,248.31
566200211	CONDENSADOR DE LA LINEA DE TRA	1,248.31
567400970	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400971	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400972	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400973	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400974	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400975	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400976	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400977	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400978	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400979	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400980	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
567400981	CALIBRADOR DIGITAL ELECTRONICO	1,311.51
566200264	SOPORTE PARA CABLES, MCA. DE LO	1,371.57
566200382	SOPORTE PARA CABLES, MCA. DE LO	1,371.57
566200383	SOPORTE PARA CABLES, MCA. DE LO	1,371.57
566200384	SOPORTE PARA CABLES, MCA. DE LO	1,371.57
567400743	LLAVE AUTOAJUSTABLE DE CADENA	1,380.00
567400744	LLAVE AUTOAJUSTABLE DE CADENA	1,380.00

567400954	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,470.48
567400955	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,470.48
567400956	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,470.48
567400957	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,470.48
566200228	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200229	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200230	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200231	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200232	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200233	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200234	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,476.56
566200247	TRANSFORMADOR DE CORRIENTE M	1,488.53
566200243	INDICADOR DE SINCRONIZACION, M	1,548.35
566200235	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,595.47
566200236	AMPERIMETRO DE HIERRO MOVIL (	1,595.47
567400958	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,609.58
567400959	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,609.58
567400960	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,609.58
567400961	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	1,609.58
566200237	VOLTIMETRO DE HIERRO MOVIL (60	1,666.24
566200238	VOLTIMETRO DE HIERRO MOVIL (60	1,666.24
567400698	EQ. DE OXIGENO Y ACETILENO PARA	1,661.32
567400699	EQ. DE OXIGENO Y ACETILENO PARA	1,661.32
566200073	SCR, RECTIFICADOR CONTROLADO D	1,680.89
566200091	TRIAC, TIRISTOR BIDIRECCIONAL, M	1,756.52
566200297	MODULO INDICADORES, MCA. DE L	1,783.09
566200244	INDICADOR DE SECUENCIAS DE FASE	1,785.70
567401016	BASE MAGNETICA UNIVERSAL, DIAM	1,798.36
566200312	CONMUTADOR ESTRELLA TRIANGUL	1,848.75
566200239	VOLTIMETRO DE HIERRO MOVIL (12	1,857.48
566200240	VOLTIMETRO DE HIERRO MOVIL (12	1,857.48
566200241	VOLTIMETRO DE HIERRO MOVIL (12	1,857.48
566200242	VOLTIMETRO DE HIERRO MOVIL (12	1,857.48
566200071	DIODO DE SILICIO, MCA. DE LORENZ	1,877.15
566200265	CABLES DE CONEXIÓN, JUEGO DE, M	1,907.29
566200433	CABLES DE CONEXIÓN, JUEGO DE, M	1,907.29
566200434	CABLES DE CONEXIÓN, JUEGO DE, M	1,907.29
566200435	CABLES DE CONEXIÓN, JUEGO DE, M	1,907.29
567401058	VERNIER DIGITAL ELECTRONICO 0-6,	1,956.48
567401059	VERNIER DIGITAL ELECTRONICO 0-6,	1,956.48
567401060	VERNIER DIGITAL ELECTRONICO 0-6,	1,956.48
567400413	FRAGUA CON VENTILADOR, MCA. G	2,000.00
567400991	BASE PARA INDICADOR DE 250 MM	2,016.95
567400992	BASE PARA INDICADOR DE 250 MM	2,016.95

567400993	BASE PARA INDICADOR DE 250 MM	2,016.95
567400994	BASE PARA INDICADOR DE 250 MM	2,016.95
567400995	BASE PARA INDICADOR DE 250 MM	2,016.95
567400996	BASE PARA INDICADOR DE 250 MM	2,016.95
566200190	TIRISTOR GTO., MCA. DE LORENZO D	2,028.40
567401061	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	2,045.37
567400984	PALPADOR ELECTRONICO BIDIRECCI	2,066.63
566200093	IGBT, TRANSISTOR BIPOLAR DE COM	2,202.57
566200260	VOLTIMETRO DE BOBINA MOVIL (15	2,228.76
566200217	CARGA CT, PARA EL TRANSFORMAD	2,259.48
566200259	AMPERIMETRO DE BOBINA MOVIL (	2,260.94
566200209	REGULADOR DE TENSION DE EXITAC	2,254.34
566200086	DIVISOR DE VOLTAJE 20:1, MCA. DE	2,286.52
566200092	MOSFET, MCA. DE LORENZO DL2608	2,318.62
566200218	CARGA VT,PARA EL TRANSFORMADO	2,346.64
566200249	TRANSFORMADOR DE TENSION MO	2,378.83
566200352	BASE UNIVERSAL PARA MAQUINAS I	2,386.88
566200353	BASE UNIVERSAL PARA MAQUINAS I	2,386.88
511106297	ARMARIO CON PUERTAS PARA INST	2,406.78
567401062	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	2,413.14
567400704	TERRAJA PARA TORNILLO EN ESTUCI	2,504.80
566200074	SCR, GRUPO DE 6 CON RED DE PROT	2,539.03
566200251	TRANSFORMADOR SUMADOR DE CO	2,552.87
566200349	TAQUIMETRO DIGITAL DE CONTACT	2,578.10
566200350	TAQUIMETRO DIGITAL DE CONTACT	2,578.10
566200372	MODULO DETECTOR DE INFRAROJO	2,635.06
566200081	CONDENSADOR, MCA. DE LORENZO	2,666.31
511106291	ARMARIO CON PUERTAS PARA INST	2,676.23
566200224	CARGA L/C, MCA. DE LORENZO DL21	2,737.76
566200212	BOBINA PETERSEN, MCA. DE LOREN	2,796.66
566200351	MESA DE PARALELO MARCA DIDATE	2,797.59
566200267	ARMARIO PORTAMODULOS DE EXPE	2,797.06
566200268	ARMARIO PORTAMODULOS DE EXPE	2,797.06
567400950	MICROMETRO DE QUIJADAS PARA I	2,841.61
567400951	MICROMETRO DE QUIJADAS PARA I	2,841.61
567400952	MICROMETRO DE QUIJADAS PARA I	2,841.61
567400953	MICROMETRO DE QUIJADAS PARA I	2,841.61
566200292	MODULO DETECTOR DE HUMO, MC	2,843.01
566200293	MODULO DETECTOR TERMICO MCA	2,843.01
566200294	MODULO DETECTOR TERMICO MCA	2,843.01
566200288	MODULO DE EROGACION MONOFAS	2,908.86
566200329	SONDA INFRAROJA DE TEMPERATUI	2,909.75
566200248	TRANSFORMADOR DE CORRIENTE T	2,914.54
566200204	CARGA CAPACITIVA, MCA. DE LOREN	2,930.59

566200082	FUSIBLE SUPER RAPIDO, MCA. DE LC	2,955.88
566200269	CAJA DE ARMADO PARA LA CONSTR	2,952.78
566200270	CAJA DE ARMADO PARA LA CONSTR	2,967.45
566200096	SCR CON CIRCUITO DE APAGADO Y D	3,014.29
567400985	INDICADOR DIGITAL ELECTRONICO D	3,030.39
567400986	INDICADOR DIGITAL ELECTRONICO D	3,030.39
567400987	INDICADOR DIGITAL ELECTRONICO D	3,030.39
567400988	INDICADOR DIGITAL ELECTRONICO D	3,030.39
567400989	INDICADOR DIGITAL ELECTRONICO D	3,030.39
567400990	INDICADOR DIGITAL ELECTRONICO D	3,030.39
511106292	BANCO BASICO DE USO GENERAL,CO	3,026.40
511106293	BANCO BASICO DE USO GENERAL,CO	3,035.40
511106294	BANCO BASICO DE USO GENERAL,CO	3,035.40
511106295	BANCO BASICO DE USO GENERAL,CO	3,035.40
567400382	BANCO BASICO DE USO GENERAL,CO	3,035.40
567400998	MINIPROCESADOR TIPO DP-1HS, CA	3,159.55
567400999	MINIPROCESADOR TIPO DP-1HS, CA	3,159.55
567400926	PLUMA HIDRAULICA CAP. 500, 750,	3,275.00
567401056	PENDULO COMPUESTO MARCA CEN	3,321.41
567100001	MESA DE TRABAJO MCA. GUAYCO	3,500.00
567100002	MESA DE TRABAJO MCA. GUAYCO	3,500.00
567400946	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	3,547.04
567400947	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	3,547.04
567400948	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	3,547.04
567400949	MICROMETRO DIGITAL ELECTRONIC	3,547.04
566200065	DIODOS, GRUPO DE 6 DE SILICIO, M	3,564.69
566200072	DIODOS, GRUPO DE 6 DE SILICIO, M	3,564.69
567401054	PINZA PARA CORRIENTE MCA. FLUKI	3,569.16
566200245	DOBLE FRECUENCIMETRO, MCA. DE	3,621.19
566200089	FILTRO EMI, MARCA DE LORENZO DI	3,738.87
566200094	IGBT,GRUPO DE 4 TRANSISTOR BIPO	3,744.67
566200098	GENERADOR DE VOLTAJE DE REFERE	3,853.42
511106296	PORTA MODULOS DE LABORATORIC	3,862.34
566200192	GENERADOR DE VALOR ABSOLUTO,	3,882.69
566200246	DOBLE VOLTIMETRO (250-500), MCA	3,927.18
566200213	INTERRUPTOR DE POTENCIA, MCA.	3,971.21
566200214	INTERRUPTOR DE POTENCIA, MCA.	3,971.21
566200215	INTERRUPTOR DE POTENCIA, MCA.	3,971.21
566200216	INTERRUPTOR DE POTENCIA, MCA.	3,971.21
566200104	KIT DE EQUIPO DE MEDICION DIGITA	4,025.85
566200105	KIT DE EQUIPO DE MEDICION DIGITA	4,025.85
566200106	KIT DE EQUIPO DE MEDICION DIGITA	4,025.85
566200370	MODULO DETECTOR DE MICROOND	4,059.03
566200371	MODULO DETECTOR DE MICROOND	4,059.03

566200085	LOGICA DE CONMUTACION, MCA. D	4,243.42
566200080	TRANSFORMADOR DE RED, MCA. DE	4,328.74
566200336	MOTOR ASINCRONO TRIFASICO DE	4,369.65
566200083	TRANSFORMADOR DE CORRIENTE, M	4,405.05
566200099	LIMITADOR DE PUNTO DE DISPARO,	4,434.45
566200201	TRANSFORMADOR TRIFASICO, MCA.	4,462.90
566200208	ALIMENTADOR TRIFASICO, MCA. DE	4,448.27
566200097	FUENTE DE ALIMENTACION DC CON	4,477.26
567401041	DOBLE BARRA CON 2 SECCIONADOR	4,762.94
566200207	TRANSFORMADOR PARA EXPERIMEI	5,047.02
566200227	BATERIA DE CONDENSADORES CONI	5,047.02
566200367	MODULO CENTRAL ANTIROBO	5,343.13
562400052	MOTOR DE EXITACION DERIVADA, M	5,390.00
566200079	AMPLIFICADOR DE ADAPTAMIENTO	5,419.76
566200354	BASE UNIVERSAL PARA TRES MAQUI	5,415.45
567401055	BASE UNIVERSAL PARA TRES MAQUI	5,415.45
567400363	COMPRESORA PARA AIRE PORTATIL	5,455.10
566200202	CARGA RESISTIVA, MCA. DE LORENZ	6,011.25
567400381	PENDULO DE TORSION MODELO EM	6,202.53
566200206	TACOMETRO ELECTRONICO, MCA. D	6,250.73
566200273	GENERADOR DE RAMPA DE ACELERA	6,575.29
566200076	GENERADOR DE RAMPA DE ACELERA	6,608.18
567100003	MONTACARGA NO. SERIE 5.20621, E	6,656.09
566200338	CELDA DE CARGA MARCA DIDATEC T	6,673.16
567400927	EXTRACTOR PARA RUEDAS ENGRAN	6,775.07
566200283	MEDIDOR DIGITAL DE PAR, MCA. DE	6,820.85
566200284	MEDIDOR DIGITAL DE PAR, MCA. DE	6,820.85
566200277	PROBADOR DE ROTORES Y ESTATOR	6,954.28
566200278	PROBADOR DE ROTORES Y ESTATOR	6,954.28
566200084	CONMUTADOR PARA DISPARO DE P	6,955.59
567400367	MONTADOR DE PROBETAS, MCA. BU	7,091.98
566200343	TRANSFORMADOR MONOFASICO M	7,195.10
562400051	SET DE MOTORES TRIFASICOS DE IN	7,314.51
567401042	DOBLE BARRA CON 4 SECCIONADOR	7,736.38
566200289	MODULO CENTRAL ANTIINCENDIO,	7,868.56
566200290	MODULO CENTRAL ANTIINCENDIO,	7,868.56
566200078	REGULADOR PI ADAPTATIVO, MCA.	8,143.45
566200258	SINCRONOSCOPIO, MCA. DE LORENZ	8,154.31
562400057	KIT DE ARMADO PARA LA CONSTRU	8,181.80
562400058	KIT DE ARMADO PARA LA CONSTRU	8,181.80
566200275	SOLDADOR DE ARCO, MCA. DE LORE	8,281.49
567400982	MEDIDOR DE ALTURA DIGITAL ELECT	8,306.25
567400983	MEDIDOR DE ALTURA DIGITAL ELECT	8,306.25
566200321	VOLANTE PARA PRUEBAS DE REDUC	8,306.74

566200322	VOLANTE PARA PRUEBAS DE REDUC	8,306.74
567401036	ALTERNADOR TRIFASICO,MCA. DE L	8,631.13
566200077	CONTROLADOR PID, MCA. DE LOREN	8,767.89
567400997	JUEGO DE BLOQUE PATRON EN ACE	8,971.94
566200263	TALAR DE TRABAJO PORTA MODULO	9,842.84
567401035	MESA CON BASTIDOR MARCA DE LO	9,961.17
562400053	MOTOR DE ARRASTRE DC, MCA. DE	10,238.38
567400330	PLANTA SOLDADORA MIG PARA LAM	10,700.16
567400332	SOLDADORA ELECTRICA DE TRANSF	11,089.92
566200324	MOTOR DC EXITACION COMPUESTA	11,217.15
566200339	MOTOR DE CORRIENTE CONTINUA E	11,217.15
566200134	SENSOR DE ESFUERZOS	11,489.06
566200325	MOTOR ASINCRONICO TRIFASICO DE	11,514.48
566200337	MAQUINA SINCRONA TRIFASICA, MC	11,528.71
566200193	GENERADOR DE FUNCIONES 200KHZ	11,621.19
566200064	TRANSFORMADOR CONMUTADOR M	11,623.53
567400931	GUILLOTINA DE PEDAL PARA LAMIN	11,867.00
566200101	UNIDAD DE CONTROL A 6 IMPULSOS	11,940.81
566200088	ALIMENTADOR ESTABILIZADO, MCA	11,998.74
567401038	UNIDAD DE CONTROL DE FRENO, MC	12,858.26
567400383	MANEJADOR DE GIROS MOTORIZAD	13,299.85
566200075	UNIDAD DE COMANDO PARA EL CON	13,390.06
566200323	ALIMENTADOR PROGRAMABLE PAR	14,283.24
567401002	MESA DE GRANITO DE 30 X 48" Y 6"	14,595.54
567401003	MESA DE GRANITO DE 30 X 48" Y 6"	14,595.54
566200276	APARATO PARA PRUEBA DE RIGIDEZ	14,826.47
562400044	MUFLA DE 41 KG. PARA TRATAMIEN	15,400.00
566200340	FRENO A CORRIENTES PARASITAS M	15,465.80
566200341	FRENO A CORRIENTES PARASITAS M	15,465.80
566200197	ALIMENTADOR TRIFASICO, MCA. DE	15,478.14
566200252	VATIMETRO, MCA. DE LORENZO DL2	15,478.14
566200253	VATIMETRO, MCA. DE LORENZO DL2	15,478.14
562400043	PUNTEADORA ELECTRICA PARA TRA	15,640.00
566200274	BANCO DE IMPREGNACION, DIMENS	15,989.95
566200198	ALIMENTADOR C.C. REGULADO, MC	16,072.85
567400380	MESA GIRATORIA HORIZONTAL/VER	16,900.00
566200279	CIRCUITOS DIGITALES AC/DC PARA M	16,961.32
566200280	CIRCUITOS DIGITALES AC/DC PARA M	16,961.32
566200301	KIT DE MAQUINAS ASINCRONAS MC	17,581.13
566200302	KIT DE MAQUINAS ASINCRONAS MC	17,581.13
566200272	SERIE DE ACCESORIOS,	19,325.70
566200313	MODULO PARA LA MEDICION DE LA	20,500.53
567401037	FRENO MAGNETICO DE POLVO, MCA	20,835.78
566200316	CARGAS RLC Y REOSTATOS (DE ARRA	21,520.24

566200317	CARGAS RLC Y REOSTATOS (DE ARRA	21,520.24
566200318	CARGAS RLC Y REOSTATOS (DE ARRA	21,520.24
566200319	CARGAS RLC Y REOSTATOS (DE ARRA	21,520.24
566200320	CARGAS RLC Y REOSTATOS (DE ARRA	21,520.24
562400048	MICROPACK 5 PROCESADOR DE DAT	21,759.18
567400416	HERRAMIENTA INDUSTRIAL JUEGO E	22,000.00
566200346	CIRCUITOS DIGITALES AC/DC PARA M	22,624.86
566200347	CIRCUITOS DIGITALES AC/DC PARA M	22,624.86
566200348	CIRCUITOS DIGITALES AC/DC PARA M	22,624.86
567400364	APARATO PARA MODULO DE YOUN(	22,855.20
566200327	MODULO DE INTERFASE MCA. DIDA	23,722.41
566200331	TORRECILLA DE EROGACION PARA M	23,722.41
566200332	TORRECILLA DE EROGACION PARA M	23,722.41
566200333	TORRECILLA DE EROGACION PARA M	23,722.41
566200314	MODULO PARA LA MEDICION DE LA	24,508.49
566200315	MODULO MOTORIZADO DE CARGAS	24,508.49
566200102	DIVISOR UNIVERSAL DU 320 MARCA	24,864.79
566200194	AMPLIFICADOR DE AISLAMIENTO, M	24,982.53
566200196	INTERFACE CONVERTIDORA, MCA. D	25,286.51
566200330	MEDIDOR DE ARMONICOS MCA. FLU	27,003.16
567401063	MAQUINA DE SOLDAR SYNCROWAV	27,893.25
566200195	CONVERTIDOR DE FRECUENCIA MCA	28,361.35
567400369	APARATO PARA EL ESTUDIO DE LA F	29,428.39
567400934	SIERRA CIRCULAR CON EQ. ENFRIAM	31,500.00
566200379	MODULO PUESTO INTERIOR	31,912.54
567400397	RIEL DE AIRE Y SENSOR ULTRASONIC	33,328.55
566200335	CONTROL DE VELOCIADAD DE LOS M	33,954.73
567400657	BANCO DE TERRAJA ELECTRICA MCA	34,011.40
567400366	PRENSA DE MONTAJE PARA PROBET	34,655.55
567300001	CARGA MECANICAS Y ELECTRICAS, M	37,161.06
566200328	OSCILOSCOPIO DIGITAL PORTATIL M	38,009.84
566200135	SISTEMA DE ADQUISICION AUTOMA	38,352.50
562400035	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	39,680.00
566200437	ELECTRONEUMATICA BASICA (TP-20	43,173.99
566200438	ELECTRONEUMATICA AVANZADA (T	43,173.99
566200445	ELECTRONEUMATICA BASICA (TP-20	43,173.99
566200446	ELECTRONEUMATICA AVANZADA (T	43,173.99
566200311	TORRECILLA DE EROGACION MOTOF	44,732.24
567400652	MAQUINA PARA ASERRAR MECANIC	46,762.25
562400041	VISCOSIMETRO POR CAIDA DE BOLA	53,806.96
566200436	NEUMATICA AVANZADA (TP-102)	57,077.77
566200443	NEUMATICA BASICA (TP-101)	57,077.77
566200444	NEUMATICA AVANZADA (TP-102)	57,077.77
566200451	NEUMATICA BASICA (TP-101)	57,077.77

562400055	BOBINADORA AUTOMATICA PARA E	58,901.99
566200266	ENTRENADOR DE TRANSDUCTORES	60,088.18
562400047	COMPARADOR OPTICO PJ-3005F-10	62,018.64
566200063	BANCO DE NEUMATICA BASICA	64,614.99
567401020	MICROMETRO LASER (SCANNER) MC	70,881.28
567400658	TALADRO DE COLUMNA RADIAL DE	71,228.80
515302010	PIZARRON ELECTRONICO INTERACTI	73,902.48
562400045	DUROMETRO ROCKWELL ATK-600 C	79,376.31
567400395	TORNO PARALELO DE 1 METRO ENT	83,265.26
567400396	TORNO PARALELO DE 1 METRO ENT	83,265.26
566200070	CONTROL Y REGULADOR DE TEMPEI	90,220.37
566200069	CONTROL Y REGULADOR DE PRESIOI	90,230.40
562400046	MICROSCOPIO DE TALLER MF-510	90,544.03
562400049	RUGOSIMETRO SV-402	95,919.25
562400056	MAQUINA COMBINADA PARA ENRO	96,876.81
566200068	CONTROL Y REGULADOR DE NIVEL	101,486.14
566200067	CONTROL Y REGULADOR DE CAUDA	104,236.16
562400040	VISCOSIMETRO POR CAPILARIDAD M	104,901.30
566200439	HIDRAULICA BASICA (TP-501)	107,945.13
566200440	HIDRAULICA AVANZADA (TP-502)	107,945.13
566200447	HIDRAULICA BASICA (TP-501)	107,945.13
566200448	HIDRAULICA AVANZADA (TP-502)	107,945.13
567400653	RECTIFICADOR DE SUPERFICIES PLAN	110,748.30
566200441	ELECTROHIDRAULICA BASICA (TP-60	125,590.05
566200442	ELECTROHIDRAULICA AVANZADA (TI	125,590.05
566200449	ELECTROHIDRAULICA BASICA (TP-60	125,590.05
566200450	ELECTROHIDRAULICA AVANZADA (TI	125,590.05
569400040	BANCO DE ESTUDIO DE CORROSION	131,050.38
566200062	BANCO DE HIDRAULICA PROPORCIC	173,011.78
562400036	FRESADORA UNIVERSAL, MCA. ARSE	223,610.83
567400405	APARATO PARA PRUEBAS DE IMPAC	233,200.66
562400042	BANCO DE TRACCION-FLEXION	237,097.69
567400394	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
567400399	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
567400400	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
567400401	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
567400402	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
567400403	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
567400404	BANCO DE DEMOSTRACION DE REFF	301,171.20
569400039	REACTOR QUIMICO MOD. UPR/RDE	353,736.22
562400039	BANCO DE ESTUDIO DE COMPRESOF	427,631.70
567400654	BANCO DE MOTORES DE COMBUSTI	434,362.63
562400050	APARATO PARA EL ESTUDIO DE LA B	723,495.18
562400038	BANCO DE PRUEBAS DE AGUA Y ACE	737,866.09

567400368	MAQUINA UNIVERSAL DE PRUEBAS	753,714.72
567400398	MAQUINA ESCANEADORA UNIVERSA	865,398.28
511106876	LABORATORIO DE TRES SECCIONES I	1,225,619.89
562400091	TORNO A CNC TIPO INDUSTRIAL	2,760,686.72
566200128	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,315.43
566200107	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200108	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200109	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200110	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200111	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200112	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200113	OSCILOSCOPIO DIGITAL NO. SERIE B	13,214.57
566200114	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200115	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200116	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200117	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200118	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200119	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200120	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1	13,837.33
566200121	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
566200122	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
566200123	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
566200124	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
566200125	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
566200126	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
566200127	FUENTE DE PODER TRIPLE PROGRAM	18,740.85
511106030	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106031	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106032	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106033	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106034	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106035	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106036	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
511106037	MESA METALICA DE 3.60 X 2.00 M. (	11,385.00
566200129	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,315.43
566200130	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,315.43
566200131	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,315.43
566200132	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,315.43
511106398	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106399	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106400	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106401	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106402	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106403	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00

511106404	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106406	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106407	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106408	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106409	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106449	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106450	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106451	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106452	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106453	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106454	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106455	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106456	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106457	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106458	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106459	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106460	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106461	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106462	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106464	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106466	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106467	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106469	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106472	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106473	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106474	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106477	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106478	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106479	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106480	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106481	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106482	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106483	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106484	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106485	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106486	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106487	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106488	SILLA PARA MESA BINARIA	114.00
511106489	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106490	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106501	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106502	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106503	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106504	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00

511106505	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106506	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106507	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106508	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106509	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106510	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106511	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106512	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106513	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106514	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106515	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106516	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106517	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106518	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106519	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106521	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106522	SILLA PARA MESA BINARIA	114.00
511106523	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106524	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106525	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106526	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106527	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106528	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106529	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106530	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106531	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106532	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106533	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106534	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106535	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106536	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106537	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106538	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106539	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106598	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106599	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106600	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106601	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106602	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106603	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106604	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106605	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106606	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106607	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00

511106608	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106609	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106610	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106611	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106612	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106613	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106614	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106615	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106616	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106617	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106618	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106619	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106620	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106621	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106622	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106623	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106624	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106625	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106626	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106627	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106628	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106629	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106630	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106631	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106632	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106633	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106634	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106635	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106657	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106658	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106659	SILLA PARA MESA BINARIA	115.00
511106191	SILLA APILABLE	157.00
511106192	SILLA APILABLE	157.00
511106193	SILLA APILABLE	157.00
511106194	SILLA APILABLE	157.00
511106196	SILLA APILABLE	157.00
511106197	SILLA APILABLE	157.00
511106198	SILLA APILABLE	157.00
511106199	SILLA APILABLE	157.00
511106200	SILLA APILABLE	157.00
511106201	SILLA APILABLE	157.00
511106202	SILLA APILABLE	157.00
511106203	SILLA APILABLE	157.00
511106204	SILLA APILABLE	157.00

511106680	MESA DE ESQUINA	240.00
511106681	MESA DE ESQUINA	240.00
511106682	MESA DE ESQUINA	240.00
511106683	MESA DE ESQUINA	240.00
511106684	MESA DE ESQUINA	240.00
511106685	MESA DE ESQUINA	240.00
511106686	MESA DE ESQUINA	240.00
511106687	MESA DE ESQUINA	240.00
511106107	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106169	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106170	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106171	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106172	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106173	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106174	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106175	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106176	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106177	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106178	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106179	MESA PARA IMPRESORA	264.50
511106340	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106346	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106355	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106356	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106357	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106359	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106360	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106362	SILLA ESPECIAL CAPFCE (TUBULAR N	286.73
511106695	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.73
511106696	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.73
511106645	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106649	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106650	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106651	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106652	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106653	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106654	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106655	SILLA ESPECIAL CAPFCE	286.75
511106067	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106068	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106069	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106070	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106071	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106072	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00

511106206	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106207	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106208	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106209	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106210	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106211	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106212	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106213	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106214	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106215	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106216	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106217	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106218	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106219	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106220	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106221	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106222	MESA ARMABLE PARA MA.	330.00
511106677	MESA DE CENTRO	340.00
511106688	MESA DE CENTRO	340.00
511106689	MESA DE CENTRO	340.00
511106690	MESA DE CENTRO	340.00
511106691	MESA DE CENTRO	340.00
511106051	MESA REDONDA DIMENSI.	345.00
511106112	MESA REDONDA DIMENSI.	345.00
511106189	MESA PARA BIBLIOTECA (0.80*0.61	345.00
511106190	MESA PARA BIBLIOTECA (0.80*0.61	345.00
511106330	SILLA SECRETARIAL (TIPO SILLON)	440.98
511106331	SILLA SECRETARIAL (TIPO SILLON)	440.98
511106332	SILLA SECRETARIAL	440.98
511106052	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	455.00
511106053	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106054	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	455.00
511106055	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	455.00
511106056	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	455.00
511106057	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	455.00
511106058	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106059	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106060	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106061	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106062	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106063	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106064	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106065	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45
511106066	ANAQUEL TIPO ESQUELETO	452.45

511106673	SILLON EJECUTIVO	562.35
511106674	SILLON EJECUTIVO	561.35
511106675	SILLON EJECUTIVO	562.35
511106676	SILLON EJECUTIVO	562.35
511106114	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106115	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106116	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106117	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106118	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106119	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106120	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106121	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106122	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106123	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106124	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106125	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106126	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106127	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106128	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106129	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106130	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106131	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106132	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106133	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106134	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106135	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106136	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106137	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106138	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106139	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106140	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106141	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106142	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106143	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106144	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106145	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106146	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106147	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106148	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106149	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106150	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106151	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106152	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106153	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00

511106154	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106155	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106156	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106157	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106158	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106159	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106160	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106161	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106162	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106163	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106164	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106165	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106166	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
511106167	MESA PARA MICROCOMPUTADORA	615.00
515302005	PANTALLA DE PARED PL	721.00
515302006	PANTALLA DE PARED PL	721.00
511106079	LIBRERO HORIZONTAL M.	750.00
511106080	LIBRERO HORIZONTAL M.	750.00
511106081	LIBRERO HORIZONTAL M.	749.00
511106082	LIBRERO HORIZONTAL M.	750.00
511106364	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106366	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106368	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106374	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106697	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106698	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106699	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106700	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106702	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106704	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106705	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106706	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106707	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106708	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106710	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106712	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106714	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106715	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106717	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106718	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106719	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106720	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106721	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106722	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00

511106723	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106724	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106725	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106726	ARCHIVERO EN LAMINA	800.00
511106049	SOFA DE 3 PLAZAS SEC	811.61
511106050	SOFA DE 3 PLAZAS SEC	818.80
511106073	SOFA DE TRES PLAZAS SEC.	818.80
511106074	SOFA DE TRES PLAZAS SEC.	811.61
511106075	SOFA DE TRES PLAZAS SEC.	811.61
511106076	SOFA DE TRES PLAZAS SEC.	811.61
511106077	SOFA DE TRES PLAZAS SEC.	811.61
511106078	SOFA DE TRES PLAZAS SEC.	811.61
511106038	ESCRITORIO DE UN PEDESTAL	830.00
511106039	ESCRITORIO DE UN PEDESTAL	830.00
511106040	ESCRITORIO DE UN PEDESTAL	830.00
511106041	ESCRITORIO DE UN PEDESTAL	830.00
511106043	ESCRITORIO DE DOS PEDESTAL	830.00
511106044	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106045	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106046	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106047	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106048	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106313	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106314	CREDENZA CON 2 PUERTAS	905.00
511106180	MUEBLE DE GUARDADO DE B.	941.50
511106181	MUEBLE DE GUARDADO DE B.	941.50
511106182	MUEBLE DE GUARDADO DE B.	941.50
511106183	MUEBLE DE GUARDADO DE B.	941.50
511106184	MUEBLE DE GUARDADO DE B.	941.50
511106185	MUEBLE DE GUARDADO DE B.	941.50
511106223	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106224	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106225	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106226	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106227	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106228	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106229	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106230	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106231	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106232	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106233	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106234	PIZARRON BLANCO	216.20
511106235	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106236	PIZARRON BLANCO	1,055.70

511106237	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106238	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106239	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106240	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106241	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106242	PIZARRON BLANCO	1,055.70
511106315	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106316	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106317	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106318	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106319	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106320	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106321	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106322	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106324	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106326	ESCRITORIO DE 2 PEDESTALES	1,200.00
511106367	BUTACA	1,200.00
511106405	BUTACA	1,200.00
511106410	BUTACA	1,200.00
511106411	BUTACA	1,200.00
511106412	BUTACA	1,200.00
511106413	BUTACA	1,200.00
511106414	BUTACA	1,200.00
511106416	BUTACA	1,200.00
511106417	BUTACA	1,200.00
511106418	BUTACA	1,200.00
511106419	BUTACA	1,200.00
511106420	BUTACA	1,200.00
511106422	BUTACA	1,200.00
511106426	BUTACA	1,200.00
511106427	BUTACA	1,200.00
511106428	BUTACA	1,200.00
511106429	BUTACA	1,200.00
511106430	BUTACA	1,200.00
511106431	BUTACA	1,200.00
511106432	BUTACA	1,200.00
511106433	BUTACA	1,200.00
511106434	BUTACA	1,200.00
511106435	BUTACA	1,200.00
511106436	BUTACA	1,200.00
511106437	BUTACA	1,200.00
511106438	BUTACA	1,200.00
511106439	BUTACA	1,200.00
511106440	BUTACA	1,200.00

511106441	BUTACA	1,200.00
511106442	BUTACA	1,200.00
511106443	BUTACA	1,200.00
511106444	BUTACA	1,200.00
511106445	BUTACA	1,200.00
511106446	BUTACA	1,200.00
511106447	BUTACA	1,200.00
511106448	BUTACA	1,200.00
511106540	BUTACA	1,200.00
511106541	BUTACA	1,200.00
511106542	BUTACA	1,200.00
511106543	BUTACA	1,200.00
511106544	BUTACA	1,200.00
511106545	BUTACA	1,200.00
511106546	BUTACA	1,200.00
511106547	BUTACA	1,200.00
511106548	BUTACA	1,200.00
511106549	BUTACA	1,200.00
511106550	BUTACA	1,200.00
511106551	BUTACA	1,200.00
511106552	BUTACA	1,200.00
511106553	BUTACA	1,200.00
511106554	BUTACA	1,200.00
511106555	BUTACA	1,200.00
511106556	BUTACA	1,200.00
511106557	BUTACA	1,200.00
511106558	BUTACA	1,200.00
511106559	BUTACA	1,200.00
511106560	BUTACA	1,200.00
511106561	BUTACA	1,200.00
511106562	BUTACA	1,200.00
511106563	BUTACA	1,200.00
511106564	BUTACA	1,200.00
511106565	BUTACA	1,200.00
511106566	BUTACA	1,200.00
511106567	BUTACA	1,200.00
511106568	BUTACA	1,200.00
511106569	BUTACA	1,200.00
511106570	BUTACA	1,200.00
511106571	BUTACA	1,200.00
511106572	BUTACA	1,200.00
511106573	BUTACA	1,200.00
511106574	BUTACA	1,200.00
511106575	BUTACA	1,200.00

511106576	BUTACA	1,200.00
511106577	BUTACA	1,200.00
511106578	BUTACA	1,200.00
511106579	BUTACA	1,200.00
511106580	BUTACA	1,200.00
511106581	BUTACA	1,200.00
511106582	BUTACA	1,200.00
511106583	BUTACA	1,200.00
511106584	BUTACA	1,200.00
511106585	BUTACA	1,200.00
511106586	BUTACA	1,200.00
511106587	BUTACA	1,200.00
511106588	BUTACA	1,200.00
511106589	BUTACA	1,200.00
511106590	BUTACA	1,200.00
511106591	BUTACA	1,200.00
511106592	BUTACA	1,200.00
511106593	BUTACA	1,200.00
511106594	BUTACA	1,200.00
511106595	BUTACA	1,200.00
511106596	BUTACA	1,200.00
511106660	BUTACA	1,200.00
511106694	BUTACA	1,200.00
511106083	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106084	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106085	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106086	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106087	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106088	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106089	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106090	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106091	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106092	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106093	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106094	LIBRERO HORIZONTAL M.	1,300.00
511106728	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,329.00
511106729	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,329.00
511106730	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,329.00
511106731	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,329.00
511106328	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,349.00
511106329	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,349.00
511106678	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,349.00
511106679	ESCRITORIO CON ADITAMENTO	1,349.00
515302008	RETROPROYECTOR CON F.	2,006.00

515302007	PROYECTOR DE TRANSPARENCIA MC	5,157.75
566200361	PROYECTOR DE CUERPOS	7,852.20
566200133	AMPLIFICADOR DE SONIDO	9,844.00
566200156	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200157	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200158	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200159	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200161	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200162	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200163	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200164	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200165	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200166	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200167	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200168	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200169	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200170	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200171	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200172	MULTIMETRO TEKTRONIX DMM157	1,295.49
566200173	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,238.15
566200174	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,260.75
566200175	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,238.15
566200176	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,238.15
566200177	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,238.15
566200178	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,260.75
566200179	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,238.15
566200180	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,238.15
566200181	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,260.75
566200182	MULTIMETRO ANALOGICO MOD. 26	4,260.75
566200183	KIT DE ENTRENAMIENTO S7-200 CPU	5,448.08
566200184	KIT DE ENTRENAMIENTO S7-200 CPU	5,448.08
566200185	KIT DE ENTRENAMIENTO S7-200 CPU	5,448.08
566200186	KIT DE ENTRENAMIENTO S7-200 CPU	5,448.08
566200187	KIT DE ENTRENAMIENTO S7-200 CPU	5,448.08
566200188	KIT DE ENTRENAMIENTO S7-200 CPU	5,482.91
566200141	GENERADOR DE FUNCIONES TEKTRO	5,556.92
566200142	GENERADOR DE FUNCIONES TEKTRO	5,556.92
566200143	GENERADOR DE FUNCIONES TEKTRO	5,556.92
566200144	GENERADOR DE FUNCIONES TEKTRO	5,521.35
566200145	GENERADOR DE FUNCIONES TEKTRO	5,556.92
566200146	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200147	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200148	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200149	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70

566200150	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200151	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200152	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200153	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200154	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200155	FUENTE DE PODER TRIPLE, DOS SALI	6,069.70
566200136	OSCILOSCOPIO DIGITAL TEKTRONIX	13,014.35
566200137	OSCILOSCOPIO DIGITAL TEKTRONIX	13,014.35
566200138	OSCILOSCOPIO DIGITAL TEKTRONIX	13,014.35
566200139	OSCILOSCOPIO DIGITAL TEKTRONIX	13,014.36
566200140	OSCILOSCOPIO DIGITAL TEKTRONIX	13,014.36
562400060	TORNO DE CONTROL NUMERICO	1,895,500.00
566200428	INTERFACE HOMBRE-MAQUINA TD 2	2,789.56
566200429	INTERFACE HOMBRE-MAQUINA TD 2	2,789.56
566200430	INTERFACE HOMBRE-MAQUINA TD 2	2,789.56
566200431	INTERFACE HOMBRE-MAQUINA TD 2	2,789.56
566200432	INTERFACE HOMBRE-MAQUINA TD 2	2,789.56
566200409	GENERADOR DE FUNCIONES DE 1HZ	5,258.42
566200410	GENERADOR DE FUNCIONES DE 1HZ	5,258.42
566200411	GENERADOR DE FUNCIONES DE 1HZ	5,258.42
566200412	GENERADOR DE FUNCIONES DE 1HZ	5,258.42
566200413	GENERADOR DE FUNCIONES DE 1HZ	5,258.42
566200393	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200394	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200395	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200396	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200397	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200398	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200399	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200401	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200402	FUENTE DE PODER VARIABLE DIGITA	9,077.03
566200418	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,692.77
566200419	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200420	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200421	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200422	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200423	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200424	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200425	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200426	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	10,693.77
566200427	KIT DE ENTRENAMIENTO DE PLC S7 2	12,640.95
566200406	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1H	12,895.65
566200407	GENERADOR DE FUNCIONES DE0.1 H	12,895.65
566200408	GENERADOR DE FUNCIONES DE 0.1H	12,895.65

566200385	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200386	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200387	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200388	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200389	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200390	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200391	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200392	OSCILOSCOPIO DE BANCO DIGITAL D	13,914.83
566200403	FUENTE DE PODER PROGRAMABLE 3	17,465.48
566200404	FUENTE DE PODER PROGRAMABLE 3	17,465.48
566200405	FUENTE DE PODER PROGRAMABLE 3	17,465.48
511106920	MESA	1,713.50
511106922	MESA	1,713.50
511106923	MESA	1,713.50
511106924	MESA	5,464.80
511106925	MESA	5,464.80
511106926	MESA	5,464.80
511106927	MESA	5,464.80
511106928	MESA	5,497.00
566200454	BORRADOR DE MEMORIAS EPROM	3,066.59
566200453	PROGRAMADOR UNIVERSAL DE MEI	13,135.99
566200471	KIT DE ENTRENAMIENTO	2,834.00
566200468	MULTIMETRO DIGITAL	6,249.83
566200470	VARIADOR	6,543.50
566200460	INTERRUPTOR DE PRESION	2,267.20
566200461	INTERRUPTOR DE PRESION	2,267.20
566200458	UNIDAD ROTATIVA	5,429.15
566200462	SENSOR DE PRESION ANALOGICA	7,379.55
566200457	SENSOR DE FUERZA	8,700.90
566200459	SENSOR DE DISTRIBUCION ULTRASO	11,961.15
562400099	MOTOR TRIFASICO	1,478.90
562400100	MOTOR TRIFASICO	1,478.90
567401070	EQUIPO DE OXIGENO	3,733.89
567401067	MAQUINA DE SOLDAR	3,892.21
562400103	MOTOR	345.00
562400102	MOTOR	517.50
562400101	MOTOR	920.00
566200464	RTD	1,110.60
566200463	RTD	1,200.60
566200469	CAUTIN	1,221.99
567401072	BALANZA ELECTRONICA COMPACTA	1,472.52
566200472	CONTROL DE TEMPERATURA DIGITA	2,675.47
566200467	COMUNICADOR	18,623.34
566200465	CALIBRADOR DIGITAL	19,022.04

566200466	TRANSMISOR	24,939.54
567401073	CILINDRO PARA GAS	3,450.00
562400104	ENTRENADOR PARA TORNO CNC Y F	192,977.64
562400105	ENTRENADOR PARA TORNO CNC Y F	192,977.65
519200378	CONMUTADOR	522.10
567401134	CALIBRADOR TELESCOPICO	1,104.00
567401135	CALIBRADOR TELESCOPICO	1,104.00
567401148	MICROMETRO	632.50
567401149	MICROMETRO	632.50
567401150	MICROMETRO	632.50
567401151	MICROMETRO	632.50
567401152	MICROMETRO	632.50
567401153	MICROMETRO	632.50
567401154	MICROMETRO	632.50
567401155	MICROMETRO	632.50
567401156	MICROMETRO	632.50
567401157	MICROMETRO	632.50
567401243	JUEGO DE MICROMETRO	983.25
567401244	JUEGO DE MICROMETRO	983.25
567401234	JUEGO DE CALIBRADOR TELESCOPIC	1,048.80
567401235	JUEGO DE CALIBRADOR TELESCOPIC	1,048.80
567401241	GONIOMETRO	1,485.80
567401242	GONIOMETRO	1,485.80
567401074	MICROMETRO	2,185.00
567401075	MICROMETRO	2,185.00
567401220	MICROMETRO	687.70
567401221	MICROMETRO	687.70
567401222	MICROMETRO	687.70
567401223	MICROMETRO	687.70
567401224	MICROMETRO	687.70
567401225	MICROMETRO	687.70
567401226	MICROMETRO	687.70
567401227	MICROMETRO	687.70
567401228	JUEGO ESCUADRA UNIVERSAL	1,465.10
567401229	JUEGO ESCUADRA UNIVERSAL	1,465.10
567401230	JUEGO ESCUADRA UNIVERSAL	1,465.10
567401231	JUEGO ESCUADRA UNIVERSAL	1,465.10
567401232	JUEGO ESCUADRA UNIVERSAL	1,465.10
567401233	JUEGO ESCUADRA UNIVERSAL	1,465.10
562400107	MOTOBOMBA	3,457.00
562400106	MOTOBOMBA	3,571.18
567401258	GRABADOR ELECTRICO	562.35
511106929	MAMPARA	977.50
511106930	MAMPARA	977.50

511106931	MAMPARA	977.50
511106932	MAMPARA	977.50
511106933	MAMPARA	977.50
511106934	MAMPARA	977.50
511106935	MAMPARA	977.50
511106936	MAMPARA	977.50
511106937	MAMPARA	977.50
515302158	IMPRESORA	4,000.85
515302159	IMPRESORA	9,256.35
515302128	COMPUTADORA IBM NET CON MON	12,378.60
566200845	PERFIL DE MONTAJE	8,757.69
566200846	PERFIL DE MONTAJE	8,757.69
566200847	PERFIL DE MONTAJE	8,757.69
566200842	JUEGO DE ELECTRONEUMATICA	33,240.32
566200843	JUEGO DE HIDRAULICA	96,217.85
566200844	JUEGO DE HIDRAULICA	96,217.85
567401414	TORNO	169,174.20
567401415	TORNO	169,174.20
567401416	FRESADORA UNIVERSAL	183,308.08
566200841	ESTACION DE ENSAMBLES ELECTRON	230,000.00
564400001	UNIDAD DE ADIESTRAMIENTO	44,850.00
564500001	UNIDAD DE ADIESTRAMIENTO	44,850.00
566200863	TERMINADOR FINAL MICROLOGIX 1	241.55
566200864	TERMINADOR FINAL MICROLOGIX 1	241.55
566200865	TERMINADOR FINAL MICROLOGIX 1	241.55
566200866	TERMINADOR FINAL MICROLOGIX 1	241.55
566200867	TERMINADOR FINAL MICROLOGIX 1	241.55
566200868	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200869	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200870	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200871	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200872	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200873	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200874	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200875	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200876	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200877	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200878	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200879	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200880	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200881	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200882	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200885	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200886	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87

566200887	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200888	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200889	BLOCK DE ALAMBRADO PARA MODU	281.87
566200895	MODULO DE 8 SALIDAS,2 COMUNES	1,409.11
566200896	MODULO DE 8 SALIDAS,2 COMUNES	1,409.11
566200897	MODULO DE 8 SALIDAS,2 COMUNES	1,409.11
566200898	MODULO DE 8 SALIDAS,2 COMUNES	1,409.11
566200899	MODULO DE 8 SALIDAS,2 COMUNES	1,409.11
566200848	MODULO DE 16 ENTRADAS,2 COMU	1,610.34
566200849	MODULO DE 16 ENTRADAS,2 COMU	1,610.34
566200850	MODULO DE 16 ENTRADAS,2 COMU	1,610.34
566200851	MODULO DE 16 ENTRADAS,2 COMU	1,610.34
566200852	MODULO DE 16 ENTRADAS,2 COMU	1,610.34
566200883	ACOPLADOR DE RED DH-485 PARA M	1,682.45
566200884	ACOPLADOR DE RED DH-485 PARA M	1,682.45
566200853	MODULO DE 4 ENTRADAS ANALOGA	3,301.20
566200854	MODULO DE 4 ENTRADAS ANALOGA	3,301.20
566200855	MODULO DE 4 ENTRADAS ANALOGA	3,301.20
566200856	MODULO DE 4 ENTRADAS ANALOGA	3,301.20
566200857	MODULO DE 4 ENTRADAS ANALOGA	3,301.20
566200858	MODULO 2 SALIDAS ANALOGAS DE (	3,301.20
566200859	MODULO 2 SALIDAS ANALOGAS DE (	3,301.20
566200860	MODULO 2 SALIDAS ANALOGAS DE (	3,301.20
566200861	MODULO 2 SALIDAS ANALOGAS DE (	3,301.20
566200862	MODULO 2 SALIDAS ANALOGAS DE (	3,301.20
566200890	PAQUETE DE ARRANQUE MICROLOG	9,065.68
566200891	PAQUETE DE ARRANQUE MICROLOG	9,065.68
566200892	PAQUETE DE ARRANQUE MICROLOG	9,065.68
566200893	PAQUETE DE ARRANQUE MICROLOG	9,065.68
567401448	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401449	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401450	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401451	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401452	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401453	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401454	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401455	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401456	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401457	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401458	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401459	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401460	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401461	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95
567401462	CALIBRADOR VERNIER	1,072.95

567401428	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401429	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401430	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401431	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401432	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401433	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401434	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401436	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401437	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
567401438	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401439	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401440	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401441	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401442	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401443	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401444	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401445	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401446	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401447	MICROMETRO DIGITAL	2,436.85
567401418	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401419	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401420	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401421	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401422	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401423	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401424	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401425	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401426	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401427	MICROMETRO DIGITAL	4,583.90
567401417	ANALIZADOR Y BALANCEADOR DE V	135,226.20
566200944	VALVULA NEUMATICA DE IMPULSO	1,037.76
566200945	VALVULA NEUMATICA DE IMPULSO	1,037.76
566200946	VALVULA NEUMATICA DE IMPULSO	1,037.76
566200947	VALVULA NEUMATICA DE IMPULSO	1,037.76
566200940	ELECTRO VALVULAS DE 5/2 VIAS CO	1,457.28
566200941	ELECTRO VALVULAS DE 5/2 VIAS CO	1,457.28
566200942	ELECTRO VALVULAS DE 5/2 VIAS CO	1,457.28
566200943	ELECTRO VALVULAS DE 5/2 VIAS CO	1,457.28
566200948	JUEGO DE CABLES	3,429.76
566200939	FUENTE DE ALIMENTACION	4,541.12
566200938	JUEGO DE NEUMATICA	24,938.63
566200949	ELECTRONEUMATICA 2000 BASICO T	28,296.50
566200950	JUEGO DE ELECTRONEUMATICA	33,579.21
566200936	HIDRAULICA 2000 NIVEL BASICO TP-	46,000.00

566200937	HIDRAULICA 2000 NIVEL BASICO TP-	46,000.00
566201042	FOTOSWITCH	303.29
566201043	FOTOSWITCH	303.29
566201040	FOTOCELDA	415.99
566201041	FOTOCELDA	415.99
566201037	FOTO SWITCH	494.88
566201035	FOTOCELDA	990.76
566201036	FOTOCELDA	990.76
566201044	FOTOCELDA	1,013.30
566201038	FOTOCELDA	2,005.06
566201039	FOTOCELDA	2,005.06
567401500	TRANSPORTADOR	5,704.00
567401502	BNC ELECTRODO	1,012.00
567401503	BNC ELECTRODO	1,012.00
567401504	BNC ELECTRODO	1,012.00
567401505	BNC ELECTRODO	1,012.00
567100016	LAVADOR DE OJOS	2,875.00
567100015	REGADERA INDUSTRIAL	3,484.50
512100081	ESTUFA	14,950.00
511107474	MESA ISLA	26,737.50
511107475	MESA ISLA	26,737.50
511107476	MESA	32,550.75
567401501	LABORATORIO NETACAD	65,838.60
511106938	CAJONERA	1,437.55
511106939	CAJONERA	1,437.55
511106940	ARTICULOS VARIOS	21,299.01
523200009	CAMARA	2,000.00
567401499	CALIBRADOR ELECTRONICO	908.50
511106941	GABINETE UNIVERSAL METALICO	1,667.50
567401259	CALIBRADOR VERNIER	1,037.92
566400010	MEDIDOR DE PH, MV Y TEMPERATU	5,275.05
511106942	BASE MOBIL PARA PINTARRON	664.30
511106943	BASE MOBIL PARA PINTARRON	664.30
511106944	BASE MOBIL PARA PINTARRON	664.30
511106945	BASE MOBIL PARA PINTARRON	664.30
567100017	KIT COMBINADO PARA CALIDAD	2,213.80
567100018	PATRON	7,020.80
566200476	3 MULTIMETROS	7,969.50
567100019	TAMBOR	322.00
567100020	CONTENEDOR	1,200.00
567100022	1 CONTENEDOR	1,689.35
512100083	CAMPANA	8,510.00
567100021	5 CONTENEDORES	11,385.00
512100082	CAMPANA	12,765.00

532100001	NEGATOSCOPIO	820.00
567401508	JUEGO PATRON	6,670.37
567401316	VERNIER MECANICO	353.63
567401317	VERNIER MECANICO	353.63
567401318	VERNIER MECANICO	353.63
567401319	VERNIER MECANICO	353.63
567401285	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401286	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401287	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401288	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401289	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401290	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401291	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401292	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401293	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401294	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401295	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401296	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401297	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401298	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401332	MICROMETRO PARA EXTERIORES	469.61
567401333	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401334	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401335	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401336	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401337	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401338	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401339	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401340	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401341	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401342	MICROMETRO EXTERIOR	469.61
567401299	MICROMETRO DE EXTERIORES	612.01
567401300	MICROMETRO DE EXTERIORES	612.01
567401343	MICROMETRO EXTERIOR	612.01
567401344	MICROMETRO EXTERIOR	612.01
567401345	MICROMETRO EXTERIOR	612.01
567401400	MICROMETRO DE INTERIORES	2,536.67
515302127	NO BREAK	1,840.00
567401401	Equipo para analisis de fluidos	71,286.20
562400112	Aparato para ensayo de torsión con	302,569.64
562400111	Robot de 5° de Libertad	497,999.45
562400113	Sistema portatil de medicion de cam	56,925.00
566200477	Paquete didactico de instrumentacio	60,375.00
566200479	Kit didactico (PLC)	46,023.00

566200480	Kit didactico (PLC)	46,023.00
566200478	Paquete de Equipo eléctrico y electr	258,177.19
566200481	Kit didactico (PLC)	29,726.06
566200482	Kit didactico (PLC)	29,726.06
567401435	MICROMETRO DIGITAL	2,064.25
566200484	SISTEMA DE ADQUISICION DE DATO	120,396.64
566200497	TUBO FLEXIBLE	1,464.53
566200498	TUBO FLEXIBLE	1,464.53
566200499	TUBO FLEXIBLE	1,464.53
566200500	TUBO FLEXIBLE	1,464.53
566200501	TUBO FLEXIBLE	1,464.53
566200485	BLOQUE 3 VALVULAS	1,645.65
566200486	BLOQUE 3 VALVULAS	1,645.65
566200487	BLOQUE 3 VALVULAS	1,645.65
566200488	VALVULA DE RODILLO	1,676.70
566200489	VALVULA DE RODILLO	1,676.70
566200494	BLOQUE DE DISTRIBUCION	1,788.48
566200495	BLOQUE DE DISTRIBUCION	1,788.48
566200513	VALVULA ANTIRRETORNO	2,080.35
566200514	VALVULA ANTIRRETORNO	2,080.35
566200515	VALVULA ANTIRRETORNO	2,080.35
566200516	VALVULA ANTIRRETORNO	2,080.35
566200517	VALVULA ANTIRRETORNO	2,080.35
566200490	VALVULA TEMPORIZADRA	2,601.99
566200491	VALVULA TEMPORIZADRA	2,601.99
566200492	VALVULA TEMPORIZADRA	2,601.99
566200524	SENSOR DE PROXIMIDAD CAPACITIV	2,623.73
566200525	SENSOR DE PROXIMIDAD CAPACITIV	2,623.73
566200518	SENSOR INDUCTIVO	2,639.25
566200519	SENSOR INDUCTIVO	2,639.25
566200520	SENSOR INDUCTIVO	2,639.25
566200521	SENSOR INDUCTIVO	2,639.25
566200522	SENSOR INDUCTIVO	2,639.25
566200523	SENSOR INDUCTIVO	2,639.25
566200507	PRESOSTATO	3,673.22
566200508	PRESOSTATO	3,673.22
566200493	VALVULA DE SECUENCIA	3,694.95
566200526	SENSOR DE PROXIMIDAD OPTICO	4,409.10
566200527	SENSOR DE PROXIMIDAD OPTICO	4,409.10
566200496	JUEGO DE CABLES UNIVERSALES	6,733.71
566200509	ELECTROVALVULA	8,089.56
566200510	ELECTROVALVULA	8,089.56
566200511	ELECTROVALVULA	8,089.56
566200512	ELECTROVALVULA	8,089.56

566200505	VALVULA DE 4/3	10,778.49
566200506	VALVULA DE 4/3	10,778.49
566200502	VALVULA MANUAL	11,543.36
566200503	VALVULA MANUAL	11,543.36
566200504	VALVULA MANUAL	11,543.36
566200483	SISTEMA FLEXIBLE DE INTEGRACION	598,000.00
667400001	PAQUETE DE EQUIPO P/ANALISIS DE	71,286.20
566200814	MULTIMETRO DIGITAL	2,357.50
566200779	MEDIDOR LCR	3,807.65
566200780	MEDIDOR LCR	3,807.65
566200781	MEDIDOR LCR	3,807.65
566200782	MEDIDOR LCR	3,807.65
566200783	MEDIDOR LCR	3,807.65
566200824	AMPERIMETRO DE GANCHO	4,368.10
566200825	AMPERIMETRO DE GANCHO	4,368.10
566200826	AMPERIMETRO DE GANCHO	4,368.10
566200827	AMPERIMETRO DE GANCHO	4,368.10
566200806	GENERADOR DE FUNCIONES DE 5 M	5,183.31
566200808	GENERADOR DE FUNCIONES DE 5 M	5,183.31
566200809	GENERADOR DE FUNCIONES DE 5 M	5,183.31
566200799	GENERADOR DE FUNCIONES 0.1 A 1	6,776.36
566200800	GENERADOR DE FUNCIONES 0.1 A 1	6,776.36
566200801	GENERADOR DE FUNCIONES 0.1 A 1	6,776.36
566200802	GENERADOR DE FUNCIONES 0.1 A 1	6,776.36
566200803	GENERADOR DE FUNCIONES 0.1 A 1	6,776.36
566200794	FUENTE DE ALIMENTACION 4 AMP-	7,569.01
566200795	FUENTE DE ALIMENTACION 4 AMP-	7,569.01
566200796	FUENTE DE ALIMENTACION 4 AMP-	7,569.01
566200797	FUENTE DE ALIMENTACION 4 AMP-	7,569.01
566200798	FUENTE DE ALIMENTACION 4 AMP-	7,569.01
566200784	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200785	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200786	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200787	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200788	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200789	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200790	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200791	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200792	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200793	FUENTE DE PODER	10,389.96
566200829	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200830	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200831	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200832	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96

566200833	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200834	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200835	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200836	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200837	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
566200838	OSCILOSCOPIO DIGITAL	18,357.96
562400116	PAQUETE DE HERRAMIENTAS SEGÚI	41,909.35
562400115	CENTRO DE MAQUINADO VERTICAL	848,855.25
562400117	BANDA TRANSPORTADORA	46,000.00
562400118	BANDA TRANSPORTADORA	46,000.00
566200540	FLUIDSIM 3.5 NEUMÁTICA, INSTALA	132,250.00
566200541	FLUIDSIM 3.5 HIDRÁULICA, INSTALA	132,250.00
566200528	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200529	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200530	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200531	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200532	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200533	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200534	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200535	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200536	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200537	PAQUETE DE PLCS INCLUYE 1.-CPU-5	16,431.66
566200538	PAQUETE PARA INSTRUMENTACION	109,894.00
564200006	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO T	21,292.31
564200005	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO T	51,530.37
562400114	UNIDAD GENERADORA DE VAPOR	228,386.22
567200011	PARRILLA C/AGITACION DE 18X18 C	8,027.00
567200012	PARRILLA C/AGITACION DE 18X18 C	8,027.00
567200010	BALANZA TIPO LOADING	18,933.60
567200009	BALANZA ANALITICA 200 GRS. SENS	24,472.00
566400008	SISTEMA DE PRUEBA MULTIFUNCIO	32,906.10
566400009	SISTEMA DE PRUEBA MULTIFUNCIO	32,906.10
511107473	MESA DE CENTROS	13,328.39
566200840	ROBOT MANIPULADOR DE 6 GRADO	508,987.70
567401413	KIT DE HERRERIA MANUAL	41,055.00
562400119	HORNO MUFLA	44,781.00
562400120	RAMPA ELECTROHIDRAULICA	49,438.50
667400002	EQUIPO TALLER DE SOLDADURA	51,738.50
566200839	EQUIPO NEUMATICA E HIDRAULICA	187,266.00
566200951	ESTACIÓN DE VERIFICACIÓN	287,500.00
567401463	MULTÍMETRO DIGITAL	1,295.49
567401464	PRENSA	13,330.11
562400122	SISTEMA DE REFRIGERACION Y AIRE	9.00
567401489	Esmeril de banco Industrial	1,613.45

567401490	Esmeril de banco Industrial	1,613.45
566200953	Unidad de conexión digital universal	9,694.50
566200954	Unidad de conexión digital universal	9,694.50
566200961	Cilindro hidráulico doble efecto para	12,449.90
566200962	Cilindro hidráulico doble efecto para	12,449.90
566200963	Cilindro hidráulico doble efecto para	12,449.90
566200964	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200965	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200966	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200967	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200968	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200969	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200970	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200971	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200972	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200973	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200974	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200975	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200976	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200977	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200978	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200979	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200980	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200981	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200982	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200983	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200984	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200985	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200986	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200987	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200988	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200989	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200990	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200991	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200992	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200993	Controlador lógico programable (PL(	12,911.86
566200955	Unidad giratoria con pinza de sujeci	16,037.90
566201027	Tarjeta I/O	18,170.00
566201001	Pirómetro óptico	18,589.75
567401478	Máquina de soldar por arco eléctric	21,986.12
567401479	Máquina de soldar por arco eléctric	21,986.12
567401480	Máquina de soldar por arco eléctric	21,986.12
567401481	Máquina de soldar por arco eléctric	21,986.12
567401470	Máquina de soldar de microalambre	24,353.28

567401471	Máquina de soldar de microalambre	24,353.28
567401472	Máquina de soldar de microalambre	24,353.28
567401473	Máquina de soldar de microalambre	24,353.28
567401482	Máquina de corte mecanizado	25,461.64
591400002	Kit de equipo para soldar	27,485.00
591400001	Kit de herramienta manual para sold	29,900.00
566200994	Fuente trifásica variable	32,619.75
566200995	Fuente trifásica variable	32,619.75
567401469	Maquina de corte por plasma	40,687.00
567401474	Máquina de soldar por electrodo de	44,896.00
567401475	Máquina de soldar por electrodo de	44,896.00
567401476	Máquina de soldar por electrodo de	44,896.00
567401477	Máquina de soldar por electrodo de	44,896.00
591300055	Juego del KANBAN	19.00
566201026	Grupo hidráulico	47,725.00
566200952	Banda transportadora	65,964.00
566201002	Eje lineal para robot	163,875.00
562400124	Equipo de termografía	432,848.50
562400123	MAQUINA INYECTORA DE PLASTICO	654,350.00
515302160	PROGRAMA DE ACTUALIZACIÓN Y M	78,743.58
566201028	LABORATORIO DE CONTROL ELECTR	198,656.38
566201029	LABORATORIO DE AUTOMATIZACIO	216,021.00
666200001	LABORATORIO DE MANTENIMIENTO	89,999.76
566201032	AULA DE ENTRENAMIENTO EN CNC	488,070.00
566201031	LABORATORIO VIRTUAL DE CONTRO	1,760,500.01
566201030	LABORATORIO DE MANTENIMIENTO	359,999.04
562400127	PERFORADORA NEUMATICA	555,999.66
515300095	MODULO	5,344.52
515300096	MODULO	5,344.52
515300097	MODULO	5,344.52
515300098	MODULO	5,344.52
515300099	MODULO	5,344.52
515300100	MODULO	2,520.93
515300101	MODULO	2,520.93
515300102	MODULO	2,520.93
515300103	MODULO	2,520.93
515300105	SERVICIO	6,170.16
515300106	SERVICIO	6,170.16
515300107	SERVICIO	6,170.16
515300108	SERVICIO	6,170.16
515300109	SERVICIO	1,521.73
515300110	SERVICIO	37,047.63
515300112	CABLEADO ESTRUCTURADO	2,575.20
515300113	CABLEADO ESTRUCTURADO	2,575.20

515300114	EQUIPO DE TELECOMUNICACION	70,778.82
515300111	PREPARACION DE CABLEADO ESTRU	19,320.00
515200096	Telefonos	1,452.80
515300116	Call Pilot 100	2,690.31
515200102	FAX	859.00
515200103	EQUIPO TELEFONICO	22,593.70
515200104	EQUIPO TELEFONICO	14,927.12
515300119	SERVIDOR CISCO 2960	105,656.69
515300120	SERVIDOR CISCO 2960	106,979.08
515300122	LABORATOARIO DE CISCO PREMIUM	38,531.31
515300127	Laboratorio de Cisco Premiun de Co	38,866.37
515300129	Dispositivo SMDR	11,664.96
515200108	TELEFONO	2,140.20
515200112	TELEFONO	2,140.20
565200001	VERIFICADOR DE CABLEADO	17,458.00
565200002	VERIFICADOR DE CABLEADO	17,458.00
565200003	ANALIZADOR DE RED	86,519.76
566200007	KIT VERIFICADOR DE CABLEADO EST	14,125.32
566200008	KIT VERIFICADOR DE CABLEADO EST	14,125.32
566400011	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400013	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400014	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400015	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400016	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400017	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400018	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400019	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400020	OSCILOSCOPIO DIGITAL	5,599.32
566400021	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400022	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400023	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400024	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400025	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400026	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400027	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400028	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400029	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
566400030	GENERADOR DE FUNCIONES	6,458.88
567100004	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20
567100005	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20
567100006	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20
567100007	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20
567100008	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20
567100009	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20

567100010	RACK PORTA EQUIPOS DE 19" CON E	4,634.20
567200013	MAQUINA DESTAPACAÑOS	15,554.05
561400014	DESHORILLADORA PARA JARDIN	3,956.00
561400015	BOMBA DE AGUA	3,457.93
561400016	ESMERILADOR ANGULAR	2,522.08
561400020	PODADORA	3,290.00
561400021	DESMALEZADORA	4,025.00
561400025	PLANTA TRATADORA	54,366.25
561400026	PLANTA TRATADORA	54,366.25
561400027	TANQUE	23,000.00
561400028	EQUIPO P/ SISTEMA DE RIEGO	21,973.63
566200018	INTERRUPTOR	6,939.40
561400030	PLANTA TRATADORA DE AGUAS RES	54,366.25
566200019	TERMOMETRO	4,838.05
567200002	ESMERILADORA	1,092.96
567200003	ROTOMARTILLO	2,748.50
561400022	PORTA DE ROSCADO	8,096.00
566200027	FOTOCELDA	1,013.30
566200028	SENSOR FOTOELECTRICO	1,284.78
566200029	SENSOR FOTOELECTRICO	1,284.78
566200030	FOTOCELDA	923.14
566200031	FOTOCELDA	923.14
567200004	COMPRESOR	2,758.85
562400003	MICROMETRO	964.45
562400004	MICROMETRO	964.45
562400005	MICROMETRO	964.45
562400006	MICROMETRO	964.45
562400007	MICROMETRO	964.45
562400008	MICROMETRO	964.45
562400009	MICROMETRO	964.45
562400010	MICROMETRO	964.45
562400011	MICROMETRO	964.45
562400012	MICROMETRO	964.45
562400013	MICROMETRO	964.45
562400014	MICROMETRO	964.45
562400015	MICROMETRO	964.45
562400016	MICROMETRO	964.45
562400017	MICROMETRO	964.45
562400018	MICROMETRO	964.45
562400019	MICROMETRO	964.45
562400020	MICROMETRO	964.45
562400021	MICROMETRO	964.45
562400022	MICROMETRO	964.45
562400023	MICROMETRO	1,058.28

562400024	MICROMETRO	1,058.28
567400227	CALIBRADOR	1,023.00
567400228	CALIBRADOR	1,023.00
567400229	CALIBRADOR	1,023.00
567400230	CALIBRADOR	1,023.00
567400231	CALIBRADOR	1,023.00
567400232	CALIBRADOR	1,023.00
567400233	CALIBRADOR	1,023.00
567400234	CALIBRADOR	1,023.00
567400235	CALIBRADOR	1,023.00
567400236	CALIBRADOR	1,023.00
567400237	CALIBRADOR	1,023.00
567400238	CALIBRADOR	1,023.00
567400239	CALIBRADOR	1,023.00
567400240	CALIBRADOR	1,023.00
567400241	CALIBRADOR	988.00
567400242	CALIBRADOR	988.00
567400243	CALIBRADOR	988.00
567400244	CALIBRADOR	988.00
567400245	CALIBRADOR	988.00
567400246	CALIBRADOR	1,243.23
567400247	CALIBRADOR	1,243.23
567400248	CALIBRADOR	1,243.23
567400249	CALIBRADOR	1,243.23
567400250	CALIBRADOR	1,243.23
567400251	CALIBRADOR	1,243.23
567400252	CALIBRADOR	1,243.23
567400253	CALIBRADOR	1,243.23
567400254	CALIBRADOR	1,243.23
567400255	CALIBRADOR	1,243.23
567400256	CALIBRADOR	1,243.23
567400257	CALIBRADOR	1,243.23
567400258	CALIBRADOR	1,243.23
567400259	CALIBRADOR	1,243.23
567400260	CALIBRADOR	1,243.23
567400261	CALIBRADOR	1,243.23
567400262	CALIBRADOR	1,243.23
567400263	CALIBRADOR	1,452.22
567400264	CALIBRADOR	1,452.22
567400265	CALIBRADOR	1,452.22
567400266	CALIBRADOR	1,452.22
567400267	CALIBRADOR	1,452.22
567400268	CALIBRADOR	1,452.22
567400269	CALIBRADOR	1,452.22

567400270	CALIBRADOR	1,452.22
567400271	CALIBRADOR	1,452.22
567400272	CALIBRADOR	1,452.22
567400273	CALIBRADOR	1,452.22
567400274	CALIBRADOR	1,452.22
567400275	CALIBRADOR	1,452.22
567400276	CALIBRADOR	1,452.22
567400277	CALIBRADOR	1,452.22
567400278	CALIBRADOR	1,452.22
567400279	CALIBRADOR	1,452.22
567400280	CALIBRADOR	1,452.22
567400281	CALIBRADOR	1,452.22
567400282	CALIBRADOR	1,452.22
567400283	CALIBRADOR	1,452.22
567400284	CALIBRADOR	1,452.22
567400285	CALIBRADOR	1,452.22
567400286	CALIBRADOR	1,452.22
567400287	CALIBRADOR	1,452.22
567400288	JGO. CALIBRADOR	1,383.15
567400289	JGO. CALIBRADOR	1,383.15
567400290	JGO. CALIBRADOR	1,383.15
567400291	JGO. CALIBRADOR	1,383.15
567400292	JGO. CALIBRADOR	1,383.15
567400293	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400294	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400295	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400296	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400297	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400298	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400299	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400300	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400301	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
567400302	JGO. ESCUADRAS	1,835.67
561400023	MAQUINA	4,197.50
561400024	MAQUINA	4,197.50
567400307	JGO. DE MANOMETRO	1,092.50
569400001	EXTINTOR	2,483.00
564200003	PAQUETE DE REFRIGERACIÓN	6,512.91
566200042	EXTRACTOR MANUAL	2,576.00
566200010	RECTIFICADORA ELECTRICA	1,023.50
566200011	RECTIFICADORA ELECTRICA	1,023.50
566200012	RECTIFICADORA ELECTRICA	1,127.00
567400310	TALADRO HINALAMBRICO MALETIN	1,610.00
567400312	CORTADORA DE METAL	2,242.50

566400001	BENCHTOP	30,557.00
567400317	TALADRO ATORNILLADOR INALAMB	1,460.50
567400318	TALADRO ATORNILLADOR INALAMB	1,460.50
567400320	JUEGO DE LLAVES MIXTAS ESTÁNDA	1,215.01
561400044	SISTEMA DE RIEGO POR ASPERSION	9,775.00
561400033	ASPERSORA	7,840.00
567400321	EQUIPO PORTAKIT C/CARGAS DE OX	7,768.83
567200005	REMACHADORA	2,702.50
562400025	MOTOR DIESEL	128,000.00
562400026	MOTOR DIESEL	128,000.00
561400037	TANQUE PRECARGADO CON CAPAC	6,383.00
564200004	ENFRIADOR DE AIRE	4,789.00
561400039	ALINEADOR DE EJES # DE PARTE 12-	140,875.00
561400038	MOTOGUADAÑA DESMALEZADORA	7,800.00
561400045	INSTALACION Y VERIFICACION DE TU	100,000.00
561400043	SISTEMA DE RIEGO EN LOS CAMPOS	140,608.13
561500001	TRACTOR	50,313.60
566200017	HIDRONEUMÁTICO	20,470.00
562400027	MOTOBOMBA SUMERGIBLE	10,349.43
567400328	TANQUE PRECARGADO	8,256.60
567400329	TANQUE PRECARGADO	8,256.60
515300132	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300133	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300134	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300135	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300136	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300137	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300138	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300139	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300140	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
515300141	PAQUETE PREMIUM DE EQUIPO DE	57,258.76
513100067	VIHUELA	1,504.52
513100068	GUITARRON	3,783.92
513100070	ACORDEON	7,389.20
513100071	BONGOS	3,401.12
513100072	CONGAS	7,567.84
513100081	TECLADO YAMAHA	6,965.80
513100082	TROMPETA	2,912.76
513100083	SAXOFON	7,192.00
513100085	VIOLIN	1,102.00
513100089	BAJO ELECTRICO	8,369.40
513100091	GUITARRA REQUINTO	4,431.20
591300001	MODULO PARA LA IMPRESIÓN DE C	2,320.00
591300002	LICENCIA MI ESCUELA.COM	230,000.01

591300003	LICENCIA MI ESCUELA.COM	245,600.00
591300005	SOFTWARE TABLERO DE COMANDO	2,558.01
515300001	ANALIZADOR DE ESPECTRO	95,891.40
567400001	ESCALERA TIJERA 4 PELDAÑOS DE AL	910.60
567400002	ESCALERA TIJERA 4 PELDAÑOS DE AL	910.60
591300064	SOFTWARE SIMULADOR DE NEGOCI	4,715.18
591100004	SOFTWARE PARA EVALUACION DEL	42,148.00
591300066	ACTUALIZACION DE SOFTWARE	8,403.04
515302390	REGULADOR DE VOLTAJE MODELO L	34,446.20
511107734	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107736	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107738	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107739	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107741	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107743	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107744	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107746	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107747	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107748	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107749	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107750	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107752	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107754	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107757	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107758	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107759	MESA MT130 MODELO MT130 ARM	882.80
511107764	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107765	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107772	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	381.20
511107776	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107778	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107779	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107788	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107790	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107791	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107793	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107796	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107798	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107801	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107802	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107803	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107805	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107809	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107810	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20

511107811	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107812	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107814	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107815	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107816	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107817	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107819	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107820	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107821	SILLA DE VISITA MODELO E35050, TA	382.20
511107825	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107826	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107827	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107828	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107829	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107830	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107831	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107832	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107833	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107834	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107835	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107836	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107837	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107838	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107839	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107840	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107841	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107842	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107843	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107844	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107845	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107846	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107847	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107848	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107849	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107850	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107851	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107852	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107853	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107854	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107855	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107856	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107857	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107858	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59
511107859	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .90	3,070.59

511107860	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.59
511107861	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.59
511107862	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.59
511107863	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.59
511107864	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.59
511107865	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.58
511107866	MESA PARA COMEDOR DE 1.80 X .9	3,070.58
511107874	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107879	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107881	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107882	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107884	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107885	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107887	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107889	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107890	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107891	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107892	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107894	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107895	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107896	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107897	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107898	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107899	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107900	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107901	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107902	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107903	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107904	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107905	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107906	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107907	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107908	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107909	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107910	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107912	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107913	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107915	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107916	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107917	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107918	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107935	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107946	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82
511107950	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P	383.82

511107955	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511107985	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511107998	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108000	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108001	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108002	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108003	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108004	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108005	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108006	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108007	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108008	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108009	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108011	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108012	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108013	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108014	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108016	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108017	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108018	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108020	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108021	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108022	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108023	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108024	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108025	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108026	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108027	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108029	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108030	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108031	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108032	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108034	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108035	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108036	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108037	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108039	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108041	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108042	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108044	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108045	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108046	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108047	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82
511108049	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN P(	383.82

511108050	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108053	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108066	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108073	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108082	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108093	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108094	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108096	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108097	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108098	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.82
511108099	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108100	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108102	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108103	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108104	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108105	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108106	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108107	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108108	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108110	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108111	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108112	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108114	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108115	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108116	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
511108117	SILLA DE VISITA MOD. BM653, EN PC	383.83
519100085	GABINETE PARA EQUIPO CONTRA IN	2,735.18
519100090	GABINETE PARA EQUIPO CONTRA IN	2,735.18
519100092	GABINETE PARA EQUIPO CONTRA IN	2,735.17
519100093	GABINETE PARA EQUIPO CONTRA IN	2,735.17
519100094	GABINETE PARA EQUIPO CONTRA IN	2,735.17
511108119	SILLA EJECUTIVA CAPADOCIA	2,299.00
511108120	SILLA EJECUTIVA CAPADOCIA	2,299.00
515302364	VIDEOPROYECTOR	14,997.00
515302356	COMPUTADORA PORTATIL	22,070.16
515302357	TABLET	8,004.00
515302373	EQUIPO DE COMPUTO SERVIDOR DE	85,142.84
515302374	EQUIPO DE COMPUTO SERVIDOR DE	91,638.84
515302358	COMPUTADORA PORTATIL ALIENW	26,660.28
515302359	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	26,022.28
515302360	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	26,022.28
515302365	COMPUTADORA PORTATIL DELL INS	15,999.00
515302383	TERMINAL HUELLA DIGITAL ON THE	17,400.00
515302372	EQUIPO DE COMPUTO SERVIDOR DE	99,526.84

515302372	EQUIPO DE COMPUTO SERVIDOR DE	11,276.15
515302367	IMPRESORA HP LASERJET PRO 400 N	4,529.80
515302368	IMPRESORA HP LASERJET PRO 400 N	4,529.80
521700001	PROYECTOR PT-VX400NTU CON COF	33,359.28
521700002	PROYECTOR PT-VX400NTU	33,359.28
521700003	PROYECTOR PT-VX400NTU	33,359.28
515302385	SERVIDOR HP CHASIS DE 3.5"	106,546.00
515200128	TELEFONO AVAYA TELSET T7100	2,422.08
515200132	TELEFONO AVAYA TELSET T7100	2,422.08
515302394	COMPUTADORA PORTATIL	42,353.92
515302395	COMPUTADORA IMAC 27	33,932.49
515302396	COMPUTADORA IMAC 27	33,932.50
515302414	EQUIPO CYBEROAM MODELO CR55(	444,088.60
515302415	EQUIPO MARCA SMARTIP MODELO	380,016.52
515302493	IMAC 27 3.4 HZ I5QC 2X4 1TB	33,858.00
515302494	IMAC 27 3.4 HZ I5QC 2X4 1TB	33,858.00
515302422	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302423	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302424	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302425	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302426	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302427	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302428	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302429	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302430	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302431	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302432	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302433	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302434	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302435	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302436	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302437	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302438	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302439	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302440	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302441	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302442	IPAD WI FI 16GB WHITE	8,369.40
515302416	COMPUTADORA HP ALL IN ONE	20,616.68
515302417	COMPUTADORA HP ALL IN ONE	20,616.68
515302418	COMPUTADORA HP ALL IN ONE	20,616.68
515302419	COMPUTADORA HP ALL IN ONE	20,616.68
515302420	COMPUTADORA HP ALL IN ONE	20,616.68
515302421	COMPUTADORA HP ALL IN ONE	20,616.68
515302400	IMPRESORA 3D CUBEPRO DUO 3D S	60,153.37

515302402	MACBOOK AIR 13.3/15DC 1.4GHZ/4	16,646.00
515302404	PROYECTOR POWERLITE X21, XGA,	4,309.40
521700023	IPAD MINI WI-FI 16GB SPACE GRAY-	4,258.36
521700024	TELEVISIÓN LED SAMSUNG 32, SMA	7,258.12
515302403	TELEVISIÓN LED SAMSUNG 32, SMA	7,258.12
515302398	TABLET MICROSOFT SURFACE PRO	10,123.74
515302399	TABLET MICROSOFT SURFACE PRO	10,123.74
515302397	CPU GHIA C17/8GB/1TB Y MONITOF	15,632.86
515302497	EQUIPO DE COMPUTO PARA PROGR	15,776.00
515302499	EQUIPO DE COMPUTO PARA PROGR	15,776.00
515302500	ESCANER HP EQUIPO PARA PROGRA	2,900.00
515302501	IMPRESORA INDEX EVEREST-D V4 EC	102,080.00
515302401	MICROSERVER GT2020 8GB RAM DD	12,039.64
515302443	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,114.24
515302444	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	21,554.90
515302445	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302446	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302447	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302448	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302449	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302450	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302451	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302452	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302453	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302454	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302455	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302456	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302457	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302458	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302459	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302460	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302461	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302462	EQUIPO DE COMPUTO IMAC 21.5 2.	23,188.40
515302495	PROYECTOR DELL 4320 DE 4300 LU	30,010.48
515302496	CAMARA VIVOTEK SUPREME TIPO D	13,340.00
515302505	VEINTE REGULADORES RCP1300 VA	4,640.00
515302506	VEINTE APPLE CARE PROTECTION PL	48,327.93
519200390	MINISPLIT INTENSITY FRIO-CALOR 2	8,004.00
519200391	MINISPLIT DE 2 TON. SOLO FRIO	10,398.59
519200392	MINISPLIT DE 2 TON. SOLO FRIO	10,398.59
519200394	REALZADOR DE GRAFICAS TACTILES	33,535.60
519200395	MAQUINA DE ESCRIBIR PERKINS	18,560.00
519200396	MAQUINA DE ESCRIBIR PERKINS	18,560.00
519200397	MAQUINA DE ESCRIBIR PERKINS	18,560.00

521700004	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700005	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700006	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700007	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700008	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700009	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700010	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700011	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700012	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700013	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700014	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700015	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700016	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700017	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700018	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.35
521700019	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.36
521700020	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.36
521700021	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.36
521700022	TELEVISOR SAMSUNG SMART TV	15,233.36
523200010	VIDEOCAMARA SONY HANDYCAM P	8,434.50
523700006	CAMARA DIGITAL CANON EOS 5D M	66,637.06
523700007	CAMARA DIGITAL CANON EOS 5D M	66,637.06
523200011	CAMARA CORDER 1/4" SONY AVCHD	33,387.70
523700005	CAMARA CORDER 1/4" SONY AVCHD	33,387.70
523700008	HIGH PERFORMANCE LED VIDEO LIG	17,324.60
529100040	MESA BANCO PARA ALUMNOS POLI	986.00
531100016	AMPLIADOR OPTICO MERLIN	49,880.00
531100017	AMPLIADOR OPTICO MERLIN	49,880.00
531100016	AMPLIADOR DE CCTV Y LECTOR OCR	46,400.00
531100017	AMPLIADOR DE CCTV Y LECTOR OCR	46,400.00
531100018	BINOCULARES 7X20	14,152.00
531100019	BINOCULARES 7X20	14,152.00
531100020	MONOCULARES 10X20	4,747.88
531100021	MONOCULARES 10X20	4,747.88
531100022	MONOCULARES 6X20	4,579.68
531100023	MONOCULARES 6X20	4,579.68
531100024	MONOCULARES 6X16	4,744.40
531100025	MONOCULARES 6X16	4,744.40
531100030	DESFIBRILADOR HEART START ON SI	41,921.24
531100031	DESFIBRILADOR HEART START ON SI	41,921.24
561400061	TRACTOR COMPACTO MOTOR DISEL	434,254.69
562400128	MAQUINA DE CONTROL TRIDEMENS	750,000.00
566400032	GENRADOR DE FUNCIONES MCA RIG	6,206.00
566400033	GENRADOR DE FUNCIONES MCA RIG	6,206.00

566400034	GENRADOR DE FUNCIONES MCA RIG	6,206.00
566400035	GENRADOR DE FUNCIONES MCA RIG	6,206.00
566400036	GENRADOR DE FUNCIONES MCA RIG	6,206.00
566400037	GENRADOR DE FUNCIONES MCA RIG	6,206.00
515302406	PROCESADOR CENTRAL 314 SIMATIC	16,069.94
566201084	KIT PROFESIONAL FLUKE NETWORKS	21,527.49
567401516	TROQUELADORA DE 4 TON. EL GOLF	6,380.00
566400031	COLECTOR SOLAR	125,769.02
529400001	MODULO DE ELASTICIDAD	34,272.03
591300068	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300069	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300070	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300071	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300072	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300073	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300074	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300075	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300076	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
591300077	LECTOR Y AMPLIADOR DE PANTALLA	16,385.00
523700003	CAMARA FOTOGRAFICA	6,299.30
591300090	ARMSTRONG	91,713.30
591100006	DESARROLLO DE SOFTWARE	1,740.00
591100007	LICENCIA MICROSOFT OVS-ES	9,369.32
591100008	ADMINISTRADOR DE SOFTWARE	10,000.00
511108213	MESAS DE TRABAJO INDUSTRIAL	6,431.99
511108214	MESAS DE TRABAJO INDUSTRIAL	6,431.99
511108215	MESAS DE TRABAJO INDUSTRIAL	6,431.99
515302518	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	42,515.16
515302502	PUNTO DE ACCESO INALAMBRICO	15,202.95
515302512	MODULO DE EQUIPO FIREWALL	256,044.67
515302513	MODULO DE EQUIPO FIREWALL	256,044.67
515302510	COMPUTADORA PORTATIL TOSHIBA	16,199.06
515302507	COMPUTADORA PORTATIL	18,156.28
515302508	MULTIFUNCIONAL	2,286.67
515302509	VIDEOPROYECTOR	9,547.04
515302514	EQUIPO TOSHIBA	14,999.00
515302515	EQUIPO TOSHIBA	14,999.00
591300083	IN USB-6009 14 BIT, 48 KS/S MULTIF	418.47
591900084	IN USB-6009 14 BIT, 48 KS/S MULTIF	4,184.70
592500085	IN USB-6009 14 BIT, 48 KS/S MULTIF	4,184.70
593100086	IN USB-6009 14 BIT, 48 KS/S MULTIF	4,184.70
593700087	IN USB-6009 14 BIT, 48 KS/S MULTIF	4,184.70
515302511	DAQ INDUSTRIAL DE NATIONAL INST	63,999.29
515302516	VIDEOPROYECTOR POWWER LITE	6,878.80

515302517	VIDEOPROYECTOR POWWER LITE	6,878.80
515302520	DISCOS DURO LACIE EXTERNO	4,215.67
515302521	DISCOS DURO LACIE EXTERNO	4,215.67
515302519	COMPUTADORA PORTATIL ALIENWA	30,000.00
515302556	COMPUTADORAS ALL IN Y 1 IDEACE	25,329.61
515302547	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302548	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302549	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302550	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302551	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302552	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302553	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302554	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302555	COMPUTADORAS ALL IN	17,057.80
515302522	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	28,814.40
515302523	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	28,814.40
515302524	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	28,814.40
215302525	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	28,814.40
515302526	COMPUTADORA PORTATIL MACBOO	28,814.40
515302527	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302528	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302529	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302530	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302531	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302532	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302533	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302534	EQUIPO DE COMPUTO IMAC	26,883.00
515302535	IMPRESORA LASER	4,286.20
515302546	IMPRERSORA 3D CUBEPRO	83,675.44
515302574	PROYECTORES BENQ SX914	52,564.86
515302575	PROYECTORES BENQ SX914	52,564.87
515302576	PROYECTORES BENQ SX914	52,564.87
515302557	SWITCH CATALYST 2960-X-24	28,695.64
515302572	COMPUTADORAS DE ESTRITORIO LA	15,022.98
515302573	COMPUTADORAS DE ESTRITORIO LA	15,022.99
515302558	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302559	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302560	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302561	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302562	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302564	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302565	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302566	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302567	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00

515302568	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302569	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302570	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515302571	PC LANIX CORP 4250E	12,412.00
515200139	TELEFONOS NORTEL T7316	4,466.00
515200140	TELEFONOS NORTEL T7316	4,466.00
515200141	TELEFONOS NORTEL T7316	4,466.00
515302628	NO BREAK APC	11,729.28
515302629	TRAFICADOR REPORTEL 640BITS	13,044.20
515200142	PROY DELL 4320 4300LUM	20,499.01
515200143	PROY DELL 4320 4300LUM	20,499.00
591100009	SOFTWARE DISEÑO Y DESARROLLO I	33,798.97
519200398	KIT DE CAFETERA P/50 TAZAS Y 12 T	371.20
519200399	CAFETERAS P/50 TAZAS	591.60
519200407	VECTORES PLASMA ONE SCREENED	2,801.40
519200408	VECTORES PLASMA ONE SCREENED	2,801.40
519200409	VECTORES PLASMA ONE SCREENED	2,801.40
519200401	MINISPLIT 3 TONELADAS MIDEA	25,752.00
519200402	MINISPLIT 3 TONELADAS MIDEA	25,752.00
519100096	COCINETA DE 2.40 MTS. C/CUBIERTA	24,360.00
521200002	GRABADORAS PORTATIL DE AUDIO (	3,858.33
521200003	GRABADORAS PORTATIL DE AUDIO (	385.84
521700025	TV LG 32" LED HD HDMI USB	4,849.96
521700026	TV SHARP LED 80" AQUOS FULL HD	59,160.00
521700027	TV SHARP LED 80" AQUOS FULL HD	59,160.00
521700028	TV SHARP LED 80" AQUOS FULL HD	59,160.00
521700029	PANTALLAS LED SMARTV DE 50" 3D	20,822.00
521700031	PANTALLAS LED SMARTV DE 50" 3D	4,851.53
521200004	TEATRO EN CASA 5-1	13,699.01
521200005	MICROFONOS SHURE INALAMBRICO	8,603.00
521200006	MICROFONOS SHURE INALAMBRICO	8,603.00
522100003	BAT DE BEISBOL DEMARINI	2,560.00
522100004	BAT DE BEISBOL DEMARINI	2,560.00
511108217	TRIPIE LIBERC	4,057.68
511108218	TRIPIE LIBERC	4,057.68
511108219	TRIPIE CON PAN	10,249.99
511108220	TRIPIE CON PAN	10,249.99
523200012	MONOPIE MANFROTTO	7,535.36
511108216	ESCENOGRAFIA LINEAL DE MEDIDAS	102,999.88
531100030	DESFIBRILADORES	42,572.00
531100031	DESFIBRILADORES	42,572.00
561400064	TANQUE NODRIZA	13,143.00
561400063	BARREDORA	394,400.00
562400129	COMPRESORES	24,401.99

S/N	NITROGENO DE GAS	4,530.84
562400129	COMPRESOR ROTATIVO	287.45
519200400	AIRE ACONDICIONADO PORTATIL TA	7,607.15
519200403	RADIOS PORTATILES KENWOOD UHF	296.39
519200404	RADIOS PORTATILES KENWOOD UHF	296.39
519200405	RADIOS PORTATILES KENWOOD UHF	296.38
519200406	RADIOS PORTATILES KENWOOD UHF	296.38
565200004	RADIO PORTATIL KENWOOD UHF	305.27
566201085	ROBOT HUMANOIDE BIOLOID	22,827.02
566201086	ROBOT HUMANOIDE BIOLOID	22,827.01
566201101	ROBOT MANIPULADOR	105,076.09
566201087	KIT DE ENTRENAMIENTO DE AUTOM	71,277.81
566201088	KIT DE ENTRENAMIENTO DE AUTOM	71,277.81
566201089	KIT DE ENTRENAMIENTO DE AUTOM	71,277.82
566201090	KIT DE ELEMENTOS PARA INSTRUME	9,674.40
566201091	1 KIT ELEMENTOS P/ INSTRUMENTA	24,756.72
566201092	1 KIT ELEMENTOS P/ INSTRUMENTA	24,756.72
566400038	KIT PANEL SOLAR 150 WATT BATERI	11,762.40
515302536	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302537	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302538	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302539	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302540	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302541	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302542	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302543	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302544	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
515302545	NI MYRIO-1900 FOR UNIVERSITY PU	9,680.20
566201090	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201091	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201092	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201093	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201094	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201095	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201096	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566201097	GENERADOR DE FUNCIONES MOD. M	5,302.73
566400039	KIT ELEMENTAL PARA INSTRUMENT	44,219.20
566400041	SIERRA CALADORA	268.29
566400040	PULIDOR	481.30
566400042	DREMEL MULTI-MAX	291.06
511108216	SECADOR DE MANOS TURBO	3,442.42
511108217	SECADOR DE MANOS TURBO	3,442.42
511108218	SECADOR DE MANOS TURBO	3,442.41
511108219	SECADOR DE MANOS TURBO	3,442.41

561400065	DESBROZADORAS OLEO MAC	12,325.00
561400066	DESBROZADORAS OLEO MAC	12,325.00
567401519	RASTRILLO PEINE PARA CAMPO DE F	12,992.00
511108211	CARRITOS TIPO PERSIANA	19,370.48
511108212	CARRITOS TIPO PERSIANA	19,370.48
569100002	BEBEDEROS	22,724.40
569100003	BEBEDEROS	22,724.40
569100004	BEBEDEROS	22,724.40
569100005	BEBEDEROS	22,724.40
569100006	BEBEDEROS	22,724.40
569100007	BEBEDEROS	22,724.40
569100008	BEBEDEROS	22,724.40
569100009	BEBEDEROS	22,724.40
569100010	BEBEDEROS	22,724.40
569100011	BEBEDEROS	22,724.40
569100012	PARED GRAFICA POR CLICK	542.53
513100096	CONTRABAJO	5,490.00
513100131	TROMBON	9,628.00
513100132	TROMBON	9,628.00
513100133	TROMBON	9,628.00
513100134	SOUSAFON	83,102.40
513100135	SAXOFON	15,075.36
513100136	SAXOFON	15,075.36
513100137	SAXOFON TENOR	22,210.51
513100112	CORNO FRANCES	26,448.00
513100113	CORNO FRANCES	26,448.00
513100114	CORNO FRANCES	26,448.00
513100115	CORNO FRANCES	26,448.00
513100116	CLARINETE	7,511.00
513100117	CLARINETE	7,511.00
513100118	CLARINETE	7,511.00
513100119	CLARINETE	7,511.00
513100120	CLARINETE	7,511.00
513100121	CLARINETE	7,511.00
513100122	CLARINETE	7,511.00
513100123	CLARINETE	7,511.00
513100124	CLARINETE	7,511.00
513100125	CLARINETE	7,511.00
513100126	TROMPETA	6,954.20
513100127	TROMPETA	6,954.20
513100128	TROMPETA	6,954.20
513100129	TROMPETA	6,954.20
513100130	FLAUTA PICCOLO	9,999.20
513100138	FLAUTA TRANSVERSAL	10,422.60

513100139	FLAUTA TRANSVERSAL	10,422.60
513100140	FLAUTA TRANSVERSAL	10,422.60
513100141	FLAUTA TRANSVERSAL	10,422.60
513100142	FLAUTA TRANSVERSAL	10,422.60
513100143	CORNO ALTO	19,694.48
513100144	CORNO ALTO	19,694.48
513100145	BOMBO CONCIERTO	13,728.60
513100146	TAROLA DE CONCIERTO	9,686.00
513100147	TAROLA DE CONCIERTO	9,686.00
513100148	SAX. SAPRANO	28,283.12
513100149	PLATILLO MEINL 18	4,709.60
513100150	PLATILLO MEINL 16	8,715.08
519130092	SOFTWARE DE DISEÑO Y DEARROLL	44,890.84
562400136	HIDROLAVADORA ELECTRICA STIHL	1,066.52
566201102	AMPERIMETRO	1,856.97
515302630	IPAD AIR 2 WI-FI	8,590.98
511108231	ENTREPAÑOS, POSTES TROQUELAD	920.46
511108232	ENTREPAÑOS, POSTES TROQUELAD	920.46
511108233	ENTREPAÑOS, POSTES TROQUELAD	920.46
521200007	TELEVISION LED SAMSUNG	13,990.34
519200407	HORNO DE MICROONDAS	15,577.00
519200408	HORNO DE MICROONDAS	15,577.00
515302640	COMPUTADORA NB LATITUDE E644	23,096.75
515302637	TABLET VENUE 7ATOM	2,133.53
515302636	COMPUTADORA PORTATIL DELL	22,417.46
515302641	TABLET VENUE 7 ATOM	2,133.53
567401521	JUEGO DE INDICADOR DE PESTAÑA	1,661.99
511108234	SILLA SPORT ERGO	213.67
511108229	SILLON EJECUTIVO	6,881.02
515302635	LAPTOP DEL LATITUDE	20,894.11
515302632	LAPTOP DELL INSP	12,915.98
515302631	MULTIFUNCIONAL HP	990.00
515302634	TABLET LENOVO YOGA	4,930.39
515302638	HE EXT 1TB ADATA , APPLE IPAD MI	13,773.85
515302644	DISCO DURO EXTERNO MARCA A DA	2,772.49
515200144	PROY DELL 1610HD 3500LUM	17,548.46
515302633	NOTEBOOK HP 240G3	8,599.43
515302639	LAPTOP IDEAPAD	26,441.04
511108235	SILLON GERENCIAL	5,475.41
511108236	SILLLON GERENCIAL	5,475.41
511108221	ARCHIVERO	2,233.00
511108222	ARCHIVERO	886.70
511108223	SILLA	946.56
511108224	SILLA	466.32

511108225	SILLA	466.32
511108226	SILLA	466.32
511108227	SILLA	466.32
511108228	SILLA	466.32
562400137	MOTOBOMBA 5HP	11,251.28
515302683	DISCO DURO SEAGATE	3,298.72
515302684	DISCO DURO SEAGATE	3,298.72
515302685	DISCO DURO SEAGATE	3,298.72
515302686	DISCO DURO SEAGATE	3,298.72
519100097	REFREGERADOR	8,700.00
519100098	MICROONDAS	4,176.00
519100099	CAMPANA	9,048.00
519100100	PARRILLA	14,500.00
564400002	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400003	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400004	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400005	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400006	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
566400044	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400007	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400008	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400009	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400010	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400011	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400012	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	185,261.78
564400013	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400014	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400015	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400016	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400017	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400018	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400019	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400021	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400022	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400023	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400024	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400025	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400026	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400027	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400028	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	88,730.05
564400029	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97
564400020	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97
564400030	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97
564400031	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97

564400032	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97
564400033	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97
564400034	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	63,139.97
564400035	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	67,348.16
564400036	EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	67,348.16
564400037	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO M	20,838.55
564400038	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO M	20,838.55
564400039	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO M	20,838.55
564400040	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO M	20,838.55
564400041	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO M	20,838.55
564400042	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO D	71,358.30
564400043	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO D	60,647.58
564400044	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO D	60,647.58
515302642	MACBOOK PRO 15	53,957.05
562400140	TANQUE	8,925.25
562400141	BOMBA	1,544.70
562400142	MOTOR	1,974.86
562400143	VALVULA	266.73
562400144	MANOM	84.88
562400145	INT DE PRESION	196.33
562400146	CABLE	233.14
562400147	JUEGO DE EMPATES	117.80
562400148	TABLERO DE CONTROL	1,491.43
562400149	FASEALERT	447.36
562400150	MB SUMER A-SUCIA 1.0HP	4,377.53
562400151	MB SUMER A-SUCIA 1.0HP	1,086.19
562200005	BOMBA SUMERGIBLE	5,485.06
562400138	TABLERO DE CONTROL	1,082.34
562400139	FASEALERT	447.36
299100001	INTERRUPTOR	294.27
562200006	ALARMA	900.60
299100002	INTERRUPTOR	294.27
299100003	INTERRUPTOR	294.27
511108237	GABINETE METALICO UNIVERSAL	3,111.12
515302650	SERVIDOR POWER EDGE	92,118.50
515200145	SUMINISTRO BRAZALETE TECNOLOG	7,019.74
515302670	IPAD PRO	16,881.32
515302671	IPAD PRO	16,881.32
515302672	IPAD PRO	16,881.32
515302673	IPAD PRO	16,881.32
515302674	IPAD PRO	16,881.32
515302675	IPAD PRO	16,881.32
515302676	IPAD PRO	16,881.32
515302677	IPAD PRO	16,881.32

515302678	IPAD PRO	16,881.32
515302679	IPAD PRO	16,881.32
515302680	IPAD PRO	16,881.27
515302697	RE-DISEÑO DE LA RED	908,997.34
515600001	SWITCH	166,377.32
515600002	SWITCH	166,377.32
515600003	SWITCH CATALYST	91,141.04
515600004	SWITCH CATALYST	91,141.04
515600005	SWITCH CATALYST	91,141.04
515600006	SWITCH CATALYST	91,141.04
515600007	SWITCH CATALYST	91,141.04
515600008	SWITCH CATALYST	91,141.04
515600009	SWITCH CATALYST	91,141.06
515600010	SWITCH CATALYST	82,191.01
515600011	SWITCH CATALYST	82,191.01
515600012	SWITCH CATALYST	82,191.01
515600013	SWITCH CATALYST	82,191.01
515600014	SWITCH CATALYST	82,191.04
515600015	CALL CENTER	562,279.42
515200238	TELEFONO	24,884.32
515200239	TELEFONO	24,884.32
515200240	TELEFONO	24,884.32
515200231	TELEFONO	15,120.60
515200232	TELEFONO	13,017.58
515200233	TELEFONO	15,120.60
515200234	TELEFONO	15,120.60
515200235	TELEFONO	15,120.60
515200236	TELEFONO	15,120.60
515200237	TELEFONO	15,120.60
515200241	TELEFONO	13,017.58
515200217	TELEFONO	12,075.60
515200218	TELEFONO	10,396.09
515200219	TELEFONO	12,075.60
515200220	TELEFONO	12,075.60
515200221	TELEFONO	12,075.60
515200222	TELEFONO	12,075.60
515200223	TELEFONO	12,075.60
515200224	TELEFONO	10,396.09
515200225	TELEFONO	12,075.60
515200226	TELEFONO	10,396.09
515200227	TELEFONO	12,075.60
515200228	TELEFONO	12,075.60
515200229	TELEFONO	12,075.60
515100003	TELEFONO	3,736.05

515200154	TELEFONO	3,736.05
515200155	TELEFONO	3,736.05
515200156	TELEFONO	3,736.05
515200157	TELEFONO	3,736.05
515200158	TELEFONO	3,736.05
515200159	TELEFONO	4,339.62
515200160	TELEFONO	3,736.05
515200161	TELEFONO	4,339.62
515200162	TELEFONO	4,339.62
515200163	TELEFONO	4,339.62
515200164	TELEFONO	4,339.62
515200165	TELEFONO	4,339.62
515200166	TELEFONO	4,339.62
515200167	TELEFONO	4,339.62
515200168	TELEFONO	4,339.62
515200169	TELEFONO	4,339.62
515200170	TELEFONO	4,339.62
515200171	TELEFONO	4,339.62
515200172	TELEFONO	4,339.62
515200173	TELEFONO	4,339.62
515200174	TELEFONO	4,339.62
515200175	TELEFONO	3,736.05
515200176	TELEFONO	3,736.05
515200177	TELEFONO	4,339.62
515200178	TELEFONO	4,339.62
515200179	TELEFONO	4,339.62
515200180	TELEFONO	4,339.62
515200181	TELEFONO	3,736.05
515200182	TELEFONO	3,736.05
515200183	TELEFONO	4,339.62
515200184	TELEFONO	4,339.62
515200185	TELEFONO	4,339.62
515200186	TELEFONO	4,339.62
515200187	TELEFONO	3,736.05
515200188	TELEFONO	4,339.62
515200189	TELEFONO	4,339.62
515200190	TELEFONO	4,339.62
515200191	TELEFONO	3,736.05
515200192	TELEFONO	4,339.62
515200193	TELEFONO	4,339.62
515200194	TELEFONO	4,339.62
515200195	TELEFONO	3,736.05
515200196	TELEFONO	3,736.05
515200197	TELEFONO	3,736.05

515200198	TELEFONO	3,736.05
515200199	TELEFONO	4,339.62
515200200	TELEFONO	4,339.62
515200201	TELEFONO	4,339.62
515200202	TELEFONO	4,339.62
515200203	TELEFONO	4,339.62
515200204	TELEFONO	4,339.62
515200205	TELEFONO	4,339.62
515200206	TELEFONO	4,339.61
515200207	TELEFONO	4,339.61
515200208	TELEFONO	4,339.61
515200209	TELEFONO	3,736.05
515200210	TELEFONO	4,339.61
515200211	TELEFONO	3,736.05
515200212	TELEFONO	4,339.61
515200213	TELEFONO	4,339.61
515200214	TELEFONO	4,339.61
515200215	TELEFONO	3,736.05
515200216	TELEFONO	4,339.61
515200230	TELEFONO	3,736.05
515200241	TELEFONO	2,236.59
515400021	CYBEROAM	344,139.38
515400001	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400002	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400003	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400004	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400005	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400006	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400007	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400008	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400009	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400010	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400011	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400012	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400013	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400014	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400015	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400016	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400017	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400018	FIREWALL PARA USO PEDAGOGICO	17,706.30
515400019	FIREWALL	17,706.30
515400020	FIREWALL	17,706.30
515302681	SISTEMA DE VIRTUALIZACION	1,596,574.77
515302682	UPS TRIPP LITE	170,787.67

591100011	LICENCIA VMWARE VSPHERE ESSEN	112,489.43
591100012	LICENCIA DE ACCESO A SERVIDORES	23,967.92
591100013	LICENCIA PARA EQUIPO SMARTLP 2(	122,386.19
515500001	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500002	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500003	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500004	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500005	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500006	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500007	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500008	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500009	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500010	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
515500011	SMART KEYBOARD PARA IPAD	3,545.26
519100101	CARPA DE 3X6	774.74
511108240	SILLA CAJERO	1,576.61
511108241	SILLA CAJERO	1,576.61
511108242	SILLA CAJERO	78.83
511108238	SUMINISTRO ARCHIVERO 2 GAVETA	734.70
511108239	DELL VOSTRO 3250	11,275.20
515302643	SUMINISTRO TABLET RED	8,861.99
515302645	MULTIFUNCIONAL EPSON	3,734.04
515302646	IPAD AIR 2 WI-FI	5,666.99
515302647	IPAD AIR 2 WI-FI	5,666.99
515302648	IPAD AIR 2 WI-FI	5,667.00
515302649	IPAD AIR 2 WI-FI	5,667.00
521700032	SUMINISTRO PANTALLA SMART TV	10,941.91
523700009	SUMINISTRO DE CAMARA WEB FULL	1,092.83
523700010	CAMARA WEB	1,357.20
523700011	CAMARA WEB	1,357.20
532100006	ROTULADOR DE CINTAS	4,007.80
532100007	TELEMETRO LASER	4,524.00
515200146	MODULO DE EXPANSIÓN	918.44
515200147	MODULO DE EXPANSIÓN	918.44
515200148	MODULO DE EXPANSIÓN	556.52
515200149	MODULO DE EXPANSIÓN	556.52
515200150	MODULO DE EXPANSIÓN	974.12
515200151	MODULO DE EXPANSIÓN	974.12
562200004	SUMINISTRO SERVOMOTOR DE AC E	20,345.82
566201103	BLOQUE CONECTOR	1,984.18
566201104	SERVODRIVE	20,084.24
566400043	SUMINISTRO PLC 1763-L16BWA	15,338.46
515302643	MATERIAL DE APOYO PARA DOCENT	8,895.95
562200003	MAQ. P/SOLDAR	1,250.57

529400002	SENSORES	42,832.92
529500003	SENSORES	37,556.02
529500004	SENSORES	3,675.32
529500005	SENSORES	3,675.32
529500006	SENSORES	3,675.32
529500007	SENSORES	3,675.32
515302651	IPAD PRO	16,337.18
515302652	IPAD PRO	16,337.18
515302653	IPAD PRO	16,337.18
515302654	IPAD PRO	16,337.18
515302655	IPAD PRO	16,337.18
515302656	IPAD PRO	16,337.18
515302657	IPAD PRO	16,337.18
515302658	IPAD PRO	16,337.18
515302659	IPAD PRO	3,646.70
515302660	IPAD PRO	3,646.70
515302661	IPAD PRO	3,646.70
515302662	IPAD PRO	3,646.70
515302663	IPAD PRO	3,646.70
515302664	IPAD PRO	3,646.70
515302665	IPAD PRO	3,646.69
515302666	IPAD PRO	3,646.69
591100010	LOGGER PRO 3 LP	2,443.10
515200152	LABQUEST 2	13,037.98
515200153	LABQUEST 2	13,037.98
566201105	SUMINISTRO VARIADOR DE VELOCID	12,432.15
519100102	TAPETE CON LOGOTIPO	11,562.30
291400001	SUMINISTRO BASCULA	1,044.00
291400002	SUMINISTRO BASCULA	1,044.00
519100103	REFRIGERADOR	8,999.00
562200008	MB SUMER A-SUCIA 1.0 HP	4,305.44
562200007	BOMBA CENT	1,068.31
511108243	SILLA DE VISITA (150)	55,139.58
515200251	PAQUETE AMPLIFICADOR	37,682.10
515500013	DISCO DURO 1TB	2,119.93
515302667	TABLET 3G MTK 8362QC1GB 8GB AN	1,335.52
515302698	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302699	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302700	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302701	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302702	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302703	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302704	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302705	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00

515302706	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302707	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302708	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302709	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302710	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302711	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302712	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302713	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302714	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302715	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302716	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.00
515302717	COMPUTADORA HP PRODESK 600 G	15,017.01
515302718	HP PRODESK 600 G2 MINI	15,017.00
541500022	TOYOTA SIENNA	539,500.01
515200252	SUMINISTRO ENCODER	936.12
541500022	PAGO DE TAPETES	2,100.01
515200242	ADAPTADOR ANALOGO	5,629.09
515200012	ADAPTADOR ANALOGO	2,895.01
515200243	TELEFONO BASE/CONTROL PANEL	31,939.65
515200248	SIMATIC NET	19,795.40
515200249	SIMATIC NET	19,795.40
515200250	SIMATIC NET	19,795.40
515302719	IMPRESIÓN DE CREDENCIALES	34,741.81
515200253	SUMINISTRO DE TARJETA DE DESAR	3,339.12
562400152	COMPRESSOR	4,071.60
515100004	TELEFONO CISCO IP PHONE	14,447.80
515100244	TELEFONO CISCO IP PHONE	14,447.80
515100245	TELEFONO CISCO IP PHONE	14,447.80
515100246	TELEFONO CISCO IP PHONE	14,447.80
515100247	TELEFONO CISCO IP PHONE	14,447.80
567401523	MATRACAS	9,378.60
298100007	CALIBRADOR	260.00
298100008	JUEGO DE 5 PNZAS	102.42
298100009	JUEGO DE 7 DESCONECTORES	40.43
562200010	BOMBA CENT	2,323.58
562200009	TALADRO DE COLUMNA ENGRANAD	98,600.00
519200412	BOCINA PORTATIL BOSE SOUNLINK	957.58
515500014	IMPRESORA HP LASERJET	3,190.00
519100104	DESPACHADOR DE AGUA PURIFICAD	15,157.34
519100105	DESPACHADOR DE AGUA PURIFICAD	15,157.33
519100106	DESPACHADOR DE AGUA PURIFICAD	15,157.34
567401526	TALADRO DE 1/2 600W	719.54
515200254	TELEFONO CISCO	11,580.70
515200255	TELEFONO CISCO	22,142.09

529100251	SILLA METALICA (20)	19,615.60
511108245	90 SILLA METALICA CON PALETA (24	91,883.60
511108246	30 SILLA METALICA CON PALETA (24	29,939.60
511108247	60 SILLA METALICA CON PALETA (24	61,944.00
511108248	60 SILLA METALICA CON PALETA (24	61,944.00
511108249	(25) BANCO MODELO 120 GRANDE	18,333.22
511108244	(140) SILLA GENOVA CUBIERTA FAST	44,012.04
515302720	IMPRESORA HP LASERJET HP PRO	6,113.20
591100014	LICENCIA DE SOFTWARE DE SIMULA	1,017.57
515200256	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.79
515200257	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.79
515200258	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.79
515200259	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.79
515200260	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200261	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200262	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200263	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200264	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200265	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200266	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
515200267	TELEFONO DIGITAL PANASONIC KX-I	2,617.78
5150000831	INSTALACION DE CAMARAS DE SEGU	1,808,846.00
515500016	IMPLEMENTACION DE MODULO DE	59,999.99
515302722	EQUIPO DE COMPUTO, PROCESADO	12,721.72
515302723	EQUIPO DE COMPUTO, PROCESADO	12,721.72
515302724	EQUIPO DE COMPUTO, PROCESADO	12,721.72
515302725	EQUIPO DE COMPUTO, PROCESADO	12,721.72
515302726	EQUIPO DE COMPUTO, PROCESADO	12,721.72
515302727	EQUIPO DE COMPUTO, PROCESADO	12,721.72
515500017	IMPLEMENTACION DE MODULO DE	59,999.99
515500018	IMPLEMENTACION DE MODULO DE	59,999.99
515500019	IMPLEMENTACION DE MODULO DE	59,999.99
515500020	IMPLEMENTACION DE MODULO DE	59,999.99
515200271	CONMUTADOR TELEFONICO DIGITA	20,366.12
515200272	CONMUTADOR TELEFONICO DIGITA	20,366.12
515200273	CONMUTADOR TELEFONICO DIGITA	20,366.12
515200268	CONMUTADOR TELEFONICO DIGITA	20,366.12
515200269	CONMUTADOR TELEFONICO DIGITA	20,366.12
515200270	CONMUTADOR TELEFONICO DIGITA	20,366.12
5150000832	INSTALACION DE CAMARAS DE SEGU	3,582,240.13
532100008	MEDIDOR DE ILUMINACION EXTECH	12,934.00
532100009	SONOMETRO ICE 61672-1 TIPO 2	131,736.44
515500025	ACCESO INHALAMBRICO	76,873.55
562400153	MAQUINA COMBINADORA PARA PU	245,683.64

561500002	TRACTOR JARDINERO	59,000.00
541500023	COROLA BASE CVT	281,900.00
567401527	KIT DE ELEMENTOS HIDRAULICOS Y	23,583.73
522100005	MESAS DE PING PONG	1,748.65
522100006	MESAS DE PING PONG	1,748.65
522100007	MESAS DE PING PONG	1,748.65
522100008	MESAS DE PING PONG	1,748.65
566201106	LUMINARIAS TIPO COLONIAL	49,508.80
513100174	TABLEROS DE BASQUETBOL	166,112.00
566201107	PLATAFORMAS MOVILES INSTRUME	100,000.00
515302799	PORTATIL LENOVO YOGA CORE Y M	29,591.60
522100009	MARCADOR ELECTRONICO PARA GI	106,488.00
515302802	PORTATIL APPLE MACBOOK	19,954.32
523700163	CAMARA DIGITAL CANON	2,644.39
515302798	IMPRESORA OKIDATA	4,566.22
566201108	SUMINISTRO DETECTOR ULTRASONI	2,402.55
566600004	EQUIPO PARA EL MONITOREO DE AI	108,780.51
566600005	EQUIPO ULTRASONICO DETECTOR D	541,667.63
566600006	EQUIPO PARA PROTOTIPADO DE TA	165,402.14
562200016	EQUIPO PARA LA ELABORACIOON D	1,312,805.38
562200017	EQUIPO DE CORTE DE PLASMA	306,197.75
562200018	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO Y SO	975,559.52
562200019	SISTEMA MOVIL DE EXTRACCION Y F	379,587.07
531100038	CALORIMETRO DE DOBLE PARED	145.00
567401533	CORTADORA DE METAL 14"	2,854.47
567200053	YUGO PORTATIL	23,751.00
562200011	MOTOR CENT ELEC 5.0 HP	11,368.00
521200009	MICROFONO SHURE INALAMBRICO	6,890.00
521200010	MICROFONO SHURE INALAMBRICO	7,290.00
521200011	CONSOLA MEZCLADORA YAMAHA E	10,890.00
567401534	TORNO ENGRANADO MCA. TITANIU	54,520.00
567401535	TORNO ENGRANADO MCA. TITANIU	54,520.00
523700164	CAMARA VIVOTEK TIPO DOMO EXT	23,176.80
523700165	CAMARA VIVOTEK 180° MULTISENS	41,736.80
523200014	SWITCH POE VIVOTEK DE 24 PTOS	55,633.60
567401536	TALADRO FRESADOR	52,200.00
566201109	MODULO DE MASQUINADO CNC A E	290,000.00
567401528	MAQUINA DE SOLDAR LINCWELDER	13,240.00
567401529	MAQUINA DE SOLDAR LINCWELDER	13,240.01
567401530	MAQUINA DE SOLDAR LINCWELDER	13,240.01
567401531	MAQUINA DE SOLDAR LINCWELDER	13,240.01
567401532	MAQUINA DE SOLDAR LINCWELDER	13,240.01
515302801	iMAC 21.5" RETINA INTEL CORE 5 CU	34,396.32
515302806	PROYECTOR DELL 1550 XGA	15,051.00

515302807	PORTATIL DELL VOSTRO CORE	14,944.28
515302803	PORTATIL HP CORE	5,671.67
515302804	PORTATIL HP CORE	5,671.67
515302805	IPAD MAC 32	8,729.00
515302808	PORTATIL APPLE MACBOOK, MAGIC	20,182.84
515302809	PORTATIL APPLE MACBOOK, MAGIC	1,065.12
515302810	PORTATIL APPLE MACBOOK, MAGIC	1,617.66
566201110	LOGO 12/24RCE	415.54
515302813	IMPRESORA BRAILLE Y TEXTO EMPR	169,244.00
515302814	MACBOOK AIR 13.3" Y MOUSE	26,931.99
521200012	MICROFONO INHALAMBRICO KRIEG	1,294.57
521200013	MICROFONO INHALAMBRICO KRIEG	1,294.57
567401539	FRESADORA UNIVERSAL ROOY	148,364.00
515302815	PORTATIL DELL INSPIRON 7566 Y MA	27,442.12
566201111	SWITCH CSM-1277	473.88
515200277	KIT DE KINECT 2.0, KIT DE RASPBERR	14,065.27
515302816	ALL IN ONE LENOVO CON TECLADO	26,316.92
567401537	DESBROZADORA 746 T	13,600.00
567401538	DESBROZADORA 746 T	13,600.00
511108250	ARCHIVERO METALICO 4 GAVETAS E	5,308.16
569400073	KIT REFACIONES DE ROBOT ABB	149,088.39
566201112	SUMINISTRO, INSTALACION PUESTA	30,664.00
569400074	KIT REFACIONES DE MPS	239,891.77
564400045	ENFRIADORES EVAPORATIVO PORT	15,660.00
564400046	ENFRIADORES EVAPORATIVO PORT	15,660.00
515302817	COMPUTADORA LAPTOP DELL Y MO	30,186.25
515302818	COMPUTADORA LAPTOP DELL Y MO	7,678.81
529100275	SOPORTE DE PARAED GIRATORIO/IN	438.26
529100276	SOPORTE DE PARAED GIRATORIO/IN	438.26
529100277	SOPORTE DE PARAED GIRATORIO/IN	438.26
529100278	SOPORTE DE PARAED GIRATORIO/IN	438.26
562400156	MEDIDOR DE FLUJO TIPO TURBINA	998.07
566201113	LOGO AM2 AQ, MOD. AMPLIACION,	329.05
562400155	COMPRESOR AL33A-FF1-B, 2.8 TON.	1,502.20
529100279	ARDUIMU V3 GUANTES WIRELESS D	1,096.77
529100280	ARDUIMU V3 GUANTES WIRELESS D	1,096.77
529100281	ARDUIMU V3 GUANTES WIRELESS D	1,096.77
529100282	ARDUIMU V3 GUANTES WIRELESS D	1,096.77
529100283	ARDUIMU V3 GUANTES WIRELESS D	1,096.80
591100152	SOFWARE MANAGEMENT FOR DATA	6,983.93
591100153	SOFWARE MANAGEMENT FOR DATA	6,983.93
564400047	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO	37,700.00
511108266	DESTRUCTORA AUTOMATICA	286.63
519100108	CAFETERA P/50 TAZAS	3,480.00

511108252	SILLON EJECUTIVO MILOS	25.00
511108253	SILLON EJECUTIVO MILOS	4,476.32
511108254	SILLON EJECUTIVO MILOS	4,476.32
511108255	SILLON EJECUTIVO MILOS	4,476.32
515500027	ROUTER AC1200 DOBLE BANDA COD	1,757.63
515500028	ROUTER LINKSYS AC2600	1,936.29
511108257-1	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-2	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-3	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-4	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-5	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-6	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-7	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-8	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-9	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-10	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-11	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-12	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-13	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-14	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-15	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-16	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-17	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-18	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-19	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-20	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-21	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-22	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-23	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108257-24	MESAS CUADRADAS DE ALUMINIO	2,070.97
511108258-1	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-2	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-3	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-4	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-5	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-6	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-7	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-8	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-9	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-10	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-11	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-12	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-13	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-14	SILLAS DE ALUMINIO	916.83

511108258-15	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-16	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-17	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-18	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-19	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-20	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-21	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-22	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-23	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-24	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-25	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-26	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-27	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-28	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-29	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-30	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-31	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-32	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-33	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-34	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-35	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-36	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-37	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-38	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-39	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-40	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-41	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-42	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-43	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-44	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-45	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-46	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-47	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-48	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-49	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-50	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-51	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-52	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-53	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-54	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-55	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-56	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-57	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-58	SILLAS DE ALUMINIO	916.83

511108258-59	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-60	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-61	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-62	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-63	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-64	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-65	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-66	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-67	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-68	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-69	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-70	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-71	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-72	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-73	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-74	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-75	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-76	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-77	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-78	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-79	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
511108258-80	SILLAS DE ALUMINIO	916.83
521200015	TV PANTALLA LG 55"	15,955.00
521200016	TV PANTALLA LG 55"	15,955.00
515302819	MULTIFUNCIONAL HP LASER PRO	6,235.00
562400157	COMPRESOR DE 2.4 TONS.	1,339.87
562400158	COMPRESOR DE 2.8 TONS.	1,534.77
562400159	COMPRESOR DE 3.25 TONS.	1,538.66
515302820	MONITOR LED 27"	1,338.80
511108261	LIBREROS COLOR CEDRO DE 2 PUER	9,744.00
511108262	LIBREROS COLOR CEDRO DE 2 PUER	9,744.00
511108263	LIBREROS COLOR CEDRO DE 2 PUER	9,744.00
511108264	LIBREROS COLOR CEDRO DE 2 PUER	9,744.00
523700166	CAMARA 2D PARA DRON GOPRO Y E	10,880.80
523700167	CAMARA 2D PARA DRON GOPRO Y E	12,379.35
591100151	DESARROLLO E IMPLEMENTACION D	30,084.60
515302821	SUMNISTRO DE SERVIDOR CCTV IP	28,559.20
513200045	AMPLIFICADOR PARA GUITARRA	5,590.01
511108265	ESTANTERIA PARA CARGA LIGERA	6,826.45
522100010	TABLEROS PARA BASQUETBOL	57,942.00
522100011	TABLEROS PARA BASQUETBOL	57,942.00
522100012	TABLEROS PARA BASQUETBOL	57,942.00
522100013	TABLEROS PARA BASQUETBOL	57,942.00
515302822	LAPTOP LENOVO MIIX 510-12ISK	19,304.72

515302823	LAPTOP LENOVO MIIX 510-12ISK	19,304.72
515302824	LAPTOP LENOVO MIIX 510-12ISK	19,304.72
562200012	TRANSFORMADOR	206,480.00
511108259-1	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-2	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-3	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-4	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-5	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-6	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-7	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-8	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-9	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-10	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-11	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-12	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-13	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-14	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-15	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-16	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-17	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-18	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-19	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-20	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-21	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-22	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-23	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-24	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-25	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-26	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-27	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-28	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-29	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-30	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-31	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-32	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-33	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-34	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108259-35	MESAS CUADRADAS	2,064.80
511108260-1	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-2	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-3	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-4	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-5	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-6	SILLAS DE ALUMINIO	916.58

511108260-7	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-8	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-9	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-10	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-11	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-12	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-13	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-14	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-15	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-16	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-17	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-18	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-19	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-20	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-21	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-22	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-23	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-24	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-25	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-26	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-27	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-28	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-29	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-30	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-31	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-32	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-33	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-34	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-35	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-36	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-37	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-38	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-39	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-40	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-41	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-42	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-43	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-44	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-45	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-46	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-47	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-48	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-49	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-50	SILLAS DE ALUMINIO	916.58

511108260-51	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-52	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-53	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-54	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-55	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-56	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-57	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-58	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-59	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-60	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-61	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-62	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-63	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-64	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-65	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-66	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-67	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-68	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-69	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-70	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-71	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-72	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-73	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-74	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-75	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-76	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-77	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-78	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-79	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-80	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-81	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-82	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-83	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-84	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-85	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-86	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-87	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-88	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-89	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-90	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-91	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-92	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-93	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-94	SILLAS DE ALUMINIO	916.58

511108260-95	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-96	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-97	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-98	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-99	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-100	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-101	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-102	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-103	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-104	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-105	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-106	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-107	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-108	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-109	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-110	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-111	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-112	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-113	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-114	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-115	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-116	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-117	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-118	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-119	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-120	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-121	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-122	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-123	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-124	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-125	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
511108260-126	SILLAS DE ALUMINIO	916.58
529100285	KIT DE PANELES SOLARES	1,606,944.51
564400050	MINISPLIT 1 TON FRIO CALOR	11,572.74
562200013	COMPRESOR DE 2HP EN 220/1/60H	456.75
511108271	GABINETE PARA LA GUARDA Y PROT	9,880.13
511108272	GABINETE PARA LA GUARDA Y PROT	9,880.13
549100001	CANASTILLA PORTA EQUIPAJE	14,553.36
529100284	KIT DE ACCESORIOS PARA MAQUINA	9,992.92
564400049	COMPRESOR DE 9 HP SCROLL 220-3	2,702.00
519200426	PANTALLA SHARP DE 80"	85,567.40
562200014	COMPRESOR	1,128.68
562200015	COMPRESOR	1,128.68
519200427	PANTALLA SHARP DE 80"	85,567.40

519100109	BASTIDOR DE PERFIL DE1X1" CALIBR	17,100.00
566600007	COMMUNICATION MODULE	15,804.94
531100040	ELEVADOR PORTATIL ORUGA	139,258.00
531100041	ELEVADOR PORTATIL ORUGA	139,258.00
531100042	ELEVADOR PORTATIL ORUGA	139,258.00
566600002	MULTIMETRO	11,470.08
566600003	MULTIMETRO	11,470.08
531100043	ELEVADOR PORTATIL ORUGA	139,258.00
519100111	TROQUEL GRANDE PARA CANCELAR	8,120.00
519100112	TROQUEL CHICO PARA CANCELAR F(	8,120.00
515200279	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMA	9,860.00
515200280	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMA	9,860.00
521200032	GABINETE	49,570.66
521200017	BOCINA	36,280.94
521200018	BOCINA	36,280.94
521200019	BOCINA	36,280.94
521200020	BOCINA	36,280.94
521200021	SOBWOOFER	45,241.97
521200022	POWERMATCH	58,574.20
521200023	AMPLIFICADOR	68,847.95
521200024	CONSOLA	17,013.32
521200025	MICROFONO	12,953.34
521200026	REPRODUCTOR	17,593.34
521200027	DISTRIBUIDOR	40,600.00
566600014	EXTRACTOR	7,473.76
566600015	EXTRACTOR	7,473.76
566600016	EXTRACTOR	7,473.77
566600017	EXTRACTOR	7,473.77
521200028	MICROFONO	46,400.00
521200030	MICROFONO	46,400.00
521200031	MICROFONO	46,400.00
521200033	ANTENA	14,169.40
521200034	ANTENA	14,169.40
566600012	CENTRO DE CARGA	16,433.35
521200029	MICROFONO	46,400.00
511108274	ESTANTE COMBINADO	11,252.00
529100286	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
529100287	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
529100289	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
529100290	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
529100291	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
529100292	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
529100293	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
567700002	KIT DE PARTICULAS MAGNETICAS YU	25,309.07

562200022	ASPIRADORA COMERCIAL DE DOS ET	10,808.18
564400061	MINISPLIT DE 2 TON. FRIO CALOR	21,805.74
566600018	INTERRUPTOR 2000A SIEMENS	20,880.00
566600018	INTERRUPTOR 2000A SIEMENS	48,720.00
529100288	SOPORTE DE FABRICACION ESPECIA	531.67
521200035	PANTALLA SAMSUNG DE 50"	12,528.00
515200284	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMA	19,720.00
566600020	VARIADOR DE VELOCIDAD	14,107.46
566600019	VARIADOR DE VELOCIDAD	14,107.45
531100044	DESFIBRILADOR SEMIAUTOMATICO	30,856.00
531100045	DESFIBRILADOR SEMIAUTOMATICO	30,856.00
511108275	GABINETE CON SIRENA PARA GUARI	6,496.00
511108276	GABINETE CON SIRENA PARA GUARI	6,496.00
562200023	HIDROLAVADORA A GASOLINA 13HP	19,307.46
566600021	PINZAS AMPERIMETRICA FLUKE	13,535.04
515302826	NOTEBOOK DELL INSPIRON 15	19,140.00
566201140	EMBEDDED INTERNET TRAINING SO	33,227.04
566201141	EMBEDDED INTERNET TRAINING SO	33,227.04
566201142	EMBEDDED INTERNET TRAINING SO	33,227.04
566201143	EMBEDDED INTERNET TRAINING SO	33,227.04
566201144	MOBILE PHONE TRAINING SOLUTIOI	24,920.28
566201145	MOBILE PHONE TRAINING SOLUTIOI	24,920.28
566201146	MOBILE PHONE TRAINING SOLUTIOI	24,920.28
566201147	MOBILE PHONE TRAINING SOLUTIOI	24,920.28
566201148	ZIGBEE TRAINING SOLUTION	66,454.08
566201149	ZIGBEE TRAINING SOLUTION	66,454.08
566201150	ZIGBEE TRAINING SOLUTION	66,454.08
566201151	ZIGBEE TRAINING SOLUTION	66,454.08
566201152	ARDUINO MICROCONTROLLER SYST	24,588.01
566201153	ARDUINO MICROCONTROLLER SYST	24,588.01
566201154	ARDUINO MICROCONTROLLER SYST	24,588.01
566201155	ARDUINO MICROCONTROLLER SYST	24,588.01
566201156	FPGA SOLUTION SOLUTION 1-2 Y 2-2	33,227.04
566201160	FPGA SOLUTION SOLUTION 1-2 Y 2-2	33,227.04
566201161	FPGA SOLUTION SOLUTION 1-2 Y 2-2	33,227.04
566201162	FPGA SOLUTION SOLUTION 1-2 Y 2-2	33,227.04
566201127	12 CAUTIN TIPO SOPORTE PARA CAU	21,580.12
591200007	SOFTWARE DE PROGRAMAS EN ROT	181,135.19
562400162	BRAZO ROBOTICO DE 6° DE LIBERAD	1,657,310.06
566600024	TRANFORMADOR P/ALIMENTACION	2,343.20
511108337	MESA DE PERFIL DE ALUMINIO EXTR	16,240.00
566600025	COMPRESOR SILENCIOSO	29,000.00
591200008	SOFTWARE DE SIMULACION DE 3D F	230,333.56
511108337	MESA DE USO RUDO CON CUBIERTA	16,240.00

511108338	MESA DE USO RUDO CON CUBIERTA	16,240.00
511108339	MESA DE USO RUDO CON CUBIERTA	16,240.00
511108340	MESA DE USO RUDO CON CUBIERTA	16,240.00
211500528	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500529	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500530	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500531	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500532	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500533	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500534	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500535	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500536	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500537	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500538	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500539	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500540	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500541	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500542	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500543	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500544	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500545	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500546	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500547	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500548	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500549	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500550	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
211500551	BANCO METALICO PARA ALUMNOS	511.56
519100127	PANEL DOBLE RECLINADO SOBRE LA	58,362.50
519100128	PANEL DOBLE RECLINADO SOBRE LA	58,362.50
519100129	PANEL DOBLE RECLINADO SOBRE LA	58,362.50
519100130	PANEL DOBLE RECLINADO SOBRE LA	58,362.50
567401540	GRUPO HIDRAULICO BRIDON DE ACI	63,452.00
567401541	GRUPO HIDRAULICO BRIDON DE ACI	63,452.00
567401542	GRUPO HIDRAULICO BRIDON DE ACI	63,452.00
567401543	GRUPO HIDRAULICO BRIDON DE ACI	63,452.00
567401544	KIT DE ELEMENTOS DE HIDRAULICA	440,488.93
567401545	KIT DE ELEMENTOS DE HIDRAULICA	440,488.93
567401546	KIT DE ELEMENTOS DE HIDRAULICA	440,488.94
567401547	KIT DE ELEMENTOS DE HIDRAULICA	440,488.94
591200005	KIT DE 50 ANIMACIONES DIGITALES	3,506.10
591200006	KIT DE 50 ANIMACIONES DIGITALES	3,506.10
511108323	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108324	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108325	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00

511108326	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108327	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108328	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108329	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108330	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108331	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108332	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108333	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108334	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
511108335	ESCRITORIO MEDIDAS DE 160X60X7	15,660.00
211500503	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500504	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500505	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500506	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500507	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500508	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500509	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500510	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500511	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500512	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500513	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500514	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500515	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500516	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500517	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500518	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500519	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500520	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500521	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500522	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500523	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500524	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500525	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500526	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
211500527	SILLA MEDIDAS DE 60X60 CM NEGRA	2,958.00
511108336	GABINETE DE PARED DE SISTEMAS	19,140.00
291800015	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800016	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800017	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800018	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800019	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800020	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800021	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800022	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60

291800023	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800024	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800025	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
291800026	REGULADORES DE VOLTAJE	939.60
566201159	NO BREAK	6,612.00
591200004	SOFTWARE DE CONTROL DE RED DE	676,826.52
515302888	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302889	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302890	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302891	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302892	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302893	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302894	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302895	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302896	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302897	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302898	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302899	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302900	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302901	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302902	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302903	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302904	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302905	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302906	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302907	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302908	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302909	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302910	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302911	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
515302912	COMPUTADORA DE ESCRITORIO, MC	25,056.00
511108341	MESA DE USO RUDO, MEDIDAS 200	16,240.00
511108342	MESA DE USO RUDO, MEDIDAS 200	16,240.00
511108343	MESA DE USO RUDO, MEDIDAS 200	16,240.00
511108344	MESA DE USO RUDO, MEDIDAS 200	16,240.00
511108345	MESA DE ALUMINIO, MEDIDAS 140X	17,400.00
515200282	TERMINAL DE MANO LASER FUENTE	21,931.08
564400065	AIRE ACONDICIONADO TIPO PAQUE	106,653.30
519200429	MAQUINA DE HIELO POLAR	14,368.92
515302827	LAPTOP CON PROCESADOR INTEL I7	21,242.47
515302835	PCSVR LAPTOP DELL EMC	31,160.50
515302828	MACBOOK AIR 13.3"	27,376.00
515302830	PCSVR LAPTOP DELL EMC	31,160.50
515302831	PCSVR LAPTOP DELL EMC	31,160.50

515302832	PCSVR LAPTOP DELL EMC	31,160.50
515302833	PCSVR LAPTOP DELL EMC	31,160.50
515302834	PCSVR LAPTOP DELL EMC	31,160.50
511108280	90 MESABANCOS	141,065.98
511108279	30 MESABANCOS	15,490.70
511108281	PIZARRON INTERACTIVOS DE CRISTA	78,914.22
511108282	PIZARRON INTERACTIVOS DE CRISTA	78,914.22
511108283	PIZARRON INTERACTIVOS DE CRISTA	78,914.22
511108284	PIZARRON INTERACTIVOS DE CRISTA	78,914.22
511108285	PIZARRON INTERACTIVOS DE CRISTA	78,914.22
511108286	PIZARRON INTERACTIVOS DE CRISTA	78,914.22
511108287	ESCRITORIO P/MAESTRO DE 1.50 X .	6,431.04
511108288	ESCRITORIO P/MAESTRO DE 1.50 X .	6,431.04
511108289	ESCRITORIO P/MAESTRO DE 1.50 X .	6,431.04
511108290	ESCRITORIO P/MAESTRO DE 1.50 X .	6,431.04
511108291	ESCRITORIO P/MAESTRO DE 1.50 X .	6,431.04
511108292	ESCRITORIO P/MAESTRO DE 1.50 X .	6,431.04
211500023	SILLA P/MESA DE MAESTRO EN MAT	1,192.42
211500024	SILLA P/MESA DE MAESTRO EN MAT	1,192.42
211500025	SILLA P/MESA DE MAESTRO EN MAT	1,192.42
211500026	SILLA P/MESA DE MAESTRO EN MAT	1,192.42
211500027	SILLA P/MESA DE MAESTRO EN MAT	1,192.42
211500028	SILLA P/MESA DE MAESTRO EN MAT	1,192.42
511108293	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108294	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108295	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108296	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108297	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108298	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108299	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108300	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108301	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108302	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108303	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108304	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108305	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108306	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
511108307	LIBRERO DE PISO CON 2 ENTREPAÑO	9,110.64
211500029	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500030	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500031	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500032	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500033	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500034	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32

211500035	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500036	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500037	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500038	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500039	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500040	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500041	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
211500042	SILLA ESPECIAL DE SOPLADO ACOJIN	1,684.32
511108308	ESCRITORIO DE DOS PEDESTALES	10,067.64
211500043	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500044	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500045	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500046	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500047	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500048	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500049	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS DE	2,411.64
211500050	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
211500051	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
211500052	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
211500053	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
211500054	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
211500055	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
211500056	CREDENZAS CON 2 PUERTAS CORRE	5,869.60
511108309	ESCRITORIO MULTIFUNCIONAL (IZA	11,356.40
511108310	ESCRITORIO MULTIFUNCIONAL (IZA	11,356.40
511108311	ESCRITORIO MULTIFUNCIONAL (IZA	11,356.40
511108312	ESCRITORIO MULTIFUNCIONAL (IZA	11,356.40
511108313	ESCRITORIO MULTIFUNCIONAL (IZA	11,356.40
511108314	ESCRITORIO MULTIFUNCIONAL (IZA	11,356.40
511108315	ESCRITORIO SECRETARIAL	11,356.40
211500057	SILLA SECRETARIAL	1,276.00
511108316	SOFA DE TRES PLAZAS	11,356.40
511108317	SOFA DE TRES PLAZAS	11,356.40
211500058	MESA DE CENTRO	2,807.20
511108318	MESA REDONDA DE 1.20	6,136.30
515302829	LAPTOP DELL	28,037.20
523100015	CAMARA DE VIDEO CONFERNECIA L	6,865.17
566201158	KIT SISTEMA MODULAR MECATRON	6,423,480.18
566201128	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201129	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201130	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201131	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201132	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201133	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71

566201134	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201135	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201136	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201137	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.71
566201138	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.69
566201139	PIC MICROCONTROLLER SYSTEM DE	21,238.69
591100154	KIT DE 50 LICENCIAS	222,870.37
515302836	LAPTOP DELL G7 15	31,598.40
566600023	BALANZA DE PRESICION	18,065.84
515302837	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302838	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302839	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302840	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302841	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302842	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302843	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302844	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302845	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302846	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302847	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
515302848	LAPTOP DELL EMC INSPIRON	31,160.50
519100117	INTERCEPTORA DE GRASA IG-40 HEL	20,798.34
522100014	BASE ALTA TIPO ESCALERA PARA JUE	9,164.00
522100015	BASE ALTA TIPO ESCALERA PARA JUE	8,527.33
566201116	BOMBA SUMERGIBLE UTILITY 25 GP	1,314.67
566201115	MEDIDOR P/MESA CONDUCTIVIDAD	18,880.16
566201119	CALIBRADOR DIGMATIC 6 PULGADA	309.13
515200286	INTERRUPTOR I-LINE 6X150X600V.S.	7,588.72
566201117	INTERFACE VERNIER	15,110.16
566201118	INTERFACE VERNIER	15,110.16
523700168	CAMARA TERMICA	13,340.00
523700169	CAMARA TERMICA	13,340.00
523700170	CAMARA TERMICA	13,340.00
531100046	ESPIROMETRO	9,451.97
531100047	ESPIROMETRO	9,451.97
567700003	SENSOR DE FUERZA Y ACELERACIÓN	13,074.36
567700004	SENSOR DE FUERZA Y ACELERACIÓN	13,074.36
567700005	SENSOR DE FUERZA Y ACELERACIÓN	13,074.36
567700006	DOBLADORA DE TUBO	249,458.00
532100012	3 SONOMETROS	9,364.68
515302885	IMPRESORA HP LJ PRO M402DNE DU	840.48
298100014	COMPRESOR SCROLL	851.64
564400066	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO T	71,684.14
564400067	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO T	71,684.13

298100013	COMPRESOR DE 3.5 TONELADAS	714.56
564400066	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO T	167,262.99
564400067	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO T	167,262.98
562400161	CAJA TRITURADORA DE PET PRECIUS	13,500.00
529100300	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100301	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100302	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100303	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100304	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100305	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100306	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100307	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100308	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
529100309	UNIDAD RETRO-FIT DE RELLENO DE	11,426.00
515302886	UBIQUITI UAPACHO-ACCESS POINT I	10,788.00
515302887	UBIQUITI UAPACHO-ACCESS POINT I	10,788.00
515200287	PROYECTOR POWERLITE PRO G7000	78,653.80
515200288	PROYECTOR POWERLITE PRO G7000	78,653.80
515200289	PROYECTOR POWERLITE PRO G7000	78,653.80
519200432	PANTALLA SMART DE 55" SAMSUNG	18,924.48
515100005	MALETIN PARA CALIDAD	10,557.28
566201125	PARRILA DE CALENTAMIENTO	14,409.52
566201126	PARRILA DE CALENTAMIENTO	14,409.52
519200432	REFRIGERADOR 6.3 PIES BLANCO	6,380.00
515700001	LAPTOP ASUS VIVOBOOK 14 A412DA	15,000.01
515700001	COMPLEMENTO DE LA LAPTOP ASUS	578.79
515700003	LAPTOP DELL VOSOTROS 14 5490	17,000.00
515700003	COMPLEMENTO DE LA LAPTOP DELL	982.31
515900001	IPAD PRO 12.9" 512 GB GBRIS ESPEC	32,248.00
515302913	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	24,999.99
515302914	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	24,999.99
515302915	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	24,999.99
515302916	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	24,999.99
515302917	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	24,999.99
515302918	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	25,000.00
515302919	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	25,000.00
515302920	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	25,000.00
515302921	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	25,000.00
515302922	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	25,000.00
515302923	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	25,000.00
515302924	IPAD 7TA GEN 128GB WIFI	11,713.68
515700002	LAPTOP DELL VOSOTROS 14 5490	17,982.32
515800001	KIT DE HERRAMIENTAS DE HACKING	7,999.94
523700171	CAMARA TERMICA HIBRIDA/ DAHUA	469,800.00

523700172	CAMARA TERMICA HIBRIDA/ DAHUA	469,800.00
523700173	CAMARA TERMICA HIBRIDA/ DAHUA	490,680.15
565200006	GPS GARMIN OVERLANDER TIPO DE	20,904.09
515500033	IMPRESORA ISVAR00726-ENDER CR	11,156.88
566201163	ROCIADOR NEBULIZADOR	18,536.80
566201164	ROCIADOR NEBULIZADOR	18,536.80
566201165	ROCIADOR NEBULIZADOR	18,536.80
566201166	ROCIADOR NEBULIZADOR	18,536.80
566201167	ROCIADOR NEBULIZADOR	18,536.80
566600029	KIT DE CONTROLADOR LOGICO PRO	80,000.00
564400068	MINISPLIT DE 1 TON. FRIO C 220/1 I	9,692.96
529200001	BINDEN DRON SEMI PROFESIONAL M	8,432.46
523200016	CAMARA TERMOGRAFICA	139,999.99
515302925	COMPUTADORA THINKCENTER LENO	25,277.07
515302926	COMPUTADORA THINKCENTER LENO	25,277.08
529200002	MEDIDOR DE VIBRACIONES MECANI	284,550.51
562200027	COMPRESOR TIPO SCROLL TRANE	44,370.00
531100048	PANTALLA 43", PROFESIONAL P/CCT	10,556.00
531100049	PANTALLA 43", PROFESIONAL P/CCT	10,556.00
519200433	OSCILOSCOPIO DIGITAL DE BANCO	12,945.60
519200434	OSCILOSCOPIO DIGITAL DE BANCO	12,945.60
523700174	CAMARA PARA EQUIPO DE FILMACI	14,117.65
529100310	ESSENTIAL KIT DE EQUIPO DE FIMAC	18,832.93
515200302	DISCO DURO EXTERNO WESTERN	6,963.60
531100050	SILLA DE RUEDAS ELECTRICA	58,000.00
566201170	KIT DE 4 CONTROLADORES SIMATIC	12,040.33
566201168	PANEL HMI, KTP400 BASIC	10,862.13
566201169	PANEL HMI, KTP400 BASIC	10,862.13
519400001	MONITOR LCD DELL C5519Q	41,585.42
519400002	MONITOR LCD DELL C5519Q	41,585.42
519400003	MONITOR LCD DELL C5519Q	41,585.42
519400004	MONITOR LCD DELL C5519Q	41,585.42
515302956	LAPTOP DELL LATITUDE 14 3410	20,000.00
515302956	COMPLEMENTO DE LAPTOP DELL	1,098.72
515302957	LAPTOP DELL LATITUDE 14 3410	20,000.00
515302957	COMPLEMENTO DE LAPTOP DELL	1,098.72
521100001	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100002	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100003	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100004	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100005	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100006	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100007	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00
521100008	TELEVISION LED SAMSUNG 55	12,470.00

566600031	TRANSFORMADOR ELECTRICO	168,629.78
529200003	SWITCH PARA REDES	13,550.25
515302960	MACBOOK PRO 13" CPU8	44,410.60
565200007	ACCESS UNIFI HD 802.11ac WAVE 2	10,263.89
565200008	ACCESS UNIFI HD 802.11ac WAVE 2	10,263.89
565200009	ACCESS UNIFI HD 802.11ac WAVE 2	10,263.89
565200010	ACCESS UNIFI HD 802.11ac WAVE 2	10,263.89
515303002	SERVIDOR DE RED DELL POWER	861,764.00
567200054	DESBROZADORA DESMALEZADO MC	17,318.80
567200055	DESBROZADORA DESMALEZADO MC	17,318.80
511108374	LIBRERO VERTICAL DE PISO CON PUI	9,164.00
515303003	COMPUTADORA DELL MOBILE PREC	43,368.82
515303004	COMPUTADORA DELL MOBILE PREC	43,368.82
515302962	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302963	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302964	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302965	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302966	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302967	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302968	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302969	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302970	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302971	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302972	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302973	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302974	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302975	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302976	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302977	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302978	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302979	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302980	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302981	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302982	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302983	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302984	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302985	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302986	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302987	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302988	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302989	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302990	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302991	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302992	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56

515302993	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302994	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302995	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302996	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302997	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302998	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515302999	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515303000	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
515303001	COMPUTADORA DELL OPTIPLEX 308	21,681.56
521200036	MICROFONO INALAMBRICO DE DOB	9,616.46
565200011	AMPLIFICADOR CELLBOOST HOME	34,010.01
519200439	HORNO DE MICROONDAS AMANA	26,883.00
567401470	SOLDADORA INVERSORA KERHER KT	7,830.00
555200001	PINZA AMPERIMETRICA DIGITAL	9,893.14
521100001	TV SAMSUNG 4K UHD, AIRPLAY	10,730.00
521100002	TV SAMSUNG LED 50"	10,730.00
512100001	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
512100004	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
512100002	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
512100003	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
512100005	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
512100006	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
512100007	DESPACHADOR PURIFICADOR DE AG	20,387.00
515303005	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.73
515303006	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.73
515300007	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.73
515303008	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.73
515303009	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.74
515303010	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.74
515303011	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.74
515303012	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	20,965.74
515303013	COMPUTADORA IMAC MGTF3E/A PA	36,373.74
515303014	COMPUTADORA IMAC MGTF3E/A PA	36,373.74
515303015	COMPUTADORA IMAC MGTF3E/A PA	36,373.74
515303016	COMPUTADORA IMAC MGTF3E/A PA	36,373.74
515303017	COMPUTADORA IMAC MGTF3E/A PA	36,373.74
515303018	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303019	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303020	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303021	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303022	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303023	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303024	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00
515303025	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	27,492.00

515303026	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303027	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303028	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303029	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303030	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303031	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303032	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303033	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303034	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303035	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
513100001	ACORDEON DE BOTONES FARINELLI	9,890.00
513100002	BATERIA PROFESIONAL EXTREME CO	9,890.00
515303036	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303037	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303038	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303039	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
515303040	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	27,492.00
541200001	CAMIONETA NUEVA MARCA MAZDA	814,900.00
555200001	EQUIPO ACETILENO CON DOS TANQ	7,904.37
555200002	BOMBA DE VACIO 1/2, 7CFM 115V	11,696.11
523200002	CAMARA IP PANORAMICA 180° DE E	17,110.93
541200002	VEHÍCULO SEDAN DE 4 PUERTAS YA	299,900.00
541200003	VEHÍCULO SEDAN DE 4 PUERTAS YA	299,900.00
515303041	LAPTOP LENOVO V14 G2 ITL 14", IN	12,480.00
515303042	LAPTOP HUAWEI MATEBOOK 14", F	19,800.00
515100002	PINTARRON MOVIL ATRIL CON RUED	11,252.00
515100003	PINTARRON MOVIL ATRIL CON RUED	11,252.00
521100008	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,263.68
523200003	CAMARA IP PTZ ESTERIOR VIVOTEK	36,303.80
521100004	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,263.68
521100005	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,263.68
521100006	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,263.68
521100007	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,263.68
515100004	PINTARRON MOVIL ATRIL CON RUED	11,252.00
515100005	PINTARRON MOVIL ATRIL CON RUED	11,252.00
511100001	LOTE DE 4 ESTANTES GRIS INDUSTRI	47,509.31
521100009	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,263.68
521100010	TELEVISOR SAMSUNG CRYSTAL 55"	10,415.64
553200001	MINISPLIT MIRAGE F/C TR 220V	29,500.00
553200002	MINISPLIT MIRAGE F/C TR 220V	29,500.00
553200003	MINISPLIT MIRAGE F/C TR 220V	29,500.00
553200004	MINISPLIT MIRAGE F/C TR 220V	29,500.00
523200004	CAMARA IP PANORAMICA 180° DE E	20,989.04
514300039	MACBOOK PRO 13-INCH	38,181.40

511100005	ESCRITORIO PENINSULA PUNTA DE E	17,284.00
515300004	LAPTOP DELL MOD. LATITUDE 3440	21,848.94
515300005	LAPTOP DELL MOD. LATITUDE 3440	21,848.94
515500002	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500003	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500004	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500005	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500006	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500007	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500008	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i7	20,126.00
515500009	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500010	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500011	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500012	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500013	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500014	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500015	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500016	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
521300001	MONITOR HP PROONE 240 GB ALL I	17,516.00
521300002	MONITOR HP PROONE 240 GB ALL I	17,516.00
515500017	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500018	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500019	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500020	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500021	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500022	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500023	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500024	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500025	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500026	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515500027	CPU DESKTOP DELL VOSTRO 3020 i5	14,036.00
515100037	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100038	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100039	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100040	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100041	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100042	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100043	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100044	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100045	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100046	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100047	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100048	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100049	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20

515100050	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100051	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100052	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100053	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100054	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100055	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100056	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100057	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100058	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100059	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100060	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100061	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,147.20
515100062	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100063	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100064	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100065	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100066	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100067	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100068	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100069	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100070	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100071	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100072	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100073	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100074	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100075	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100076	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100077	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100078	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100079	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100080	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100081	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100082	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100083	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100084	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100085	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100086	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100087	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100088	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100089	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100090	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100091	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100092	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40
515100093	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEL	16,199.40

515100094	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100095	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100096	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100097	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100098	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100099	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100100	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100101	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100102	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100103	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100104	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100105	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100106	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100107	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100108	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100109	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100110	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100111	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100112	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100113	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100114	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100115	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100116	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100117	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100118	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100119	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100120	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100121	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100122	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100123	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100124	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100125	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100126	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100127	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100128	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100129	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100130	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
515100131	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DEI	16,199.40
511100006	MODULO DE "U", LIENA FLEXI COMF	27,434.00
511100007	MODULO DE "U", LIENA FLEXI COMF	27,434.00
511100008	MODULO DE "U", LIENA FLEXI COMF	27,434.00
564100005	MINISPLIT MARCHA YORK 1.5 TON	19,906.76
515200001	SERVIDOR LENOVO THINKSYTEM ST	25,844.80
515500028	SWITCH CATALYS 9200L 48-PORT	145,674.43

515500029	UPS DE LINEA INTERACTIVA CYBERP	20,370.17
564100006	APARATO DE AIRE TIPO PAQUETE C	260,000.00
515500030	SWITCH UBIQUITI UNIFI	27,782.00
566400001	MAQUINA DESBROZADORA OLEO M	18,721.17
566400002	MAQUINA DESBROZADORA OLEO M	18,721.17
511100053	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100054	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100055	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100056	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100057	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100058	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100059	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100060	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100061	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100062	MODULO L EJECUTIVO, CON ARCIVE	10,752.00
511100063	MESA PARA JUNTA MILAN DE 2.40	8,223.91
511100064	SILLON TESALIAN 2 PLAZAS	8,429.60
511100065	SILLON TESALIAN 3 PLAZAS	10,828.00
515500043	SWITCH VIVOTEK AW-GEV-288A-370	8,266.16
515500044	SWITCH VIVOTEK AW-GEV-288A-370	8,266.16
515300006	LAPTOP DELL PROC. INTEL CORE i7-	30,000.00
515300007	LAPTOP ASUS TUF 15.6", 16 GB, RAM	30,000.00
515300008	LAPTOP MACBOOK AIR DE 13", MEMO	24,971.64
515300009	LAPTOP LENOVO LOQ GAMING GEFO	30,000.00
515300010	LAPTOP LENOVO LOQ GAMING GEFO	30,000.00
515300011	LAPTOP LENOVO LOQ GAMING GEFO	30,000.00
515300012	LAPTOP HP, GAMER ENVY 16 TOUCH	30,000.00
515300013	LAPTOP SAMSUNG	28,000.00
566200001	FOTOVOLTAICO PUESTO EN MARCHA	1,760,880.00
512100008	BEBEDERO ELKAY CON LLENADO DE	35,055.20
523100002	VIDEO CAMARA CON ESTABILIZADOR	19,012.40
523100003	DRON (EQUIPO DE FILMACIÓN AÉRE	30,084.60
523100001	CAMARA CANON EOS RP	28,570.00
521100006	SISTEMA BOCINA PROFESIONAL ALT	8,977.50
521100007	SISTEMA BOCINA PROFESIONAL ALT	8,977.49
521100008	SISTEMA BOCINA PROFESIONAL ALT	8,977.49
521100009	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO D	10,280.16
521100010	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO D	10,280.15
521100011	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO D	10,280.15
521100012	PROCESADOR GESTOR DE ALTAVOZ	20,998.79
523100004	CAMARA CANON REBEL T7, DSLR COLOR NEGRO	14,435.36
211501328	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89

211501329	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501330	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501331	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501332	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501333	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501334	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501335	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501336	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501337	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501338	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501339	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501340	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.89
211501341	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.88
211501342	ESTANTE METALICO 5 ENTREPAÑOS	3,904.88
515500046	SWITCH PARA REDES CISCO CATALYS MODELO 1300	35,525.00
566200002	ROBOT DE BRAZO FANUC LR MATE 200iD7C	776,519.08
515100233	ESCANER 3D INSPIRE REVOPOINT	13,797.04
566200003	PLC 6ES7214-1BH50-0XB0, SIMATIC S7-1200 G2	12,938.64
566200004	PLC 6ES7214-1BH50-0XB0, SIMATIC S7-1200 G2	12,938.64
566200005	PLC 6ES7214-1BH50-0XB0, SIMATIC S7-1200 G2	12,938.64
564100007	PAQUETE RESIDENCIAL YORK 5 TON. SOLO FRIO R410A	64,449.60
515200002	SERVIDOR DE RED SYNOLOGY DS1522+	63,213.04
515100234	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100235	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100236	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100237	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100238	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64

515100239	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100240	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100241	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100242	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100243	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100244	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100245	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100246	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100247	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100248	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100249	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100250	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100251	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100252	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100253	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100254	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100255	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100256	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100257	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100258	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100259	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100260	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100261	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100262	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
515100263	PC DELL 3030 i3 12"/8RAM/M.2 512GB	13,779.64
541100003	VEHICULO SEDAN DE 4 PUERTAS COROLLA, MARCA TOYOTA	421,100.00
541100004	VEHICULO SEDAN DE 4 PUERTAS COROLLA, MARCA TOYOTA	421,100.00

541200003	VEHICULO NUEVO BUS FORD DE 15 PASAJEROS	1,075,000.00
521300020	TELEVISOR SAMSUNG U8200F 85 LED, PROCESOR CRYSTAL UHD 4 K	21,305.72
564100008	MINISPLIT DE 3 TON. HEAT PUMP R-410A SEER	20,822.00
566100015	MOTOR TRIFASICO U/G AP 5 HP EVANS WT4ET0500	9,500.00
511100066	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100067	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100068	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100069	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100070	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100071	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100072	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100073	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100074	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100075	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.08
511100076	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100077	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100078	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100079	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100080	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100081	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100082	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100083	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100084	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
511100085	MESA PARA JUNTAS MILAN DE 2.40	8,635.07
515300014	MACBOOK AIR DE 15 PULGADAS, M	37,108.40
515500053	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500054	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500055	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500056	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500057	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500058	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500059	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500060	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500061	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500062	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.14
515500063	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.13
515500064	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.13
515500065	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.13
515500066	SWITCH PARA REDES DAHUA	11,398.13
515100266	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.03
515100267	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.03

515100268	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.03
515100269	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.03
515100270	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515100271	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515100272	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515100273	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515100274	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515100275	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515100276	EQUIPO DE COMPUTO DELL E2225H	17,733.02
515200003	UNIDAD DE ALMACENAMIENTO HPE	457,382.20
515100277	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100278	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100279	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100280	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100281	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100282	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100283	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100284	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100285	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100286	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100287	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100288	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100289	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100290	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100291	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100292	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100293	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100294	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100295	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100296	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100297	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100298	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100299	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100300	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100301	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100302	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100303	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100304	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100305	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100306	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100307	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515100308	EQUIPO DE COMPUTO HP 322PE	15,969.72
515400001	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400002	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16

515400003	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400004	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400005	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400006	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400007	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400008	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400009	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400010	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400011	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400012	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400013	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515400014	COMPUTADORA IPAD PRO 13" APPL	33,554.16
515300016	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300017	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300018	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300019	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300020	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300021	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300022	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300023	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300024	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300025	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300026	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300027	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300028	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300029	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300030	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300031	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300032	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515300033	LAPTOP DELL PRO DE 16"	21,857.88
515100309	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100310	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100311	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100312	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100313	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100314	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100315	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100316	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100317	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100318	COMPUTADORA MAC MINI APPLE	34,489.12
515100264	IMAC CON CHIP M4 DE APPLE	31,202.84
515100265	IMAC CON CHIP M4 DE APPLE	31,202.84
515300015	MACBOOK PRO 14" APPLE	37,792.80
564100009	MINISPLIT ESTANDAR DE 3 TONELAD	19,975.20

564100010	MINISPLIT ESTANDAR DE 3 TONELAD	19,975.20
521100013	TELEVISOR PANTALLA SAMSUNG 55	8,819.48
521100014	TELEVISOR PANTALLA SAMSUNG 55	8,819.48
521100015	TELEVISOR PANTALLA SAMSUNG 55	8,819.48
521100016	TELEVISOR PANTALLA SAMSUNG 55	8,819.48
521100017	TELEVISOR PANTALLA SAMSUNG 55	8,819.48
211900002	PANTALLA SMART TV TCL LED 55", U	7,018.00
211900003	PANTALLA SMART TV TCL LED 55", U	7,018.00
211900004	PANTALLA SMART TV TCL LED 55", U	7,018.00
211900005	PANTALLA SMART TV TCL LED 55", U	7,018.00
211900006	PANTALLA SMART TV TCL LED 55", U	7,018.00
211900007	PANTALLA SMART TV TCL LED 55", U	7,018.00
521100028	AMPLIFICADOR FENDER DE 50 WAT	8,000.00
521300025	BATERIA PEARL DE 5 CUERPOS BOM	19,385.99
521300021	MICROFONO INALAMBRICO DOBLE	20,584.00
521300022	MICROFONO INALAMBRICO DOBLE	20,584.00
521300023	MICROFONO INALAMBRICO DOBLE	20,584.00
521300024	MEZCLADORA DIGITAL BEHRINGER I	88,640.00
521100018	SISTEMA DE BOCINA PROFESIONAL A	9,750.00
521100019	SISTEMA DE BOCINA PROFESIONAL A	9,750.00
521100020	SISTEMA DE BOCINA PROFESIONAL A	9,750.00
521100021	SISTEMA DE BOCINA PROFESIONAL A	9,750.00
521100022	SISTEMA DE BOCINA PROFESIONAL A	8,979.91
521100023	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO 12	11,050.00
521100024	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO DI	19,598.00
521100025	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO DI	19,598.00
521100026	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO DI	19,598.00
521100027	SUBWOOFER PROFESIONAL ALTO DI	19,598.00
522100001	TABLERO DE ACRILICO PARA BASQU	8,700.00
522100002	TABLERO DE ACRILICO PARA BASQU	8,700.00
522100003	TABLERO DE ACRILICO PARA BASQU	8,700.00
522100004	TABLERO DE ACRILICO PARA BASQU	8,700.00
522100005	APARATO DEPORTIVO EQUIPO DE FU	27,834.20
522100006	APARATO DEPORTIVO EQUIPO DE FU	27,834.20
522100007	APARATO DEPORTIVO EQUIPO DE FU	27,828.40
522100008	APARATO DEPORTIVO EQUIPO DE FU	27,828.40
523200005	CAMARA IP PANORAMICA EXTERIOR	19,267.60
523200006	CAMARA IP PANORAMICA EXTERIOR	19,267.60
523200007	CAMARA IP PANARAMICA EXTERIOR	11,909.72
523200008	CAMARA IP VIVOTEK MOD. MS9390	19,845.28
523200009	CAMARA IP VIVOTEK MOD. IB9389 E	9,186.04
523200010	CAMARA IP VIVOTEK MOD. IB9389 E	9,186.04
523200011	CAMARA IP VIVOTEK MOD. IB9389 E	9,186.04
523200012	CAMARA IP VIVOTEK MOD. IB9389 E	9,186.04

531200001	SILLA DE RUEDAS ELECTRICA	38,512.00
531200002	SILLA DE RUEDAS ELECTRICA	38,512.00
265200039	BOMBA SUMERGIBLE MOD. 20DOM	6,100.00
566400003	MAQUINA DE ENSAYO UNIVERSAL E	1,297,211.42
566200006	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.38
566200007	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.38
566200008	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.39
566200009	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.39
566200010	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.40
566200011	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.40
566200012	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.40
566200013	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.40
566200014	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.40
566200015	OSCILOSCOPIO RIGOL DS1102Z-E	11,948.40
566200016	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200017	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200018	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200019	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200020	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200021	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200022	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200023	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200024	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200025	FUENTE DE ALIMENTACIÓN BK PRES	33,013.60
566200026	PAQUETE EDUCATIVO SIEMENS PLC	102,222.45
566200027	ROBOT DOBOT MG 400	277,862.00
566200028	PLC 6ES72141BG400XB0 CPU 1214C	10,934.34
566200029	PLC 6ES72141BG400XB0 CPU 1214C	10,934.34
566200030	PLC 6ES72141BG400XB0 CPU 1214C	10,934.33
566200031	PLC 6ES72141BG400XB0 CPU 1214C	10,934.33
566100016	REGULADOR CORRIENTE VOLTAJE Y	19,262.96
566100017	REGULADOR CORRIENTE VOLTAJE Y	19,262.96
566100018	REGULADOR CORRIENTE VOLTAJE Y	19,262.96
566100019	REGULADOR CORRIENTE VOLTAJE Y	19,262.96
566100020	REGULADOR CORRIENTE VOLTAJE Y	19,262.96
		143,769,039.44

Ente Público: Universidad Tecnológica de Torreón

Relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
581600001	TERRENO (catastral 154006.04 m2)	8,647,401.91
581600002	TERRENO (catastral 51368.67 m2)	25,925,376.77
	EDIFICIOS	
589600084	EDIFICIO D	9,354,074.91
589600085	RECTORIA	9,347,401.88
589600086	CAFETERIA	2,652,032.66
589600087	PISOS Y MUROS	65,862.20
589600088	GIMNASIO	3,014,391.00
589600089	DUELA GIMNASIO	2,294,729.38
589600090	BIBLIOTECA	5,267,150.98
589600091	VINCULACION	10,064,381.63
589600092	PISOS Y MUROS	104,966.97
589600093	LABORATORIO PESADO 1	5,286,628.00
589600094	LABORATORIO PESADO 2	7,453,858.43
589600095	EDIFICIO B	11,202,161.20
589600096	LABORATORIO PESADO 3	7,405,090.28
589600097	EDIFICIO A	9,811,862.00
589600098	FRONTISPICIO	5,263,140.00
589600099	CASETA 2	260,447.82
589600100	BARDA PERIMETRAL	3,804,432.97
589600101	ANDADORES Y PISOS (PODOTACTIL)	4,316,444.33
589600102	ANDADORES ESTACIONAMIENTOS	5,045,804.55
589600103	CANCHAS DEPORTIVAS	4,512,353.79
589600104	GRADAS	360,422.23
589600105	EDIFICIO C	168,973.74
589600106	CANCHA DEFUT BOL RAPIDO	683,570.05
589600107	LABORATORIO PESADO 4	6,199,486.03
589600108	EDIFICIO DE IDIOMAS CADI	32,600,332.34
589100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PINT	1,121,225.77
589100002	SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE PAST	1,211,191.82
589100003	SUMINISTRO Y AOLICACIÓN DE PINTU	266,800.29
589100004	FABRICACIÓN E INSTALACION DE GRA	1,345,688.44
589100005	ADECUACION DE CABINAS CON 2 PUB	84,448.00
589100006	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE IMPE	659,260.23
589100007	CONSTRUCCIÓN DE ACCESO LATERA	1,334,000.00
	$	**187,135,392.60**

Universidad Tecnológica de Torreón
Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras
Del 01 de octubre al 31 de diciembre del 2025
(PESOS)

Concepto	Moneda de contratación	Saldo al Cierre del ejercicio anterior	Incremento / Colocación	Disminución / Amortización	Saldo Final
		A	B	C	D = A + B - C
Coberturas Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Esquemas Bursatiles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

La entidad no cuenta con esquemas bursátiles y de coberturas financieras contratados vigentes en el período.

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón

Formato del ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros

Correspondiente al cuarto trimestre de 2025

Gobierno de Estado Coahuila

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
SUBSIDIO ORDINARIO	PROGRAMA OPERATIVO ANUAL	24,548,614.92	24,548,614.92	

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón

Informe Situacion de Contratos

Correspondiente al Cuarto Trimestre de 2025

Gobierno de Estado

Coahuila

	Concepto	Trimestre	Acumulado Anual
	La Universidad no Cuenta con este Tipo de Contratos de Acuerdo a la Ley de Proyectos para la Prestacion de Servicios para el Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza Ref. Art. 2 Fraccion I	0.00	0.00

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1057331893

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	50,816.66
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	50,816.66

SALDO EN CONTABILIDAD	50,816.66
SALDO CONCILIADO	50,816.66

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

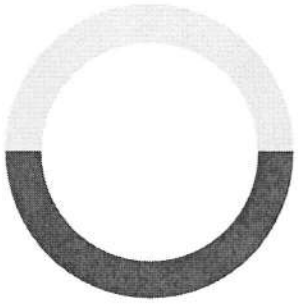
Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE NEGOCIOS BASICA	1057331893	072 060 01057331893 1	$51,527.99	$50,816.66
INVERSION ENLACE NEGOCIOS	1057332621	072 060 01057332621 1	$0.00	$0.00
MESA DE DINERO/FONDO INVERSION	0507680790		$8,080,862.66	$8,109,534.27
TOTAL			$8,132,390.65	$8,160,350.93

DETALLE	ENLACE NEGOCIOS BASICA ▼	INVERSION ENLACE NEGOCIOS ▼
Resumen del periodo		
Saldo inicial del periodo	$ 51,527.99	$0.00
+ Total de depósitos	$ 169,995,219.16	$0.00
- Total de retiros	$ 169,995,640.49	$0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00	$0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 250.00	$0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 40.00	$0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00	$0.00
Saldo actual	$ 50,816.66	$0.00
Saldo disponible al día*	$ 50,816.66	$0.00
Saldo Promedio		
Saldo promedio mínimo	$ 0.00	$0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 51,464.82	$0.00
Días que comprende el periodo	31	31
Intereses devengados		
Tasa Bruta Anual	**0.00%**	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00	$0.00
Retención de ISR	$ 0.00	$0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00	$0.00

Saldo no disponible al día	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00

Resumen de comisiones	
Cheques girados	0
Cheques girados sin comisión	0
Cheques girados con comisión	0
Importe de la comisión	$ 0.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 0.00

ENLACE NEGOCIOS BASICA
(Saldo inicial de $51,527.99)



DEPÓSITOS	$169,995,219.16
RETIROS	$169,995,640.49
COMISIONES	$250.00
OTROS CARGOS	$40.00
SALDO FINAL	$50,816.66

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)

Enlace Negocios Basica

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			51,527.99
01-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52472201 01/12	8,079,000.00		8,130,527.99
01-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52472201 01/12	2,793.98		8,133,321.97
01-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 01/12		8,080,000.00	53,321.97
02-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52477640 02/12	8,080,000.00		8,133,321.97
02-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52477640 02/12	931.44		8,134,253.41
02-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 02/12		8,083,000.00	51,253.41
03-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52484104 03/12	8,083,000.00		8,134,253.41
03-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52484104 03/12	931.79		8,135,185.20
03-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 03/12		8,084,000.00	51,185.20
04-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52489104 04/12	8,084,000.00		8,135,185.20
04-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52489104 04/12	931.90		8,136,117.10
04-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 04/12		8,085,000.00	51,117.10
05-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52496174 05/12	8,085,000.00		8,136,117.10
05-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52496174 05/12	932.02		8,137,049.12
05-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 05/12		8,086,000.00	51,049.12
08-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52501758 08/12	8,086,000.00		8,137,049.12
08-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52501758 08/12	2,796.40		8,139,845.52
08-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 08/12		8,087,000.00	52,845.52
09-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52508409 09/12	8,087,000.00		8,139,845.52
09-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52508409 09/12	932.25		8,140,777.77
09-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 09/12		8,089,000.00	51,777.77
10-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52514450 10/12	8,089,000.00		8,140,777.77
10-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52514450 10/12	932.47		8,141,710.24
10-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 10/12		8,090,000.00	51,710.24
11-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52519916 11/12	8,090,000.00		8,141,710.24
11-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52519916 11/12	932.59		8,142,642.83
11-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 11/12		8,091,000.00	51,642.83
15-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52526668 15/12	8,091,000.00		8,142,642.83
15-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52526668 15/12	3,730.81		8,146,373.64
15-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 15/12		8,092,000.00	54,373.64
16-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52532879 16/12	8,092,000.00		8,146,373.64
16-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52532879 16/12	932.82		8,147,306.46
16-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 16/12		8,096,000.00	51,306.46
17-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52539607 17/12	8,096,000.00		8,147,306.46
17-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52539607 17/12	933.28		8,148,239.74
17-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 17/12		8,097,000.00	51,239.74
18-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52545445 18/12	8,097,000.00		8,148,239.74
18-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52545445 18/12	933.41		8,149,173.15
18-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 18/12		8,098,000.00	51,173.15
19-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52552078 19/12	8,098,000.00		8,149,173.15
19-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52552078 19/12	933.51		8,150,106.66
19-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 19/12		8,099,000.00	51,106.66
22-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52557850 22/12	8,099,000.00		8,150,106.66
22-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52557850 22/12	2,632.15		8,152,738.81
22-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 22/12		8,101,632.15	51,106.66
23-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52561908 23/12	8,101,632.15		8,152,738.81
23-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52561908 23/12	877.68		8,153,616.49
23-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 23/12		8,102,509.83	51,106.66
24-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52568675 24/12	8,102,509.83		8,153,616.49
24-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52568675 24/12	877.77		8,154,494.26
24-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 24/12		8,103,387.60	51,106.66
26-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52573554 26/12	8,103,387.60		8,154,494.26
26-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52573554 26/12	1,755.72		8,156,249.98

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN) ▼

Enlace Negocios Basica

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
26-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 26/12		8,105,143.32	51,106.66
29-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52578875 29/12	8,105,143.32		8,156,249.98
29-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52578875 29/12	2,634.17		8,158,884.15
29-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 29/12		8,107,777.49	51,106.66
30-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52585981 30/12	8,107,777.49		8,158,884.15
30-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52585981 30/12	878.34		8,159,762.49
30-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 30/12		8,108,655.83	51,106.66
31-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0507680790 FOLIO 52590210 31/12	8,108,655.83		8,159,762.49
31-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0507680790 FOLIO 52590210 31/12	878.44		8,160,640.93
31-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0507680790 31/12		8,109,534.27	51,106.66
31-DIC-25	COMISION ADMINISTRACION - RENTA. COMISION MEMBRESIA P. MORAL 1225		250.00	50,856.66
31-DIC-25	IVA COM MEMB P.M. COMISION MEMBRESIA P. MORAL 1225		40.00	50,816.66

INVERSION ENLACE NEGOCIOS

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			0.00
	SIN MOVIMIENTOS			

▼ POSICIÓN DE VALORES DE MESA DE DINERO Y SOCIEDADES DE INVERSIÓN ▼

CONTRATO 0507680790

Emisión	Títulos	Precio de Mercado	Tasa	Plazo	Vence	Valor Mercado	Inversión %	Fondo %
			POSICION INICIAL 01/12/25					
PESOS						$7.59	0.00	0.00
REP 0052468 635			4.15	2	01/12/25	$8,080,855.07	100.00	0.00
91 BANORCB 23 23	84,536		4.15	2	01/12/25	$0.00	0.00	0.00
TOTAL VALOR CARTERA INICIAL						$8,080,862.66	100.00	0.00
			POSICION DISPONIBLE 31/12/25					
PESOS						$14.99	0.00	0.00
REP 52594746			3.90		02/01/26	$8,109,519.28	100.00	0.00
91 BANORCB 23 24	84,735		3.90		02/01/26	$0.00	0.00	0.00
TOTAL VALOR CARTERA DISPONIBLE						$8,109,534.27	100.00	0.00

Esta información es a manera de resumen, la información detallada de movimientos derivados de su contrato de valores serán plasmados en el Estado de Cuenta correspondiente, el cual se emite por separado a este documento en los términos pactados en el referido contrato.

OTROS ▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
1057332621	**0.00 %**	**-3.75 %**	$0.00	$0.00

[1] Antes de Impuestos

[2] La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad
Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones
Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

COMPROBANTE FISCAL DIGITAL ▼

1057331893 - ENLACE NEGOCIOS BASICA

Folio Fiscal: 3D0D79A1-8CB6-4C9B-990F-389BCF13CB90
No de Serie del Certificado del SAT: 00001000000714855070
No de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000708802421
Fecha y hora de certificación: 2026-01-01T22:00:52
Lugar y fecha de elaboración: 64830 2025-12-31
Forma de pago: 03-Transferencia electrónica de fondos

Sello Digital del CFDI:

FoFMY9mGiwAy/IpvJASBwBj0TqpWJSg0w4O5xiOwp2btLQdg4TQ9dmK9vwjhDDxJOC81kNlBdqKAK5IyC8VMUgxQo6mlBxc3Gh6EyF2L6Ub
B7Gm7f3UC4qiJXqTawuW3Ig92Jl0k0UYw3uqe/QLwL1Z10k5ILYLl7RlPu32m5Q/sMbzXMd80FuD8SXm5vh5FvU6Ydn0qpb6eCplkCaMYmrG7
RnAa4IxdqzEPjzl1+F82wZ+a7pmfMfZEZk8N+GUqSktC4UBIuvjy5bphFjYGIunT8EPekDJJevpq9sFLzrKmfGKoDp+pw7Aqg45Dtb3tYsIzQWnL
WvPCwQ8a8ooneA==

Sello del SAT:

NkZ2Nz6pCzL/NB8X3uRVgTHkX30MBF75nPYQ7c14xUx7dvKhsFziegO/qiJLzysGwV7cR20kA3K7NcI64bWjF1RrRbuGxsr6WPu9pPqAZdt9i/9j
eCKdmW8m/X2bzeVrTQv+8kzAjYHX+7lmTgDEjHS9F7sat4nSF8ny9SYvoSoIlB3MdLWuyvgAFPNlidhbs1emn7QEtYNRS+s8tJWX4BKM0ululT
/sIjHgjVjHV4oH+gSBNPK/5wGMI2C6F1IXxcLzn1RABUEIaJuZ+CthDMap4gbGd/jm71BBBtniw0z3/WhezrK2AxWv7s++vTZQZZU85LWBk/d
WgSjRtBZPCw==

Cadena original del complemento de certificación:

||1.1|3D0D79A1-8CB6-4C9B-990F-389BCF13CB90|2026-01-
01T22:00:52|DCD090706E42||FoFMY9mGiwAy/IpvJASBwBj0TqpWJSg0w4O5xiOwp2btLQdg4TQ9dmK9vwjhDDxJ
OC81kNlBdqKAK5IyC8VMUgxQo6mlBxc3Gh6EyF2L6UbB7Gm7f3UC4qiJXqTawuW3Ig92Jl0k0UYw3uqe/QLwL1Z1
0k5ILYLl7RlPu32m5Q/sMbzXMd80FuD8SXm5vh5FvU6Ydn0qpb6eCplkCaMYmrG7RnAa4IxdqzEPjzl1+F82wZ+a7
pmfMfZEZk8N+GUqSktC4UBIuvjy5bphFjYGIunT8EPekDJJevpq9sFLzrKmfGKoDp+pw7Aqg45Dtb3tYsIzQWnLWvP
CwQ8a8ooneA==|00001000000714855070||

Versión CFDI: 4.0
Importe Total: DOSCIENTOS NOVENTA PESOS 00/100 M.N.
Unidad de Medida: E48-Unidad de servicio
Método de Pago: PUE-Pago en una sola exhibición
Lugar de Expedición: 64830
Régimen Fiscal: 601-General de Ley Personas Morales

Código Postal del Receptor: 27400
Régimen Fiscal del Receptor: 601-General de Ley Personas Morales
Uso del CFDI: G03-Gastos en general
Este documento es una representación impresa de un CFDI



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00044 BANORTE 1057331893

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $51,527.99

Saldo Final: $50,816.66

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19346	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,527.99	$8,079,000.00	$0.00	$8,130,527.99	
01/12/2025	DIARIO		19347	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,130,527.99	$0.00	$8,080,000.00	$50,527.99	
01/12/2025	INGRESO	6317	6317		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP899 # INTERESES De la solicitud número: 6317 - BANORTE 1057331893	$50,527.99	$2,793.98	$0.00	$53,321.97	
02/12/2025	DIARIO		19409	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$53,321.97	$8,080,000.00	$0.00	$8,133,321.97	
02/12/2025	DIARIO		19410	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,133,321.97	$0.00	$8,083,000.00	$50,321.97	
02/12/2025	INGRESO	6326	6326		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP902 # INTERESES De la solicitud número: 6326 - BANORTE 1057331893	$50,321.97	$931.44	$0.00	$51,253.41	
03/12/2025	DIARIO		20332	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,253.41	$8,083,000.00	$0.00	$8,134,253.41	
03/12/2025	DIARIO		20333	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,134,253.41	$0.00	$8,084,000.00	$50,253.41	
03/12/2025	INGRESO	6336	6336		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP905 # INTERESES De la solicitud número: 6336 - BANORTE 1057331893	$50,253.41	$931.79	$0.00	$51,185.20	
04/12/2025	DIARIO		20437	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,185.20	$8,084,000.00	$0.00	$8,135,185.20	
04/12/2025	DIARIO		20438	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,135,185.20	$0.00	$8,085,000.00	$50,185.20	
04/12/2025	INGRESO	6344	6344		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP908 # INTERESES De la solicitud número: 6344 - BANORTE 1057331893	$50,185.20	$931.90	$0.00	$51,117.10	
05/12/2025	DIARIO		20553	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,117.10	$8,085,000.00	$0.00	$8,136,117.10	
05/12/2025	DIARIO		20554	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,136,117.10	$0.00	$8,086,000.00	$50,117.10	
						Total Página:	**$51,527.99**	**$40,416,589.11**	**$40,418,000.00**	**$50,117.10**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
05/12/2025	INGRESO	6356	6356		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP911 # INTERESES De la solicitud número: 6356 - BANORTE 1057331893	$50,117.10	$932.02	$0.00	$51,049.12	
08/12/2025	DIARIO		20751	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,049.12	$8,086,000.00	$0.00	$8,137,049.12	
08/12/2025	DIARIO		20752	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,137,049.12	$0.00	$8,087,000.00	$50,049.12	
08/12/2025	INGRESO	6365	6365		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP914 # INTERESES De la solicitud número: 6365 - BANORTE 1057331893	$50,049.12	$2,796.40	$0.00	$52,845.52	
09/12/2025	DIARIO		20824	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$52,845.52	$8,087,000.00	$0.00	$8,139,845.52	
09/12/2025	DIARIO		20825	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,139,845.52	$0.00	$8,089,000.00	$50,845.52	
09/12/2025	INGRESO	6373	6373		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP917 # INTERESES De la solicitud número: 6373 - BANORTE 1057331893	$50,845.52	$932.25	$0.00	$51,777.77	
10/12/2025	DIARIO		20904	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,777.77	$8,089,000.00	$0.00	$8,140,777.77	
10/12/2025	DIARIO		20905	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,140,777.77	$0.00	$8,090,000.00	$50,777.77	
10/12/2025	INGRESO	6389	6389		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP920 # INTERESES De la solicitud número: 6389 - BANORTE 1057331893	$50,777.77	$932.47	$0.00	$51,710.24	
11/12/2025	DIARIO		20977	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,710.24	$8,090,000.00	$0.00	$8,141,710.24	
11/12/2025	DIARIO		20978	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,141,710.24	$0.00	$8,091,000.00	$50,710.24	
11/12/2025	INGRESO	6403	6403		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP926 # INTERESES De la solicitud número: 6403 - BANORTE 1057331893	$50,710.24	$932.59	$0.00	$51,642.83	
15/12/2025	DIARIO		21218	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,642.83	$8,091,000.00	$0.00	$8,142,642.83	
15/12/2025	DIARIO		21219	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,142,642.83	$0.00	$8,092,000.00	$50,642.83	
15/12/2025	INGRESO	6418	6418		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026857 # INTERESES De la solicitud número: 6418 - BANORTE 1057331893	$50,642.83	$3,730.81	$0.00	$54,373.64	
16/12/2025	DIARIO		21330	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$54,373.64	$8,092,000.00	$0.00	$8,146,373.64	
16/12/2025	DIARIO		21331	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,146,373.64	$0.00	$8,096,000.00	$50,373.64	
16/12/2025	INGRESO	6434	6434		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP935 # INTERESES De la solicitud número: 6434 - BANORTE 1057331893	$50,373.64	$932.82	$0.00	$51,306.46	
17/12/2025	DIARIO		21633	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,306.46	$8,096,000.00	$0.00	$8,147,306.46	
17/12/2025	DIARIO		21634	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,147,306.46	$0.00	$8,097,000.00	$50,306.46	
17/12/2025	INGRESO	6442	6442		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP938 # INTERESES De la solicitud número: 6442 - BANORTE 1057331893	$50,306.46	$933.28	$0.00	$51,239.74	
						Total Página:	**$51,527.99**	**$97,059,711.75**	**$97,060,000.00**	**$51,239.74**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
18/12/2025	DIARIO		21872	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,239.74	$8,097,000.00	$0.00	$8,148,239.74	
18/12/2025	DIARIO		21873	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,148,239.74	$0.00	$8,098,000.00	$50,239.74	
18/12/2025	INGRESO	6450	6450		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP941 # INTERESES De la solicitud número: 6450 - BANORTE 1057331893	$50,239.74	$933.41	$0.00	$51,173.15	
19/12/2025	DIARIO		22033	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,173.15	$8,098,000.00	$0.00	$8,149,173.15	
19/12/2025	DIARIO		22034	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,149,173.15	$0.00	$8,099,000.00	$50,173.15	
19/12/2025	INGRESO	6470	6470		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP944 # INTERESES De la solicitud número: 6470 - BANORTE 1057331893	$50,173.15	$933.51	$0.00	$51,106.66	
22/12/2025	DIARIO		22094	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,099,000.00	$0.00	$8,150,106.66	
22/12/2025	DIARIO		22095	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,150,106.66	$0.00	$8,101,632.15	$48,474.51	
22/12/2025	INGRESO	6480	6480		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP949 # INTERESES De la solicitud número: 6480 - BANORTE 1057331893	$48,474.51	$2,632.15	$0.00	$51,106.66	
23/12/2025	DIARIO		22100	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,101,632.15	$0.00	$8,152,738.81	
23/12/2025	DIARIO		22101	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,152,738.81	$0.00	$8,102,509.83	$50,228.98	
23/12/2025	INGRESO	6484	6484		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP951 # INTERESES De la solicitud número: 6484 - BANORTE 1057331893	$50,228.98	$877.68	$0.00	$51,106.66	
24/12/2025	DIARIO		22112			INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,102,509.83	$0.00	$8,153,616.49	
24/12/2025	DIARIO		22115	1		COMISIÓN BANCARIA - BANORTE 1057331893	$8,153,616.49	$0.00	$8,103,387.60	$50,228.89	
24/12/2025	INGRESO	6488	6488		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP953 # INTERESES De la solicitud número: 6488 - BANORTE 1057331893	$50,228.89	$877.77	$0.00	$51,106.66	
26/12/2025	DIARIO		22113	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$0.00	$8,103,387.60	-$8,052,280.94	
26/12/2025	DIARIO		22114	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 22113 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1057331893	-$8,052,280.94	$0.00	-$8,103,387.60	$51,106.66	
26/12/2025	DIARIO		22118	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,103,387.60	$0.00	$8,154,494.26	
26/12/2025	DIARIO		22119	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,154,494.26	$0.00	$8,105,143.32	$49,350.94	
26/12/2025	INGRESO	6492	6492		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP955 # INTERESES De la solicitud número: 6492 - BANORTE 1057331893	$49,350.94	$1,755.72	$0.00	$51,106.66	
29/12/2025	DIARIO		22124	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,105,143.32	$0.00	$8,156,249.98	
29/12/2025	DIARIO		22125	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,156,249.98	$0.00	$8,107,777.49	$48,472.49	
						Total Página:	**$51,527.99**	**$153,774,394.89**	**$153,777,450.39**	**$48,472.49**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
29/12/2025	INGRESO	6496	6496		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP957 # INTERESES De la solicitud número: 6496 - BANORTE 1057331893	$48,472.49	$2,634.17	$0.00	$51,106.66	
30/12/2025	DIARIO		22128	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,107,777.49	$0.00	$8,158,884.15	
30/12/2025	DIARIO		22129	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,158,884.15	$0.00	$8,108,655.83	$50,228.32	
30/12/2025	INGRESO	6500	6500		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP959 # INTERESES De la solicitud número: 6500 - BANORTE 1057331893	$50,228.32	$878.34	$0.00	$51,106.66	
31/12/2025	DIARIO		22132	1		INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$51,106.66	$8,108,655.83	$0.00	$8,159,762.49	
31/12/2025	DIARIO		22133	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 1057331893	$8,159,762.49	$0.00	$8,109,534.27	$50,228.22	
31/12/2025	EGRESO	4566	4405	4566	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1057331893) - BANORTE 1057331893	$50,228.22	$0.00	$290.00	$49,938.22	14001 - Ingresos Propios
31/12/2025	INGRESO	6506	6506		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP963 # INTERESES De la solicitud número: 6506 - BANORTE 1057331893	$49,938.22	$878.44	$0.00	$50,816.66	

Total Página:	**$51,527.99**	**$169,995,219.16**	**$169,995,930.49**	**$50,816.66**
Total General:	**$16,619,727.21**	**$169,995,219.16**	**$169,995,930.49**	**$16,622,071.38**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1299772362

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	3,154,771.40
- CHEQUES EN TRANSITO	10,068.94

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE
18-nov-25	33	CARLOS GERARDO MARTINEZ SANTOS	5,803.17
27-nov-25	35	KRISTIAN SEGURA FELIX	4,265.77

SALDO CONCILIADO	3,144,702.46

SALDO EN CONTABILIDAD	3,144,702.46
SALDO CONCILIADO	3,144,702.46

Elaboró
C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.
C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.
M.C. Laura O. Zermeño Casas

RECURSO FEDERAL 2025
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

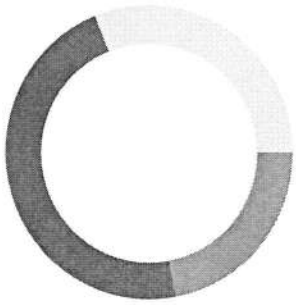
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE GLOBAL PM C/INTERESES	1299772362	072 060 01299772362 1	$5,406,992.16	$3,154,771.40
TOTAL			**$5,406,992.16**	**$3,154,771.40**

DETALLE	ENLACE GLOBAL PM C/INT. ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 5,406,992.16
+ Total de depósitos	$ 4,432,812.59
- Total de retiros	$ 6,685,817.16
+ Intereses Netos Ganados	$ 853.41
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 60.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 9.60
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 3,154,771.40
Saldo disponible al día*	$ 3,154,771.40
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 3,539,476.02
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.28%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 853.41
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 853.41
Saldo no disponible al día	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00
Resumen de comisiones	
Cheques girados	1
Cheques girados sin comisión	1
Cheques girados con comisión	0
Importe de la comisión	$ 0.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 60.00

ENLACE GLOBAL PM C/INTERESES
(Saldo inicial de $5,406,992.16)



DEPÓSITOS	$4,432,812.59
RETIROS	$6,685,817.16
COMISIONES	$60.00
OTROS CARGOS	$9.60
SALDO FINAL	$3,154,771.40

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			5,406,992.16
01-DIC-25	SPEI 01122025 COMPENSACION DESFASE SPEI RASTREO : 8846APR1202511284706228759	0.01		5,406,992.17
05-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 D20536 AL R.F.C. UTT9811143L3		700,055.79	4,706,936.38
09-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM COMISION FEDERA 00000000000164305080498225121200008351 30 AL RFC CFE370814QI0 RAS 88465343085814088924 FAC 088924		83,513.00	4,623,423.38
09-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM COMISION FEDERA 00000000000121421095801125121100001554 77 AL RFC CFE370814QI0 RAS 88465343008843088924 FAC 088924		15,547.00	4,607,876.38
09-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM COMISION FEDERA 00000000000164399090348225121200021428 62 AL RFC CFE370814QI0 RAS 88465343008857088924 FAC 088924		214,286.00	4,393,590.38
09-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM COMISION FEDERA 00000000000160913040214825121200000096 69 AL RFC CFE370814QI0 RAS 88465343014261088924 FAC 088924		966.00	4,392,624.38
11-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO DE LA EMISORA : 33420		253,587.57	4,139,036.81
11-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO DE LA EMISORA : 33420		32,834.14	4,106,202.67
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185925 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:23		161.50	4,106,041.17
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,106,036.17
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,106,035.37
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185930 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:23		29,574.12	4,076,461.25
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,076,456.25
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,076,455.45
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015712052424, BEM SPEI BCO:012 BENEF:LILIANA LOPEZ APARICI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4189 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771186112 RFC: LOAL840726QG2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:24		697.40	4,075,758.05
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,075,753.05
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,075,752.25
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002580904832626111, BEM SPEI BCO:002 BENEF:SANJUANA DEL ROCIO ACOSTA VAREL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4188 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771186207 RFC: AOVS8406242Z4 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 12:23:24		1,303.62	4,074,448.63
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,074,443.63
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,074,442.83
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.4185 AL R.F.C. SIT160311210		3,558.94	4,070,883.89
15-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582283		65,026.92	4,005,856.97
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0489128923 DIARIO 21419 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,462.50	4,004,394.47
18-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21796	32,834.14		4,037,228.61
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127067013496682165, BEM SPEI BCO:127 BENEF:MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQU (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4396 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765157 RFC: HERL9008058D5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:48		2,658.55	4,034,570.06
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,034,565.06
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,034,564.26

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015062997336, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCA SIFUENTES GARCI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4395 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765183 RFC: FIGF8305083YA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:49		1,329.45	4,033,234.81
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,033,229.81
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,033,229.01
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180027248507269, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4394 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765188 RFC: PORP820317CZA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:49		2,238.00	4,030,991.01
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,030,986.01
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,030,985.21
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127060013689699360, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SOFIA JACQUELINE CARLOS AMAY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4393 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765191 RFC: CAAS980831631 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:49		1,119.00	4,029,866.21
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,029,861.21
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,029,860.41
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127067013496682165, BEM SPEI BCO:127 BENEF:MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQU (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4204 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765533 RFC: HERL9008058D5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:50		1,954.28	4,027,906.13
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,027,901.13
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,027,900.33
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015062997336, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCA SIFUENTES GARCI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4203 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765542 RFC: FIGF8305083YA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:51		977.13	4,026,923.20
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,026,918.20
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,026,917.40
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180027248507269, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4202 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765548 RFC: PORP820317CZA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:51		1,704.15	4,025,213.25
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,025,208.25
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,025,207.45
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127060013689699360, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SOFIA JACQUELINE CARLOS AMAY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4201 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765552 RFC: CAAS980831631 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:51		852.07	4,024,355.38
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,024,350.38
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,024,349.58
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0836700446 SP.4392 AL R.F.C. SAEA880308GX3		2,238.00	4,022,111.58
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0836700446 SP.4200 AL R.F.C. SAEA880308GX3		1,704.15	4,020,407.43
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 1299773725 D21923 AL R.F.C. UTT9811143L3		56,254.72	3,964,152.71
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		1,093,783.73	2,870,368.98
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		1,562,770.44	1,307,598.54
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	13,020.44		1,320,618.98
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		13,020.44	1,307,598.54
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		7,239.49	1,300,359.05
23-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000034 DEPOSITO A CTA. 1334620887 RFC GOLK930401R50		7,125.06	1,293,233.99
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0000080943 DE LA CUENTA 1304414922 Pago de la solicitud 80943	4,386,958.00		5,680,191.99

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.369 AL R.F.C. UTT9811143L3		172,104.00	5,508,087.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.368 AL R.F.C. UTT9811143L3		332,940.00	5,175,147.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.367 AL R.F.C. UTT9811143L3		446,340.00	4,728,807.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.366 AL R.F.C. UTT9811143L3		203,269.00	4,525,538.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.365 AL R.F.C. UTT9811143L3		347,295.00	4,178,243.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.364 AL R.F.C. UTT9811143L3		162,766.00	4,015,477.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.363 AL R.F.C. UTT9811143L3		178,384.00	3,837,093.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.362 AL R.F.C. UTT9811143L3		227,037.00	3,610,056.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.361 AL R.F.C. UTT9811143L3		74,218.00	3,535,838.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.360 AL R.F.C. UTT9811143L3		164,739.00	3,371,099.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.359 AL R.F.C. UTT9811143L3		108,842.00	3,262,257.99
26-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 PD.358 AL R.F.C. UTT9811143L3		108,340.00	3,153,917.99
31-DIC-25	LIQ.INT.S/TASA LIQ 2025-12-31	853.41		3,154,771.40

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	DICIEMBRE de 2025
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] **Antes de Impuestos**

[2] **La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada**

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**

El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad

Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

COMPROBANTE FISCAL DIGITAL ▼

1299772362 - ENLACE GLOBAL PM C/INTERESES

Folio Fiscal: 4E5C3B40-D681-46CE-802E-06950D45EFD7
No de Serie del Certificado del SAT: 00001000000714855070
No de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000708802421
Fecha y hora de certificación: 2026-01-01T20:53:41
Lugar y fecha de elaboración: 64830 2025-12-31
Forma de pago: 03-Transferencia electrónica de fondos

Sello Digital del CFDI:

V5qMmuHHM4d8Ez3FNfF2WtQDNeka2dqQDnXKb44YSzJFDqp5YUMyly/Nc4Hnt9Kn+D2VNLkZkryxUyOEeFL8VuwszBcZNUwu6x/JOO/+852U1EzC9xs1oHUgQ5VouNJGYpcmg2rpr4AwbIXB1IOTtt1WJ43eSW5hOrA+BfgQ0kqb3bgaqJR+ZIVB9BCRQoGtZcLLgzUMA+E48OrmsMKv+q+LVpPssAT26jfMvPHTU5bgT/71xZPyXsC/XIA23TGiD75PaFOrqg1euTtUEs/OYv+1viCMiZMFxO4PE6OBMYep0GeYm0lesZWuSxez+AUQLTw27CSWGpgyKQud8ZtpAQ==

Sello del SAT:

XqfbNyD3dZOq9SlvCpew0SeyXLRZ+/6wVwSKOa8WzBmlgeS180tmE2iOHjKg1rS4EGaNdtyG75QEYlWA0nF2nCB6ovlDnnUnNp3miSV1lUsBEjOcs3/MjADABs/80V4GdSRW7YBKCkdWmkPniOYNzDVGLc+gY/9zTzFTeEPh+6YfWndHrcx8lTlmVLmn0+uMmB+zfQebDNmAevvpUNdsuxHfmbUGNfNnNyvIAzcCG4KXvq/22lHxCWzUSI1G1x/BDVvml8SKK1n+0ZnVXb/QJ4Gvn2SanMcw17qEKakjlMZ+njXUpZxlvx2314U6DyzipCATTEb+AGZ1c7EOAa4SbA==

Cadena original del complemento de certificación:

||1.1|4E5C3B40-D681-46CE-802E-06950D45EFD7|2026-01-01T20:53:41|DCD090706E42||V5qMmuHHM4d8Ez3FNfF2WtQDNeka2dqQDnXKb44YSzJFDqp5YUMyly/Nc4Hnt9Kn+D2VNLkZkryxUyOEeFL8VuwszBcZNUwu6x/JOO/+852U1EzC9xs1oHUgQ5VouNJGYpcmg2rpr4AwbIXB1IOTtt1WJ43eSW5hOrA+BfgQ0kqb3bgaqJR+ZIVB9BCRQoGtZcLLgzUMA+E48OrmsMKv+q+LVpPssAT26jfMvPHTU5bgT/71xZPyXsC/XIA23TGiD75PaFOrqg1euTtUEs/OYv+1viCMiZMFxO4PE6OBMYep0GeYm0lesZWuSxez+AUQLTw27CSWGpgyKQud8ZtpAQ==|00001000000714855070||

Versión CFDI: 4.0
Importe Total: SESENTA Y NUEVE PESOS 60/100 M.N.
Unidad de Medida: E48-Unidad de servicio
Método de Pago: PUE-Pago en una sola exhibición
Lugar de Expedición: 64830
Régimen Fiscal: 601-General de Ley Personas Morales

Código Postal del Receptor: 27400
Régimen Fiscal del Receptor: 603-Personas Morales con Fines no Lucrativos
Uso del CFDI: G03-Gastos en general
Este documento es una representación impresa de un CFDI

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

ESTADO DE COAHUILA

CB00097 BANORTE 1299772362

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $5,389,798.16

Saldo Final: $3,144,702.46

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	INGRESO	6332	6332		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026850 # COMPENSACION BANCARIA SPEI De la solicitud número: 6332 - BANORTE 1299772362	$5,389,798.16	$0.01	$0.00	$5,389,798.17	
05/12/2025	DIARIO		20536	1		Traspaso de de la cuenta 2362 a la 9095 pago de impuestos federales - BANORTE 1299772362	$5,389,798.17	$0.00	$700,055.79	$4,689,742.38	
09/12/2025	EGRESO	4147	4097	4147	COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, DEL 31 OCT 25 - 30 NOV 25, NO. DE SERVICIO 643990903482, NO. DE MEDIDOR PL785E. (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,689,742.38	$0.00	$214,286.00	$4,475,456.38	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
09/12/2025	EGRESO	4148	4094	4148	COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, DEL 31 OCT 25 - 30 NOV 25, NO. DE SERVICIO 643050804982, NO. DE MEDIDOR PL674G. (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,475,456.38	$0.00	$83,513.00	$4,391,943.38	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
09/12/2025	EGRESO	4149	4095	4149	COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, DEL 29 OCT 25 - 26 NOV 25, NO. DE SERVICIO 214210958011, NO. DE MEDIDOR PL750G. (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,391,943.38	$0.00	$15,547.00	$4,376,396.38	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
09/12/2025	EGRESO	4152	4096	4152	COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, DEL 31 OCT 25 - 30 NOV 25, NO. DE SERVICIO 609130402148, NO. DE MEDIDOR PL797E. (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,376,396.38	$0.00	$966.00	$4,375,430.38	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4182	4187	4182	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA AMINISTRATIVA MATERIAL DIDACTICO 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,375,430.38	$0.00	$32,834.14	$4,342,596.24	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4184	4188	4184	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,342,596.24	$0.00	$253,587.57	$4,089,008.67	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
						Total Página:	**$5,389,798.16**	**$0.01**	**$1,300,789.50**	**$4,089,008.67**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
11/12/2025	DIARIO	4184	21408	4184	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	Póliza de cancelación de la póliza 4188 del egreso de la solicitud número 4184 del ejercicio contable 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362). Motivo de cancelación: error. - BANORTE 1299772362	$4,089,008.67	$0.00	-$253,587.57	$4,342,596.24	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4401	4243	4401	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,342,596.24	$0.00	$253,587.57	$4,089,008.67	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4185	4171	4185	SITAAUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,089,008.67	$0.00	$3,558.94	$4,085,449.73	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4186	4182	4186	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO FOVISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,085,449.73	$0.00	$29,574.12	$4,055,875.61	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4187	4181	4187	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO SEGURO DE DAÑOS CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,055,875.61	$0.00	$161.50	$4,055,714.11	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4188	4177	4188	SANJUANA DEL ROCIO ACOSTA VARELA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,055,714.11	$0.00	$1,303.62	$4,054,410.49	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4189	4176	4189	LILIANA LOPEZ APARICIO	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,054,410.49	$0.00	$697.40	$4,053,713.09	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4190	4167	4190	ISSSTE	PAGO CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$4,053,713.09	$0.00	$65,026.92	$3,988,686.17	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4341	4196	4341	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$3,988,686.17	$0.00	$5.80	$3,988,680.37	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4342	4197	4342	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$3,988,680.37	$0.00	$5.80	$3,988,674.57	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4343	4198	4343	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$3,988,674.57	$0.00	$5.80	$3,988,668.77	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4344	4199	4344	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$3,988,668.77	$0.00	$5.80	$3,988,662.97	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$5,389,798.16**	**$0.01**	**$1,401,135.20**	**$3,988,662.97**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21419	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 2362 A LA 8923 POR DESCUENTO DE CURSOS PERTENECIENTE A LA CUENTA DE VINCULACION NOMINA DOCENTE 23 SP4184 - BANORTE 1299772362	$3,988,662.97	$0.00	$1,462.50	$3,987,200.47	
18/12/2025	DIARIO		21796	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 2362 COMPLEMENTO DE LA SD. 357 Y SP. 4182 - BANORTE 1299772362	$3,987,200.47	$32,834.14	$0.00	$4,020,034.61	
19/12/2025	DIARIO		21923	1		Traspaso de la cuenta 2362 a la 3725 para pago de SP4460 ISSSTE - BANORTE 1299772362	$4,020,034.61	$0.00	$56,254.72	$3,963,779.89	
19/12/2025	EGRESO	4199	4391	4199	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA ADMINISTRATIVA RETROACTIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$3,963,779.89	$0.00	$1,093,783.73	$2,869,996.16	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4200	4314	4200	ALBA ROCIO SANCHEZ ESQUIVEL	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A RETROACTIVO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$2,869,996.16	$0.00	$1,704.15	$2,868,292.01	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4201	4322	4201	SOFIA JAQUELINE CARLOS AMAYA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A RETROACTIVO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$2,868,292.01	$0.00	$852.07	$2,867,439.94	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4202	4323	4202	PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA RODRIGUEZ	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A RETROACTIVO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$2,867,439.94	$0.00	$1,704.15	$2,865,735.79	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4203	4324	4203	FRANCISCA SIFUENTES GARCIA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A RETROACTIVO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$2,865,735.79	$0.00	$977.13	$2,864,758.66	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4204	4325	4204	MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQUE	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A RETROACTIVO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$2,864,758.66	$0.00	$1,954.28	$2,862,804.38	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4391	4392	4391	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	AGUINALDO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$2,862,804.38	$0.00	$1,562,770.44	$1,300,033.94	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4392	4319	4392	ALBA ROCIO SANCHEZ ESQUIVEL	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,300,033.94	$0.00	$2,238.00	$1,297,795.94	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4393	4340	4393	SOFIA JAQUELINE CARLOS AMAYA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,297,795.94	$0.00	$1,119.00	$1,296,676.94	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4394	4341	4394	PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA RODRIGUEZ	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,296,676.94	$0.00	$2,238.00	$1,294,438.94	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
						Total Página:	**$5,389,798.16**	**$32,834.15**	**$4,128,193.37**	**$1,294,438.94**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4395	4342	4395	FRANCISCA SIFUENTES GARCIA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,294,438.94	$0.00	$1,329.45	$1,293,109.49	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4396	4343	4396	MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQUE	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,293,109.49	$0.00	$2,658.55	$1,290,450.94	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4511	4301	4511	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,450.94	$0.00	$5.80	$1,290,445.14	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4512	4302	4512	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,445.14	$0.00	$5.80	$1,290,439.34	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4513	4303	4513	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,439.34	$0.00	$5.80	$1,290,433.54	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4514	4304	4514	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,433.54	$0.00	$5.80	$1,290,427.74	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4515	4305	4515	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,427.74	$0.00	$5.80	$1,290,421.94	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4516	4306	4516	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,421.94	$0.00	$5.80	$1,290,416.14	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4517	4307	4517	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,416.14	$0.00	$5.80	$1,290,410.34	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4519	4308	4519	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,410.34	$0.00	$5.80	$1,290,404.54	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4574	4415	4574	GUILLERMO PEREZ PEREZ	COMPLEMENTO NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299772362) - BANORTE 1299772362	$1,290,404.54	$0.00	$7,239.49	$1,283,165.05	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
26/12/2025	DIARIO		22148	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.358 Y SP.65 - BANORTE 1299772362	$1,283,165.05	$0.00	$108,340.00	$1,174,825.05	
26/12/2025	DIARIO		22149	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.359 Y SP.221 - BANORTE 1299772362	$1,174,825.05	$0.00	$108,842.00	$1,065,983.05	
						Total Página:	**$5,389,798.16**	**$32,834.15**	**$4,356,649.26**	**$1,065,983.05**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
26/12/2025	DIARIO		22150	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.360 Y SP.505 - BANORTE 1299772362	$1,065,983.05	$0.00	$164,739.00	$901,244.05	
26/12/2025	DIARIO		22151	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.361 Y SP.939 - BANORTE 1299772362	$901,244.05	$0.00	$74,218.00	$827,026.05	
26/12/2025	DIARIO		22152	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.362 Y SP.937 - BANORTE 1299772362	$827,026.05	$0.00	$227,037.00	$599,989.05	
26/12/2025	DIARIO		22153	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.363 Y SP.1233 - BANORTE 1299772362	$599,989.05	$0.00	$178,384.00	$421,605.05	
26/12/2025	DIARIO		22154	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.364 Y SP.1616 - BANORTE 1299772362	$421,605.05	$0.00	$162,766.00	$258,839.05	
26/12/2025	DIARIO		22155	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.365 Y SP.1615 - BANORTE 1299772362	$258,839.05	$0.00	$347,295.00	-$88,455.95	
26/12/2025	DIARIO		22156	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.366 Y SP.1988 - BANORTE 1299772362	-$88,455.95	$0.00	$203,269.00	-$291,724.95	
26/12/2025	DIARIO		22159	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.367 Y SP.1989 - BANORTE 1299772362	-$291,724.95	$0.00	$446,340.00	-$738,064.95	
26/12/2025	DIARIO		22160	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.368 Y SP.2404 - BANORTE 1299772362	-$738,064.95	$0.00	$332,940.00	-$1,071,004.95	
26/12/2025	DIARIO		22161	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.369 Y SP.2786 - BANORTE 1299772362	-$1,071,004.95	$0.00	$172,104.00	-$1,243,108.95	
26/12/2025	INGRESO	6512	6512		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026864 # SUBSIDIO FEDERAL (CONVENIO MODIFICATORIO) DICIEMBRE 2025 De la solicitud número: 6512 - BANORTE 1299772362	-$1,243,108.95	$4,386,958.00	$0.00	$3,143,849.05	
31/12/2025	DIARIO		22157	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.367 Y SP.1989 - BANORTE 1299772362	$3,143,849.05	$0.00	$446,340.00	$2,697,509.05	
31/12/2025	DIARIO		22158	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 22157 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299772362	$2,697,509.05	$0.00	-$446,340.00	$3,143,849.05	
31/12/2025	INGRESO	6514	6514		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP966 # INTERESES De la solicitud número: 6514 - BANORTE 1299772362	$3,143,849.05	$853.41	$0.00	$3,144,702.46	

Total Página:	**$5,389,798.16**	**$4,420,645.56**	**$6,665,741.26**	**$3,144,702.46**
Total General:	**$9,627,533.70**	**$4,420,645.56**	**$6,665,741.26**	**$11,706,253.11**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

SANTANDER CUENTA 65510953442

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS -

- CHEQUES EN TRANSITO -

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO -

SALDO EN CONTABILIDAD -

SALDO CONCILIADO -

Elaboró
C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.
C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.
M.C. Laura O. Zermeño Casas

Santander

Banco Santander México, S.A.,
Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Santander México.

ESTADO DE CUENTA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
SAR ISSSTE 2025
CAR TORREON MATAMOROS EJ EL AGUILA KM 10
OTRA NO ESPECIFICADA EN EL CAT, TORREON
, COAHUILA
C.P. 27400

0050429 P00603744

12254722704784138680010800 27

CODIGO DE CLIENTE NO. 47223868

R.F.C.	UTT9811143L3
MONEDA	MONEDA NACIONAL
SUCURSAL	3744 SUC. EL FRESNO
TELEFONO	55 5169 4300
PERIODO	DEL 01-DIC-2025 AL 31-DIC-2025
CORTE AL	31-DIC-2025

Resumen informativo.

Resumen intereses y comisiones.

PRODUCTO	NUMERO DE CUENTA	INTERESES BRUTOS	ISR RETENIDO (0.50%)	INTERESES NETOS	COMISIONES COBRADAS	GAT NOMINAL*	GAT REAL**
CUENTA EMPRESARIAL	65-51095344-2	0.00	0.00	0.00	0.00		
INVERSION CRECIENTE	66-51095344-2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	-3.70%

Resumen saldos.

PRODUCTO	NUMERO DE CUENTA	MES ANTERIOR		MES ACTUAL	
		Monto	% de distribución	Monto	% de distribución
CUENTA EMPRESARIAL	65-51095344-2	0.00	0.00%	0.00	0.00%
INVERSION CRECIENTE	66-51095344-2	0.00	0.00%	0.00	0.00%
TOTAL		**0.00**	**0.00%**	**0.00**	**0.00%**

Cuenta de cheques.

CUENTA EMPRESARIAL **65-51095344-2** **CUENTA CLABE: 014060655109534421**

SUCURSAL 3744 SUC. EL FRESNO

Saldo promedio	0.00	Saldo inicial	0.00
Tasa bruta de interés anual	**0.0000%**	+Depósitos	0.00
Días del periodo	31	- Retiros	0.00
Saldo promedio mínimo	10,000.00	**= Saldo final**	**0.00**

Estado de cuenta enviado por e-mail cifrado

Gráfico cuenta de cheques.

CUENTA EMPRESARIAL
No. de cuenta 65-51095344-2
Saldo inicial de $0.00



*GAT NOMINAL Y REAL: ANTES DE IMPUESTOS.
**GAT REAL: LA GAT REAL ES EL RENDIMIENTO QUE SE OBTENDRIA DESPUES DE DESCONTAR LA INFLACION.

P-P 7047841

Santander

Banco Santander México, S.A.,
Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Santander México.

ESTADO DE CUENTA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

CODIGO DE CLIENTE NO. 47223868

PERIODO DEL 01-DIC-2025 AL 31-DIC-2025

DineroCreciente

SANTANDER

INVERSION CRECIENTE 66-51095344-2

Estado de cuenta enviado por e-mail cifrado

Saldo promedio	0.00	Saldo inicial	0.00
		+ Depositos	0.00
Dias del periodo	31	- Retiros	0.00
		= saldo final	**$0.00**

Detalle de movimientos cuenta de cheques.

CUENTA EMPRESARIAL 65-51095344-2

SALDO FINAL DEL PERIODO ANTERIOR: $0.00

FECHA	FOLIO	DESCRIPCION	DEPOSITO	RETIRO	SALDO
		TOTAL	0.00	0.00	

SALDO FINAL DEL PERIODO: $0.00

Comisiones pendientes de pago.

CUENTA EMPRESARIAL 65-51095344-2

FECHA	DESCRIPCION	ENTRADAS
01-DIC-2025	PENALIZACION NO MANTENER EL SALDO PROMEDIO MINIMO MENSUAL REQUERIDO	200.00

SALDO TOTAL ACUMULADO: $200.00

Detalles de movimientos Dinero Creciente Santander.

INVERSION CRECIENTE 66-51095344-2

SALDO FINAL DEL PERIODO ANTERIOR: 0.00

FECHA	FOLIO	DESCRIPCION	DEPOSITO	RETIRO	SALDO
		TOTAL	0.00	0.00	

SALDO FINAL DEL PERIODO: $0.00

Significado de abreviaturas utilizadas en el estado de cuenta:

ABO=	ABONO (S)	DEB=	DEBITO	NO=	NUMERO
ANUL=	ANULACION	DEP=	DEPOSITO	NOM=	NOMINA
ANT=	ANTICIPO	DESEM=	DESEMPLEO	ORD=	ORDEN
ANTICIP=	ANTICIPADO	DEV=	DEVOLUCION (ES)	P=	POR
ASEG=	ASEGURAMIENTO	DISP=	DISPOSICION	PAG=	PAGARE (S)
AUT=	AUTOMATICO	DOMIC=	DOMICILIACION	PER=	PERIODO
AUTO=	AUTOMOVIL, AUTOMOTRIZ	EFEC=	EFECTIVO	PGO=	PAGO
BME=	NUMERO DE CONTRATO DE FONDOS DE INVERSION	ELEC=	ELECTRONICO (A	PZO=	PLAZO
BONI=	BONIFICACION	EQUIV=	EQUIVALENTE	REC=	RECIBO
C=	CON	ESQ=	ESQUEMA	REF=	REFERENCIA
C/U=	CADA UNO (A)	FACT=	FACTURACION	REN=	RENDIMIENTO
C.A.T.=	COSTO ANUAL TOTAL	FEC=	FECHA	S=	SOBRE
C.E.R.=	COSTO EFECTIVO REMANENTE	FED=	FEDERAL (ES)	SBC=	SALVO BUEN COBRO
CAJ=	CAJERO (S)	G.A.T.=	GANANCIA ANUAL TOTAL	SDO=	SALDO

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

CODIGO DE CLIENTE NO. 47223868

PERIODO DEL 01-DIC-2025 AL 31-DIC-2025

CANC=	CANCELACION	IMPTO=	IMPUESTO (S)	SEG=	SEGURO (S)
CAP=	CAPITAL	INI=	INICIAL	SER=	SERVICIO
CDMX=	CIUDAD DEMEXICO	INT / INTS=	INTERES (ES)	SPEI=	SISTEMA DE PAGOS ELECTRONICOS
CERTIF=	CERTIFICADO	INTAL=	INTERNACIONAL	SUC=	SUCURSAL
CGO=	CARGO	INV=	INVERSION	T=	TASA
CH=	CHEQUE (S, RA)	INVALID=	INVALIDEZ	TARJ=	TARJETA (S)
COB=	COBRO	LCI=	LINEA DE CREDITO INMEDIATA	TEF=	TRANSFERENCIA ELECTRONICA DE FONDOS
COM=	COMISION	LIQ=	LIQUIDACION	TPV=	TERMINAL PUNTO DE VENTA
CR=	CREDITO	LOC=	LINEA DE COBERTURA	TRANSF=	TRANSFERENCIA
CRED=	CREDITO	LPI=	LINEA DE PROTECCION INMEDIATA	VTA=	VENTA (S)
CTA=	CUENTA (S)	MORA=	MORATORIO (S)	VTO=	VENCIMIENTO
CTA VIRT=	CUENTA VIRTUAL N.	N. OP=	NUMERO DE OPERACION (ES)		

Mensajes importantes.

BANCO SANTANDER MEXICO, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MEXICO RECIBE LAS CONSULTAS, RECLAMACIONES O ACLARACIONES, EN SU UNIDAD ESPECIALIZADA DE ATENCION A USUARIOS, UBICADA EN PROLONGACION PASEO DE LA REFORMA NUMERO 500, COLONIA LOMAS DE SANTA FE, C.P. 01219, ALCALDIA ALVARO OBREGON, CIUDAD DE MEXICO, REFERENCIA: ACCESO A NIVEL DE CALLE Y POR CORREO ELECTRONICO ueac@santander.com.mx O A LOS TELEFONOS 51 694 328 EN LA CIUDAD DE MEXICO Y AREA METROPOLITANA Y AL 01 55 51 694 328 DEL INTERIOR DE LA REPUBLICA, ASI COMO EN CUALQUIERA DE SUS SUCURSALES U OFICINAS. EN EL CASO DE NO OBTENER UNA RESPUESTA SATISFACTORIA, PODRA ACUDIR A LA COMISION NACIONAL PARA LA PROTECCION Y DEFENSA DE LOS USUARIOS DE SERVICIOS FINANCIEROS, DIRECCION EN INTERNET: www.condusef.gob.mx O A LOS TELEFONOS: 55 5340 0999 Y 800 999 8080.

SANTANDER PONE A SUS SERVICIOS, LAS 24 HORAS DEL DIA, LOS 365 DIAS PARA LA ATENCION DE ACLARACIONES LA SUPER LINEA, CUYOS TELEFONOS SON 55 51 69 43 00 EN LA CIUDAD DE MEXICO Y DESDE CUALQUIER PARTE DE LA REPUBLICA.

ESTIMADO CLIENTE, CON OBJETO DE QUE SU ESTADO DE CUENTA TENGA VALIDEZ FISCAL ASI COMO INFORMACION CORRECTA, ES INDISPENSABLE QUE EL DATO DE RFC, NOMBRE O RAZON SOCIAL, DOMICILIO FISCAL Y REGIMEN FISCAL, SE ENCUENTREN ACTUALIZADOS Y CORRESPONDAN A LOS QUE TIENE REGISTRADOS EN EL SAT. SI ESTE DATO NO ES CORRECTO, DEBERA REALIZAR LAS MODIFICACIONES PERTINENTES EN SU BANCA ELECTRONICA (SUPERNET / SUPER MOVIL / BET ENLACE) O ACUDIENDO CON UN EJECUTIVO DE SU SUCURSAL TITULAR CON UNA COPIA DE SU CONSTANCIA DE SITUACION FISCAL.

SI DESEA RECIBIR TRANSFERENCIAS ELECTRONICAS DE FONDOS INTERBANCARIAS, DEBERA INFORMAR A LA PERSONA QUE LE ENVIARA LA O LAS TRANSFERENCIAS RESPECTIVAS, EL NUMERO DE CLAVE BANCARIA ESTANDARIZADA (CLABE) DE LA CUENTA RECEPTORA DE LOS FONDOS, SEGUN SE INDICA EN ESTE ESTADO DE CUENTA, ASI COMO EL NOMBRE DE ESTE BANCO.

ESTIMADO CLIENTE: POR MEDIO DEL PRESENTE LE RECORDAMOS QUE TODAS LAS TRANSACCIONES/OPERACIONES REALIZADAS CON CHEQUES PROVENIENTES DE OTROS BANCOS, (INCLUSO CHEQUES CERTIFICADOS Y DE CAJA) AL SER RECIBIDOS EN NUESTRAS SUCURSALES, LA DISPONIBILIDAD DE LOS FONDOS (SIN QUE HAYA ALGUNA CAUSA PREVIA DE RECHAZO U ORDEN DE NO PAGO DE CHEQUE POR EL OTRO BANCO) SERA AL DIA SIGUIENTE HABIL A SU DEPOSITO, DESPUES DE LAS 12:00 HORAS. EN CONSECUENCIA, LE RECORDAMOS TOMAR LAS PRECAUCIONES NECESARIAS Y CONVENIENTES PARA EVITAR LA ENTREGA DE PRODUCTOS, MERCANCIAS, BIENES Y/O DOCUMENTOS OBJETO DE LAS TRANSACCIONES, HASTA QUE CUENTE CON LA DISPONIBILIDAD DE LOS RECURSOS EN SU CUENTA.

INCUMPLIR SUS OBLIGACIONES LE PUEDE GENERAR COMISIONES.

BANCO SANTANDER MEXICO, S.A., HACE DEL CONOCIMIENTO DEL CLIENTE QUE UNICAMENTE ESTAN GARANTIZADOS POR EL INSTITUTO PARA LA PROTECCION AL AHORRO BANCARIO (IPAB), LOS DEPOSITOS BANCARIOS DE DINERO: A LA VISTA, RETIRABLES EN DIAS PREESTABLECIDOS, DE AHORRO, Y A PLAZO O CON PREVIO AVISO, ASI COMO LOS PRESTAMOS Y CREDITOS QUE ACEPTE LA INSTITUCION, HASTA POR EL EQUIVALENTE A CUATROCIENTAS MIL UDIS POR PERSONA, CUALQUIERA QUE SEA EL NUMERO, TIPO Y CLASE DE DICHAS OBLIGACIONES A SU FAVOR Y A CARGO DE LA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE. PARA MAS INFORMACION VISITA https://www.gob.mx/ipab

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

CODIGO DE CLIENTE NO. 47223868
PERIODO DEL 01-DIC-2025 AL 31-DIC-2025

IPAB INSTITUTO PARA LA PROTECCIÓN AL AHORRO BANCARIO
www.ipab.org.mx

BANCO SANTANDER MEXICO S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MEXICO,
R.F.C. BSM970519DU8
PROLONGACION PASEO DE LA REFORMA NO. 500 PISO 2 MOD. 206 COL. LOMAS DE SANTA FE,
ALCALDIA ALVARO OBREGON, C.P. 01219, CIUDAD DE MEXICO.
AGRADECEREMOS NOS COMUNIQUE SUS OBJECIONES EN UN PLAZO DE 90 DÍAS DE LO CONTRARIO CONSIDERAREMOS SU CONFORMIDAD.

Suscríbase a Paperless aquí.

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

ESTADO DE COAHUILA

CB00096 SANTANDER 65510475055

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $0.00

Saldo Final: $0.00

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
							$0.00				

Total Página:	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	
Total General:	**$0.00**			**$0.00**

ContaAuxiliarCuentasMovDetallado.rpt

07-ene.-2026

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1299773725

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	9,998,950.21
- CHEQUES EN TRANSITO	65,822.68

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE
08/12/2025	568	BRENDA LETICIA ALFEREZ LIRA	11,014.73
08/12/2025	576	JOSE MANUEL CAMACHO SALDAÑA	8,379.49
08/12/2025	482	ALFONSO DELFINO TORO ROBLEDO	9,104.64
08/12/2025	550	RHAQUEL SANTACRUZ ROBLES	9,979.96
19/12/2025	592	IÑIGO ALONSO CABALLERO	8,259.56
19/12/2025	593	IÑIGO ALONSO CABALLERO	5,354.29
19/12/2025	594	IÑIGO ALONSO CABALLERO	13,730.01

SALDO CONCILIADO	9,933,127.53

SALDO EN CONTABILIDAD	9,933,127.53
SALDO CONCILIADO	9,933,127.53

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

RECURSO ESTATAL 2025
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

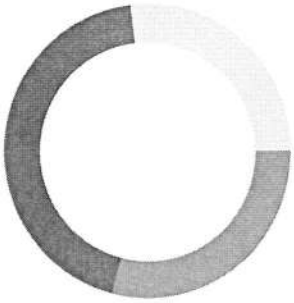
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE GLOBAL PM C/INTERESES	1299773725	072 060 01299773725 1	$15,881,737.91	$9,998,950.21
TOTAL			**$15,881,737.91**	**$9,998,950.21**

DETALLE	ENLACE GLOBAL PM C/INT. ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 15,881,737.91
+ Total de depósitos	$ 9,244,500.47
- Total de retiros	$ 15,127,505.16
+ Intereses Netos Ganados	$ 2,815.39
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 2,240.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 358.40
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 9,998,950.21
Saldo disponible al día*	$ 9,998,950.21
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 10,000.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 11,676,713.15
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.28%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 2,815.39
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 2,815.39
Saldo no disponible al día	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00
Resumen de comisiones	
Cheques girados	104
Cheques girados sin comisión	0
Cheques girados con comisión	104
Importe de la comisión	$ 2,080.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 160.00

ENLACE GLOBAL PM C/INTERESES
(Saldo inicial de $15,881,737.91)



DEPÓSITOS	$9,244,500.47
RETIROS	$15,127,505.16
COMISIONES	$2,240.00
OTROS CARGOS	$358.40
SALDO FINAL	$9,998,950.21

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Multiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) ▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			15,881,737.91
02-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.3980 AL R.F.C. SIT160311210		30,000.00	15,851,737.91
02-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.3981 AL R.F.C. SIT160311210		4,000.00	15,847,737.91
05-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000468 DEPOSITO A CTA. 1300915412 RFC MAGG801209582		9,534.27	15,838,203.64
05-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM RECAUDACION ISN 0277717035544492279 AL RFC GEC890714J68 RAS 88465339276100064471 FAC 064471		195,632.00	15,642,571.64
05-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 D20541 AL R.F.C. UTT9811143L3		26,464.39	15,616,107.25
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060701838934148, BEM SPEI BCO:002 BENEF:MARTHA ADRIANA CENTENO ARAND (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4164 CVE RASTREO: 8846APR22025121147572595 89 RFC: CEAM7503161H6 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 15:30:45		4,047.94	15,612,059.31
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,612,054.31
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,612,053.51
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4163 CVE RASTREO: 8846APR22025121147572595 99 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:30:46		68.00	15,611,985.51
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,611,980.51
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,611,979.71
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR22025121147572596 34 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:30:46		10,126.77	15,601,852.94
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,601,847.94
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,601,847.14
11-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.4165 AL R.F.C. SIT160311210		41.86	15,601,805.28
11-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.4161 AL R.F.C. SIT160311210		4,036.12	15,597,769.16
11-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582316		1,889.82	15,595,879.34
11-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582262		65,545.68	15,530,333.66
11-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582260		1,210.30	15,529,123.36
11-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582259		605.15	15,528,518.21
11-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO DE LA EMISORA : 33420		1,395,883.23	14,132,634.98
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000535 DEPOSITO A CTA. 1302257451 RFC NUSN810119KE6		8,804.59	14,123,830.39
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000577 DEPOSITO A CTA. 1300913801 RFC CAMF550123MB8		9,959.27	14,113,871.12
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000538 DEPOSITO A CTA. 1300915962 RFC PELC830428AJ2		7,725.88	14,106,145.24
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000555 DEPOSITO A CTA. 1044311028 RFC SUCC8909305A5		8,675.02	14,097,470.22
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000488 DEPOSITO A CTA. 1334352058 RFC FELJ010410QC9		15,379.58	14,082,090.64
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000539 DEPOSITO A CTA. 1308485470 RFC PIRR850916DH9		8,953.08	14,073,137.56
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000572 DEPOSITO A CTA. 1300913539 RFC BACS870919CY9		8,496.84	14,064,640.72
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000549 DEPOSITO A CTA. 1300916530 RFC SAGA640822TM8		7,703.19	14,056,937.53
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000564 DEPOSITO A CTA. 1300913315 RFC AOGH860325HR5		5,028.01	14,051,909.52
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000510 DEPOSITO A CTA. 1300914965 RFC IARR741212EG1		9,302.65	14,042,606.87
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000504 DEPOSITO A CTA. 1334393015 RFC HEMG870323VB1		9,167.43	14,033,439.44
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000508 DEPOSITO A CTA. 1323632866 RFC HEBG010731HA4		10,522.29	14,022,917.15
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000540 DEPOSITO A CTA. 1300915999 RFC PORA8308147E5		8,379.49	14,014,537.66
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000501 DEPOSITO A CTA. 1285114273 RFC HERJ900706JF1		7,573.07	14,006,964.59
13-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000561 DEPOSITO A CTA. 1300916987 RFC ZAPG831030V14		7,228.84	13,999,735.75
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000578 DEPOSITO A CTA. 1334349834 RFC CAGG640622GN1		9,570.81	13,990,164.94

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0000076702 DE LA CUENTA 0829105089 Pago de la solicitud 76702	2,352,947.37		16,343,112.31
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000534 DEPOSITO A CTA. 1303967926 RFC NOME761006TY4		7,863.19	16,335,249.12
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000545 DEPOSITO A CTA. 1334621905 RFC ROEG780427B34		9,582.47	16,325,666.65
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000541 DEPOSITO A CTA. 1334514070 RFC RACW951230L88		9,621.04	16,316,045.61
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000574 DEPOSITO A CTA. 1318050224 RFC BEGA851030MZA		9,496.25	16,306,549.36
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000497 DEPOSITO A CTA. 1300914657 RFC GOHJ790520BQ8		9,367.35	16,297,182.01
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000544 DEPOSITO A CTA. 1303969658 RFC RERK020925L66		6,932.78	16,290,249.23
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000551 DEPOSITO A CTA. 1300916633 RFC SIRA851016MM6		9,017.84	16,281,231.39
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000527 DEPOSITO A CTA. 1300915672 RFC MIGS9105211Z1		8,503.18	16,272,728.21
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000502 DEPOSITO A CTA. 1334515947 RFC HEGH680524KU3		9,979.96	16,262,748.25
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000511 DEPOSITO A CTA. 1334353336 RFC LOBL001023PJ7		9,570.81	16,253,177.44
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000547 DEPOSITO A CTA. 1334620207 RFC SAHM881202B27		10,619.36	16,242,558.08
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000481 DEPOSITO A CTA. 1338873252 RFC ROCM860721EJ4		8,669.77	16,233,888.31
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000495 DEPOSITO A CTA. 1335154099 RFC GORC970106LL2		8,776.89	16,225,111.42
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000543 DEPOSITO A CTA. 1300916147 RFC RARJ6506117Z7		8,228.43	16,216,882.99
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000523 DEPOSITO A CTA. 1300915533 RFC MAVE8510184K5		8,277.71	16,208,605.28
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000552 DEPOSITO A CTA. 1300916642 RFC SIVL761019RP2		8,177.05	16,200,428.23
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000499 DEPOSITO A CTA. 1302217204 RFC GUCJ911028GD8		9,559.82	16,190,868.41
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000532 DEPOSITO A CTA. 1300915823 RFC MUGN690221B12		7,704.29	16,183,164.12
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000485 DEPOSITO A CTA. 1302255998 RFC EACG800121NY0		8,175.93	16,174,988.19
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185879 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:23		527.00	16,174,461.19
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	16,174,456.19
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	16,174,455.39
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185921 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:23		205,334.32	15,969,121.07
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,969,116.07
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,969,115.27
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127067013496682165, BEM SPEI BCO:127 BENEF:MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQU (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4181 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185937 RFC: HERL9008058D5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 12:23:23		2,945.80	15,966,169.47
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,966,164.47
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,966,163.67
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015062997336, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCA SIFUENTES GARCI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4180 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185962 RFC: FIGF8305083YA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:24		1,472.91	15,964,690.76
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,964,685.76
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,964,684.96
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180027248507269, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4179 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185968 RFC: PORP820317CZA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:24		2,587.29	15,962,097.67
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,962,092.67
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,962,091.87
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127060013689699360, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SOFIA JACQUELINE CARLOS AMAY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4178 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771186047 RFC: CAAS980831631 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 12:23:24		1,293.64	15,960,798.23
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,960,793.23
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,960,792.43

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN) ▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001138213741, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SUDTUT (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4173 CVE RASTREO: 8846APR22025121547711862 69 RFC: SUD1704189H9 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:24		1,340.00	15,959,452.43
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	15,959,447.43
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	15,959,446.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0836700446 SP.4177 AL R.F.C. SAEA880308GX3		2,587.29	15,956,859.34
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.4172 AL R.F.C. SIT160311210		13,658.54	15,943,200.80
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000546 DEPOSITO A CTA. 1300916455 RFC SARI850704FL1		5,588.24	15,937,612.56
15-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582282		431,674.47	15,505,938.09
15-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582315		16,867.30	15,489,070.79
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000492 DEPOSITO A CTA. 1334617832 RFC GAHI960927HU5		9,621.04	15,479,449.75
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000486 DEPOSITO A CTA. 1334622621 RFC EANN000628KCA		9,093.27	15,470,356.48
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000474 DEPOSITO A CTA. 1300913865 RFC CASJ9602154N3		8,135.82	15,462,220.66
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000520		9,570.81	15,452,649.85
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000498 DEPOSITO A CTA. 1231775747 RFC GOSR721217G28		4,887.21	15,447,762.64
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000573 DEPOSITO A CTA. 1334348145 RFC BAFC9812033F7		9,979.96	15,437,782.68
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000554 DEPOSITO A CTA. 1300916697 RFC SODD9403057W0		8,253.91	15,429,528.77
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000528 DEPOSITO A CTA. 1300915711 RFC MIME820616AP3		8,328.62	15,421,200.15
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000557 DEPOSITO A CTA. 1300916848 RFC VASB6905027J0		9,360.98	15,411,839.17
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000531 DEPOSITO A CTA. 1334410453 RFC MOLE850909L50		8,677.66	15,403,161.51
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000483 DEPOSITO A CTA. 1334930782 RFC DOAD900728CL5		8,646.69	15,394,514.82
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000536 DEPOSITO A CTA. 1334382792 RFC OIPC9002103V4		8,032.18	15,386,482.64
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000565 DEPOSITO A CTA. 1300913351 RFC AUGE841205618		7,063.64	15,379,419.00
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000505 DEPOSITO A CTA. 1012728036 RFC HEMJ900107PY5		7,668.37	15,371,750.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21141 AL R.F.C. UTT9811143L3		195,329.00	15,176,421.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21134 AL R.F.C. UTT9811143L3		198,467.00	14,977,954.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21129 AL R.F.C. UTT9811143L3		193,448.00	14,784,506.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21124 AL R.F.C. UTT9811143L3		223,659.00	14,560,847.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21118 AL R.F.C. UTT9811143L3		169,332.00	14,391,515.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21143 AL R.F.C. UTT9811143L3		170,882.00	14,220,633.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21108 AL R.F.C. UTT9811143L3		199,711.00	14,020,922.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21102 AL R.F.C. UTT9811143L3		188,868.00	13,832,054.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21097 AL R.F.C. UTT9811143L3		181,744.00	13,650,310.63
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21091 AL R.F.C. UTT9811143L3		178,955.00	13,471,355.63
15-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000476 DEPOSITO A CTA. 1300913874 RFC CAMH730922CG9		7,802.47	13,463,553.16
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21239 AL R.F.C. UTT9811143L3		92,686.27	13,370,866.89
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21231 AL R.F.C. UTT9811143L3		63,060.41	13,307,806.48
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21225 AL R.F.C. UTT9811143L3		38,646.50	13,269,159.98

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN) ▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21217 AL R.F.C. UTT9811143L3		55,836.82	13,213,323.16
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21209 AL R.F.C. UTT9811143L3		64,431.99	13,148,891.17
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21202 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,697.23	13,117,193.94
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21187 AL R.F.C. UTT9811143L3		56,568.32	13,060,625.62
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21182 AL R.F.C. UTT9811143L3		83,268.18	12,977,357.44
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21177 AL R.F.C. UTT9811143L3		69,003.88	12,908,353.56
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21160 AL R.F.C. UTT9811143L3		41,649.81	12,866,703.75
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21153 AL R.F.C. UTT9811143L3		59,253.07	12,807,450.68
16-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000491 GAAJ980522GS8		8,127.69	12,799,322.99
16-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000521 MACO850529P88		7,713.58	12,791,609.41
16-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000524 MEVK9704101U6		8,303.11	12,783,306.30
16-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000553 SODA990313U92		5,120.20	12,778,186.10
16-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000558 VARJ9412235R6		5,424.19	12,772,761.91
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000473 DEPOSITO A CTA. 1300914639 RFC GOGA561208CK8		6,350.51	12,766,411.40
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000512 DEPOSITO A CTA. 1210036902 RFC LOMJ920902EV6		5,552.25	12,760,859.15
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000516 DEPOSITO A CTA. 1300915289 RFC MAJJ820602PE2		8,106.37	12,752,752.78
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000477 DEPOSITO A CTA. 1300913904 RFC CAMD830209RTA		7,808.61	12,744,944.17
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000525 DEPOSITO A CTA. 1300915645 RFC MESA840729BB2		8,316.70	12,736,627.47
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000559 DEPOSITO A CTA. 1300916893 RFC VECA780726LPA		7,668.37	12,728,959.10
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000575 DEPOSITO A CTA. 1302256605 RFC BUPJ8101308Y2		8,499.69	12,720,459.41
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000472 DEPOSITO A CTA. 1302253378 RFC HEJI810725JV5		3,893.26	12,716,566.15
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000542 DEPOSITO A CTA. 1300916101 RFC RAHR990815BHA		8,379.49	12,708,186.66
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000513 DEPOSITO A CTA. 1338874688 RFC MAWC940612TR2		6,376.60	12,701,810.06
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21382 AL R.F.C. UTT9811143L3		38,688.32	12,663,121.74
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21377 AL R.F.C. UTT9811143L3		71,022.16	12,592,099.58
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21370 AL R.F.C. UTT9811143L3		41,521.04	12,550,578.54
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21350 AL R.F.C. UTT9811143L3		55,276.32	12,495,302.22
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21345 AL R.F.C. UTT9811143L3		88,324.72	12,406,977.50
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21340 AL R.F.C. UTT9811143L3		65,024.96	12,341,952.54
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21329 AL R.F.C. UTT9811143L3		66,122.32	12,275,830.22
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21324 AL R.F.C. UTT9811143L3		34,094.72	12,241,735.50
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21319 AL R.F.C. UTT9811143L3		47,696.88	12,194,038.62
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21308 AL R.F.C. UTT9811143L3		48,819.76	12,145,218.86
17-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000489 FIPJ870918HGA		9,459.69	12,135,759.17
17-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000515 MACK960624SV9		9,404.43	12,126,354.74
17-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000556 DEPOSITO A CTA. 1334395390 RFC VAFR8504091U3		9,979.96	12,116,374.78
17-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000579 DEPOSITO A CTA. 1347845617 RFC SOOJ010831KE4		11,014.95	12,105,359.83
17-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000570 DEPOSITO A CTA. 1300913436 RFC AAHX6411081H1		7,444.12	12,097,915.71
17-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000518 DEPOSITO A CTA. 1334387818 RFC MABM980926DM4		8,785.66	12,089,130.05

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
17-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000506 DEPOSITO A CTA. 1334384116 RFC HESA991215I91		9,445.23	12,079,684.82
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973347 SP.4426 AL R.F.C. SIT160311210		250,000.00	11,829,684.82
17-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002180650636106361, BEM SPEI BCO:002 BENEF:GENERAL DE SEGURO (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 00000240263344626242 CVE RASTREO: 8846APR22025121747818786 90 RFC: GSE720216JJ6 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:08:38		97,350.95	11,732,333.87
17-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	11,732,328.87
17-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	11,732,328.07
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0489128923 DIARIO 21420 AL R.F.C. UTT9811143L3		6,368.75	11,725,959.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21421 AL R.F.C. UTT9811143L3		200.00	11,725,759.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21584 AL R.F.C. UTT9811143L3		23,779.00	11,701,980.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21579 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,681,100.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21571 AL R.F.C. UTT9811143L3		23,778.00	11,657,322.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21566 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,636,442.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21558 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,615,562.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21552 AL R.F.C. UTT9811143L3		23,778.00	11,591,784.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21547 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,570,904.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21542 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,550,024.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21537 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,529,144.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21531 AL R.F.C. UTT9811143L3		25,725.00	11,503,419.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21521 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,482,539.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21514 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,320.00	11,451,219.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21508 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,430,339.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21502 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,320.00	11,399,019.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21489 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,320.00	11,367,699.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21474 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,346,819.32
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21469 AL R.F.C. UTT9811143L3		15,903.23	11,330,916.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21464 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	11,310,036.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21458 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,320.00	11,278,716.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21453 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,320.00	11,247,396.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21439 AL R.F.C. UTT9811143L3		31,320.00	11,216,076.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21434 AL R.F.C. UTT9811143L3		5,220.00	11,210,856.09

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21429 AL R.F.C. UTT9811143L3		474,642.00	10,736,214.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21641 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,735,276.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21632 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,733,877.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21627 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,199.00	10,732,678.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21618 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,731,740.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21609 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,599.00	10,730,141.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21604 AL R.F.C. UTT9811143L3		940.00	10,729,201.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21599 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,599.00	10,727,602.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21594 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,726,664.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21589 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,725,726.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21717 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,724,788.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21712 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,723,389.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21706 AL R.F.C. UTT9811143L3		939.00	10,722,450.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21701 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,721,051.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21694 AL R.F.C. UTT9811143L3		940.00	10,720,111.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21681 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,718,712.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21676 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,717,774.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21671 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,716,375.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21666 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,715,437.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21661 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,714,038.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21656 AL R.F.C. UTT9811143L3		938.00	10,713,100.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21649 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,711,701.09
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21735 AL R.F.C. UTT9811143L3		85,338.88	10,626,362.21
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21728 AL R.F.C. UTT9811143L3		20,880.00	10,605,482.21
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 DIARIO 21723 AL R.F.C. UTT9811143L3		1,399.00	10,604,083.21
18-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000500 GUAJ700512FJ9		9,570.81	10,594,512.40
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000582 DEPOSITO A CTA. 1102610845 RFC EIRR890711F73		2,570.52	10,591,941.88
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000526 DEPOSITO A CTA. 1334619078 RFC MEMF721004N73		10,032.70	10,581,909.18
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000560 DEPOSITO A CTA. 1300916969 RFC ZAAC790108EA3		8,430.37	10,573,478.81
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000586		10,106.46	10,563,372.35
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000587		11,620.66	10,551,751.69
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000591		12,400.12	10,539,351.57

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000583		10,106.46	10,529,245.11
18-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000585		8,840.01	10,520,405.10
18-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0000077808 DE LA CUENTA 0829105089 Pago de la solicitud 77808	2,352,947.36		12,873,352.46
18-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 1299772362 DIARIO 21796 AL R.F.C. UTT9811143L3		32,834.14	12,840,518.32
19-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000469 TOCM7001198V3		120,651.27	12,719,867.05
19-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000580 MATA940729JP9		1,490.18	12,718,376.87
19-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000581 MATA940729JP9		1,490.19	12,716,886.68
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4239 CVE RASTREO: 8846APR12025121947887649l2 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:46		27,916.46	12,688,970.22
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,688,965.22
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,688,964.42
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788764920 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:46		153.00	12,688,811.42
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,688,806.42
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,688,805.62
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002580904832626111, BEM SPEI BCO:002 BENEF:SANJUANA DEL ROCIO ACOSTA VAREL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4247 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788764991 RFC: AOVS840624Z4 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 11:24:46		1,673.28	12,687,132.34
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,687,127.34
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,687,126.54
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015712052424, BEM SPEI BCO:012 BENEF:LILIANA LOPEZ APARICI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4249 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765049 RFC: LOAL840726QG2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:46		1,021.63	12,686,104.91
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,686,099.91
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,686,099.11
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015712052424, BEM SPEI BCO:012 BENEF:LILIANA LOPEZ APARICI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4229 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765054 RFC: LOAL840726QG2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:46		917.08	12,685,182.03
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,685,177.03
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,685,176.23
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002580904832626111, BEM SPEI BCO:002 BENEF:SANJUANA DEL ROCIO ACOSTA VAREL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4230 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765059 RFC: AOVS840624Z4 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 11:24:47		1,499.03	12,683,677.20
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,683,672.20
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,683,671.40
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127067013496682165, BEM SPEI BCO:127 BENEF:MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQU (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4412 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765070 RFC: HERL9008058D5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:47		4,710.66	12,678,960.74
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,678,955.74
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,678,954.94
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015062997336, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCA SIFUENTES GARCI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4411 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765077 RFC: FIGF8305083YA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:47		2,355.33	12,676,599.61
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,676,594.61
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,676,593.81

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN) ▼

Enlace Global Pm C/intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180027248507269, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4410 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765103 RFC: PORP820317CZA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:47		4,151.71	12,672,442.10
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,672,437.10
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,672,436.30
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127060013689699360, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SOFIA JACQUELINE CARLOS AMAY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4409 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765111 RFC: CAAS980831631 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:47		2,075.87	12,670,360.43
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,670,355.43
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,670,354.63
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765116 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:48		518.50	12,669,836.13
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,669,831.13
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,669,830.33
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180001230343729, BEM SPEI BCO:012 BENEF:COMISION EJECUTIVA DEL FONDO DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 60913798240500 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765147 RFC: CEF721226EH7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:48		201,552.88	12,468,277.45
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,468,272.45
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,468,271.65
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001138213741, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SUDTUT (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4404 CVE RASTREO: 8846APR1202512194788765152 RFC: SUD1704189H9 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:48		1,340.00	12,466,931.65
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,466,926.65
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,466,925.85
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127067013496682165, BEM SPEI BCO:127 BENEF:MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQU (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4389 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765196 RFC: HERL9008058D5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:49		2,898.43	12,464,027.42
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,464,022.42
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,464,021.62
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015062997336, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCA SIFUENTES GARCI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4388 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765222 RFC: FIGF8305083YA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:49		1,449.21	12,462,572.41
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,462,567.41
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,462,566.61
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180027248507269, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4387 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765228 RFC: PORP820317CZA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:49		2,477.87	12,460,088.74
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,460,083.74
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,460,082.94
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127060013689699360, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SOFIA JACQUELINE CARLOS AMAY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4386 CVE RASTREO: 8846APR2202512194788765231 RFC: CAAS980831631 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:50		1,238.93	12,458,844.01
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,458,839.01
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,458,838.21

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon, RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015062997336, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCA SIFUENTES GARCI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4280 CVE RASTREO: 8846APR220251219478876526 9 RFC: FIGF8305083YA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:50		919.10	12,457,919.11
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,457,914.11
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,457,913.31
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180027248507269, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4279 CVE RASTREO: 8846APR220251219478876536 0 RFC: PORP820317CZA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:24:50		1,606.28	12,456,307.03
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,456,302.03
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,456,301.23
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127060013689699360, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SOFIA JACQUELINE CARLOS AMAY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4278 CVE RASTREO: 8846APR220251219478876538 4 RFC: CAAS980831631 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:50		803.14	12,455,498.09
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,455,493.09
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,455,492.29
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127067013496682165, BEM SPEI BCO:127 BENEF:MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQU (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4281 CVE RASTREO: 8846APR220251219478876545 6 RFC: HERL9008058D5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 11:24:50		1,838.20	12,453,654.09
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	12,453,649.09
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	12,453,648.29
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.4238 AL R.F.C. SIT160311210		3,558.94	12,450,089.35
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0836700446 SP.4408 AL R.F.C. SAEA880308GX3		4,151.73	12,445,937.62
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1303973132 SP.4403 AL R.F.C. SIT160311210		13,658.54	12,432,279.08
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0836700446 SP.4385 AL R.F.C. SAEA880308GX3		2,477.87	12,429,801.21
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0836700446 SP.4277 AL R.F.C. SAEA880308GX3		1,606.28	12,428,194.93
19-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 D21923	56,254.72		12,484,449.65
19-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582323		180,866.88	12,303,582.77
19-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000563 DEPOSITO A CTA. 1334396959 RFC AEPF850326L82		10,117.04	12,293,465.73
19-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 583899		431,674.47	11,861,791.26
19-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582562		63,742.73	11,798,048.53
19-DIC-25	TRASP FONDOS Pago Cheque Electronico emisor CHE2521022 R51 GYN ISSSTE SER AL R.F.C. ISS6001015A3 IVA: . 0 582584		11,887.38	11,786,161.15
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		1,091,115.51	10,695,045.64
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	11,481.63		10,706,527.27
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		5,368.08	10,701,159.19
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	5,368.08		10,706,527.27
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		1,764,310.10	8,942,217.17
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		351,442.36	8,590,774.81
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		2,496,911.51	6,093,863.30
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	29,212.05		6,123,075.35
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	6,372.43		6,129,447.78
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	35,719.34		6,165,167.12
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		338,658.93	5,826,508.19
19-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	7,239.49		5,833,747.68
19-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000471 DEPOSITO A CTA. 1322117656 RFC VAHJ581123SC9		8,232.39	5,825,515.29

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm C/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0489128923 DIARIO 22005 AL R.F.C. UTT9811143L3		7,831.25	5,817,684.04
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		6,127.34	5,811,556.70
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		5,368.08	5,806,188.62
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		20,952.49	5,785,236.13
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		6,372.43	5,778,863.70
19-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		21,989.33	5,756,874.37
20-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000470 TIAD760406L77		21,291.39	5,735,582.98
20-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000490 GARJ890808V25		7,779.65	5,727,803.33
22-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000529 DEPOSITO A CTA. 1334359561 RFC MORG690920F84		8,942.91	5,718,860.42
22-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000478 DEPOSITO A CTA. 1300914040 RFC CERA800821747		8,827.76	5,710,032.66
22-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000537 DEPOSITO A CTA. 1334407743 RFC OEMS040116AD7		11,177.44	5,698,855.22
22-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000479 DEPOSITO A CTA. 1302255372 RFC OFMI000305JV3		6,155.12	5,692,700.10
22-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000548 DEPOSITO A CTA. 1308482741 RFC SAST760407G8A		9,898.34	5,682,801.76
22-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000487 DEPOSITO A CTA. 1300914303 RFC FASA940919829		7,668.37	5,675,133.39
23-DIC-25	CHEQUE CAMARA 0000509 HUHB900627UR5		7,866.01	5,667,267.38
23-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000533 DEPOSITO A CTA. 1334374014 RFC NEGJ7908197G1		9,570.81	5,657,696.57
23-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000503 DEPOSITO A CTA. 1335158903 RFC HEGG870520358		9,139.23	5,648,557.34
24-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000562 DEPOSITO A CTA. 1300916996 RFC ZASM700119KT7		4,222.38	5,644,334.96
26-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000493 DEPOSITO A CTA. 1300914442 RFC GARJ9409204AA		8,211.78	5,636,123.18
26-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000567 DEPOSITO A CTA. 1334409215 RFC AAHF940226S97		8,740.45	5,627,382.73
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0000082460 DE LA CUENTA 0829105089 Pago de la solicitud 82460	4,386,958.00		10,014,340.73
29-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000514 DEPOSITO A CTA. 1334357754 RFC MARE990427P59		8,740.45	10,005,600.28
30-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000465 DEPOSITO A CTA. 1300916950 RFC YAMG900202CR7		7,052.66	9,998,547.62
31-DIC-25	LIQ.INT.S/TASA LIQ 2025-12-31	2,815.39		10,001,363.01
31-DIC-25	COMISION EMISION DE CHEQUERA - LIBRAMIENTO DE CHEQUE; (VENTANILLA) COM.CHQ.EXPED. LIQ 2025-12-31		2,080.00	9,999,283.01
31-DIC-25	I.V.A. LIQ 2025-12-31		332.80	9,998,950.21

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	DICIEMBRE de 2025
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] **Antes de Impuestos**

[2] **La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada**

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**

El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad

Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

COMPROBANTE FISCAL DIGITAL ▼

T299773725 - ENLACE GLOBAL PM C/INTERESES

Folio Fiscal: DE2F58A8-8093-46C2-80E1-9E4649233DAC
No de Serie del Certificado del SAT: 00001000000714855070
No de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000708802421
Fecha y hora de certificación: 2026-01-01T20:53:41
Lugar y fecha de elaboración: 64830 2025-12-31
Forma de pago: 03-Transferencia electrónica de fondos

Sello Digital del CFDI:

QVYWurJ/HtwpJVQpizjeXE0zZDeLvNxIQo8mhhO78TBVjHD+Oi+nzSw3Kau0171QEV0XVD26CWE/woRHyeuxiquyNoCp3SICWkG3+YDv719
RHO6RrhnO+hD2dZrhI9LH7EIGQdn/i0h4eIVZx4+rQtlqtM9t4X+zu4SfKnPjlfwqSjgvOwJB1dHtH6uryDXIVGNB6iCwScW/UQ6B+rd0fUWVxIA
JMaQsckvEAVcOEhMWLwEsUFPEjoHHapheQboyjm64aw5aAFmdPlilm659HUIfPjLu3fDlpSUTwcLB9irJW2LGR2QTiU++poKYwEEpiPYCHjGZp
/QN1uixSdcSaA==

Sello del SAT:

lmoCNC18cuPN191YYdknkQ/xTxjDLcI2L4glAKnhh16CcQTBkH+pAkLujAJv3+we3q5qwhjyXrqZKuCyPst7kqzX/n8Fp+zj1dwOlj/aL9p8/C2EC
F+j7NtXhP9RmaeyVKBst9vvBtPC8mbQ8kiN4/d1COtkccdyTrmPjf9TvcEDbTrKaj94Ti1nqH8fnZpBjvA1zuuaeeoYT4zd3wGSV0QM2nTAIAwi/V
whE5zUSs/hIztUEFj1aqjtSuhCCEXULoHcPmX4Aj2bpGUA9va8KWqPHWTYGOK+J5YsKKIGW+QhhSORyB3HPBnGSPP4Eaen3ilQnzTfH12eAuI
HQyVC8w==

Cadena original del complemento de certificación:

||1.1|DE2F58A8-8093-46C2-80E1-9E4649233DAC|2026-01-
01T20:53:41|DCD090706E42||QVYWurJ/HtwpJVQpizjeXE0zZDeLvNxIQo8mhhO78TBVjHD+Oi+nzSw3Kau0171QE
V0XVD26CWE/woRHyeuxiquyNoCp3SICWkG3+YDv719RHO6RrhnO+hD2dZrhI9LH7EIGQdn/i0h4eIVZx4+rQtlqtM
9t4X+zu4SfKnPjlfwqSjgvOwJB1dHtH6uryDXIVGNB6iCwScW/UQ6B+rd0fUWVxIAJMaQsckvEAVcOEhMWLwEsUFP
EjoHHapheQboyjm64aw5aAFmdPlilm659HUIfPjLu3fDlpSUTwcLB9irJW2LGR2QTiU++poKYwEEpiPYCHjGZp/QN1
uixSdcSaA==|00001000000714855070||

Versión CFDI: 4.0
Importe Total: DOS MIL QUINIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS 40/100 M.N.
Unidad de Medida: E48-Unidad de servicio
Método de Pago: PUE-Pago en una sola exhibición
Lugar de Expedición: 64830
Régimen Fiscal: 601-General de Ley Personas Morales

Código Postal del Receptor: 27400
Régimen Fiscal del Receptor: 603-Personas Morales con Fines no Lucrativos
Uso del CFDI: G03-Gastos en general
Este documento es una representación impresa de un CFDI

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

ESTADO DE COAHUILA

CB00098 BANORTE 1299773725

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $15,723,208.32

Saldo Final: $9,933,127.53

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
02/12/2025	EGRESO	3980	3900	3980	SITAAUTT	BONO DE MARCHA SITAAUTT/365/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,723,208.32	$0.00	$30,000.00	$15,693,208.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
02/12/2025	EGRESO	3981	3899	3981	SITAAUTT	GASTOS DE SEPELIO SITAAUTT/366/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,693,208.32	$0.00	$4,000.00	$15,689,208.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
05/12/2025	DIARIO		20539	1		Traspaso de la cuenta 3725 a la 9095 pago de impuestos federales - BANORTE 129977	$15,689,208.32	$0.00	$5,659.09	$15,683,549.23	
05/12/2025	DIARIO		20540	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 20539 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299773725	$15,683,549.23	$0.00	-$5,659.09	$15,689,208.32	
05/12/2025	DIARIO		20541	1		Traspaso de la cuenta 3725 a la 9095 pago de impuestos federales - BANORTE 129977	$15,689,208.32	$0.00	$26,464.39	$15,662,743.93	
05/12/2025	EGRESO	4017	3947	472	JOSE IRVING HERNANDEZ JACQUEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 472 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,662,743.93	$0.00	$3,893.26	$15,658,850.67	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
05/12/2025	EGRESO	4018	3948	473	AGUSTIN GONZALEZ GRANT	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 473 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,658,850.67	$0.00	$6,350.51	$15,652,500.16	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
05/12/2025	EGRESO	4019	3946	471	JOEL VAQUERA HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 471 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,652,500.16	$0.00	$8,232.39	$15,644,267.77	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
05/12/2025	EGRESO	4134	3958	4134	ADMINISTRACIÓN FISCAL GENERAL DEL ESTADO DE COAHUILA	PAGO DE IMPUESTO SOBRE NOMINA DEL MES DE NOVIEMBRE 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,644,267.77	$0.00	$195,632.00	$15,448,635.77	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$274,572.55**	**$15,448,635.77**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4020	4051	563	FRANCISCO ACEVEDO PORTILLO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 563 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,448,635.77	$0.00	$10,117.04	$15,438,518.73	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4021	4052	564	HUMBERTO ACOSTA GONZALEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 564 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,438,518.73	$0.00	$5,028.01	$15,433,490.72	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4022	4053	565	ELVIA ALEJANDRA AGUILAR GONZALEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 565 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,433,490.72	$0.00	$7,063.64	$15,426,427.08	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4023	4054	566	ELIAS FERNANDO AGUILAR RIVAS	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 566 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,426,427.08	$0.00	$10,106.46	$15,416,320.62	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4023	21028	566	ELIAS FERNANDO AGUILAR RIVAS	Póliza de cancelación de la póliza 4054 del egreso de la solicitud número 4023 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 566 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,416,320.62	$0.00	-$10,106.46	$15,426,427.08	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4023	4154	583	ELIAS FERNANDO AGUILAR RIVAS	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 583 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,426,427.08	$0.00	$10,106.46	$15,416,320.62	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4024	4055	567	FRIDA YASMIN ALANIS HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 567 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,416,320.62	$0.00	$8,740.45	$15,407,580.17	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4025	4056	568	BRENDA LETICIA ALFEREZ LIRA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 568 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,407,580.17	$0.00	$11,014.73	$15,396,565.44	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4026	4057	569	XOCHITL GUADALUPE ALVA HINOJOSA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 569 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,396,565.44	$0.00	$7,444.12	$15,389,121.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4026	20733	569	XOCHITL GUADALUPE ALVA HINOJOSA	Póliza de cancelación de la póliza 4057 del egreso de la solicitud número 4026 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 569 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,389,121.32	$0.00	-$7,444.12	$15,396,565.44	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4026	4058	570	XOCHITL GUADALUPE ALVA HINOJOSA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 570 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,396,565.44	$0.00	$7,444.12	$15,389,121.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4027	4059	571	ISRAEL ALVAREZ AGUILAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 571 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,389,121.32	$0.00	$8,840.01	$15,380,281.31	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$342,927.01**	**$15,380,281.31**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	DIARIO	4027	21029	571	ISRAEL ALVAREZ AGUILAR	Póliza de cancelación de la póliza 4059 del egreso de la solicitud número 4027 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 571 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,380,281.31	$0.00	-$8,840.01	$15,389,121.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4027	4155	584	ISRAEL ALVAREZ AGUILAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 584 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,389,121.32	$0.00	$8,840.01	$15,380,281.31	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4027	21033	584	ISRAEL ALVAREZ AGUILAR	Póliza de cancelación de la póliza 4155 del egreso de la solicitud número 4027 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 584 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,380,281.31	$0.00	-$8,840.01	$15,389,121.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4027	4156	585	ISRAEL ALVAREZ AGUILAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 585 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,389,121.32	$0.00	$8,840.01	$15,380,281.31	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4028	4060	572	SAUL BAEZ CASAS	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 572 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,380,281.31	$0.00	$8,496.84	$15,371,784.47	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4029	4061	573	CESAR ADRIAN BARRIENTOS FLORES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 573 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,371,784.47	$0.00	$9,979.96	$15,361,804.51	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4031	4062	574	ALFONSO ISRAEL BECERRA GALINDO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 574 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,361,804.51	$0.00	$9,496.25	$15,352,308.26	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4032	4063	575	JESUS ADRIAN BURCIAGA PEREZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 575 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,352,308.26	$0.00	$8,499.69	$15,343,808.57	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4033	4064	576	JOSE MANUEL CAMACHO SALDANA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 576 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,343,808.57	$0.00	$8,379.49	$15,335,429.08	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4037	4065	577	FRANCISCO JAVIER CASAS MACHADO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 577 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,335,429.08	$0.00	$9,959.27	$15,325,469.81	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4038	4066	578	GILBERTO EDUARDO CASTANEDA GONZALEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 578 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,325,469.81	$0.00	$9,570.81	$15,315,899.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4039	3962	474	JESUS ANTONIO CASTILLO SOTO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 474 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,315,899.00	$0.00	$8,135.82	$15,307,763.18	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$415,445.14**	**$15,307,763.18**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4040	3963	475	SUSANA BERENICE CASTILLO CARREON	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 475 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,307,763.18	$0.00	$10,106.46	$15,297,656.72	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4040	21030	475	SUSANA BERENICE CASTILLO CARREON	Póliza de cancelación de la póliza 3963 del egreso de la solicitud número 4040 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 475 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,297,656.72	$0.00	-$10,106.46	$15,307,763.18	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4040	4157	586	SUSANA BERENICE CASTILLO CARREON	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 586 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,307,763.18	$0.00	$10,106.46	$15,297,656.72	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4041	3964	476	HUGO JESUS CASTRO MESTA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 476 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,297,656.72	$0.00	$7,802.47	$15,289,854.25	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4042	3965	477	DORA NELY CHAIREZ MONTOYA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 477 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,289,854.25	$0.00	$7,808.61	$15,282,045.64	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4043	3966	478	ANNEL DE LA CERDA RODRIGUEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 478 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,282,045.64	$0.00	$8,827.76	$15,273,217.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4044	3967	479	MIGUEL ANGEL DE LA O FRAIRE	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 479 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,273,217.88	$0.00	$6,155.12	$15,267,062.76	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4045	3968	480	MARIO ALBERTO DE LA ROSA CUELLAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 480 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,267,062.76	$0.00	$8,669.77	$15,258,392.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4045	20623	480	MARIO ALBERTO DE LA ROSA CUELLAR	Póliza de cancelación de la póliza 3968 del egreso de la solicitud número 4045 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 480 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,258,392.99	$0.00	-$8,669.77	$15,267,062.76	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4045	3969	481	MARIO ALBERTO DE LA ROSA CUELLAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 481 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,267,062.76	$0.00	$8,669.77	$15,258,392.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4046	3970	482	ALFONSO DEL TORO ROBLEDO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 482 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,258,392.99	$0.00	$9,104.64	$15,249,288.35	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4047	3971	483	DIANA VIANET DOMINGUEZ AYALA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 483 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,249,288.35	$0.00	$8,646.69	$15,240,641.66	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$482,566.66**	**$15,240,641.66**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4048	3972	484	JESUS ELIAS DOVALI MUNOZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 484 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,240,641.66	$0.00	$11,620.66	$15,229,021.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4048	21031	484	JESUS ELIAS DOVALI MUNOZ	Póliza de cancelación de la póliza 3972 del egreso de la solicitud número 4048 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 484 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,229,021.00	$0.00	-$11,620.66	$15,240,641.66	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4048	4158	587	JESUS ELIAS DOVALI MUNOZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 587 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,240,641.66	$0.00	$11,620.66	$15,229,021.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4049	3973	485	GERARDO ESPARZA CEPEDA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 485 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,229,021.00	$0.00	$8,175.93	$15,220,845.07	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4050	3974	486	NIDIA ELIZABETH ESPARZA NAV	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 486 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,220,845.07	$0.00	$9,093.27	$15,211,751.80	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4051	3975	487	ASDISDE FACCUSEH SUAREZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 487 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,211,751.80	$0.00	$7,668.37	$15,204,083.43	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4052	3976	488	JUAN CARLOS FERNANDEZ LUEVANOS	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 488 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,204,083.43	$0.00	$15,379.58	$15,188,703.85	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4053	3977	489	JESUS EDUARDO FIERRO PROA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 489 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,188,703.85	$0.00	$9,459.69	$15,179,244.16	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4054	3978	490	JORGE IVAN GALICIA REYES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 490 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,179,244.16	$0.00	$7,779.65	$15,171,464.51	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4055	3979	491	JESUS AARON GALINDO AVILA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 491 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,171,464.51	$0.00	$8,127.69	$15,163,336.82	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4056	3980	492	ISRAEL DAVID GALVAN HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 492 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,163,336.82	$0.00	$9,621.04	$15,153,715.78	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4057	3981	493	JORGE LUIS GALVAN RUIZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 493 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,153,715.78	$0.00	$8,211.78	$15,145,504.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$577,704.32**	**$15,145,504.00**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4058	3982	494	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 494 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,145,504.00	$0.00	$12,400.12	$15,133,103.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4058	21032	494	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	Póliza de cancelación de la póliza 3982 del egreso de la solicitud número 4058 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 494 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,133,103.88	$0.00	-$12,400.12	$15,145,504.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4058	4159	588	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 588 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,145,504.00	$0.00	$12,400.12	$15,133,103.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4058	21035	588	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	Póliza de cancelación de la póliza 4159 del egreso de la solicitud número 4058 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 588 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,133,103.88	$0.00	-$12,400.12	$15,145,504.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4058	4160	589	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 589 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,145,504.00	$0.00	$12,400.12	$15,133,103.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4058	21036	589	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	Póliza de cancelación de la póliza 4160 del egreso de la solicitud número 4058 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 589 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,133,103.88	$0.00	-$12,400.12	$15,145,504.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4058	4161	590	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 590 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,145,504.00	$0.00	$12,400.12	$15,133,103.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4058	21037	590	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	Póliza de cancelación de la póliza 4161 del egreso de la solicitud número 4058 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 590 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,133,103.88	$0.00	-$12,400.12	$15,145,504.00	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4058	4162	591	DAVID ANTONIO GARDUNO HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 591 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,145,504.00	$0.00	$12,400.12	$15,133,103.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4062	3983	495	CARLOS DANIEL GOMEZ RUIZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 495 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,133,103.88	$0.00	$8,776.89	$15,124,326.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4063	3984	496	JUDITH GUADALUPE GONZALEZ HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 496 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,124,326.99	$0.00	$9,367.35	$15,114,959.64	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4063	20627	496	JUDITH GUADALUPE GONZALEZ HERNANDEZ	Póliza de cancelación de la póliza 3984 del egreso de la solicitud número 4063 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 496 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,114,959.64	$0.00	-$9,367.35	$15,124,326.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$598,881.33**	**$15,124,326.99**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4063	3985	497	JUDITH GUADALUPE GONZALEZ HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 497 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,124,326.99	$0.00	$9,367.35	$15,114,959.64	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4065	3986	498	ROLANDO GONZALEZ SANCHEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 498 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,114,959.64	$0.00	$4,887.21	$15,110,072.43	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4070	3987	499	JUAN FELIPE GUERRA CANO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 499 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,110,072.43	$0.00	$9,559.82	$15,100,512.61	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4072	3988	500	JUAN DOMINGO GURROLA ACOSTA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 500 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,100,512.61	$0.00	$9,570.81	$15,090,941.80	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4074	3989	501	JUAN CARLOS HERNANDEZ DEL RIO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 501 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,090,941.80	$0.00	$7,573.07	$15,083,368.73	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4075	3990	502	HUMBERTO HERNANDEZ GARCIA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 502 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,083,368.73	$0.00	$9,979.96	$15,073,388.77	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4076	3991	503	GABRIELA HERNANDEZ GONZALEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 503 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,073,388.77	$0.00	$9,139.23	$15,064,249.54	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4077	3992	504	GETZEMANI HERNANDEZ MORON	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 504 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,064,249.54	$0.00	$9,167.43	$15,055,082.11	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4078	3993	505	JULIO CESAR HERNANDEZ MORON	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 505 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,055,082.11	$0.00	$7,668.37	$15,047,413.74	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4079	3994	506	ANGEL HERNANDEZ SALAZAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 506 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,047,413.74	$0.00	$9,445.23	$15,037,968.51	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4080	3995	507	GILBERTO HERRERA BERLANGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 507 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,037,968.51	$0.00	$10,522.29	$15,027,446.22	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4080	20652	507	GILBERTO HERRERA BERLANGA	Póliza de cancelación de la póliza 3995 del egreso de la solicitud número 4080 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 507 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$15,027,446.22	$0.00	-$10,522.29	$15,037,968.51	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$685,239.81**	**$15,037,968.51**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4080	3996	508	GILBERTO HERRERA BERLANGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 508 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,037,968.51	$0.00	$10,522.29	$15,027,446.22	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4081	3997	509	BRENDA ELIZABET HURTADO HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 509 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,027,446.22	$0.00	$7,866.01	$15,019,580.21	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4082	3998	510	RUBEN GUADALUPE INSAUSTI RODRIGUEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 510 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,019,580.21	$0.00	$9,302.65	$15,010,277.56	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4083	3999	511	LEONARDO DANIEL LOZANO BAUTISTA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 511 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,010,277.56	$0.00	$9,570.81	$15,000,706.75	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4084	4000	512	JORGE ALBERTO LOZANO MARTINEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 512 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$15,000,706.75	$0.00	$5,552.25	$14,995,154.50	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4085	4001	513	CRISTIAN DANIEL MACIAS WONG	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 513 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,995,154.50	$0.00	$6,376.60	$14,988,777.90	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4086	4002	514	ERICK ALEJANDRO MACIEL ROMO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 514 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,988,777.90	$0.00	$8,740.45	$14,980,037.45	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4087	4003	515	MARIA KAREN ALONDRA MAGANA CISNEROS	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 515 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,980,037.45	$0.00	$9,404.43	$14,970,633.02	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4088	4004	516	JOSE JAIME MARAVILLA JUAREZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 516 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,970,633.02	$0.00	$8,106.37	$14,962,526.65	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4089	4005	517	MALINALLI MARTINEZ BURCIAGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 517 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,962,526.65	$0.00	$8,785.66	$14,953,740.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4089	20653	517	MALINALLI MARTINEZ BURCIAGA	Póliza de cancelación de la póliza 4005 del egreso de la solicitud número 4089 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 517 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$14,953,740.99	$0.00	-$8,785.66	$14,962,526.65	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4089	4006	518	MALINALLI MARTINEZ BURCIAGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 518 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,962,526.65	$0.00	$8,785.66	$14,953,740.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$769,467.33**	**$14,953,740.99**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4090	4007	519	PAMELA MONSERRAT MARTINEZ CERVANTES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 519 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,953,740.99	$0.00	$9,570.81	$14,944,170.18	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4090	20654	519	PAMELA MONSERRAT MARTINEZ CERVANTES	Póliza de cancelación de la póliza 4007 del egreso de la solicitud número 4090 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 519 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$14,944,170.18	$0.00	-$9,570.81	$14,953,740.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4090	4008	520	PAMELA MONSERRAT MARTINEZ CERVANTES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 520 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,953,740.99	$0.00	$9,570.81	$14,944,170.18	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4091	4009	521	OMAR RODOLFO MARTINEZ DE LA CRUZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 521 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,944,170.18	$0.00	$7,713.58	$14,936,456.60	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4092	4010	522	ERIC ROMARIO MARTINEZ VEGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 522 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,936,456.60	$0.00	$8,277.71	$14,928,178.89	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4092	20655	522	ERIC ROMARIO MARTINEZ VEGA	Póliza de cancelación de la póliza 4010 del egreso de la solicitud número 4092 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 522 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 1299773725	$14,928,178.89	$0.00	-$8,277.71	$14,936,456.60	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4092	4011	523	ERIC ROMARIO MARTINEZ VEGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 523 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,936,456.60	$0.00	$8,277.71	$14,928,178.89	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4093	4012	524	KARLA EUGENIA MENDIETA VELASCO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 524 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,928,178.89	$0.00	$8,303.11	$14,919,875.78	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4094	4013	525	JOSE ALFREDO MESTA SALAZAR	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 525 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,919,875.78	$0.00	$8,316.70	$14,911,559.08	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4095	4014	526	FRANCISCO ANTONIO MEZA MEZA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 526 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,911,559.08	$0.00	$10,032.70	$14,901,526.38	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4096	4015	527	SARAHI MIJARES GARCIA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 527 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,901,526.38	$0.00	$8,503.18	$14,893,023.20	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4097	4016	528	JOSE EDUARDO MIRELES MENDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 528 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,893,023.20	$0.00	$8,328.62	$14,884,694.58	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$838,513.74**	**$14,884,694.58**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4098	4017	529	GRISELDA MORENO REQUEJO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 529 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,884,694.58	$0.00	$8,942.91	$14,875,751.67	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4099	4018	530	ERNESTO MORENO LEDESMA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 530 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,875,751.67	$0.00	$8,677.66	$14,867,074.01	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	DIARIO	4099	20680	530	ERNESTO MORENO LEDESMA	Póliza de cancelación de la póliza 4018 del egreso de la solicitud número 4099 del ejercicio contable 2025 (CHEQ 530 DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: x. - BANORTE 1299773725	$14,867,074.01	$0.00	-$8,677.66	$14,875,751.67	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4099	4019	531	ERNESTO MORENO LEDESMA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 531 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,875,751.67	$0.00	$8,677.66	$14,867,074.01	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4100	4020	532	NORMA ALICIA MURGUIA GARCIA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 532 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,867,074.01	$0.00	$7,704.29	$14,859,369.72	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4101	4021	533	JORGE ARMANDO NERI GOMEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 533 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,859,369.72	$0.00	$9,570.81	$14,849,798.91	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4102	4022	534	ESTHER ADRIANA NOVELLA MARMOLEJO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 534 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,849,798.91	$0.00	$7,863.19	$14,841,935.72	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4103	4023	535	NORMA VERONICA NUNEZ SIFUENTES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 535 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,841,935.72	$0.00	$8,804.59	$14,833,131.13	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4104	4024	536	CARLOS ANTONIO OLIVAS PEREZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 536 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,833,131.13	$0.00	$8,032.18	$14,825,098.95	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4105	4025	537	SERGIO ROBERTO ORTEGA MARTINEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 537 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,825,098.95	$0.00	$11,177.44	$14,813,921.51	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4106	4026	538	CUITLAHUAC PEREZ LOPEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 538 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,813,921.51	$0.00	$7,725.88	$14,806,195.63	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4107	4027	539	ROBERTO PIEDRA RODRIGUEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 539 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,806,195.63	$0.00	$8,953.08	$14,797,242.55	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$925,965.77**	**$14,797,242.55**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4108	4028	540	ANTONIETA MARIA ALEJANDRA POLINA RODRIGUEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 540 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,797,242.55	$0.00	$8,379.49	$14,788,863.06	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4109	4029	541	WILVARDO RAMIREZ COLUNGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 541 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,788,863.06	$0.00	$9,621.04	$14,779,242.02	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4110	4030	542	ROBERTO CARLOS RAMIREZ HINOSTROZA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 542 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,779,242.02	$0.00	$8,379.49	$14,770,862.53	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4111	4031	543	JESUS GERARDO RAMOS RIOS	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 543 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,770,862.53	$0.00	$8,228.43	$14,762,634.10	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4112	4032	544	KENNETH EFREM REYES RUBIO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 544 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,762,634.10	$0.00	$6,932.78	$14,755,701.32	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4113	4033	545	GABRIELA ROMAN ECHEVARRIA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 545 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,755,701.32	$0.00	$9,582.47	$14,746,118.85	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4114	4034	546	IGMAR SALAZAR RODRIGUEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 546 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,746,118.85	$0.00	$5,588.24	$14,740,530.61	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4115	4035	547	MARCO ANTONIO SANCHEZ HERNANDEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 547 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,740,530.61	$0.00	$10,619.36	$14,729,911.25	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4116	4036	548	TANIA SANCHEZ SIFUENTES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 548 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,729,911.25	$0.00	$9,898.34	$14,720,012.91	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4117	4037	549	ARIEL SANDOVAL GARCIA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 549 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,720,012.91	$0.00	$7,703.19	$14,712,309.72	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4118	4038	550	RHAQUEL SANTACRUZ ROBLES	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 550 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,712,309.72	$0.00	$9,979.96	$14,702,329.76	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4119	4039	551	ALEJANDRA SILVA RAMIREZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 551 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,702,329.76	$0.00	$9,017.84	$14,693,311.92	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$1,029,896.40**	**$14,693,311.92**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4120	4040	552	MARIA LEONOR SILVA VILLARREAL	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 552 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,693,311.92	$0.00	$8,177.05	$14,685,134.87	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4121	4041	553	ABDIEL ISAAC SOTO DELGADO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 553 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,685,134.87	$0.00	$5,120.20	$14,680,014.67	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4122	4042	554	DANIEL ROBERTO SOTO DELGADO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 554 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,680,014.67	$0.00	$8,253.91	$14,671,760.76	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4123	4043	555	CARLOS RODRIGO SUBIRIA CUETO	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 555 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,671,760.76	$0.00	$8,675.02	$14,663,085.74	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4124	4044	556	ROBERTO CARLOS VAQUERA FAVELA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 556 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,663,085.74	$0.00	$9,979.96	$14,653,105.78	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4125	4045	557	BENJAMIN ALEJANDRO VARELA SEAÑEZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 557 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,653,105.78	$0.00	$9,360.98	$14,643,744.80	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4126	4046	558	JOSE JESUS VAZQUEZ RAMIREZ	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 558 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,643,744.80	$0.00	$5,424.19	$14,638,320.61	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4127	4047	559	ANA CAROLINA VEGA CARRERA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 559 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,638,320.61	$0.00	$7,668.37	$14,630,652.24	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4128	4048	560	CAROLINA IVONNE ZAMARRON AGUILERA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 560 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,630,652.24	$0.00	$8,430.37	$14,622,221.87	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4129	4049	561	GUADALUPE MAYELA ZAPATA PUGA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 561 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,622,221.87	$0.00	$7,228.84	$14,614,993.03	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4130	4050	562	MISAEL ZAVALA SILVA	FINIQUITO SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025 (CHEQ 562 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,614,993.03	$0.00	$4,222.38	$14,610,770.65	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4153	4068	580	ALEJANDRA MARTINEZ DE LA TORRE	FINIQUITO DOCENTE GARCIA FLORES JUAN ALFREDO (CHEQ 580 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,610,770.65	$0.00	$1,490.18	$14,609,280.47	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$1,113,927.85**	**$14,609,280.47**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4154	4069	581	JUANA FLORES FRANCO	FINIQUITO DOCENTE GARCIA FLORES JUAN ALFREDO (CHEQ 581 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,609,280.47	$0.00	$1,490.19	$14,607,790.28	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4155	4070	582	ROSALIO ESPINOZA ROCHA	FINIQUITO DOCENTE (CHEQ 582 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,607,790.28	$0.00	$2,570.52	$14,605,219.76	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
08/12/2025	EGRESO	4166	4067	579	JIMENA ANTONIA SOSA OCAMPO	FINIQUITO ADMINISTRATIVO (CHEQ 579 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,605,219.76	$0.00	$11,014.95	$14,594,204.81	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4161	4142	4161	SITAAUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A NOMIN DOCENTE FINIQUITOS 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,594,204.81	$0.00	$4,036.12	$14,590,168.69	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4162	4140	4162	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO FOVISSSTE CORRESPONDIENTE A FINIQUITOS DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,590,168.69	$0.00	$10,126.77	$14,580,041.92	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4163	4139	4163	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO SEGURO DE DAÑOS CORRESPONDIENTE A FINIQUITOS DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,580,041.92	$0.00	$68.00	$14,579,973.92	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4164	4138	4164	MARTHA ADRIANA CENTENO ARANDA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A FINIQUITO DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,579,973.92	$0.00	$4,047.94	$14,575,925.98	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4165	4141	4165	SITAAUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A FINIQUITO ADMINISTRATIVO (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,575,925.98	$0.00	$41.86	$14,575,884.12	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4167	4135	4167	ISSSTE	PAGO CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A FINIQUITO ADMINISTRATIVO 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,575,884.12	$0.00	$605.15	$14,575,278.97	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4168	4134	4168	ISSSTE	PAGO CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A FINIQUITOS DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,575,278.97	$0.00	$1,210.30	$14,574,068.67	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4169	4136	4169	ISSSTE	PAGO CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A FINIQUITOS DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,574,068.67	$0.00	$65,545.68	$14,508,522.99	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4170	4137	4170	ISSSTE	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A FINIQUITOS DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,508,522.99	$0.00	$1,889.82	$14,506,633.17	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$1,216,575.15**	**$14,506,633.17**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
11/12/2025	EGRESO	4171	4186	4171	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$14,506,633.17	$0.00	$1,395,883.23	$13,110,749.94	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
11/12/2025	EGRESO	4290	4131	4290	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$13,110,749.94	$0.00	$5.80	$13,110,744.14	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4291	4132	4291	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$13,110,744.14	$0.00	$5.80	$13,110,738.34	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4292	4133	4292	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$13,110,738.34	$0.00	$5.80	$13,110,732.54	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	DIARIO		21091	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.276 Y SP.297 - BANORTE 1299773725	$13,110,732.54	$0.00	$178,955.00	$12,931,777.54	
15/12/2025	DIARIO		21097	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.277 Y SP.551 - BANORTE 1299773725	$12,931,777.54	$0.00	$181,744.00	$12,750,033.54	
15/12/2025	DIARIO		21102	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.278 Y SP.1040 - BANORTE 1299773725	$12,750,033.54	$0.00	$188,868.00	$12,561,165.54	
15/12/2025	DIARIO		21108	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.279 Y SP.1300 - BANORTE 1299773725	$12,561,165.54	$0.00	$199,711.00	$12,361,454.54	
15/12/2025	DIARIO		21113	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.280 Y SP.1731 - BANORTE 1299773725	$12,361,454.54	$170,882.00	$0.00	$12,532,336.54	
15/12/2025	DIARIO		21113	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.280 Y SP.1731 - BANORTE 1299773725	$12,532,336.54	$0.00	$170,882.00	$12,361,454.54	
15/12/2025	DIARIO		21118	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.281 Y SP.2078 - BANORTE 1299773725	$12,361,454.54	$0.00	$169,332.00	$12,192,122.54	
15/12/2025	DIARIO		21124	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.282 Y SP.2488 - BANORTE 1299773725	$12,192,122.54	$0.00	$223,659.00	$11,968,463.54	
15/12/2025	DIARIO		21129	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.283 Y SP.2813 - BANORTE 1299773725	$11,968,463.54	$0.00	$193,448.00	$11,775,015.54	
15/12/2025	DIARIO		21134	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.284 Y SP.3317 - BANORTE 1299773725	$11,775,015.54	$0.00	$198,467.00	$11,576,548.54	
15/12/2025	DIARIO		21141	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.285 Y SP.3722 - BANORTE 1299773725	$11,576,548.54	$0.00	$195,329.00	$11,381,219.54	
15/12/2025	DIARIO		21142	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21113 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299773725	$11,381,219.54	-$170,882.00	$0.00	$11,210,337.54	
15/12/2025	DIARIO		21142	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21113 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299773725	$11,210,337.54	$0.00	-$170,882.00	$11,381,219.54	
15/12/2025	DIARIO		21143	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.280 Y SP.1731 - BANORTE 1299773725	$11,381,219.54	$0.00	$170,882.00	$11,210,337.54	
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$4,512,870.78**	**$11,210,337.54**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	DIARIO		21153	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.287 Y SP.63 - BANORTE 1299773725	$11,210,337.54	$0.00	$59,253.07	$11,151,084.47	
15/12/2025	DIARIO		21160	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.288 Y SP.226 - BANORTE 1299773725	$11,151,084.47	$0.00	$41,649.81	$11,109,434.66	
15/12/2025	DIARIO		21177	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.289 Y SP.373 - BANORTE 1299773725	$11,109,434.66	$0.00	$69,003.88	$11,040,430.78	
15/12/2025	DIARIO		21182	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.290 Y SP.841 - BANORTE 1299773725	$11,040,430.78	$0.00	$83,268.18	$10,957,162.60	
15/12/2025	DIARIO		21187	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.291 Y SP.1112 - BANORTE 1299773725	$10,957,162.60	$0.00	$56,568.32	$10,900,594.28	
15/12/2025	DIARIO		21202	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.292 Y SP.1476 - BANORTE 1299773725	$10,900,594.28	$0.00	$31,697.23	$10,868,897.05	
15/12/2025	DIARIO		21209	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.293 Y SP.1967 - BANORTE 1299773725	$10,868,897.05	$0.00	$64,431.99	$10,804,465.06	
15/12/2025	DIARIO		21217	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.294 Y SP.238 - BANORTE 1299773725	$10,804,465.06	$0.00	$55,836.82	$10,748,628.24	
15/12/2025	DIARIO		21225	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.295 Y SP.2796 - BANORTE 1299773725	$10,748,628.24	$0.00	$38,646.50	$10,709,981.74	
15/12/2025	DIARIO		21231	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.296 Y SP.3056 - BANORTE 1299773725	$10,709,981.74	$0.00	$63,060.41	$10,646,921.33	
15/12/2025	DIARIO		21239	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.297 Y 3603 - BANORTE 1299773725	$10,646,921.33	$0.00	$92,686.27	$10,554,235.06	
15/12/2025	EGRESO	4172	4170	4172	SITAAUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,554,235.06	$0.00	$13,658.54	$10,540,576.52	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4173	4178	4173	SUDTUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,540,576.52	$0.00	$1,340.00	$10,539,236.52	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4174	4180	4174	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO FOVISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,539,236.52	$0.00	$205,334.32	$10,333,902.20	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4176	4179	4176	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO SEGURO DE DAÑOS CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,333,902.20	$0.00	$527.00	$10,333,375.20	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4177	4169	4177	ALBA ROCIO SANCHEZ ESQUIVEL	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,333,375.20	$0.00	$2,587.29	$10,330,787.91	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$5,392,420.41**	**$10,330,787.91**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	EGRESO	4178	4175	4178	SOFIA JAQUELINE CARLOS AMAYA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,330,787.91	$0.00	$1,293.64	$10,329,494.27	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4179	4174	4179	PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA RODRIGUEZ	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,329,494.27	$0.00	$2,587.29	$10,326,906.98	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4180	4173	4180	FRANCISCA SIFUENTES GARCIA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,326,906.98	$0.00	$1,472.91	$10,325,434.07	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4181	4183	4181	MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQUE	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,325,434.07	$0.00	$2,945.80	$10,322,488.27	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4191	4166	4191	ISSSTE	PAGO CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,322,488.27	$0.00	$431,674.47	$9,890,813.80	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4206	4168	4206	ISSSTE	INCREMENTO SALARIAL DOCENTE 23/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,890,813.80	$0.00	$16,867.30	$9,873,946.50	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
15/12/2025	EGRESO	4334	4189	4334	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,946.50	$0.00	$5.80	$9,873,940.70	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4335	4190	4335	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,940.70	$0.00	$5.80	$9,873,934.90	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4336	4191	4336	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,934.90	$0.00	$5.80	$9,873,929.10	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4337	4192	4337	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,929.10	$0.00	$5.80	$9,873,923.30	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4338	4193	4338	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,923.30	$0.00	$5.80	$9,873,917.50	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4339	4194	4339	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,917.50	$0.00	$5.80	$9,873,911.70	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$0.00**	**$5,849,296.62**	**$9,873,911.70**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	EGRESO	4340	4195	4340	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,873,911.70	$0.00	$5.80	$9,873,905.90	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	INGRESO	6416	6416		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026856 # SUBSIDIO ESTATAL CORRESPONDIENTE A LA PRIMER QUINCENA DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6416 - BANORTE 1299773725	$9,873,905.90	$2,352,947.37	$0.00	$12,226,853.27	
16/12/2025	DIARIO		21308	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.298 Y SP.592 - BANORTE 1299773725	$12,226,853.27	$0.00	$48,819.76	$12,178,033.51	
16/12/2025	DIARIO		21319	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.299 Y SP.593 - BANORTE 1299773725	$12,178,033.51	$0.00	$47,696.88	$12,130,336.63	
16/12/2025	DIARIO		21324	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.300 Y SP.1968 - BANORTE 1299773725	$12,130,336.63	$0.00	$34,094.72	$12,096,241.91	
16/12/2025	DIARIO		21329	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.301 Y SP.1969 - BANORTE 1299773725	$12,096,241.91	$0.00	$66,122.32	$12,030,119.59	
16/12/2025	DIARIO		21340	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.302 Y SP.1971 - BANORTE 1299773725	$12,030,119.59	$0.00	$65,024.96	$11,965,094.63	
16/12/2025	DIARIO		21345	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.303 Y SP.305 - BANORTE 1299773725	$11,965,094.63	$0.00	$88,324.72	$11,876,769.91	
16/12/2025	DIARIO		21350	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.304 Y SP.3113 - BANORTE 1299773725	$11,876,769.91	$0.00	$55,276.32	$11,821,493.59	
16/12/2025	DIARIO		21370	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.305 Y SP.3112 - BANORTE 1299773725	$11,821,493.59	$0.00	$41,521.04	$11,779,972.55	
16/12/2025	DIARIO		21371	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21370 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299773725	$11,779,972.55	$0.00	-$41,521.04	$11,821,493.59	
16/12/2025	DIARIO		21377	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO SD.306 Y SP.3724 - BANORTE 1299773725	$11,821,493.59	$0.00	$71,022.16	$11,750,471.43	
16/12/2025	DIARIO		21382	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095COMPLEMENTO DE LA SD.307 Y SP.3723 - BANORTE 1299773725	$11,750,471.43	$0.00	$38,688.32	$11,711,783.11	
16/12/2025	DIARIO		21404	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.305 Y 3112 - BANORTE 1299773725	$11,711,783.11	$0.00	$41,521.04	$11,670,262.07	
17/12/2025	DIARIO		21420	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 3725 A LA 8923 POR DESCUENTO DE CURSOS PERTENECIENTE A LA CUENTA DE VINCULACION NOMINA ADMON 23 SP4171 - BANORTE 1299773725	$11,670,262.07	$0.00	$6,368.75	$11,663,893.32	
17/12/2025	DIARIO		21421	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 POR CONCEPTO DE DESCUENTO DE UNIFORMES FINIQUITO ADMINISTRATIVO JIMENA ANTONIA SOSA SP 4166 - BANORTE 1299773725	$11,663,893.32	$0.00	$200.00	$11,663,693.32	
17/12/2025	DIARIO		21429	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.309 Y SP.128 - BANORTE 1299773725	$11,663,693.32	$0.00	$474,642.00	$11,189,051.32	
17/12/2025	DIARIO		21434	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.310 Y SP.2160 - BANORTE 1299773725	$11,189,051.32	$0.00	$5,220.00	$11,183,831.32	
17/12/2025	DIARIO		21439	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.311 Y SP.245 - BANORTE 1299773725	$11,183,831.32	$0.00	$31,320.00	$11,152,511.32	
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$2,352,947.37**	**$6,923,644.37**	**$11,152,511.32**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21453	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.312 Y SP.496 - BANORTE 1299773725	$11,152,511.32	$0.00	$31,320.00	$11,121,191.32	
17/12/2025	DIARIO		21458	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.313 Y SP.947 - BANORTE 1299773725	$11,121,191.32	$0.00	$31,320.00	$11,089,871.32	
17/12/2025	DIARIO		21464	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.314 Y SP.1205 - BANORTE 1299773725	$11,089,871.32	$0.00	$20,880.00	$11,068,991.32	
17/12/2025	DIARIO		21469	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.315 Y SP.1109 - BANORTE 1299773725	$11,068,991.32	$0.00	$15,903.23	$11,053,088.09	
17/12/2025	DIARIO		21474	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.316 Y SP.1111 - BANORTE 1299773725	$11,053,088.09	$0.00	$20,880.00	$11,032,208.09	
17/12/2025	DIARIO		21489	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.317 Y SP.1228 - BANORTE 1299773725	$11,032,208.09	$0.00	$31,320.00	$11,000,888.09	
17/12/2025	DIARIO		21502	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.318 Y SP.1640 - BANORTE 1299773725	$11,000,888.09	$0.00	$31,320.00	$10,969,568.09	
17/12/2025	DIARIO		21508	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.319 Y SP.1747 - BANORTE 1299773725	$10,969,568.09	$0.00	$20,880.00	$10,948,688.09	
17/12/2025	DIARIO		21514	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.320 Y SP.2024 - BANORTE 1299773725	$10,948,688.09	$0.00	$31,320.00	$10,917,368.09	
17/12/2025	DIARIO		21521	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.321 Y SP.1972 - BANORTE 1299773725	$10,917,368.09	$0.00	$20,880.00	$10,896,488.09	
17/12/2025	DIARIO		21531	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.322 Y SP.2421 - BANORTE 1299773725	$10,896,488.09	$0.00	$25,725.00	$10,870,763.09	
17/12/2025	DIARIO		21537	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.323 Y SP.2549 - BANORTE 1299773725	$10,870,763.09	$0.00	$20,880.00	$10,849,883.09	
17/12/2025	DIARIO		21542	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.324 Y SP.2551 - BANORTE 1299773725	$10,849,883.09	$0.00	$20,880.00	$10,829,003.09	
17/12/2025	DIARIO		21547	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.325 Y SP.2550 - BANORTE 1299773725	$10,829,003.09	$0.00	$20,880.00	$10,808,123.09	
17/12/2025	DIARIO		21552	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD. 326 Y SP.28 - BANORTE 1299773725	$10,808,123.09	$0.00	$23,778.00	$10,784,345.09	
17/12/2025	DIARIO		21558	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.327 Y SP.2804 - BANORTE 1299773725	$10,784,345.09	$0.00	$20,880.00	$10,763,465.09	
17/12/2025	DIARIO		21564	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.328 Y SP.3200 - BANORTE 1299773725	$10,763,465.09	$0.00	$20,880.00	$10,742,585.09	
17/12/2025	DIARIO		21565	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21564 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299773725	$10,742,585.09	$0.00	-$20,880.00	$10,763,465.09	
17/12/2025	DIARIO		21566	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.328 Y SP.3200 - BANORTE 1299773725	$10,763,465.09	$0.00	$20,880.00	$10,742,585.09	
17/12/2025	DIARIO		21571	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.329 Y SP.3233 - BANORTE 1299773725	$10,742,585.09	$0.00	$23,778.00	$10,718,807.09	
17/12/2025	DIARIO		21579	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.330 Y SP.36 - BANORTE 1299773725	$10,718,807.09	$0.00	$20,880.00	$10,697,927.09	
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$2,352,947.37**	**$7,378,228.60**	**$10,697,927.09**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21584	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.331 Y SP.3790 - BANORTE 1299773725	$10,697,927.09	$0.00	$23,779.00	$10,674,148.09	
17/12/2025	DIARIO		21589	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.332 Y SP.1075 - BANORTE 1299773725	$10,674,148.09	$0.00	$938.00	$10,673,210.09	
17/12/2025	DIARIO		21594	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.333 Y SP.68 - BANORTE 1299773725	$10,673,210.09	$0.00	$938.00	$10,672,272.09	
17/12/2025	DIARIO		21599	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.334 Y SP.69 - BANORTE 1299773725	$10,672,272.09	$0.00	$1,599.00	$10,670,673.09	
17/12/2025	DIARIO		21604	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.335 Y SP.313 - BANORTE 1299773725	$10,670,673.09	$0.00	$940.00	$10,669,733.09	
17/12/2025	DIARIO		21609	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.336 Y SP.363 - BANORTE 1299773725	$10,669,733.09	$0.00	$1,599.00	$10,668,134.09	
17/12/2025	DIARIO		21614	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.338 Y SP.548 - BANORTE 1299773725	$10,668,134.09	$0.00	$938.00	$10,667,196.09	
17/12/2025	DIARIO		21615	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21614 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 1299773725	$10,667,196.09	$0.00	-$938.00	$10,668,134.09	
17/12/2025	DIARIO		21618	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.337 Y SP.548 - BANORTE 1299773725	$10,668,134.09	$0.00	$938.00	$10,667,196.09	
17/12/2025	DIARIO		21627	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.338 Y SP.833 - BANORTE 1299773725	$10,667,196.09	$0.00	$1,199.00	$10,665,997.09	
17/12/2025	DIARIO		21632	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.339 Y SP.1131 - BANORTE 1299773725	$10,665,997.09	$0.00	$1,399.00	$10,664,598.09	
17/12/2025	DIARIO		21641	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.340 Y SP.126 - BANORTE 1299773725	$10,664,598.09	$0.00	$938.00	$10,663,660.09	
17/12/2025	DIARIO		21649	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.341 Y SP.1613 - BANORTE 1299773725	$10,663,660.09	$0.00	$1,399.00	$10,662,261.09	
17/12/2025	DIARIO		21656	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.342 Y SP.1728 - BANORTE 1299773725	$10,662,261.09	$0.00	$938.00	$10,661,323.09	
17/12/2025	DIARIO		21661	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.344 Y SP.191 - BANORTE 1299773725	$10,661,323.09	$0.00	$1,399.00	$10,659,924.09	
17/12/2025	DIARIO		21666	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.345 Y SP.2110 - BANORTE 1299773725	$10,659,924.09	$0.00	$938.00	$10,658,986.09	
17/12/2025	DIARIO		21671	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.346 Y SP.2381 - BANORTE 1299773725	$10,658,986.09	$0.00	$1,399.00	$10,657,587.09	
17/12/2025	DIARIO		21676	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.347 Y SP.2471 - BANORTE 1299773725	$10,657,587.09	$0.00	$938.00	$10,656,649.09	
17/12/2025	DIARIO		21681	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.348 Y SP.25 - BANORTE 1299773725	$10,656,649.09	$0.00	$1,399.00	$10,655,250.09	
17/12/2025	DIARIO		21694	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.349 Y SP.28 - BANORTE 1299773725	$10,655,250.09	$0.00	$940.00	$10,654,310.09	
17/12/2025	DIARIO		21701	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.350 Y SP.3058 - BANORTE 1299773725	$10,654,310.09	$0.00	$1,399.00	$10,652,911.09	
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$2,352,947.37**	**$7,423,244.60**	**$10,652,911.09**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21706	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.351 Y SP.342 - BANORTE 1299773725	$10,652,911.09	$0.00	$939.00	$10,651,972.09	
17/12/2025	DIARIO		21712	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.352 Y SP.348 - BANORTE 1299773725	$10,651,972.09	$0.00	$1,399.00	$10,650,573.09	
17/12/2025	DIARIO		21717	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.353 Y SP.3725 - BANORTE 1299773725	$10,650,573.09	$0.00	$938.00	$10,649,635.09	
17/12/2025	DIARIO		21723	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.354 Y SP.388 - BANORTE 1299773725	$10,649,635.09	$0.00	$1,399.00	$10,648,236.09	
17/12/2025	DIARIO		21728	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.355 Y SP.413 - BANORTE 1299773725	$10,648,236.09	$0.00	$20,880.00	$10,627,356.09	
17/12/2025	DIARIO		21735	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE SD.356 Y SP.4285 - BANORTE 1299773725	$10,627,356.09	$0.00	$85,338.88	$10,542,017.21	
17/12/2025	EGRESO	4420	4261	4420	GENERAL DE SEGUROS S.A.B.	PAGO DE SEGURO DE VIDA INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL MES DE DICIEMBRE 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 12997737	$10,542,017.21	$0.00	$97,350.95	$10,444,666.26	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
17/12/2025	EGRESO	4426	4257	4426	SITAAUTT	APOYO AHORRO SOLIDARIO (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,444,666.26	$0.00	$250,000.00	$10,194,666.26	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
17/12/2025	EGRESO	4488	4282	4488	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$10,194,666.26	$0.00	$5.80	$10,194,660.46	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	DIARIO		21796	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 2362 COMPLEMENTO DE LA SD.357 Y SP.4182 - BANORTE 1299773725	$10,194,660.46	$0.00	$32,834.14	$10,161,826.32	
18/12/2025	INGRESO	6456	6456		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026860 # SUBSIDIO ESTATAL CORRESPONDIENTE A LA SEGUNDA QUINCENA DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6456 - BANORTE 1299773725	$10,161,826.32	$2,352,947.36	$0.00	$12,514,773.68	
19/12/2025	DIARIO		21923	1		Traspaso de la cuenta 2362 a la 3725 para pago de SP4460 ISSSTE - BANORTE 1299773725	$12,514,773.68	$56,254.72	$0.00	$12,571,028.40	
19/12/2025	DIARIO		22005	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 3725 A LA 8923 CORRESPONDIENTE A LA CUENTA DE VINCULACION POR CONCEPTO DE CURSOS NOMINA ADMON Y DOCENTE 24 SP4402 Y SP4456 - BANORTE 1299773725	$12,571,028.40	$0.00	$7,831.25	$12,563,197.15	
19/12/2025	EGRESO	4229	4326	4229	LILIANA LOPEZ APARICIO	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL DOCENTE 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,563,197.15	$0.00	$917.08	$12,562,280.07	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4230	4327	4230	SANJUANA DEL ROCIO ACOSTA VARELA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL DOCENTE 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,562,280.07	$0.00	$1,499.03	$12,560,781.04	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4238	4315	4238	SITAAUTT	PAGO DE CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,560,781.04	$0.00	$3,558.94	$12,557,222.10	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$4,762,149.45**	**$7,928,135.67**	**$12,557,222.10**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4239	4328	4239	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO FOVISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 24 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,557,222.10	$0.00	$27,916.46	$12,529,305.64	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4240	4329	4240	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO SEGURO DE DAÑOS CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,529,305.64	$0.00	$153.00	$12,529,152.64	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4247	4330	4247	SANJUANA DEL ROCIO ACOSTA VARELA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,529,152.64	$0.00	$1,673.28	$12,527,479.36	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4249	4331	4249	LILIANA LOPEZ APARICIO	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,527,479.36	$0.00	$1,021.63	$12,526,457.73	15001 - Recursos Federales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4277	4316	4277	ALBA ROCIO SANCHEZ ESQUIVEL	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,526,457.73	$0.00	$1,606.28	$12,524,851.45	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4278	4332	4278	SOFIA JAQUELINE CARLOS AMAYA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVA 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,524,851.45	$0.00	$803.14	$12,524,048.31	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4279	4333	4279	PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA RODRIGUEZ	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVA 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,524,048.31	$0.00	$1,606.28	$12,522,442.03	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4280	4334	4280	FRANCISCA SIFUENTES GARCIA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVA 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,522,442.03	$0.00	$919.10	$12,521,522.93	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4281	4335	4281	MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQUE	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVA 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,521,522.93	$0.00	$1,838.20	$12,519,684.73	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4333	4393	4333	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	COMPLEMENTO PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVO 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,519,684.73	$0.00	$5,368.08	$12,514,316.65	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4385	4318	4385	ALBA ROCIO SANCHEZ ESQUIVEL	PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,514,316.65	$0.00	$2,477.87	$12,511,838.78	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$4,762,149.45**	**$7,973,518.99**	**$12,511,838.78**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4386	4336	4386	SOFIA JAQUELINE CARLOS AMAYA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,511,838.78	$0.00	$1,238.93	$12,510,599.85	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4387	4337	4387	PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA RODRIGUEZ	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,510,599.85	$0.00	$2,477.87	$12,508,121.98	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4388	4338	4388	FRANCISCA SIFUENTES GARCIA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,508,121.98	$0.00	$1,449.21	$12,506,672.77	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4389	4339	4389	MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQUE	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A AGUINALDO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,506,672.77	$0.00	$2,898.43	$12,503,774.34	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4403	4320	4403	SITAAUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,503,774.34	$0.00	$13,658.54	$12,490,115.80	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4404	4344	4404	SUDTUTT	PAGO CUOTA SINDICAL CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,490,115.80	$0.00	$1,340.00	$12,488,775.80	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4406	4345	4406	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO FOVISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,488,775.80	$0.00	$201,552.88	$12,287,222.92	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4407	4346	4407	ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE VIVIENDA	PAGO SEGURO DE DAÑOS CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,287,222.92	$0.00	$518.50	$12,286,704.42	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4408	4321	4408	ALBA ROCIO SANCHEZ ESQUIVEL	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,286,704.42	$0.00	$4,151.73	$12,282,552.69	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4409	4347	4409	SOFIA JAQUELINE CARLOS AMAYA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,282,552.69	$0.00	$2,075.87	$12,280,476.82	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4410	4348	4410	PATRICIA MARIA GUADALUPE POLINA RODRIGUEZ	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,280,476.82	$0.00	$4,151.71	$12,276,325.11	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado

Total Página:	**$15,723,208.32**	**$4,762,149.45**	**$8,209,032.66**	**$12,276,325.11**

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4411	4349	4411	FRANCISCA SIFUENTES GARCIA	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,276,325.11	$0.00	$2,355.33	$12,273,969.78	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4412	4313	4412	MARIA DE LA LUZ HERNANDEZ ROQUE	PAGO PENSION ALIMENTICIA CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,273,969.78	$0.00	$4,710.66	$12,269,259.12	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4414	4310	4414	ISSSTE	CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$12,269,259.12	$0.00	$431,674.47	$11,837,584.65	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4455	4394	4455	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL DOCENTE 24-1/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,837,584.65	$0.00	$351,442.36	$11,486,142.29	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4456	4395	4456	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,486,142.29	$0.00	$338,658.93	$11,147,483.36	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	DIARIO	4456	22175	4456	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	Póliza de cancelación de la póliza 4395 del egreso de la solicitud número 4456 del ejercicio contable 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725). Motivo de cancelación: error. - BANORTE 1299773725	$11,147,483.36	$0.00	-$338,658.93	$11,486,142.29	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4457	4311	4457	ISSSTE	PAGO CUOTAS Y APORTACIONES ISSSTE CORRESPONDIENTE A NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,486,142.29	$0.00	$63,742.73	$11,422,399.56	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4458	4312	4458	ISSSTE	PAGO ISSSTE INCREMENTO SALARIAL DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,422,399.56	$0.00	$11,887.38	$11,410,512.18	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4460	4309	4460	ISSSTE	INCREMENTO SALARIAL CORRESPONDIENTE A NOMINA ADMINISTRATIVA 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,410,512.18	$0.00	$180,866.88	$11,229,645.30	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4520	4356	4520	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,645.30	$0.00	$5.80	$11,229,639.50	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4521	4357	4521	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,639.50	$0.00	$5.80	$11,229,633.70	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4522	4358	4522	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,633.70	$0.00	$5.80	$11,229,627.90	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$4,762,149.45**	**$9,255,729.87**	**$11,229,627.90**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4523	4359	4523	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,627.90	$0.00	$5.80	$11,229,622.10	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4524	4360	4524	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,622.10	$0.00	$5.80	$11,229,616.30	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4525	4361	4525	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,616.30	$0.00	$5.80	$11,229,610.50	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4526	4362	4526	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,610.50	$0.00	$5.80	$11,229,604.70	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4527	4363	4527	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,604.70	$0.00	$5.80	$11,229,598.90	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4528	4364	4528	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,598.90	$0.00	$5.80	$11,229,593.10	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4529	4365	4529	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,593.10	$0.00	$5.80	$11,229,587.30	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4530	4366	4530	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,587.30	$0.00	$5.80	$11,229,581.50	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4531	4367	4531	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,581.50	$0.00	$5.80	$11,229,575.70	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4532	4368	4532	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,575.70	$0.00	$5.80	$11,229,569.90	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4533	4369	4533	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,569.90	$0.00	$5.80	$11,229,564.10	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4534	4370	4534	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,564.10	$0.00	$5.80	$11,229,558.30	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$4,762,149.45**	**$9,255,799.47**	**$11,229,558.30**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4536	4371	4536	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,558.30	$0.00	$5.80	$11,229,552.50	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4537	4372	4537	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,552.50	$0.00	$5.80	$11,229,546.70	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4538	4373	4538	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,546.70	$0.00	$5.80	$11,229,540.90	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4539	4374	4539	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,540.90	$0.00	$5.80	$11,229,535.10	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4540	4375	4540	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,535.10	$0.00	$5.80	$11,229,529.30	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4541	4376	4541	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,529.30	$0.00	$5.80	$11,229,523.50	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4554	4388	592	IÑIGO ALONSO CABALLERO	COMPLEMENTO AGUINALDO ADMINISTRATIVO 24-1/2025 (CHEQ 592 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,229,523.50	$0.00	$8,259.56	$11,221,263.94	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4555	4389	593	IÑIGO ALONSO CABALLERO	COMPLEMENTO PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVA 24-2025 (CHEQ 593 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,221,263.94	$0.00	$5,354.29	$11,215,909.65	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4556	4390	594	IÑIGO ALONSO CABALLERO	NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CHEQ 594 DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,215,909.65	$0.00	$13,730.01	$11,202,179.64	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4557	4396	4557	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	AGUINALDO ADMINISTRATIVO 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$11,202,179.64	$0.00	$1,756,050.54	$9,446,129.10	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4558	4398	4558	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	PRIMA VACACIONAL ADMINISTRATIVA 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,446,129.10	$0.00	$1,085,761.22	$8,360,367.88	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
19/12/2025	EGRESO	4559	4397	4559	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA ADMINISTRATIVA 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$8,360,367.88	$0.00	$2,483,181.50	$5,877,186.38	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
						Total Página:	**$15,723,208.32**	**$4,762,149.45**	**$14,608,171.39**	**$5,877,186.38**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4573	4414	4573	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	NOMINA DOCENTE 24/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$5,877,186.38	$0.00	$331,419.44	$5,545,766.94	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
26/12/2025	INGRESO	6528	6528		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026866 # SUBSIDIO ESTATAL (CONVENIO MODIFICATORIO) DICIEMBRE 2025 De la solicitud número: 6528 - BANORTE 1299773725	$5,545,766.94	$4,386,958.00	$0.00	$9,932,724.94	
31/12/2025	EGRESO	4568	4407	4568	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 1299773725) - BANORTE 1299773725	$9,932,724.94	$0.00	$2,412.80	$9,930,312.14	14001 - Ingresos Propios
31/12/2025	INGRESO	6516	6516		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP967 # INTERESES De la solicitud número: 6516 - BANORTE 1299773725	$9,930,312.14	$2,815.39	$0.00	$9,933,127.53	

Total Página:	**$15,723,208.32**	**$9,151,922.84**	**$14,942,003.63**	**$9,933,127.53**
Total General:	**$31,285,990.40**	**$9,151,922.84**	**$14,942,003.63**	**$35,341,931.55**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1334565746

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	30,000.51
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	30,000.51

SALDO EN CONTABILIDAD	30,000.51
SALDO CONCILIADO	30,000.51

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

COAH-2025-C25-E023
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

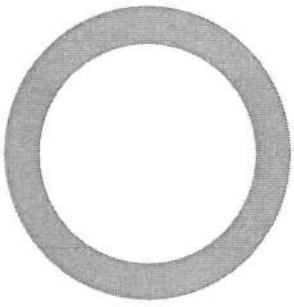
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES	1334565746	072 060 01334565746 1	$30,000.51	$30,000.51
TOTAL			**$30,000.51**	**$30,000.51**

DETALLE	ENLACE GLOBAL PM S/INT. ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 30,000.51
+ Total de depósitos	$ 0.00
- Total de retiros	$ 0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 30,000.51
Saldo disponible al día*	$ 30,000.51
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 10,000.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 30,000.51
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00
Saldo no disponible al día	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00
Resumen de comisiones	
Cheques girados	0
Cheques girados sin comisión	0
Cheques girados con comisión	0
Importe de la comisión	$ 0.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 0.00

ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES
(Saldo inicial de $30,000.51)



DEPÓSITOS	$0.00
RETIROS	$0.00
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$30,000.51

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			30,000.51
	SIN MOVIMIENTOS			

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] Antes de Impuestos

[2] La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad
Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones
Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		



Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

CB00105 BANORTE 1334565746

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $30,000.51

Saldo Final: $30,000.51

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
							$30,000.51				
Total Página:							**$30,000.51**	**$0.00**	**$0.00**		
Total General:							**$30,000.51**			**$0.00**	

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1333508148

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	8,001.01
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	8,001.01

SALDO EN CONTABILIDAD	8,001.01
SALDO CONCILIADO	8,001.01

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

COAH-2025-C25-B013
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

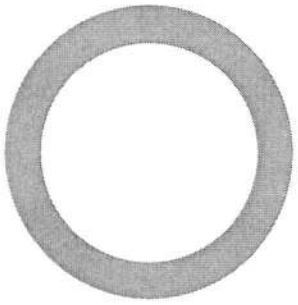
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT	1333508148	072 060 01333508148 7	$8,001.01	$8,001.01
TOTAL			$8,001.01	$8,001.01

DETALLE	EDO Y MUNI BANORTE S/INT ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 8,001.01
+ Total de depósitos	$ 0.00
- Total de retiros	$ 0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 8,001.01
Saldo disponible al día*	$ 8,001.01
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 8,001.01
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00

EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT
(Saldo inicial de $8,001.01)



DEPÓSITOS	$0.00
RETIROS	$0.00
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$8,001.01

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Edo Y Municipios Banorte S/Int

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			8,001.01
	SIN MOVIMIENTOS			

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] **Antes de Impuestos**

[2] **La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada**

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad
Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones
Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

31 de Diciembre de 2025.

Mantenerte informado es prioridad
Aviso Importante: Cambios en Nombre de Comisiones

Hola, UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

Por disposición oficial del **Banco de México (BANXICO)** y con el objetivo de darte mayor claridad y transparencia en las comisiones aplicables, te informamos que se actualizaron los nombres de cada una de ellas, además de que algunas comisiones han sido ajustadas, lo que puede implicar un incremento en el monto o creación de nuevos conceptos de cobro.

Esto podrás notarlo de manera progresiva dependiendo del(os) producto(s) o servicio(s) que tengas contratado(s) y se mostrará(n) en:

- Estados de cuenta y reportes de movimientos.
- Anexos de Comisiones y/o Carátulas de Activación y de Depósito.
- Notificaciones.
- Cualquier otra plataforma o documento que contenga información de consulta a las comisiones asociadas a los productos y servicios.

Para más información sobre estas modificaciones, consulta tu contrato a través de **condusef.gob.mx** o nuestro sitio web **banorte.com** Para cualquier duda, comunícate a la **Unidad Especializada de Atención a Usuarios** al **800 627 22 92** o escríbenos a **une@banorte.com**

En caso de que no desees continuar con tu producto o servicio, puedes solicitar la terminación de tu contrato dentro de los 30 días posteriores a este aviso sin responsabilidad alguna a tu cargo debiendo cubrir, en su caso, los adeudos que estén pendientes.

ATENTAMENTE
Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte
El Banco Fuerte de México



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00100 BANORTE 1333508148

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $8,001.01

Saldo Final: $8,001.01

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
							$8,001.01				
Total Página:							**$8,001.01**	**$0.00**	**$0.00**		
Total General:							**$8,001.01**			**$0.00**	

02-ene.-2026

ContaAuxiliarCuentasMovDetallado.rpt

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1333508157

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	30,001.01
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	30,001.01

SALDO EN CONTABILIDAD	30,001.01
SALDO CONCILIADO	30,001.01

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

COAH-2025-C25-E018
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

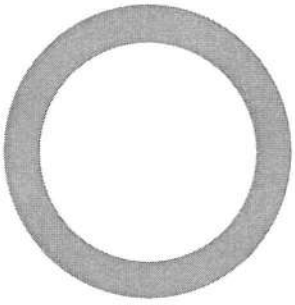
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT	1333508157	072 060 01333508157 1	$30,001.01	$30,001.01
TOTAL			$30,001.01	$30,001.01

DETALLE	EDO Y MUNI BANORTE S/INT ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 30,001.01
+ Total de depósitos	$ 0.00
- Total de retiros	$ 0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 30,001.01
Saldo disponible al día*	$ 30,001.01
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 30,001.01
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00

EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT
(Saldo inicial de $30,001.01)



DEPÓSITOS	$0.00
RETIROS	$0.00
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$30,001.01

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon, RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Edo Y Municipios Banorte S/Int

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			30,001.01
	SIN MOVIMIENTOS			

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] Antes de Impuestos

[2] La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad
Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones
Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

31 de Diciembre de 2025.

Mantenerte informado es prioridad
Aviso Importante: Cambios en Nombre de Comisiones

Hola, UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

Por disposición oficial del **Banco de México (BANXICO)** y con el objetivo de darte mayor claridad y transparencia en las comisiones aplicables, te informamos que se actualizaron los nombres de cada una de ellas, además de que algunas comisiones han sido ajustadas, lo que puede implicar un incremento en el monto o creación de nuevos conceptos de cobro.

Esto podrás notarlo de manera progresiva dependiendo del(os) producto(s) o servicio(s) que tengas contratado(s) y se mostrará(n) en:

- Estados de cuenta y reportes de movimientos.
- Anexos de Comisiones y/o Carátulas de Activación y de Depósito.
- Notificaciones.
- Cualquier otra plataforma o documento que contenga información de consulta a las comisiones asociadas a los productos y servicios.

Para más información sobre estas modificaciones, consulta tu contrato a través de **condusef.gob.mx** o nuestro sitio web **banorte.com** Para cualquier duda, comunícate a la **Unidad Especializada de Atención a Usuarios** al **800 627 22 92** o escríbenos a **une@banorte.com**

En caso de que no desees continuar con tu producto o servicio, puedes solicitar la terminación de tu contrato dentro de los 30 días posteriores a este aviso sin responsabilidad alguna a tu cargo debiendo cubrir, en su caso, los adeudos que estén pendientes.

ATENTAMENTE
Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte
El Banco Fuerte de México



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00101 BANORTE 1333508157

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $30,001.01

Saldo Final: $30,001.01

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
							$30,001.01				
Total Página:							**$30,001.01**	**$0.00**	**$0.00**		
Total General:							**$30,001.01**			**$0.00**	

ContaAuxiliarCuentasMovDetallado.rpt

02-ene.-2026

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1333508166

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	10,001.01
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	10,001.01

SALDO EN CONTABILIDAD	10,001.01
SALDO CONCILIADO	10,001.01

Elaboró
C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.
C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.
M.C. Laura O. Zermeño Casas

COAH-2025-C25-D002
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

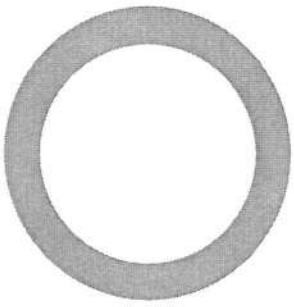
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT	1333508166	072 060 01333508166 5	$10,001.01	$10,001.01
TOTAL			**$10,001.01**	**$10,001.01**

DETALLE	EDO Y MUNI BANORTE S/INT ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 10,001.01
+ Total de depósitos	$ 0.00
- Total de retiros	$ 0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 10,001.01
Saldo disponible al día*	$ 10,001.01
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 10,001.01
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00

EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT
(Saldo inicial de $10,001.01)



DEPÓSITOS	$0.00
RETIROS	$0.00
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$10,001.01

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) ▼

Edo Y Municipios Banorte S/int

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			10,001.01
	SIN MOVIMIENTOS			

OTROS ▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] **Antes de Impuestos**

[2] **La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada**

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad
Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones
Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

31 de Diciembre de 2025.

Mantenerte informado es prioridad
Aviso Importante: Cambios en Nombre de Comisiones

Hola, UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

Por disposición oficial del **Banco de México (BANXICO)** y con el objetivo de darte mayor claridad y transparencia en las comisiones aplicables, te informamos que se actualizaron los nombres de cada una de ellas, además de que algunas comisiones han sido ajustadas, lo que puede implicar un incremento en el monto o creación de nuevos conceptos de cobro.

Esto podrás notarlo de manera progresiva dependiendo del(os) producto(s) o servicio(s) que tengas contratado(s) y se mostrará(n) en:

- Estados de cuenta y reportes de movimientos.
- Anexos de Comisiones y/o Carátulas de Activación y de Depósito.
- Notificaciones.
- Cualquier otra plataforma o documento que contenga información de consulta a las comisiones asociadas a los productos y servicios.

Para más información sobre estas modificaciones, consulta tu contrato a través de **condusef.gob.mx** o nuestro sitio web **banorte.com** Para cualquier duda, comunícate a la **Unidad Especializada de Atención a Usuarios** al **800 627 22 92** o escríbenos a **une@banorte.com**

En caso de que no desees continuar con tu producto o servicio, puedes solicitar la terminación de tu contrato dentro de los 30 días posteriores a este aviso sin responsabilidad alguna a tu cargo debiendo cubrir, en su caso, los adeudos que estén pendientes.

ATENTAMENTE
Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte
El Banco Fuerte de México

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

CB00102 BANORTE 1333508166
1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $10,001.01
Saldo Final: $10,001.01

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
							$10,001.01				
						Total Página:	**$10,001.01**	**$0.00**	**$0.00**		
						Total General:	**$10,001.01**			**$0.00**	

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1333508175

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	30,001.01
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	30,001.01

SALDO EN CONTABILIDAD	30,001.01
SALDO CONCILIADO	30,001.01

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

COAH-2025-C25-E002
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

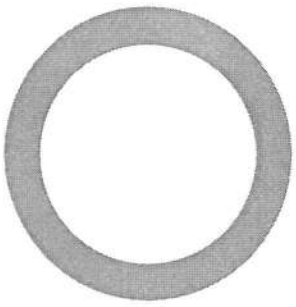
RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT	1333508175	072 060 01333508175 9	$30,001.01	$30,001.01
TOTAL			**$30,001.01**	**$30,001.01**

DETALLE — EDO Y MUNI BANORTE S/INT ▼

Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 30,001.01
+ Total de depósitos	$ 0.00
- Total de retiros	$ 0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 30,001.01
Saldo disponible al día*	$ 30,001.01
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 30,001.01
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00

EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT
(Saldo inicial de $30,001.01)



DEPÓSITOS	$0.00
RETIROS	$0.00
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$30,001.01

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Edo Y Municipios Banorte S/Int

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			30,001.01
	SIN MOVIMIENTOS			

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] **Antes de Impuestos**

[2] **La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada**

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad
Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones
Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		



Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

31 de Diciembre de 2025.

Mantenerte informado es prioridad
Aviso Importante: Cambios en Nombre de Comisiones

Hola, UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

Por disposición oficial del **Banco de México (BANXICO)** y con el objetivo de darte mayor claridad y transparencia en las comisiones aplicables, te informamos que se actualizaron los nombres de cada una de ellas, además de que algunas comisiones han sido ajustadas, lo que puede implicar un incremento en el monto o creación de nuevos conceptos de cobro.

Esto podrás notarlo de manera progresiva dependiendo del(os) producto(s) o servicio(s) que tengas contratado(s) y se mostrará(n) en:

- Estados de cuenta y reportes de movimientos.
- Anexos de Comisiones y/o Carátulas de Activación y de Depósito.
- Notificaciones.
- Cualquier otra plataforma o documento que contenga información de consulta a las comisiones asociadas a los productos y servicios.

Para más información sobre estas modificaciones, consulta tu contrato a través de **condusef.gob.mx** o nuestro sitio web **banorte.com** Para cualquier duda, comunícate a la **Unidad Especializada de Atención a Usuarios** al **800 627 22 92** o escríbenos a **une@banorte.com**

En caso de que no desees continuar con tu producto o servicio, puedes solicitar la terminación de tu contrato dentro de los 30 días posteriores a este aviso sin responsabilidad alguna a tu cargo debiendo cubrir, en su caso, los adeudos que estén pendientes.

ATENTAMENTE
Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte
El Banco Fuerte de México



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00103 BANORTE 1333508175

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $30,001.01

Saldo Final: $30,001.01

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
							$30,001.01				
						Total Página:	**$30,001.01**	**$0.00**	**$0.00**		
						Total General:	**$30,001.01**			**$0.00**	

ContaAuxiliarCuentasMovDetallado.rpt

02-ene.-2026

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 1333508184

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS -

- CHEQUES EN TRANSITO -

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO -

SALDO EN CONTABILIDAD -

SALDO CONCILIADO -

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

COAH-2025-C25-A014
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: RETENIDO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

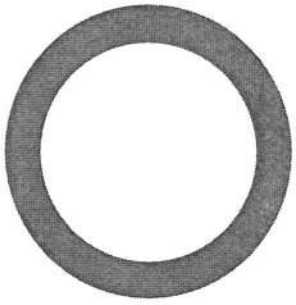
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 19/Diciembre/2025
Fecha de corte	19/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT	1333508184	072 060 01333508184 3	$25,601.01	$0.00
TOTAL			$25,601.01	$0.00

DETALLE	EDO Y MUNI BANORTE S/INT ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 25,601.01
+ Total de depósitos	$ 0.00
- Total de retiros	$ 25,601.01
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 0.00
Saldo disponible al día*	$ 0.00
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Nov al 30 Nov:	$ 25,601.01
Días que comprende el periodo	30
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00

EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INT
(Saldo inicial de $25,601.01)



DEPÓSITOS	$0.00
RETIROS	$25,601.01
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$0.00

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Edo Y Municipios Banorte S/Int

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			25,601.01
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015339323060, BEM SPEI BCO:012 BENEF:VALERIA GARCIA VEL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 6414 CVE RASTREO: 8846APR22025121547726941 47 RFC: GAVV000103J97 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:02:13		25,600.00	1.01
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0192019095 D21440 AL R.F.C. UTT9811143L3		1.01	0.00

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**NOVIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 845,452.50
Tipo de Cambio	$ 18.3560
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 26,166,380.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] Antes de Impuestos

[2] La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad

Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

ESTADO DE COAHUILA

CB00104 BANORTE 1333508184

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $25,601.01

Saldo Final: $0.00

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	INGRESO	6414	6414		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP930 # PAGO FONCYT A LA ALUMNA VALERIA GARCIA VELA COAH-2025-C25-A014 De la solicitud número: 6414 - BANORTE 1333508184	$25,601.01	-$25,600.00	$0.00	$1.01	
17/12/2025	DIARIO		21440	1		Traspaso de la cuenta 8184 a la 9095 para cancelación de la cuenta - BANORTE 13335	$1.01	$0.00	$1.01	$0.00	

Total Página:	**$25,601.01**	**-$25,600.00**	**$1.01**	**$0.00**
Total General:	**$25,602.02**	**-$25,600.00**	**$1.01**	**$1.01**

07-ene.-2026

ContaAuxiliarCuentasMovDetallado.rpt

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 192018781

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	48,546.92
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	48,546.92

SALDO EN CONTABILIDAD	48,546.92
SALDO CONCILIADO	48,546.92

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

V.B.

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10

EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

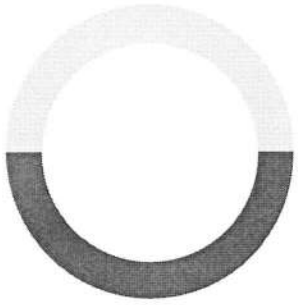
INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES	0192018781	072 060 00192018781 8	$49,100.41	$48,546.92
MESA DE DINERO/FONDO INVERSION	0098438858		$4,724,088.89	$4,741,158.71
TOTAL			**$4,773,189.30**	**$4,789,705.63**

DETALLE	ENLACE GLOBAL PM S/INT. ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 49,100.41
+ Total de depósitos	$ 105,564,572.01
- Total de retiros	$ 105,565,125.50
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 48,546.92
Saldo disponible al día*	$ 48,546.92
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 64,228.50
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00
Saldo no disponible al día	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00
Resumen de comisiones	
Cheques girados	0
Cheques girados sin comisión	0
Cheques girados con comisión	0
Importe de la comisión	$ 0.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 0.00

ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES
(Saldo inicial de $49,100.41)



DEPÓSITOS	$105,564,572.01
RETIROS	$105,565,125.50
COMISIONES	$0.00
OTROS CARGOS	$0.00
SALDO FINAL	$48,546.92

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon, RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			49,100.41
01-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52472260 01/12	4,723,000.00		4,772,100.41
01-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52472260 01/12	1,633.34		4,773,733.75
01-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 01/12		4,724,000.00	49,733.75
02-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52477641 02/12	4,724,000.00		4,773,733.75
02-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52477641 02/12	544.57		4,774,278.32
02-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 02/12		4,726,000.00	48,278.32
03-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52484105 03/12	4,726,000.00		4,774,278.32
03-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52484105 03/12	544.79		4,774,823.11
03-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 03/12		4,726,000.00	48,823.11
04-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52489105 04/12	4,726,000.00		4,774,823.11
04-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52489105 04/12	544.80		4,775,367.91
04-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 04/12		4,727,000.00	48,367.91
05-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52496172 05/12	4,727,000.00		4,775,367.91
05-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52496172 05/12	544.92		4,775,912.83
05-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 05/12		4,727,000.00	48,912.83
08-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52501756 08/12	4,727,000.00		4,775,912.83
08-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52501756 08/12	1,634.72		4,777,547.55
08-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 08/12		4,728,000.00	49,547.55
09-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52508410 09/12	4,728,000.00		4,777,547.55
09-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52508410 09/12	545.03		4,778,092.58
09-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 09/12		4,729,000.00	49,092.58
09-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0000000001 DE LA CUENTA 1303973347 DISPERSION CAJA DE AHORRO	5,697,151.11		5,746,243.69
09-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		5,697,151.10	49,092.59
09-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	360,384.32		409,476.91
10-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52514451 10/12	4,729,000.00		5,138,476.91
10-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52514451 10/12	545.15		5,139,022.06
10-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 10/12		4,730,000.00	409,022.06
10-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		360,384.32	48,637.74
10-DIC-25	DEV. DEPOSITO ELECTRONICO	76,826.98		125,464.72
11-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52519914 11/12	4,730,000.00		4,855,464.72
11-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52519914 11/12	545.25		4,856,009.97
11-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 11/12		4,731,000.00	125,009.97
11-DIC-25	RETIRO DEP. ELECTRONICO		76,826.98	48,182.99
15-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52526666 15/12	4,731,000.00		4,779,182.99
15-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52526666 15/12	2,181.49		4,781,364.48
15-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 15/12		4,731,000.00	50,364.48
15-DIC-25	20251215400440ISP0000000134067 SPEI RECIBIDO, BC0:0044 SCOTIABANK HR LIQ: 15:16:07 DEL CLIENTE MONTIAC SA DE CV DE LA CLABE 044060185080051686 CON RFC MON971124PC1 CONCEPTO: PAGO LINAMAR REFERENCIA: 6407482 CVE RAST: 20251215400440ISP0000000134067	44,080.00		94,444.48
16-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52532877 16/12	4,731,000.00		4,825,444.48
16-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52532877 16/12	545.38		4,825,989.86
16-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 16/12		4,733,000.00	92,989.86
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0489128923 DIARIO 21299 AL R.F.C. UTT9811143L3		44,080.00	48,909.86
17-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52539605 17/12	4,733,000.00		4,781,909.86
17-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52539605 17/12	545.61		4,782,455.47
17-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 17/12		4,734,000.00	48,455.47
18-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52545441 18/12	4,734,000.00		4,782,455.47
18-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52545441 18/12	545.72		4,783,001.19
18-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 18/12		4,734,000.00	49,001.19
19-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52552076 19/12	4,734,000.00		4,783,001.19
19-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52552076 19/12	545.72		4,783,546.91
19-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 19/12		4,735,000.00	48,546.91

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
22-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52557849 22/12	4,735,000.00		4,783,546.91
22-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52557849 22/12	1,538.86		4,785,085.77
22-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 22/12		4,736,538.86	48,546.91
23-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52561905 23/12	4,736,538.86		4,785,085.77
23-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52561905 23/12	513.12		4,785,598.89
23-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 23/12		4,737,051.98	48,546.91
24-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52568674 24/12	4,737,051.98		4,785,598.89
24-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52568674 24/12	513.17		4,786,112.06
24-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 24/12		4,737,565.15	48,546.91
26-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52573553 26/12	4,737,565.15		4,786,112.06
26-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52573553 26/12	1,026.47		4,787,138.53
26-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 26/12		4,738,591.62	48,546.91
29-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52578874 29/12	4,738,591.62		4,787,138.53
29-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52578874 29/12	1,540.02		4,788,678.55
29-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 29/12		4,740,131.63	48,546.92
30-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52585980 30/12	4,740,131.64		4,788,678.56
30-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52585980 30/12	513.51		4,789,192.07
30-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 30/12		4,740,645.15	48,546.92
31-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098438858 FOLIO 52590209 31/12	4,740,645.15		4,789,192.07
31-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098438858 FOLIO 52590209 31/12	513.56		4,789,705.63
31-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098438858 31/12		4,741,158.71	48,546.92

▼ POSICIÓN DE VALORES DE MESA DE DINERO Y SOCIEDADES DE INVERSIÓN ▼

CONTRATO 0098438858

Emisión	Títulos	Precio de Mercado	Tasa	Plazo	Vence	Valor Mercado	Inversión %	Fondo %
			POSICION INICIAL 01/12/25					
PESOS						$92.29	0.00	0.00
91 BANORCB 23 23	49,419		4.15	2	01/12/25	$0.00	0.00	0.00
REP 0052468 637			4.15	2	01/12/25	$4,723,996.60	100.00	0.00
TOTAL VALOR CARTERA INICIAL						$4,724,088.89	100.00	0.00
			POSICION DISPONIBLE 31/12/25					
PESOS						$54.38	0.00	0.00
REP 52594743			3.90		02/01/26	$4,741,104.33	100.00	0.00
91 BANORCB 23 24	49,539		3.90		02/01/26	$0.00	0.00	0.00
TOTAL VALOR CARTERA DISPONIBLE						$4,741,158.71	100.00	0.00

Esta información es a manera de resumen, la información detallada de movimientos derivados de su contrato de valores serán plasmados en el Estado de Cuenta correspondiente, el cual se emite por separado a este documento en los términos pactados en el referido contrato.

OTROS ▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	**DICIEMBRE de 2025**
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] **Antes de Impuestos**

[2] **La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada**

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad

Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		

IPAB

Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

COMPROBANTE FISCAL DIGITAL ▼

0192018781 - ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES

Folio Fiscal: 56E67F82-27E2-445D-A93D-79EE12B604B1
No de Serie del Certificado del SAT: 00001000000714855070
No de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000708802421
Fecha y hora de certificación: 2026-01-01T17:28:44
Lugar y fecha de elaboración: 64830 2025-12-31
Forma de pago: 03-Transferencia electrónica de fondos

Sello Digital del CFDI:

DaOPsuW0kb2deJwMqVHiLUGDI/BmHc1IUmGMhUWoueXGUQg4+ldEGK0r6p3CwNgqX141DU8OaBvvS/HT3+a+e/IMKmDa6UZ6Y8s6q+7CtQ+GLK2TmJVLr2BSqfH2IQDwqWqQd37a8PVhHcZtpQPuPkuKS02IcCsdzozHsPZz1bCvUsH20mXPzmtleflLYSvGWg7bKkjn+ccyi18uBu7Biz4iSu5m7Xspb8+v2NwufHWHya5hoY5jJCn3x7PN5gZiEI2x23PptzGvsvt/v+iJEdQZarZu/CZbNX42kp65NGEU0wT0gkSQf4oZqgPWR50jph7ATcwkvytOYvxSMX8AMw==

Sello del SAT:

QvnWSQXATmZQ0PeObkIs/p64OKxNqLx8uhHhisAAqdk5MeRiFZ1ks4aCVfdY5nj+ghPuNYXU1t9sLB+Yd0QkbQnVKTr6fNZbkSXiZeY5NevsudZO1FEKpFMUW+o0c6o/Kro7ZzHcpYguZSCIBP+Tgoy8D0mciPSrESM042wwMasLS+VJsc6sbYqI/SqUP9sY+N/HTGoqk/dat+NIqkDEUS2LhGwE2YjjIfxu6QRF/IIVshbiVzt9fgX055VYiR4E1q/1Mp/hNC0xYq4BITmVOuX1d/MA+IfIQh23yYh79yygfhRMmagv1hcmRVFpNk2Bz7YdABo1W03b6WVt/+TYcg==

Cadena original del complemento de certificación:

||1.1|56E67F82-27E2-445D-A93D-79EE12B604B1|2026-01-01T17:28:44|DCD090706E42||DaOPsuW0kb2deJwMqVHiLUGDI/BmHc1IUmGMhUWoueXGUQg4+ldEGK0r6p3CwNgqX141DU8OaBvvS/HT3+a+e/IMKmDa6UZ6Y8s6q+7CtQ+GLK2TmJVLr2BSqfH2IQDwqWqQd37a8PVhHcZtpQPuPkuKS02IcCsdzozHsPZz1bCvUsH20mXPzmtleflLYSvGWg7bKkjn+ccyi18uBu7Biz4iSu5m7Xspb8+v2NwufHWHya5hoY5jJCn3x7PN5gZiEI2x23PptzGvsvt/v+iJEdQZarZu/CZbNX42kp65NGEU0wT0gkSQf4oZqgPWR50jph7ATcwkvytOYvxSMX8AMw==|00001000000714855070||

Versión CFDI: 4.0
Importe Total: CERO PESOS 0/100 M.N.
Unidad de Medida: E48-Unidad de servicio
Método de Pago: PUE-Pago en una sola exhibición
Lugar de Expedición: 64830
Régimen Fiscal: 601-General de Ley Personas Morales

Código Postal del Receptor: 27400
Régimen Fiscal del Receptor: 601-General de Ley Personas Morales
Uso del CFDI: G03-Gastos en general
Este documento es una representación impresa de un CFDI



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00054 BANORTE 192018781
1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $49,100.41
Saldo Final: $48,546.92

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19348	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$49,100.41	$4,723,000.00	$0.00	$4,772,100.41	
01/12/2025	DIARIO		19349	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,772,100.41	$0.00	$4,724,000.00	$48,100.41	
01/12/2025	INGRESO	6319	6319		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP900 # INTERESES De la solicitud número: 6319 - BANORTE 192018781	$48,100.41	$1,633.34	$0.00	$49,733.75	
02/12/2025	DIARIO		19411	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$49,733.75	$4,724,000.00	$0.00	$4,773,733.75	
02/12/2025	DIARIO		19412	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,773,733.75	$0.00	$4,726,000.00	$47,733.75	
02/12/2025	INGRESO	6328	6328		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP903 # INTERESES De la solicitud número: 6328 - BANORTE 192018781	$47,733.75	$544.57	$0.00	$48,278.32	
03/12/2025	DIARIO		20334	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,278.32	$4,726,000.00	$0.00	$4,774,278.32	
03/12/2025	DIARIO		20335	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,774,278.32	$0.00	$4,726,000.00	$48,278.32	
03/12/2025	INGRESO	6338	6338		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP906 # INTERESES De la solicitud número: 6338 - BANORTE 192018781	$48,278.32	$544.79	$0.00	$48,823.11	
04/12/2025	DIARIO		20439	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,823.11	$4,726,000.00	$0.00	$4,774,823.11	
04/12/2025	DIARIO		20441	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,774,823.11	$0.00	$4,727,000.00	$47,823.11	
04/12/2025	INGRESO	6346	6346		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP909 # INTERESES De la solicitud número: 6346 - BANORTE 192018781	$47,823.11	$544.80	$0.00	$48,367.91	
05/12/2025	DIARIO		20555	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,367.91	$4,727,000.00	$0.00	$4,775,367.91	
05/12/2025	DIARIO		20556	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,775,367.91	$0.00	$4,727,000.00	$48,367.91	
						Total Página:	**$49,100.41**	**$23,629,267.50**	**$23,630,000.00**	**$48,367.91**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
05/12/2025	INGRESO	6358	6358		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP912 # INTERESES De la solicitud número: 6358 - BANORTE 192018781	$48,367.91	$544.92	$0.00	$48,912.83	
08/12/2025	DIARIO		20759	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,912.83	$4,727,000.00	$0.00	$4,775,912.83	
08/12/2025	DIARIO		20760	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,775,912.83	$0.00	$4,728,000.00	$47,912.83	
08/12/2025	INGRESO	6367	6367		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP915 # INTERESES De la solicitud número: 6367 - BANORTE 192018781	$47,912.83	$1,634.72	$0.00	$49,547.55	
09/12/2025	DIARIO		20826	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$49,547.55	$4,728,000.00	$0.00	$4,777,547.55	
09/12/2025	DIARIO		20827	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,777,547.55	$0.00	$4,729,000.00	$48,547.55	
09/12/2025	INGRESO	6375	6375		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP918 # INTERESES De la solicitud número: 6375 - BANORTE 192018781	$48,547.55	$545.03	$0.00	$49,092.58	
09/12/2025	INGRESO	6530	6530		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026867 # INGRESO EXTRAORDINARIO De la solicitud número: 6530 - BANORTE 192018781	$49,092.58	$0.01	$0.00	$49,092.59	
10/12/2025	DIARIO		20906	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$49,092.59	$4,729,000.00	$0.00	$4,778,092.59	
10/12/2025	DIARIO		20907	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,778,092.59	$0.00	$4,730,000.00	$48,092.59	
10/12/2025	INGRESO	6391	6391		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP921 # INTERESES De la solicitud número: 6391 - BANORTE 192018781	$48,092.59	$545.15	$0.00	$48,637.74	
11/12/2025	DIARIO		20980	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,637.74	$4,730,000.00	$0.00	$4,778,637.74	
11/12/2025	DIARIO		20981	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,778,637.74	$0.00	$4,731,000.00	$47,637.74	
11/12/2025	INGRESO	6405	6405		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP927 # INTERESES De la solicitud número: 6405 - BANORTE 192018781	$47,637.74	$545.25	$0.00	$48,182.99	
15/12/2025	DIARIO		21224	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,182.99	$4,731,000.00	$0.00	$4,779,182.99	
15/12/2025	DIARIO		21226	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,779,182.99	$0.00	$4,731,000.00	$48,182.99	
15/12/2025	DIARIO		21298	1		FACTURA UT2586 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2463 DEL CLIENTE MONTIAC - BANORTE 192018781	$48,182.99	$44,080.00	$0.00	$92,262.99	
15/12/2025	INGRESO	6420	6420		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026858 # INTERESES De la solicitud número: 6420 - BANORTE 192018781	$92,262.99	$2,181.49	$0.00	$94,444.48	
16/12/2025	DIARIO		21299	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CTA. 8781 A LA 8923 DEL CLIENTE MONTIAC FACTURA UT2586 - BANORTE 192018781	$94,444.48	$0.00	$44,080.00	$50,364.48	
16/12/2025	DIARIO		21332	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$50,364.48	$4,731,000.00	$0.00	$4,781,364.48	
16/12/2025	DIARIO		21333	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,781,364.48	$0.00	$4,733,000.00	$48,364.48	
						Total Página:	**$49,100.41**	**$52,055,344.07**	**$52,056,080.00**	**$48,364.48**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
16/12/2025	INGRESO	6436	6436		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP936 # INTERESES De la solicitud número: 6436 - BANORTE 192018781	$48,364.48	$545.38	$0.00	$48,909.86	
17/12/2025	DIARIO		21639	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,909.86	$4,733,000.00	$0.00	$4,781,909.86	
17/12/2025	DIARIO		21640	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,781,909.86	$0.00	$4,734,000.00	$47,909.86	
17/12/2025	INGRESO	6444	6444		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP939 # INTERESES De la solicitud número: 6444 - BANORTE 192018781	$47,909.86	$545.61	$0.00	$48,455.47	
18/12/2025	DIARIO		21874	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,455.47	$4,734,000.00	$0.00	$4,782,455.47	
18/12/2025	DIARIO		21875	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,782,455.47	$0.00	$4,734,000.00	$48,455.47	
18/12/2025	INGRESO	6452	6452		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP942 # INTERESES De la solicitud número: 6452 - BANORTE 192018781	$48,455.47	$545.72	$0.00	$49,001.19	
19/12/2025	DIARIO		22035	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$49,001.19	$4,734,000.00	$0.00	$4,783,001.19	
19/12/2025	DIARIO		22036	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,783,001.19	$0.00	$4,735,000.00	$48,001.19	
19/12/2025	INGRESO	6472	6472		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP945 # INTERESES De la solicitud número: 6472 - BANORTE 192018781	$48,001.19	$545.72	$0.00	$48,546.91	
22/12/2025	DIARIO		22096	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.91	$4,735,000.00	$0.00	$4,783,546.91	
22/12/2025	DIARIO		22097	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,783,546.91	$0.00	$4,736,538.86	$47,008.05	
22/12/2025	INGRESO	6482	6482		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP950 # INTERESES De la solicitud número: 6482 - BANORTE 192018781	$47,008.05	$1,538.86	$0.00	$48,546.91	
23/12/2025	DIARIO		22102	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.91	$4,736,538.86	$0.00	$4,785,085.77	
23/12/2025	DIARIO		22103	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,785,085.77	$0.00	$4,737,051.98	$48,033.79	
23/12/2025	INGRESO	6486	6486		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP952 # INTERESES De la solicitud número: 6486 - BANORTE 192018781	$48,033.79	$513.12	$0.00	$48,546.91	
24/12/2025	DIARIO		22116	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.91	$4,737,051.98	$0.00	$4,785,598.89	
24/12/2025	DIARIO		22117	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,785,598.89	$0.00	$4,737,565.15	$48,033.74	
24/12/2025	INGRESO	6490	6490		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP954 # INTERESES De la solicitud número: 6490 - BANORTE 192018781	$48,033.74	$513.17	$0.00	$48,546.91	
26/12/2025	DIARIO		22120	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.91	$4,737,565.15	$0.00	$4,786,112.06	
26/12/2025	DIARIO		22121	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,786,112.06	$0.00	$4,738,591.62	$47,520.44	
26/12/2025	INGRESO	6494	6494		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP956 # INTERESES De la solicitud número: 6494 - BANORTE 192018781	$47,520.44	$1,026.47	$0.00	$48,546.91	
						Total Página:	**$49,100.41**	**$85,208,274.11**	**$85,208,827.61**	**$48,546.91**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
29/12/2025	DIARIO		22126	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.91	$4,738,591.62	$0.00	$4,787,138.53	
29/12/2025	DIARIO		22127	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,787,138.53	$0.00	$4,740,131.63	$47,006.90	
29/12/2025	INGRESO	6498	6498		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP958 # INTERESES De la solicitud número: 6498 - BANORTE 192018781	$47,006.90	$1,540.02	$0.00	$48,546.92	
30/12/2025	DIARIO		22130	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.92	$4,740,131.64	$0.00	$4,788,678.56	
30/12/2025	DIARIO		22131	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,788,678.56	$0.00	$4,740,645.15	$48,033.41	
30/12/2025	DIARIO		22201	1		RECLASIFICACION DE POLIZA DE INGRESOS 6531 Y 6532 - BANORTE 192018781	$48,033.41	$0.00	$0.01	$48,033.40	
30/12/2025	INGRESO	6502	6502		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP960 # INTERESES De la solicitud número: 6502 - BANORTE 192018781	$48,033.40	$513.51	$0.00	$48,546.91	
30/12/2025	INGRESO	6532	6532		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026868 # INGRESO POR INVERSION De la solicitud número: 6532 - BANORTE 192018781	$48,546.91	$0.01	$0.00	$48,546.92	
31/12/2025	DIARIO		22134	1		INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$48,546.92	$4,740,645.15	$0.00	$4,789,192.07	
31/12/2025	DIARIO		22135	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192018781	$4,789,192.07	$0.00	$4,741,158.71	$48,033.36	
31/12/2025	INGRESO	6508	6508		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP964 # INTERESES De la solicitud número: 6508 - BANORTE 192018781	$48,033.36	$513.56	$0.00	$48,546.92	

Total Página:	**$49,100.41**	**$99,430,209.62**	**$99,430,763.11**	**$48,546.92**
Total General:	**$14,750,303.89**	**$99,430,209.62**	**$99,430,763.11**	**$14,750,303.90**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 0489128923

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	5,844,814.74
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	5,844,814.74

SALDO EN CONTABILIDAD	5,844,814.74
SALDO CONCILIADO	5,844,814.74

Elaboró

C.P. Miriam Janeth Medina Martell

Revisó

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CALLE CAR TORREON MATAMOROS KM 10
COL EJIDO EL AGUILA
MATAMOROS COAH. C.P. 27440
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

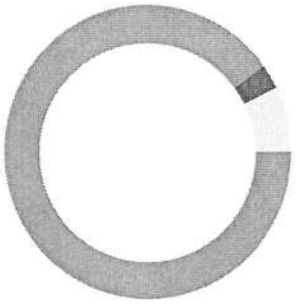
Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE NEGOCIOS BASICA	0489128923	072 060 00489128923 7	$5,557,811.67	$5,844,814.74
INVERSION ENLACE NEGOCIOS	0489131709	072 060 00489131709 9	$0.00	$0.00
TOTAL			$5,557,811.67	$5,844,814.74

DETALLE	ENLACE NEGOCIOS BASICA ▼	INVERSION ENLACE NEGOCIOS ▼
Resumen del periodo		
Saldo inicial del periodo	$ 5,557,811.67	$0.00
+ Total de depósitos	$ 463,509.48	$0.00
- Total de retiros	$ 176,402.01	$0.00
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00	$0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 90.00	$0.00
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 14.40	$0.00
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00	$0.00
Saldo actual	$ 5,844,814.74	$0.00
Saldo disponible al día*	$ 5,844,814.74	$0.00
Saldo Promedio		
Saldo promedio mínimo	$ 0.00	$0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 5,669,146.94	$0.00
Días que comprende el periodo	31	31
Intereses devengados		
Tasa Bruta Anual	**0.00%**	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00	$0.00
Retención de ISR	$ 0.00	$0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00	$0.00

Saldo no disponible al día	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00

Resumen de comisiones	
Cheques girados	1
Cheques girados sin comisión	0
Cheques girados con comisión	1
Importe de la comisión	$ 20.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 70.00

ENLACE NEGOCIOS BASICA
(Saldo inicial de $5,557,811.67)



DEPÓSITOS	$463,509.48
RETIROS	$176,402.01
COMISIONES	$90.00
OTROS CARGOS	$14.40
SALDO FINAL	$5,844,814.74

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon, RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Enlace Negocios Basica

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			5,557,811.67
01-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1334387818 SP.3932 AL R.F.C. MABM980926DM4		6,885.00	5,550,926.67
01-DIC-25	20251201400140HDH0000494363580 SPEI RECIBIDO, BCO:0014 SANTANDER HR LIQ: 17:16:56 DEL CLIENTE COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD DE LA CLABE 014180655058755710 CON RFC CDI160330RC9 CONCEPTO: D053132349 REFERENCIA: 9436358 CVE RAST: 20251201400140HDH0000494363580	4,994.99		5,555,921.66
02-DIC-25	BNET01002512020046893204 SPEI RECIBIDO, BCO:0012 BBVA MEXICO HR LIQ: 11:14:45 DEL CLIENTE INSTITUTO REAL DE LA LAGUNA SC DE LA CLABE 012060001202349318 CON RFC ISM220217CN0 CONCEPTO: LIQ. GIMNASIO REFERENCIA: 0021225 CVE RAST: BNET01002512020046893204	6,540.00		5,562,461.66
02-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0000250		959.40	5,561,502.26
02-DIC-25	2025120240014TRAPP000407411940 SPEI RECIBIDO, BCO:0014 SANTANDER HR LIQ: 14:01:11 DEL CLIENTE LUIS GERARDO VILLEGAS MARTINEZ DE LA CLABE 014060567534359136 CON RFC VIML921209F81 CONCEPTO: LUIS Y AVRIL REFERENCIA: 4573925 CVE RAST: 2025120240014TRAPP000407411940	1,755.00		5,563,257.26
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001140943957, BEM SPEI BCO:012 BENEF:CENTRO CULTURAL HANY (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3978 CVE RASTREO: 8846APR120251202472376788 RFC: CCH170419TG9 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:15:09		10,000.00	5,553,257.26
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	5,553,252.26
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,553,251.46
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180015487154935, BEM SPEI BCO:012 BENEF:MARIANA ELIZABETH BARRERA MONTA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3975 CVE RASTREO: 8846APR220251202472376789 5 RFC: BAMM060518LWA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:15:10		6,360.00	5,546,891.46
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	5,546,886.46
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,546,885.66
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015733077226, BEM SPEI BCO:012 BENEF:DANIELA JOCABED BARRERA MONTANE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3977 CVE RASTREO: 8846APR120251202472376792 7 RFC: BAMD041219CPA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:15:10		6,360.00	5,540,525.66
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	5,540,520.66
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,540,519.86
03-DIC-25	MBAN01002512030053083088 SPEI RECIBIDO, BCO:0012 BBVA MEXICO HR LIQ: 10:06:36 DEL CLIENTE JESUS PRADO CERVANTES DE LA CLABE 012180015058704044 CON RFC PACJ051205FS6 CONCEPTO: Jesus Prado REFERENCIA: 0811250 CVE RAST: MBAN01002512030053083088	1,200.00		5,541,719.86
03-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1302217204 SP.3971 AL R.F.C. GUCJ911028GD8		14,840.00	5,526,879.86
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015276129851, BEM SPEI BCO:012 BENEF:JESUS SALAZAR DE LEO (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3973 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714410 0 RFC: SALJ970411IY9 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:11:19		14,840.00	5,512,039.86
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	5,512,034.86
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,512,034.06
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014060567814428583, BEM SPEI BCO:014 BENEF:EDGAR HERNAN CANIZALES REYE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3959 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714418 7 RFC: CARE940601NU4 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 15:11:20		4,590.00	5,507,444.06
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	5,507,439.06
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,507,438.26
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3962 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714422 5 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:11:20		8,700.00	5,498,738.26
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	5,498,733.26
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,498,732.46

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo León, RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Negocios Basica

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
03-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM CONOCER 00000000000000000300000912114740444312 36 AL RFC CNN050429887 RAS 88465337862122037749 FAC 037749		700.00	5,498,032.46
03-DIC-25	085906871204333755 SPEI RECIBIDO, BCO:0002 BANAMEX HR LIQ: 18:43:54 DEL CLIENTE JAIME EFREN,MIRANDA/CASTILLO DE LA CLABE 002060009800560666 CON RFC MICJ531025U51 CONCEPTO: renta gimnasio REFERENCIA: 0031225 CVE RAST: 085906871204333755	3,625.00		5,501,657.46
05-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 0192019095 D20535	2,907.26		5,504,564.72
05-DIC-25	PAGO REFERENCIADO 549167433925 Impuesto Deposito Referenciado		13,365.00	5,491,199.72
05-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1305325829 SP.4071 AL R.F.C. LARG6909186TA		10,000.04	5,481,199.68
05-DIC-25	BNET01002512050047916947 SPEI RECIBIDO, BCO:0012 BBVA MEXICO HR LIQ: 15:44:27 DEL CLIENTE SERVICIOS ESPECIALIZ ADOS ELECTRICOS CLI DE LA CLABE 012060001200923710 CON RFC SEE220923P5A CONCEPTO: Fac 2554 REFERENCIA: 0512250 CVE RAST: BNET01002512050047916947	12,122.00		5,493,321.68
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014078605870784429, BEM SPEI BCO:014 BENEF:JOSE CANDELARIO RAMIREZ SANCHE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4073 CVE RASTREO: 8846APR22025120547360833 57 RFC: RASC5402024E7 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 17:20:21		6,024.37	5,487,297.31
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,487,292.31
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,487,291.51
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014078605870784429, BEM SPEI BCO:014 BENEF:JOSE CANDELARIO RAMIREZ SANCHE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4061 CVE RASTREO: 8846APR22025120547360833 84 RFC: RASC5402024E7 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 17:20:21		5,163.75	5,482,127.76
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,482,122.76
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,482,121.96
05-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM CONOCER 00000000000000000300000912115161444372 70 AL RFC CNN050429887 RAS 88465339351299037749 FAC 037749		4,200.01	5,477,921.95
08-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180015125563985, BEM SPEI BCO:012 BENEF:GERARDO ESCANDON ESPARZ (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4064 CVE RASTREO: 8846APR12025120847446312 55 RFC: EAEG0108086D0 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 13:39:13		6,426.00	5,471,495.95
08-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,471,490.95
08-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,471,490.15
08-DIC-25	Deposito en efectivo en cajero Banorte. Te depositaron $500.00 MXN a la tarjeta **0000 de UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON en el cajero de SUC TORREON JUMBO 5, BLVD PEDRO RODRIGUE, TORREON a las 17:14 hrs. - N52289	500.00		5,471,990.15
08-DIC-25	Deposito en efectivo en cajero Banorte. Te depositaron $100.00 MXN a la tarjeta **0000 de UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON en el cajero de SUC TORREON JUMBO 5, BLVD PEDRO RODRIGUE, TORREON a las 17:16 hrs. - N52289	100.00		5,472,090.15
08-DIC-25	Deposito en efectivo en cajero Banorte. Te depositaron $2,500.00 MXN a la tarjeta **0000 de UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON en el cajero de SUC TORREON JUMBO 5, BLVD PEDRO RODRIGUE, TORREON a las 17:18 hrs. - N52289	2,500.00		5,474,590.15
09-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0964045968 SP.4218 AL R.F.C. ROLA740301CV9		6,360.00	5,468,230.15
09-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1264778700 SP.4219 AL R.F.C. CAGE741127LD9		3,816.00	5,464,414.15
09-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0460759250 SP.4207 AL R.F.C. AACJ791107N40		8,480.00	5,455,934.15
10-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM UTT TORREON 00000000000000000032613030200726481472 42 AL RFC UTT9811143L3 RAS 88465344077489127029 FAC 127029		2,500.00	5,453,434.15
10-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM UTT TORREON 00000000000000000032613020200725481482 23 AL RFC UTT9811143L3 RAS 88465344077502127029 FAC 127029		600.00	5,452,834.15

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Negocios Basica

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
10-DIC-25	24D2BD3B24AD6434 SPEI RECIBIDO, BCO:0124 CITI MEXICO HR LIQ: 14:15:40 DEL CLIENTE ZF OCCUPANT SAFETY SYSTEMS DE LA LAGUNA DE LA CLABE 124180700842265387 CON RFC ZOS161010942 CONCEPTO: ZF OCCUPANT SAFETY SYSTEMS DE LA LAGUNA REFERENCIA: 0223226 CVE RAST: 24D2BD3B24AD6434	198,360.00		5,651,194.15
10-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014060567814404141, BEM SPEI BCO:014 BENEF:JAIME ARGUMANIZ LAR (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4256 CVE RASTREO: 8846APR220251210475284l085 RFC: AULJ8201137J7 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 17:04:59		4,347.00	5,646,847.15
10-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,646,842.15
10-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,646,841.35
10-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM CONOCER 00000000000000000300000912119679444l226 AL RFC CNN050429887 RAS 88465344153444037749 FAC 037749		800.01	5,646,041.34
11-DIC-25	DD9EA03BA6DB85F0 SPEI RECIBIDO, BCO:0124 CITI MEXICO HR LIQ: 10:09:12 DEL CLIENTE BORGWARNER ETTS MEXICO S DE RL DE CV DE LA CLABE 124180701541027265 CON RFC BEM221107AT3 CONCEPTO: BORGWARNER ETTS MEXICO S DE RL DE CV REFERENCIA: 1253020 CVE RAST: DD9EA03BA6DB85F0	67,001.53		5,713,042.87
11-DIC-25	MBAN01002512110097329025 SPEI RECIBIDO, BCO:0012 BBVA MEXICO HR LIQ: 13:04:58 DEL CLIENTE JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA DE LA CLABE 012060001574035266 CON RFC HEAM680830F60 CONCEPTO: pago renta REFERENCIA: 2611250 CVE RAST: MBAN01002512110097329025	2,611.70		5,715,654.57
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001574035266, BEM SPEI BCO:012 BENEF:JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOST (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4158 CVE RASTREO: 8846APR120251211475753933 6 RFC: HEAM680830F60 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:15:41		417.60	5,715,236.97
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,715,231.97
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,715,231.17
15-DIC-25	TRASPASO 0000251215 , DE LA CUENTA: 1300913744 ITEP Kevin Cardiel	1,000.00		5,716,231.17
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060004739256683, BEM SPEI BCO:012 BENEF:JESUS GONZALEZ ALVARE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4307 CVE RASTREO: 8846APR220251215477269427 7 RFC: GOAJ5812244N3 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:02:15		11,925.00	5,704,306.17
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,704,301.17
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,704,300.37
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 0192018781 DIARIO 21299	44,080.00		5,748,380.37
16-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM UNIVERSIDAD TEC 00000000000000000000000000000000152018 AL RFC UTT9811143L3 RAS 88465350502986003939 FAC 003939		2,611.70	5,745,768.67
16-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060015085659525, BEM SPEI BCO:012 BENEF:EMILIANO GARCIA MARTINE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), PI 6427 CVE RASTREO: 8846APR120251216477781574 8 RFC: GAME051117AX8 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:21:32		5,739.13	5,740,029.54
16-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,740,024.54
16-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,740,023.74
16-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014060140194768814, BEM SPEI BCO:014 BENEF:PABLO ARTURO RODRIGUEZ PEDROZ (DATO NO VERIF POR ESTA INST), PI 6425 CVE RASTREO: 8846APR220251216477781575 4 RFC: ROPP060405GM3 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 16:21:32		6,000.00	5,734,023.74
16-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,734,018.74
16-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,734,017.94
16-DIC-25	085904988060335058 SPEI RECIBIDO, BCO:0002 BANAMEX HR LIQ: 17:12:56 DEL CLIENTE JOSE OMAR,REYES/ZAMARRIPA DE LA CLABE 002580904705752112 CON RFC REZ0981006JE2 CONCEPTO: JoseOmarReyesZamarripa REFERENCIA: 0161225 CVE RAST: 085904988060335058	877.50		5,734,895.44
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0460759250 SP.4351 AL R.F.C. AACJ791107N40		3,392.00	5,731,503.44
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21420	6,368.75		5,737,872.19
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 DIARIO 21419	1,462.50		5,739,334.69

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Negocios Basica

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 22005	7,831.25		5,747,165.94
22-DIC-25	TRASPASO DE CTA : 0522983878 0000000039 ,DE CUENTA 0522983878 RCTX0022667843 QUALTIA AO	4,872.00		5,752,037.94
31-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0000311225 DE LA CUENTA 1151397041 PAGO	92,800.00		5,844,837.94
31-DIC-25	COMISION EMISION DE CHEQUERA - LIBRAMIENTO DE CHEQUE; (VENTANILLA) 00001 OP. EXCEDIDAS A MEMBRESIA 1225		20.00	5,844,817.94
31-DIC-25	IVA 00001 OP. EXCEDIDAS A MEMBRESIA 1225		3.20	5,844,814.74

INVERSION ENLACE NEGOCIOS

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			0.00
	SIN MOVIMIENTOS			

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	DICIEMBRE de 2025
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
0489131709	**0.00 %**	**-3.75 %**	$0.00	$0.00

[1] Antes de Impuestos

[2] La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada

Advertencia: **Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.**
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad

Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		



Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

COMPROBANTE FISCAL DIGITAL ▼

0489128923 - ENLACE NEGOCIOS BASICA

Folio Fiscal: 8B5BD150-2FF0-46F2-ADFF-14CC1748A254
No de Serie del Certificado del SAT: 00001000000714855070
No de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000708802421
Fecha y hora de certificación: 2026-01-01T20:10:48
Lugar y fecha de elaboración: 64830 2025-12-31
Forma de pago: 03-Transferencia electrónica de fondos

Sello Digital del CFDI:

Yr/NVgwCcmGTz3fm4sVA4hD8lyqx6QJoC1Ha5TQWmxo81GLDvuLsKd4fjAZdaAFgz/FX7Xp1+HN3ai0ljOM72CvAs2ZCtgU6DtE/PvyA3+M4IK
G1YFdyLr72LfPTSvjqsf2qltZiM2VYYXCUllGbM9dPPX/y/Bp+NZI1hLzcgnMoVKLt2WyX93pi4VzPohjRu7ql9gj04rzAJypZbMBI+c08igx6knSBU
elF2EUc7S4rf2BRC++7BrbbtlUu32UY4i4BU87STXmZRcJkY8gKqWSICNc3SEB3MtbSTBfko0INCm6a57HYY2IwMIxeoR/oKI7T+iPxwaH1nAB9
flQ2kw==

Sello del SAT:

CKMr3qMIXC1m946wMOna35UJ5VJNbhcHUnBw3Y80CPtF2sd3Oppjr3uF75bstgoR8KVnFeKr1nTotrntROL7XZeeqmkwaZJ4Gd7UGcWE0Uu
3v9zA/61EZuuGTKzDwRRM9m+RXPbkUT8ZGrIn+72zVoZJZRcIPOxuLuYxgh0rBHiLfjdS+YlNegAgyUIz2QgXvT0sHN+px74ArVL+i1Y90Ylh/u
7LQs2jfMf+A+ize18XLdw09sr/YPDTdM57j5a6ncsgMReLcWY4+frLedtRGfBqHXkJFvRk2Kvd0CHL6Yu9uPnfYgwgcl2jTvlrpudXvwZ4pLwPVRE
T/RZYplWQow==

Cadena original del complemento de certificación:

||1.1|8B5BD150-2FF0-46F2-ADFF-14CC1748A254|2026-01-
01T20:10:48|DCD090706E42||Yr/NVgwCcmGTz3fm4sVA4hD8lyqx6QJoC1Ha5TQWmxo81GLDvuLsKd4fjAZdaAFgz
/FX7Xp1+HN3ai0ljOM72CvAs2ZCtgU6DtE/PvyA3+M4IKG1YFdyLr72LfPTSvjqsf2qltZiM2VYYXCUllGbM9dPPX/y/B
p+NZI1hLzcgnMoVKLt2WyX93pi4VzPohjRu7ql9gj04rzAJypZbMBI+c08igx6knSBUelF2EUc7S4rf2BRC++7BrbbtlU
u32UY4i4BU87STXmZRcJkY8gKqWSICNc3SEB3MtbSTBfko0INCm6a57HYY2IwMIxeoR/oKI7T+iPxwaH1nAB9flQ2k
w==|00001000000714855070||

Versión CFDI: 4.0
Importe Total: CIENTO CUATRO PESOS 40/100 M.N.
Unidad de Medida: E48-Unidad de servicio
Método de Pago: PUE-Pago en una sola exhibición
Lugar de Expedición: 64830
Régimen Fiscal: 601-General de Ley Personas Morales

Código Postal del Receptor: 27400
Régimen Fiscal del Receptor: 601-General de Ley Personas Morales
Uso del CFDI: G03-Gastos en general
Este documento es una representación impresa de un CFDI



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00024 BANORTE 0489128923

1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $5,556,852.27

Saldo Final: $5,844,814.74

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19340	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 3932 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,556,852.27	$75.00	$0.00	$5,556,927.27	
01/12/2025	DIARIO		21204	1		FACTURA UT2581 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2541 DEL CLIENTE COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD - BANORTE 0489128923	$5,556,927.27	$4,994.99	$0.00	$5,561,922.26	
01/12/2025	DIARIO		22162	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21204 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 0489128923	$5,561,922.26	-$4,994.99	$0.00	$5,556,927.27	
01/12/2025	DIARIO		22163	1		FACTURA UT2581 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2541 DEL CLIENTE COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD - BANORTE 0489128923	$5,556,927.27	$4,995.00	$0.00	$5,561,922.27	
01/12/2025	EGRESO	3932	3879	3932	MALINALLI MARTINEZ BURCIAGA	Orden de Compra de Adquisiciones # 562. FORTALECER IDIOMAS A TRAVES DE LA PROMOCION DE CURSOS Y CERTIFICACIONES. CONTACTO: IGALLEGOS@UTT.EDU.MX7297400EXT.251,Documento(s):5F30(CARGO DE LACTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,561,922.27	$0.00	$6,960.00	$5,554,962.27	14001-Ingresos Propios
01/12/2025	INGRESO	6432	6432		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP934 # COMPLEMENTO DE NOTA DE CRÉDITO COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD De la solicitud número: 6432 - BANORTE 0489128923	$5,554,962.27	-$0.01	$0.00	$5,554,962.26	
02/12/2025	DIARIO		19396	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.3977 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,554,962.26	$600.00	$0.00	$5,555,562.26	
02/12/2025	DIARIO		19397	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.3975 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,555,562.26	$600.00	$0.00	$5,556,162.26	
02/12/2025	EGRESO	3975	3888	3975	MARIANA ELIZABETH BARRERA MONTAÑEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 554. FORTALECER IDIOMAS A TRAVES DE LA PROMOCION DE CURSOS Y CERTIFICACIONES CONTACTO igallegos@utt.edu.mx TEL 8717297400 EXT 251, Documento(s): 1D924B (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,556,162.26	$0.00	$6,960.00	$5,549,202.26	14001-Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3977	3886	3977	DANIELA JOCABED BARRERA MONTAÑEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 547. FORTALECER IDIOMAS A TRAVES DE LA PROMOCION DE CURSOS Y CERTIFICACIONES CONTACto igallegos@utt.edu.mx TEL 8717297400 EXT 251, Documento(s): FBA37A (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,549,202.26	$0.00	$6,960.00	$5,542,242.26	14001-Ingresos Propios
						Total Página:	**$5,556,852.27**	**$6,269.99**	**$20,880.00**	**$5,542,242.26**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
02/12/2025	EGRESO	3978	3889	3978	CENTRO CULTURAL HANYU AC	Orden de Compra de Adquisiciones # 557. FORTALECER IDIOMAS A TRAVES DE LA PROMOCION DE CURSOS Y CERTIFICACIONES CONTACTO igallegos@utt.edu.mx TEL 8717297400 EXT 251, Documento(s): A301 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,542,242.26	$0.00	$10,000.00	$5,532,242.26	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3989	3896	3989	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,532,242.26	$0.00	$5.80	$5,532,236.46	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3990	3897	3990	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,532,236.46	$0.00	$5.80	$5,532,230.66	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3991	3898	3991	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,532,230.66	$0.00	$5.80	$5,532,224.86	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	INGRESO	6350	6350		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026851 # PAGO DE CURSO DE INGLES DEL CLIENTE LUIS GERARDO VILLEGAS MARTINEZ Y AVRIL XIMENA VILLEGAS SANDOVAL De la solicitud número: 6350 - BANORTE 0489128923	$5,532,224.86	$1,755.00	$0.00	$5,533,979.86	
02/12/2025	INGRESO	6478	6478		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP948 # FACTURA UT2571 DEL CLIENTE INSTITUTO REAL DE LA LAGUNA POR CONCEPTO DE LIQUIDACION POR RENTA DE GIMNASIO PARA EVENTO NAVIDEÑO 15 DICIEMBRE 2025 De la solicitud número: 6478 - BANORTE 0489128923	$5,533,979.86	$6,540.00	$0.00	$5,540,519.86	
03/12/2025	DIARIO		20316	1		RECLASIFICACION DE LA SP. 3973 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,540,519.86	$1,400.00	$0.00	$5,541,919.86	
03/12/2025	DIARIO		20317	1		RECLASIFICACION DE LA SP. 3971 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,541,919.86	$1,400.00	$0.00	$5,543,319.86	
03/12/2025	DIARIO		20318	1		RECLASIFICACION DE LA SP. 3959 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,543,319.86	$50.00	$0.00	$5,543,369.86	
03/12/2025	EGRESO	3959	3909	3959	EDGAR HERNAN CANIZALES REYES	Orden de Compra de Adquisiciones # 600. IMPLEMENTACION PROGRAMAS EDUCACION CONTINUA.- PAGO A EDGAR CANIZALES REYES POR 4590, INICIA EL 17 OCTUBRE CONTACTO: gsologaistoa@utt.edu.mx TEL 8717297400 EXT 258, Documento(s): 7E213 (CARGO DE LA CTA BANORTE	$5,543,369.86	$0.00	$4,640.00	$5,538,729.86	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3962	3906	3962	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 767. PROYECTO MANTENER VIGENTE EL CONSEJO DE VINCULACION Y PERTINENCIA DE LA UNIVERSIDAD, CONTACTO: VFELIX@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.226, Documento(s): A12810 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,538,729.86	$0.00	$8,700.00	$5,530,029.86	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3971	3913	3971	JUAN FELIPE GUERRA CANO	Orden de Compra de Adquisiciones # 610. IMPLEMENTACIÓN PROGRAMAS EDUACIÓN CONTINUA.- PAGO A FELIPE GUERRA POR $14,840.00, INICIA 11 DE OCTUBRE DE 2025, CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 258., Documento(s): FA193B (CARGO DE LA CTA BANORTE 04891	$5,530,029.86	$0.00	$16,240.00	$5,513,789.86	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3973	3912	3973	JESUS SALAZAR DE LEON	Orden de Compra de Adquisiciones # 603. IMPLEMENTACION PROGRAMAS EDUCACION CONTINUA.- PAGO JESUS SALAZAR PO 14840 INICIA 11 OCTUBRE CONTACTO:gsolagaistoa@utt.edu.mx CONTACTO 8717297400 EXT 258, Documento(s): F8C52 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923)	$5,513,789.86	$0.00	$16,240.00	$5,497,549.86	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$5,556,852.27**	**$17,414.99**	**$76,717.40**	**$5,497,549.86**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
03/12/2025	EGRESO	3993	3902	3993	CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES	Orden de Compra de Adquisiciones # 719. PROCESO DE CAPACITACION EVALUACION Y CERTIFICACION.-PAGO AL CONOCER POR 1 CERTIFICADO EC0217.01 CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): FE53129 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0	$5,497,549.86	$0.00	$700.00	$5,496,849.86	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4002	3918	4002	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,496,849.86	$0.00	$5.80	$5,496,844.06	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4003	3919	4003	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,496,844.06	$0.00	$5.80	$5,496,838.26	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4004	3920	4004	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,496,838.26	$0.00	$5.80	$5,496,832.46	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	INGRESO	6352	6352		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026852 # PAGO DE CURSO CHINO DEL CLIENTE JESUS PRADO CERVANTES De la solicitud número: 6352 - BANORTE 0489128923	$5,496,832.46	$1,200.00	$0.00	$5,498,032.46	
03/12/2025	INGRESO	6476	6476		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP947 # FACTURA UT2573 DEL CLIENTE COLEGIO MEXICANO BILINGUE POR CONCEPTO DE LIQUIDACION POR RENTA DE AUDITORIO EVENTO NAVIDEÑO 18 DICIEMBRE De la solicitud número: 6476 - BANORTE 0489128923	$5,498,032.46	$3,625.00	$0.00	$5,501,657.46	
05/12/2025	DIARIO		20535	1		Traspaso a la 8923 para pago de impuestos federales - BANORTE 0489128923	$5,501,657.46	$2,907.26	$0.00	$5,504,564.72	
05/12/2025	DIARIO		20545	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4071 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,504,564.72	$943.40	$0.00	$5,505,508.12	
05/12/2025	DIARIO		20568	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4073 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,505,508.12	$65.63	$0.00	$5,505,573.75	
05/12/2025	DIARIO		20569	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4061 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,505,573.75	$56.25	$0.00	$5,505,630.00	
05/12/2025	DIARIO		22092	1		FACTURA UT2575 SEGUNDO COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2554 DEL CLIENTE SERVICIOS ESPECIALZADOS, ELECTRICOS, CLIMAS Y TELECOMUNICACIONES - BANORTE 0489128923	$5,505,630.00	$12,122.00	$0.00	$5,517,752.00	
05/12/2025	EGRESO	4061	4085	4061	JOSE CANDELARIO RAMIREZ SANCHEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 744. PROCESO DE CAPACITACION, EVALUACION Y CERTIFICACION.-PAGO A CANDELARIO RAMIREZ POR $5,163.75 INICIA 27 DE NOVIEMBRE 2025. CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): A162 (CARGO DE LA CTA BANORTE	$5,517,752.00	$0.00	$5,220.00	$5,512,532.00	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4071	3954	4071	GUILLERMO LAVIN REYES	Orden de Compra de Adquisiciones # 588. IMPLEMENTACION PROGRAMAS DE EDUCACION CONTINUA.- PAGO DE HONORARIOS A GUILLEROMO LAVIN POR 10000.04 INICIA EL 03 DE OCTUBRE CONTECTO: gsologaistoa@utt.edu.mx TEL 8717297400 EXT 258, Documento(s): A9E57 (CARGO D	$5,512,532.00	$0.00	$10,943.44	$5,501,588.56	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$5,556,852.27**	**$38,334.53**	**$93,598.24**	**$5,501,588.56**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
05/12/2025	EGRESO	4073	4086	4073	JOSE CANDELARIO RAMIREZ SANCHEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 597. PROCESO DE CAPACITACION, EVALUACION Y CERTIFICACION.- PAGO DE HONORARIOS A CANDELARIO RMZ POR 6024.38 INICIA EL 11 OCTUBRE CONTACTO: 8717297400 EXT 258, Documento(s): A161 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) -	$5,501,588.56	$0.00	$6,090.00	$5,495,498.56	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4132	3956	4132	TESORERIA DE LA FEDERACION	PAGO DE IMPUESTOS FEDERALES CORRESPONDIENTE AL MES DE NOVIEMBRE DEL 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,495,498.56	$0.00	$13,365.00	$5,482,133.56	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4135	4081	4135	CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES	Orden de Compra de Adquisiciones # 784. PROCESO DE CAPACITACION, EVALUACION Y CERTIFICACION.-PAGO AL CONOCER POR 6 CERTIFICADOS EC0680 CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): FE53562 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 04	$5,482,133.56	$0.00	$4,200.01	$5,477,933.55	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4192	4071	4192	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,477,933.55	$0.00	$5.80	$5,477,927.75	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4193	4072	4193	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,477,927.75	$0.00	$5.80	$5,477,921.95	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	DIARIO		20660	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4064 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,477,921.95	$70.00	$0.00	$5,477,991.95	
08/12/2025	EGRESO	4064	4077	4064	GERARDO ESCANDON ESPARZA	Orden de Compra de Adquisiciones # 763. IMPLEMENTACION PROGRAMAS DE EDUCACION CONTINUA.-PAGO A GERARDO ESCANDON $6,426.00 INICIA 24 DE NOVIEMBRE CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): D37A7 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BA	$5,477,991.95	$0.00	$6,496.00	$5,471,495.95	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4232	4103	4232	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,471,495.95	$0.00	$5.80	$5,471,490.15	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	INGRESO	6379	6379		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026853 # PAGO DE INSCRIPCION DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS De la solicitud número: 6379 - BANORTE 0489128923	$5,471,490.15	$500.00	$0.00	$5,471,990.15	
08/12/2025	INGRESO	6381	6381		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026854 # PAGO DE COMPLEMENTO DE INSCRIPCION DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS De la solicitud número: 6381 - BANORTE 0489128923	$5,471,990.15	$100.00	$0.00	$5,472,090.15	
08/12/2025	INGRESO	6383	6383		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026855 # PAGO DE COLEGIATURA DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS De la solicitud número: 6383 - BANORTE 0489128923	$5,472,090.15	$2,500.00	$0.00	$5,474,590.15	
09/12/2025	DIARIO		20792	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4219 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,474,590.15	$360.00	$0.00	$5,474,950.15	
09/12/2025	DIARIO		20797	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.4218 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,474,950.15	$600.00	$0.00	$5,475,550.15	
						Total Página:	**$5,556,852.27**	**$42,464.53**	**$123,766.65**	**$5,475,550.15**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
09/12/2025	DIARIO		20832	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.4207 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,475,550.15	$800.00	$0.00	$5,476,350.15	
09/12/2025	EGRESO	4207	4102	4207	JOSÉ DE JESUS ALVAREZ CUEVAS	Orden de Compra de Adquisiciones # 743. PROCESO DE CAPACITACION EVALUACION Y CERTIFICACION..-PAGO A JOSE DE JESUS ALVAREZ POR $8,480.00 INICIA 25 DE NOVIEMBRE CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): C8537BB (CARGO DE LA CTA BANORTE	$5,476,350.15	$0.00	$9,280.00	$5,467,070.15	14001-Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4218	4092	4218	ANA XOCHITL ROSALES LÓPEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 544. FORTALECER IDIOMAS A TRAVES DE LA PROMOCION DE CURSOS Y CERTIFICACIONES CONTACTO igallegos@utt.edu.mx TEL 8717297400 EXT 521, Documento(s): ADACD (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,467,070.15	$0.00	$6,960.00	$5,460,110.15	14001-Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4219	4093	4219	ELIUD ABIEL CASTILLO GONZALEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 643. PAGO A ELIUD CASTILLO POR $3,816.00; INICIA 20 DE OCTUBRE 2025. CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): F0A240 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,460,110.15	$0.00	$4,176.00	$5,455,934.15	14001-Ingresos Propios
10/12/2025	DIARIO		20879	1		TRASPASO DE LA CUENTA 8923 A LA 9095 POR CONCEPTO DE INSCRIPCION DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS - BANORTE 0489128923	$5,455,934.15	$0.00	$600.00	$5,455,334.15	
10/12/2025	DIARIO		20880	1		TRASPASO DE LA CUENTA 8923 A LA 9095 POR CONCEPTO DE COLEGIATURA DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS - BANORTE 0489128923	$5,455,334.15	$0.00	$2,500.00	$5,452,834.15	
10/12/2025	DIARIO		20919	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4256 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,452,834.15	$410.09	$0.00	$5,453,244.24	
10/12/2025	DIARIO		20920	1		FACTURA UT2578 RECLASIFICACION DE POLIZA DE INGRESO 6394 Y 6395 QUEDANDO ACTIVO EL CLIENTE JOSE MERCEDES HERANDEZ ACOSTA - BANORTE 0489128923	$5,453,244.24	$0.00	$2,611.70	$5,450,632.54	
10/12/2025	DIARIO		21210	1		FACTURA UT2582 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2448 DEL CLIENTE ZF OCCUPANT SAFETY SYSTEMS - BANORTE 0489128923	$5,450,632.54	$36,656.00	$0.00	$5,487,288.54	
10/12/2025	DIARIO		21211	1		FACTURA UT2583 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2417 DEL CLIENTE ZF OCCUPANT SAFETY SYSTEMS - BANORTE 0489128923	$5,487,288.54	$161,704.00	$0.00	$5,648,992.54	
10/12/2025	EGRESO	4256	4113	4256	JAIME ARGUMANIZ LARA	Orden de Compra de Adquisiciones # 777. PROMOVER LAS ACTIVIDADES QUE COADYUVEN A INCREMENTAR LAS CAP. ACADEMICAS HONORARIOS PARA JAIME ARGUMANIZ LARA $4,347.00 CONTACTO: JQUISTIAN@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.260, Documento(s): F9DD34 (CARGO DE LA CTA BANO	$5,648,992.54	$0.00	$4,757.09	$5,644,235.45	14001-Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4289	4121	4289	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,644,235.45	$0.00	$5.80	$5,644,229.65	14001-Ingresos Propios
10/12/2025	INGRESO	6395	6395		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP923 # FACTURA UT2578 DEL CLIENTE JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA POR CONCEPTO DE FACTURA CONCESION DICIEMBRE 2025 De la solicitud número: 6395 - BANORTE 0489128923	$5,644,229.65	$2,611.70	$0.00	$5,646,841.35	
10/12/2025	EGRESO	4255	4115	4255	CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES	Orden de Compra de Adquisiciones # 765. PROCESO DE CAPACITACION, EVALUACION Y CERTIFICACION.-REPOSICION DE CERTIFICADO. CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.258, Documento(s): FE54321 (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,646,841.35	$0.00	$800.01	$5,646,041.34	14001-Ingresos Propios
						Total Página:	**$5,556,852.27**	**$244,646.32**	**$155,457.25**	**$5,646,041.34**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
11/12/2025	DIARIO		21214	1		FACTURA UT2584 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2449 DEL CLIENTE BORGWARNER ETTS MEXICO - BANORTE 0489128923	$5,646,041.34	$55,262.40	$0.00	$5,701,303.74	
11/12/2025	DIARIO		21292	1		FACTURA UT2585 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2578 DEL CLIENTE JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA - BANORTE 0489128923	$5,701,303.74	$2,611.70	$0.00	$5,703,915.44	
11/12/2025	EGRESO	4158	4128	4158	JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA	PAGO DE SERVICIO - COPIAS POR VOLUMEN EN BLANCO Y NEGRO, CORRESPONDIENTE A NOVIEMBRE 2025, JU/UTT/002/2025. (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,703,915.44	$0.00	$417.60	$5,703,497.84	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4349	4200	4349	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,703,497.84	$0.00	$5.80	$5,703,492.04	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	INGRESO	6424	6424		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP931 # FACTURA UT2572 DEL CLIENTE BORGWARNER ETTS MEXICO POR CONCEPTO DE SERVICIO DE ESTADIA PROFESIONAL OC.4501793424 De la solicitud número: 6424 - BANORTE 0489128923	$5,703,492.04	$11,739.13	$0.00	$5,715,231.17	
15/12/2025	DIARIO		21082	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4307 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR - BANORTE 0489128923	$5,715,231.17	$1,125.00	$0.00	$5,716,356.17	
15/12/2025	EGRESO	4307	4229	4307	JESUS GONZALEZ ALVAREZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 729. IMPLEMENTACION PROGRAMAS DE EDUCACION CONTINUA.-PAGO A JESUS GONZALEZ POR $11,295.00 INICIA 22 DE NOVIEMBRE 2025. CONTACTO: IGALLEGOS@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.251, Documento(s): JGA508 (CARGO DE LA CTA BANORTE 04	$5,716,356.17	$0.00	$13,050.00	$5,703,306.17	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4432	4249	4432	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,703,306.17	$0.00	$5.80	$5,703,300.37	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	INGRESO	6460	6460		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026861 # PAGO DE CURSO ITEP ACADEMIC PLUS DEL CLIENTE KEVIN ALEXANDER CARDIEL YEBRA De la solicitud número: 6460 - BANORTE 0489128923	$5,703,300.37	$1,000.00	$0.00	$5,704,300.37	
16/12/2025	DIARIO		21293	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CTA. 8923 A LA 9095 JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA - BANORTE 0489128923	$5,704,300.37	$0.00	$2,611.70	$5,701,688.67	
16/12/2025	DIARIO		21299	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CTA. 8781 A LA 8923 DEL CLIENTE MONTIAC FACTURA UT2586 - BANORTE 0489128923	$5,701,688.67	$44,080.00	$0.00	$5,745,768.67	
16/12/2025	EGRESO	4433	4250	4433	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,745,768.67	$0.00	$5.80	$5,745,762.87	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4434	4251	4434	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,745,762.87	$0.00	$5.80	$5,745,757.07	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	INGRESO	6426	6426		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP932 # PAGO DE ESTADÍAS BORGWARNER ETTS MEXICO PARA EL ALUMNO PABLO ARTURO RODRIGUEZ PEDROZA De la solicitud número: 6426 - BANORTE 0489128923	$5,745,757.07	-$6,000.00	$0.00	$5,739,757.07	
16/12/2025	INGRESO	6428	6428		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP933 # PAGO DE ESTADIAS BORGWARNER ETTS MEXICO PARA EL ALUMNO EMILIANO GARCIA MARTINEZ SSA/267/25 De la solicitud número: 6428 - BANORTE 0489128923	$5,739,757.07	-$5,739.13	$0.00	$5,734,017.94	
						Total Página:	**$5,556,852.27**	**$348,725.42**	**$171,559.75**	**$5,734,017.94**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
16/12/2025	INGRESO	6466	6466		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026862 # PAGO DE CURSO DE INGLES DEL CLIENTE JOSE OMAR REYES ZAMARRIPA De la solicitud número: 6466 - BANORTE 0489128923	$5,734,017.94	$877.50	$0.00	$5,734,895.44	
17/12/2025	DIARIO		21419	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 2362 A LA 8923 POR DESCUENTO DE CURSOS PERTENECIENTE A LA CUENTA DE VINCULACION NOMINA DOCENTE 23 SP4184 - BANORTE 0489128923	$5,734,895.44	$1,462.50	$0.00	$5,736,357.94	
17/12/2025	DIARIO		21420	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 3725 A LA 8923 POR DESCUENTO DE CURSOS PERTENECIENTE A LA CUENTA DE VINCULACION NOMINA ADMON 23 SP4171 - BANORTE 0489128923	$5,736,357.94	$6,368.75	$0.00	$5,742,726.69	
17/12/2025	DIARIO		21553	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.4351 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 0489128923	$5,742,726.69	$320.00	$0.00	$5,743,046.69	
17/12/2025	EGRESO	4351	4259	4351	JOSÉ DE JESUS ALVAREZ CUEVAS	Orden de Compra de Adquisiciones # 713. IMPLEMENTACION PROGRAMAS EDUCACION CONTINUA, PAGO A JOSE DE JESUS ALVAREZ POR: $3,392.00 INICIA 12 DE NOVIEMBRE, CONTACTO: GSOLO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT. 258, Documento(s): 17FB0 (CARGO DE LA CTA BANORTE 04891289	$5,743,046.69	$0.00	$3,712.00	$5,739,334.69	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	DIARIO		22005	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 3725 A LA 8923 CORRESPONDIENTE A LA CUENTA DE VINCULACION POR CONCEPTO DE CURSOS NOMINA ADMON Y DOCENTE 24 SP4402 Y SP4456 - BANORTE 0489128923	$5,739,334.69	$7,831.25	$0.00	$5,747,165.94	
22/12/2025	DIARIO		22093	1		FACTURA UT2590 COMPLEMENTO DE PAGO DE FACTURA UT2540 DEL CLIENTE QUALTIA ALIMENTOS OPERACIONES - BANORTE 0489128923	$5,747,165.94	$4,872.00	$0.00	$5,752,037.94	
31/12/2025	EGRESO	4567	4406	4567	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 0489128923) - BANORTE 0489128923	$5,752,037.94	$0.00	$23.20	$5,752,014.74	14001 - Ingresos Propios
31/12/2025	INGRESO	6510	6510		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP965 # FACTURA UT2579 DEL CLIENTE LM MINERIA Y PROYECTOS POR CONCEPTO DE 50% RESTANTE CURSO 120 HORAS De la solicitud número: 6510 - BANORTE 0489128923	$5,752,014.74	$92,800.00	$0.00	$5,844,814.74	

Total Página:	**$5,556,852.27**	**$463,257.42**	**$175,294.95**	**$5,844,814.74**
Total General:	**$51,681,598.01**	**$463,257.42**	**$175,294.95**	**$51,792,394.81**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA 0192019095

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	9,545,145.43
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	9,545,145.43

SALDO EN CONTABILIDAD	9,545,145.43
SALDO CONCILIADO	9,545,145.43

Elaboró

C.P. Karina Berenice Hernández Mauricio

Revisa

C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.

M.C. Laura O. Zermeño Casas



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00056 BANORTE 192019095
1112105 Bancos Moneda Nacional - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $359,101.60
Saldo Final: $9,545,145.43

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19350	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$359,101.60	$7,394,000.00	$0.00	$7,753,101.60	
01/12/2025	DIARIO		19351	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,753,101.60	$0.00	$7,647,000.00	$106,101.60	
01/12/2025	EGRESO	3983	3890	3983	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$106,101.60	$0.00	$23.20	$106,078.40	14001 - Ingresos Propios
01/12/2025	EGRESO	3984	3891	3984	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$106,078.40	$0.00	$515.62	$105,562.78	14001 - Ingresos Propios
01/12/2025	INGRESO	6321	6321		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP901 # INTERESES De la solicitud número: 6321 - BANORTE 192019095	$105,562.78	$2,557.08	$0.00	$108,119.86	
01/12/2025	INGRESO	6323	6323		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001510# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 29 DE NOVIEMBRE AL 01 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6323 - BANORTE 192019095	$108,119.86	-$500.00	$0.00	$107,619.86	
01/12/2025	INGRESO	6324	6324		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001510# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 29 DE NOVIEMBRE AL 01 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6324 - BANORTE 192019095	$107,619.86	$168,100.00	$0.00	$275,719.86	
02/12/2025	DIARIO		19413	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$275,719.86	$7,647,000.00	$0.00	$7,922,719.86	
02/12/2025	DIARIO		19414	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,922,719.86	$0.00	$7,646,000.00	$276,719.86	
02/12/2025	EGRESO	3622	3887	3622	MS MANTENIMIENTO Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 664. PARA LA INSTALACION DE COMPRESORES DE CLIMAS EN DIVERSAS AREAS CONTACTO: oromero@utt.edu.mx TELEFONO 8717297400, Documento(s): FE 7931 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$276,719.86	$0.00	$2,713.54	$274,006.32	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$15,211,157.08**	**$15,296,252.36**	**$274,006.32**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
02/12/2025	EGRESO	3958	3884	3958	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PARRAS DE LA FUENTE	Orden de Compra de Adquisiciones # 774. POA 2025, CAPACITACION CONTACTO: LGUERRERO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.229, Documento(s): B913 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$274,006.32	$0.00	$27,199.99	$246,806.33	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3961	3885	3961	JOSE ALFREDO CUEVAS HERNANDEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 605. FABRICACIÓN DE CARRO AUXILIAR PARA TORNO #4 PARA SU FUNCIONAMIENTO, NECESARIO PARA PRÁCTICAS EN EL TALLER DE MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS DEL EDIFICIO PESADO 1, CONTACTO: ALUNA@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 243., Documen	$246,806.33	$0.00	$27,434.00	$219,372.33	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3963	3883	3963	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 647. ERDCUST 2025-ALIMENTACION PARA DEPORTISTAS-22 DE OCTUBRE 2025. RECIBE: JAQUELIN DAVILA CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): A12804 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$219,372.33	$0.00	$16,075.00	$203,297.33	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3985	3892	3985	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,297.33	$0.00	$5.80	$203,291.53	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3986	3893	3986	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,291.53	$0.00	$5.80	$203,285.73	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3987	3894	3987	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,285.73	$0.00	$5.80	$203,279.93	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3988	3895	3988	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,279.93	$0.00	$5.80	$203,274.13	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3998	3914	3998	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,274.13	$0.00	$3.48	$203,270.65	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	3999	3915	3999	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,270.65	$0.00	$3.48	$203,267.17	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	4000	3916	4000	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,267.17	$0.00	$17.40	$203,249.77	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	EGRESO	4001	3917	4001	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$203,249.77	$0.00	$378.16	$202,871.61	14001 - Ingresos Propios
02/12/2025	INGRESO	6330	6330		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP904 # INTERESES De la solicitud número: 6330 - BANORTE 192019095	$202,871.61	$881.52	$0.00	$203,753.13	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$15,212,038.60**	**$15,367,387.07**	**$203,753.13**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
02/12/2025	INGRESO	6334	6334		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001511 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 02 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6334 - BANORTE 192019095	$203,753.13	$119,200.00	$0.00	$322,953.13	
03/12/2025	DIARIO		20336	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$322,953.13	$7,646,000.00	$0.00	$7,968,953.13	
03/12/2025	DIARIO		20337	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,968,953.13	$0.00	$7,426,000.00	$542,953.13	
03/12/2025	EGRESO	3930	3901	3930	ANA COMPAÑIA DE SEGUROS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 772. NECESARIO PARA FLOTILLA DE VEHICULOS OFICIALES DE LA UNIVERSIDAD. CONTACTO: IMARTINEZ@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.236, Documento(s): 9999 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$542,953.13	$0.00	$138,407.77	$404,545.36	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3966	3905	3966	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 724. LUNCH PARA ASISTENTES LA JUNTA DE CONSEJO REGIONAL ZONA II E INAUGURACION DEL AULA ANFECA-UTT LA CUAL SE LLEVARA A CABO EL DIA 21 DE NOVIEMBRE DE 2025 EN LAS INSTALACIONES DE ESTA INSTITUCION EDUCATIVA. (EFICIO	$404,545.36	$0.00	$1,670.40	$402,874.96	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3967	3908	3967	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 607. RECONOCIMIENTO AL DESEMPEÑO ACADÉMICO, ALIMENTO CUADRO HONOR, FECHA Y HORA POR DEFINIR, CONTACTO: GMMARTINEZ@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 260., Documento(s): A12808 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192	$402,874.96	$0.00	$4,176.00	$398,698.96	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3968	3907	3968	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 599. RECONOCIMIENTO AL DESEMPEÑO ACADEMICO, ALIMENTO CUARDRO HONOR, TURNO NOCTURNO, FECHA HORA POR DEFINIR, CONTACTO: gmmartienz@utt.edu.mx TELEFONO 8717297400 EXT 260, Documento(s): A12806 (CARGO DE LA CTA BANORTE	$398,698.96	$0.00	$7,888.00	$390,810.96	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3972	3904	3972	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 648. ERDUCT 2025 ALIMENTACION STAFF 22 DE OCTUBRE 2025 RECIBE JAQUELINE DAVILA CONTACTO: sserrano@utt.edu.mx TEL 8717297400, Documento(s): A12805 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$390,810.96	$0.00	$11,089.99	$379,720.97	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3974	3929	3974	MULTIMEDIOS, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 531. CAPACITACION DE ALUMNOS, CAMPAÑA PARA LANZAMIEN5TO DE NUEVA CARRERA Y PROMOCION DEL PROCESOS 2026, JSILVA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.339, Documento(s): 674D00 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$379,720.97	$0.00	$27,260.00	$352,460.97	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3979	3903	3979	VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE S.C.	Orden de Compra de Adquisiciones # 672. PROYECTO DE EMISION DE ESTADOS FINANCIEROS NECESARI PARA EL DEPARTAMENTO DE CONTABIILIDAD. CONTACTO: SESPINOZA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.225, Documento(s): A-8492 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 1920	$352,460.97	$0.00	$63,125.61	$289,335.36	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3992	3928	3992	ENRIQUE GAMBOA REYES	Orden de Compra de Adquisiciones # 723. GRADAS PARA EVENTO DEPORTIVO REGIONAL EN LAS INSTALACIONES DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN (ESTA REQUISICIÓN SUSTITUYE AL FOLIO 859) CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 323., Documento(s): A386	$289,335.36	$0.00	$10,440.00	$278,895.36	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3994	3911	3994	SERGIO RAMIREZ MARTINEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 770. NECESARIO PARA INSTALACIONES SANITARIAS EN EDIFICIOS, Documento(s): FF753668 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$278,895.36	$0.00	$6,395.95	$272,499.41	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3995	3910	3995	ANTONIO RODRIGUEZ VILLA	Orden de Compra de Adquisiciones # 515. ORGANIZACION DE EVENTO DEPORTIVO INSTITUCIONAL, CARRERA ATLETICA 5K UTT 2025. CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): A871 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$272,499.41	$0.00	$116,290.00	$156,209.41	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	3996	3931	3996	SAMANTHA DE LA ROSA MORALES	SV.000269 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$156,209.41	$0.00	$250.00	$155,959.41	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$22,977,238.60**	**$23,180,380.79**	**$155,959.41**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
03/12/2025	EGRESO	3997	3930	3997	JULIO CESAR DE SANTIAGO PEREZ	SV.000270 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$155,959.41	$0.00	$1,478.00	$154,481.41	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4005	3921	4005	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,481.41	$0.00	$5.80	$154,475.61	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4007	3922	4007	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,475.61	$0.00	$5.80	$154,469.81	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4008	3923	4008	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,469.81	$0.00	$5.80	$154,464.01	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4009	3924	4009	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,464.01	$0.00	$5.80	$154,458.21	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4010	3925	4010	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,458.21	$0.00	$5.80	$154,452.41	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4011	3926	4011	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,452.41	$0.00	$5.80	$154,446.61	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4012	3927	4012	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,446.61	$0.00	$5.80	$154,440.81	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4013	3932	4013	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,440.81	$0.00	$5.80	$154,435.01	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4014	3933	4014	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,435.01	$0.00	$3.48	$154,431.53	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4015	3934	4015	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,431.53	$0.00	$3.48	$154,428.05	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4016	3935	4016	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,428.05	$0.00	$3.48	$154,424.57	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$22,977,238.60**	**$23,181,915.63**	**$154,424.57**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
03/12/2025	EGRESO	4059	3940	4059	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,424.57	$0.00	$17.40	$154,407.17	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	EGRESO	4060	3941	4060	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,407.17	$0.00	$365.98	$154,041.19	14001 - Ingresos Propios
03/12/2025	INGRESO	6340	6340		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP907 # INTERESES De la solicitud número: 6340 - BANORTE 192019095	$154,041.19	$881.41	$0.00	$154,922.60	
03/12/2025	INGRESO	6342	6342		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001512 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 03 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6342 - BANORTE 192019095	$154,922.60	$87,280.00	$0.00	$242,202.60	
04/12/2025	DIARIO		20394	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.3813 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 192019095	$242,202.60	$820.19	$0.00	$243,022.79	
04/12/2025	DIARIO		20442	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$243,022.79	$7,426,000.00	$0.00	$7,669,022.79	
04/12/2025	DIARIO		20444	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,669,022.79	$0.00	$7,503,000.00	$166,022.79	
04/12/2025	DIARIO		20806	264		REEMBOLSO DE S.V. #264 - BANORTE 192019095	$166,022.79	$21.00	$0.00	$166,043.79	
04/12/2025	EGRESO	3813	3937	3813	JAIME ARGUMANIZ LARA	Orden de Compra de Adquisiciones # 687. PROMOVER LAS ACTIVIDADES QUE COADYUVEN A INCREMENTAR LAS CAP. ACADEMICA, HONORARIOS JAIME ARGUMANIZ LARA $8,694.00 DEL 01-30 DE NOV. CONTACTO: JQUISTIAN@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.269, Documento(s): F5CC74 (CARGO D	$166,043.79	$0.00	$9,514.19	$156,529.60	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	3976	3938	3976	SANADEPOT, S. DE R.L. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 766. NUESTRO COMPROMISO ES SATISFACER LAS ESPECTATIVAS DE SALUD EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA MEDIANTE LA MEJORA CONTINUA CONTACTO CDELACRUZ@UTT.EDU.MX, Documento(s): A9934 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANO	$156,529.60	$0.00	$4,626.72	$151,902.88	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4006	3939	4006	SISTEMAS DE COMERCIO DIGITAL, S. DE R.L. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 799. PROYECTO DE REGISTRO, NECESARIO PARA FUNCION DEL DEPARTAMENTO, CONTACTO: SESPINOZA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.225, Documento(s): 9999 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$151,902.88	$0.00	$1,734.20	$150,168.68	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4030	3936	4030	CIA. EDITORA DE LA LAGUNA SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 532. CAPTACION DE ALUMNOS, CAMPAÑA PARA LANZAMIENTO DE NUEVA CARRERA Y PROMOCION DEL PROCESOS 2026, JSILVA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.339, Documento(s): OO125188 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$150,168.68	$0.00	$26,912.00	$123,256.68	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4066	3942	4066	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$123,256.68	$0.00	$5.80	$123,250.88	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4067	3943	4067	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$123,250.88	$0.00	$5.80	$123,245.08	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4068	3944	4068	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$123,245.08	$0.00	$5.80	$123,239.28	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$30,492,241.20**	**$30,728,103.52**	**$123,239.28**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
04/12/2025	EGRESO	4069	3945	4069	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$123,239.28	$0.00	$5.80	$123,233.48	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4140	3949	4140	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$123,233.48	$0.00	$392.08	$122,841.40	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	EGRESO	4141	3950	4141	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$122,841.40	$0.00	$9.28	$122,832.12	14001 - Ingresos Propios
04/12/2025	INGRESO	6348	6348		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP910 # INTERESES De la solicitud número: 6348 - BANORTE 192019095	$122,832.12	$856.05	$0.00	$123,688.17	
04/12/2025	INGRESO	6354	6354		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001513 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 04 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6354 - BANORTE 192019095	$123,688.17	$88,240.00	$0.00	$211,928.17	
05/12/2025	DIARIO		20535	1		Traspaso a la 8923 para pago de impuestos federales - BANORTE 192019095	$211,928.17	$0.00	$2,907.26	$209,020.91	
05/12/2025	DIARIO		20536	1		Traspaso de de la cuenta 2362 a la 9095 pago de impuestos federales - BANORTE 192019095	$209,020.91	$700,055.79	$0.00	$909,076.70	
05/12/2025	DIARIO		20539	1		Traspaso de la cuenta 3725 a la 9095 pago de impuestos federales - BANORTE 192019	$909,076.70	$5,659.09	$0.00	$914,735.79	
05/12/2025	DIARIO		20540	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 20539 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$914,735.79	-$5,659.09	$0.00	$909,076.70	
05/12/2025	DIARIO		20541	1		Traspaso de la cuenta 3725 a la 9095 pago de impuestos federales - BANORTE 192019	$909,076.70	$26,464.39	$0.00	$935,541.09	
05/12/2025	DIARIO		20557	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$935,541.09	$7,503,000.00	$0.00	$8,438,541.09	
05/12/2025	DIARIO		20558	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$8,438,541.09	$0.00	$6,557,000.00	$1,881,541.09	
05/12/2025	DIARIO		20666	261		REEMBOLSO DE S.V. #261 - BANORTE 192019095	$1,881,541.09	$35.00	$0.00	$1,881,576.09	
05/12/2025	DIARIO		20667	263		REEMBOLSO DE S.V. #263 - BANORTE 192019095	$1,881,576.09	$21.00	$0.00	$1,881,597.09	
05/12/2025	EGRESO	4035	3953	4035	SOLO PC LAGUNA	Orden de Compra de Adquisiciones # 589. NECESARIO PARA EL DEPARTAMENTO. CONTACTO: GBERLANGA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.292, Documento(s): A77187 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,881,597.09	$0.00	$37,108.40	$1,844,488.69	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4036	3955	4036	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 775. ALIMENTACIÓN PARA ATENCIÓN EN FIRMA DE CONVIVIO CON EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA. CONTACTO: RECTORIA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.222, Documento(s): A12839 (CARGO DE	$1,844,488.69	$0.00	$10,355.75	$1,834,132.94	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4131	3957	4131	TESORERIA DE LA FEDERACION	PAGO DE IMPUESTOS FEDERALES CORRESPONDIENTE AL MES DE NOVIEMBRE 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,834,132.94	$0.00	$732,179.00	$1,101,953.94	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4133	4082	4133	TELEFONÍA POR CABLE, SA DE CV	SERVICIO DE ENLACE DE INTERNET 500 MEGAS, CORRESPONDIENTE A DICIEMBRE DE 2025, CONTRATO/JU/UTT/01/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,101,953.94	$0.00	$20,880.00	$1,081,073.94	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$38,810,913.43**	**$38,088,941.09**	**$1,081,073.94**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
05/12/2025	EGRESO	4136	4083	4136	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 780. ALIMENTACIÓN - PIZZAS CIERRE CULTURAL 02 DE DIC - 17:30, RECIBE: ESMIRNA REYES, CAFETERÍA DE VINCULACIÓN, CONTACTO: SSERRANO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 239., Documento(s): A12807 (CARGO DE LA CTA BANORTE 19201909	$1,081,073.94	$0.00	$4,770.00	$1,076,303.94	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4137	4084	4137	CENTRO DE CONVENCIONES DE TORREON	Orden de Compra de Adquisiciones # 467. POA 2025, SENTIDO DE PERTENENCIA, CONVIVENCIA E IMAGEN INSTITUCIONAL. CONTACTO: LGUERRERO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.229, Documento(s): B58704 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,076,303.94	$0.00	$198,128.00	$878,175.94	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4142	3951	4142	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,175.94	$0.00	$5.80	$878,170.14	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4143	3952	4143	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,170.14	$0.00	$5.80	$878,164.34	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4144	3959	4144	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,164.34	$0.00	$5.80	$878,158.54	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4145	3960	4145	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,158.54	$0.00	$5.80	$878,152.74	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4146	3961	4146	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,152.74	$0.00	$5.80	$878,146.94	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4194	4073	4194	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,146.94	$0.00	$12.76	$878,134.18	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	EGRESO	4195	4074	4195	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$878,134.18	$0.00	$606.68	$877,527.50	14001 - Ingresos Propios
05/12/2025	INGRESO	6360	6360		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP913 # INTERESES De la solicitud número: 6360 - BANORTE 192019095	$877,527.50	$864.93	$0.00	$878,392.43	
05/12/2025	INGRESO	6362	6362		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001514 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 05 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6362 - BANORTE 192019095	$878,392.43	-$672.00	$0.00	$877,720.43	
05/12/2025	INGRESO	6363	6363		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001514 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 05 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6363 - BANORTE 192019095	$877,720.43	$142,900.00	$0.00	$1,020,620.43	
05/12/2025	INGRESO	6397	6397		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP924 # FACTURA UT2576 DEL ALFA TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIONES POR CONCEPTO DE PAGO DE BASES PARA LICITACION UTT-LPN-CA-E003-2025 De la solicitud número: 6397 - BANORTE 192019095	$1,020,620.43	$1,000.00	$0.00	$1,021,620.43	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$38,955,006.36**	**$38,292,487.53**	**$1,021,620.43**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
05/12/2025	INGRESO	6399	6399		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP925 # FACTURA UT2577 EV SERVILEASING POR CONCEPTO DE PAGO DE BASES PARA LICITACION UTT-LPN-CA-E003-2025 De la solicitud número: 6399 - BANORTE 192019095	$1,021,620.43	$1,000.00	$0.00	$1,022,620.43	
05/12/2025	INGRESO	6520	6520		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP968 # PAGO DE BASES PARA LICITACIÓN UTT-LPN-CA-E003-2025 De la solicitud número: 6520 - BANORTE 192019095	$1,022,620.43	$1,000.00	$0.00	$1,023,620.43	
05/12/2025	INGRESO	6522	6522		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP969 # PAGO DE BASES PARA LICITACIÓN UTT-LPN-CA-E003-2025 De la solicitud número: 6522 - BANORTE 192019095	$1,023,620.43	$1,000.00	$0.00	$1,024,620.43	
05/12/2025	INGRESO	6524	6524		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP970 # PAGO DE BASES PARA LICITACIÓN De la solicitud número: 6524 - BANORTE 192019095	$1,024,620.43	$1,000.00	$0.00	$1,025,620.43	
08/12/2025	DIARIO		20662	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4034 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR. - BANORTE 192019095	$1,025,620.43	$31.25	$0.00	$1,025,651.68	
08/12/2025	DIARIO		20765	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$1,025,651.68	$6,557,000.00	$0.00	$7,582,651.68	
08/12/2025	DIARIO		20766	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,582,651.68	$0.00	$6,346,000.00	$1,236,651.68	
08/12/2025	DIARIO		20811	270		REEMBOLSO DE S.V. #270 - BANORTE 192019095	$1,236,651.68	$2.00	$0.00	$1,236,653.68	
08/12/2025	EGRESO	4034	4078	4034	Ramon Gamez Hurtado	Orden de Compra de Adquisiciones # 726. NESESARIO PARA SISTEMA DE RIEGO DE CASETA 2 CONTACTO: oromero@utt.edu.mx TEL 8717297400, Documento(s): B501B (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,236,653.68	$0.00	$2,900.00	$1,233,753.68	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4138	4079	4138	ANA COMPAÑIA DE SEGUROS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 806. SEGURO NECESARIO PARA VEHICULOS OFICIALES DE LA UNIVERSIDAD, CONTACTO IMARTINEZ@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 236, Documento(s): 99999 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,233,753.68	$0.00	$19,376.07	$1,214,377.61	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4139	4080	4139	ANA COMPAÑIA DE SEGUROS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 808. SEGURO NECESARIO PARA VEHICULOS OFICIALES DE LA UNIVERSIDAD, CONTACTO IMARTINEZ@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.236, Documento(s): 999999 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,214,377.61	$0.00	$14,351.22	$1,200,026.39	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4159	4075	4159	JAIRO CALLEROS MANCHA	Orden de Compra de Adquisiciones # 788. NECESARIA PARA MANTENIMIENTO A CLIMAS CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): A899 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,200,026.39	$0.00	$28,907.20	$1,171,119.19	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4160	4076	4160	JAIRO CALLEROS MANCHA	Orden de Compra de Adquisiciones # 786. POA 2025, MINISPLIT ESTANDAR DE 3 TONELADAS CON INSTALACION DE 220V NMOTA@UTT.EDU.MX, Documento(s): A898 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,171,119.19	$0.00	$39,950.40	$1,131,168.79	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4196	4087	4196	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,131,168.79	$0.00	$5.80	$1,131,162.99	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4197	4088	4197	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,131,162.99	$0.00	$5.80	$1,131,157.19	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4198	4089	4198	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,131,157.19	$0.00	$3.48	$1,131,153.71	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$45,516,039.61**	**$44,743,987.50**	**$1,131,153.71**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
08/12/2025	EGRESO	4226	4090	4226	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,131,153.71	$0.00	$20.88	$1,131,132.83	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	EGRESO	4227	4091	4227	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,131,132.83	$0.00	$2,390.18	$1,128,742.65	14001 - Ingresos Propios
08/12/2025	INGRESO	6369	6369		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP916 # INTERESES De la solicitud número: 6369 - BANORTE 192019095	$1,128,742.65	$2,267.62	$0.00	$1,131,010.27	
08/12/2025	INGRESO	6371	6371		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001515 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 06 AL 08 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6371 - BANORTE 192019095	$1,131,010.27	$449,830.00	$0.00	$1,580,840.27	
08/12/2025	INGRESO	6409	6409		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP929 # FACTURA UT2580 DE SOLIDUSYSTEMS POR CONCEPTO DE PAGO DE BASES PARA LICITACION UTT-LPN-CA-E003-2025 De la solicitud número: 6409 - BANORTE 192019095	$1,580,840.27	$1,000.00	$0.00	$1,581,840.27	
08/12/2025	INGRESO	6526	6526		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP971 # PAGO DE BASES PARA LICITACIÓN De la solicitud número: 6526 - BANORTE 192019095	$1,581,840.27	$1,000.00	$0.00	$1,582,840.27	
09/12/2025	DIARIO		20829	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$1,582,840.27	$6,346,000.00	$0.00	$7,928,840.27	
09/12/2025	DIARIO		20830	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,928,840.27	$0.00	$6,788,000.00	$1,140,840.27	
09/12/2025	DIARIO		20831	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP.4217 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCIÓN DEL ISR. - BANORTE 192019095	$1,140,840.27	$1,989.39	$0.00	$1,142,829.66	
09/12/2025	EGRESO	4175	4098	4175	SEGURIDAD PRIVADA CYC DEL ESTADO, S.A. DE C.V.	SERVICIO PARA CUBRIR VIGILANCIA Y MONITOREO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DEL 01 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025, CONTRATO JU/UTT/075/2024. (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$1,142,829.66	$0.00	$527,200.60	$615,629.06	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4183	4099	4183	SEGURIDAD PRIVADA CYC DEL ESTADO, S.A. DE C.V.	SERVICIO PROFESIONAL DE LIMPIEZA CON 26 ELEMENTOS Y JARDINERÍA CON 04 ELEMENTOS DE LUNES A SABADO CON TURNOS DE 08 HORAS DEL 01 AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, CONTRATO JU/UTT/074/2024. (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$615,629.06	$0.00	$461,113.61	$154,515.45	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4205	4101	4205	SERGIO RAMIREZ MARTINEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 771. NECESARIO PARA SISTEMA DE RIEGO DE PALMAS PESADO 4, CONTACTO: OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): FF753667 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$154,515.45	$0.00	$6,100.00	$148,415.45	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4217	4100	4217	VICENTE MIRELES SEPULVEDA	Orden de Compra de Adquisiciones # 253. PROYECTO DE EMISION DE ESTADOS FINANCIEROS, NECESARIO PARA HONORARIOS DE LA AUDITORIA EXTERNA. CONTACTO: SESPINOZA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.225, Documento(s): AA4990 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE	$148,415.45	$0.00	$23,076.92	$125,338.53	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4233	4104	4233	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$125,338.53	$0.00	$5.80	$125,332.73	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4234	4105	4234	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$125,332.73	$0.00	$5.80	$125,326.93	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$52,318,126.62**	**$52,551,901.29**	**$125,326.93**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
09/12/2025	EGRESO	4235	4106	4235	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$125,326.93	$0.00	$5.80	$125,321.13	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4236	4107	4236	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$125,321.13	$0.00	$5.80	$125,315.33	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4268	4108	4268	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$125,315.33	$0.00	$11.60	$125,303.73	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	EGRESO	4269	4109	4269	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$125,303.73	$0.00	$2,277.08	$123,026.65	14001 - Ingresos Propios
09/12/2025	INGRESO	6377	6377		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP919 # INTERESES De la solicitud número: 6377 - BANORTE 192019095	$123,026.65	$731.54	$0.00	$123,758.19	
09/12/2025	INGRESO	6385	6385		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001516# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 09 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6385 - BANORTE 192019095	$123,758.19	-$670.00	$0.00	$123,088.19	
09/12/2025	INGRESO	6386	6386		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001516# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 09 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6386 - BANORTE 192019095	$123,088.19	$319,770.00	$0.00	$442,858.19	
10/12/2025	DIARIO		20879	1		TRASPASO DE LA CUENTA 8923 A LA 9095 POR CONCEPTO DE INSCRIPCION DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS - BANORTE 192019095	$442,858.19	$600.00	$0.00	$443,458.19	
10/12/2025	DIARIO		20880	1		TRASPASO DE LA CUENTA 8923 A LA 9095 POR CONCEPTO DE COLEGIATURA DE LA ALUMNA JULIA ESTEFANIA GARCIA LUEVANOS - BANORTE 192019095	$443,458.19	$2,500.00	$0.00	$445,958.19	
10/12/2025	DIARIO		20908	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$445,958.19	$6,788,000.00	$0.00	$7,233,958.19	
10/12/2025	DIARIO		20909	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,233,958.19	$0.00	$6,972,000.00	$261,958.19	
10/12/2025	EGRESO	4150	4111	4150	INSUMOS PARA BARES Y RESTAURANTES LAGUNA SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 805. PARA ATENCION A EMPRESARIOS Y VISITANTES EN RECTORIA. CONTACTO: RECTORIA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.222, Documento(s): 9999 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$261,958.19	$0.00	$2,524.00	$259,434.19	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4244	4112	4244	FRANCISCO JAVIER LOPEZ TORRES	Orden de Compra de Adquisiciones # 707. ARBITRAJES PARA REGIONAL 2025. CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): UNICA304 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$259,434.19	$0.00	$6,612.00	$252,822.19	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4258	4114	4258	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 783. DESAYUNO PARA FIRMA DE CONVENIO DE COLABORACION CON LA EMPRESA IRS DE MEXICO. CONTACTO: RECTORIA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.222, Documento(s): A12878 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$252,822.19	$0.00	$1,827.00	$250,995.19	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4270	4110	4270	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$250,995.19	$0.00	$5.80	$250,989.39	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$59,429,058.16**	**$59,537,170.37**	**$250,989.39**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
10/12/2025	EGRESO	4272	4116	4272	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$250,989.39	$0.00	$5.80	$250,983.59	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4273	4117	4273	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$250,983.59	$0.00	$5.80	$250,977.79	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4286	4119	4286	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$250,977.79	$0.00	$11.60	$250,966.19	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	EGRESO	4287	4120	4287	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$250,966.19	$0.00	$2,212.12	$248,754.07	14001 - Ingresos Propios
10/12/2025	INGRESO	6393	6393		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP922 # INTERESES De la solicitud número: 6393 - BANORTE 192019095	$248,754.07	$782.50	$0.00	$249,536.57	
10/12/2025	INGRESO	6401	6401		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001517 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 10 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6401 - BANORTE 192019095	$249,536.57	$112,880.00	$0.00	$362,416.57	
10/12/2025	DIARIO	6401	21058		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	Póliza de Cancelación de la Solicitud número 6401 del ejercicio 2025 - BANORTE 192019095	$362,416.57	-$112,880.00	$0.00	$249,536.57	
10/12/2025	INGRESO	6413	6413		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001519 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 10 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6413 - BANORTE 192019095	$249,536.57	$113,080.00	$0.00	$362,616.57	
11/12/2025	DIARIO		20947	4260		SUSTITUYE A LA SP.4260 PAGO DE VALES DE GASOLINA ENERGIA Y SERVICIOS COORDINADOS - BANORTE 192019095	$362,616.57	$0.00	$40,000.00	$322,616.57	
11/12/2025	DIARIO		20987	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$322,616.57	$6,972,000.00	$0.00	$7,294,616.57	
11/12/2025	DIARIO		20988	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$7,294,616.57	$0.00	$4,668,000.00	$2,626,616.57	
11/12/2025	EGRESO	4156	4129	4156	JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA	PAGO DE SERVICIO - COPIAS POR VOLUMEN EN BLANCO Y NEGRO Y A COLOR, CORRESPONDIENTE A NOVIEMBRE 2025, CONTRATO NO. JU/UTT/003/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,626,616.57	$0.00	$31,135.47	$2,595,481.10	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4157	4130	4157	JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA	PAGO DE SERVICIO DE COPIAS Y ENGARGOLADOS CORRESPONDIENTE A NOVIEMBRE 2025, CONTRATO: JU/UTT/002/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,595,481.10	$0.00	$1,009.78	$2,594,471.32	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4221	4125	4221	SONOLOGIA SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 798. EQUIPO DE MUSICA-INSTRUMENTOS CONTACTO: SSERRANO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.239, Documento(s): SN 772 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,594,471.32	$0.00	$42,185.94	$2,552,285.38	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4257	4118	19288	GRECIA LIZETH JAYME MACIAS	REEMBOLSO DE CAJA CHICA PROPIOS 40 (CHEQ 19288 DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,552,285.38	$0.00	$11,976.32	$2,540,309.06	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$66,514,920.66**	**$64,333,713.20**	**$2,540,309.06**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
11/12/2025	EGRESO	4259	4124	4259	SERVICIOS INDUSTRIALES Y COMERCIALES SICOM SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 809. ADQUISICION DE ACCESORIOS Y HERRAMIENTAS PARA USO DEL LABORATORIO PESADO 1 Y 2, CONTACTO GDELGADO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.236, Documento(s): 99* (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,540,309.06	$0.00	$5,244.13	$2,535,064.93	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4264	4123	4264	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 824. RECONOCIMIENTOS A PARTICIPANTES EVENTO CULTURA.-13 DE DICIEMBRE CONTACTO: SSERRANO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.239, Documento(s): A12894 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,535,064.93	$0.00	$4,335.00	$2,530,729.93	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4265	4127	4265	HERIBERTO CHAVEZ VILLEGAS	Orden de Compra de Adquisiciones # 820. MATERIAL DE LIMPIEZA NECESARIO PARA STOCK DE LA UNIVERSIDAD, IMARTINEZ@UTT.EDU.MX, Documento(s): H 102714 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,530,729.93	$0.00	$28,694.92	$2,502,035.01	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4267	4126	4267	COMERCIALIZADORA REMILFA SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 829. NECESARIO PARA LA INSTALACION EN LA UNIVERSIDAD, CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.305, Documento(s): C-1944 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,502,035.01	$0.00	$6,768.60	$2,495,266.41	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4274	4122	4274	CLIMAS Y REFACCIONES PRADO, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 816. NECESARIO PARA EL MANTENIMIENTO DE CLIMAS DE LA UNIVERSIDAD, OROMERO@UTT.EDU.MX EXT 305, Documento(s): A7095 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,495,266.41	$0.00	$26,735.99	$2,468,530.42	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4293	4143	4293	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,530.42	$0.00	$5.80	$2,468,524.62	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4294	4144	4294	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,524.62	$0.00	$5.80	$2,468,518.82	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4295	4145	4295	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,518.82	$0.00	$5.80	$2,468,513.02	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4296	4146	4296	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,513.02	$0.00	$5.80	$2,468,507.22	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4297	4147	4297	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,507.22	$0.00	$5.80	$2,468,501.42	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4298	4148	4298	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,501.42	$0.00	$5.80	$2,468,495.62	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4299	4149	4299	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,495.62	$0.00	$3.48	$2,468,492.14	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$66,514,920.66**	**$64,405,530.12**	**$2,468,492.14**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
11/12/2025	EGRESO	4300	4150	4300	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,492.14	$0.00	$3.48	$2,468,488.66	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4301	4151	4301	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,488.66	$0.00	$5.80	$2,468,482.86	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4302	4152	4302	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,482.86	$0.00	$5.80	$2,468,477.06	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4303	4153	4303	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,477.06	$0.00	$5.80	$2,468,471.26	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4321	4163	4321	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,471.26	$0.00	$11.60	$2,468,459.66	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	EGRESO	4322	4164	4322	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$2,468,459.66	$0.00	$2,204.58	$2,466,255.08	14001 - Ingresos Propios
11/12/2025	INGRESO	6407	6407		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP928 # INTERESES De la solicitud número: 6407 - BANORTE 192019095	$2,466,255.08	$803.71	$0.00	$2,467,058.79	
11/12/2025	INGRESO	6411	6411		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001518# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 11 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6411 - BANORTE 192019095	$2,467,058.79	$100,000.00	$0.00	$2,567,058.79	
15/12/2025	DIARIO		21081	1		RECLASIFICACIÓN DE LA SP. 4310 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR - BANORTE 192019095	$2,567,058.79	$22.74	$0.00	$2,567,081.53	
15/12/2025	DIARIO		21091	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.276 Y SP.297 - BANORTE 192019095	$2,567,081.53	$178,955.00	$0.00	$2,746,036.53	
15/12/2025	DIARIO		21097	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.277 Y SP.551 - BANORTE 192019095	$2,746,036.53	$181,744.00	$0.00	$2,927,780.53	
15/12/2025	DIARIO		21102	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.278 Y SP.1040 - BANORTE 192019095	$2,927,780.53	$188,868.00	$0.00	$3,116,648.53	
15/12/2025	DIARIO		21108	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.279 Y SP.1300 - BANORTE 192019095	$3,116,648.53	$199,711.00	$0.00	$3,316,359.53	
15/12/2025	DIARIO		21118	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.281 Y SP.2078 - BANORTE 192019095	$3,316,359.53	$169,332.00	$0.00	$3,485,691.53	
15/12/2025	DIARIO		21124	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.282 Y SP.2488 - BANORTE 192019095	$3,485,691.53	$223,659.00	$0.00	$3,709,350.53	
15/12/2025	DIARIO		21129	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.283 Y SP.2813 - BANORTE 192019095	$3,709,350.53	$193,448.00	$0.00	$3,902,798.53	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$67,951,464.11**	**$64,407,767.18**	**$3,902,798.53**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	DIARIO		21134	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.284 Y SP.3317 - BANORTE 192019095	$3,902,798.53	$198,467.00	$0.00	$4,101,265.53	
15/12/2025	DIARIO		21141	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.285 Y SP.3722 - BANORTE 192019095	$4,101,265.53	$195,329.00	$0.00	$4,296,594.53	
15/12/2025	DIARIO		21143	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.280 Y SP.1731 - BANORTE 192019095	$4,296,594.53	$170,882.00	$0.00	$4,467,476.53	
15/12/2025	DIARIO		21153	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.287 Y SP.63 - BANORTE 192019095	$4,467,476.53	$59,253.07	$0.00	$4,526,729.60	
15/12/2025	DIARIO		21160	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.288 Y SP.226 - BANORTE 192019095	$4,526,729.60	$41,649.81	$0.00	$4,568,379.41	
15/12/2025	DIARIO		21177	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.289 Y SP.373 - BANORTE 192019095	$4,568,379.41	$69,003.88	$0.00	$4,637,383.29	
15/12/2025	DIARIO		21182	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.290 Y SP.841 - BANORTE 192019095	$4,637,383.29	$83,268.18	$0.00	$4,720,651.47	
15/12/2025	DIARIO		21187	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.291 Y SP.1112 - BANORTE 192019095	$4,720,651.47	$56,568.32	$0.00	$4,777,219.79	
15/12/2025	DIARIO		21202	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.292 Y SP.1476 - BANORTE 192019095	$4,777,219.79	$31,697.23	$0.00	$4,808,917.02	
15/12/2025	DIARIO		21209	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.293 Y SP.1967 - BANORTE 192019095	$4,808,917.02	$64,431.99	$0.00	$4,873,349.01	
15/12/2025	DIARIO		21217	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.294 Y SP.238 - BANORTE 192019095	$4,873,349.01	$55,836.82	$0.00	$4,929,185.83	
15/12/2025	DIARIO		21225	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.295 Y SP.2796 - BANORTE 192019095	$4,929,185.83	$38,646.50	$0.00	$4,967,832.33	
15/12/2025	DIARIO		21231	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.296 Y SP.3056 - BANORTE 192019095	$4,967,832.33	$63,060.41	$0.00	$5,030,892.74	
15/12/2025	DIARIO		21239	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.297 Y 3603 - BANORTE 192019095	$5,030,892.74	$92,686.27	$0.00	$5,123,579.01	
15/12/2025	DIARIO		21240	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$5,123,579.01	$4,668,000.00	$0.00	$9,791,579.01	
15/12/2025	DIARIO		21241	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$9,791,579.01	$0.00	$4,449,000.00	$5,342,579.01	
15/12/2025	DIARIO	275	21077		JULIO CESAR DE SANTIAGO PEREZ	REEMBOLSO POR CONCEPTO DE VIATICOS DERIVADO DE RECOLECCION DE DOCUMENTOS De la solicitud número: 275 - BANORTE 192019095	$5,342,579.01	$0.00	$192.00	$5,342,387.01	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4231	4184	4231	RIVERS SYSTEMS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 803. PROMOVER LA PARTICIPACION DE LOS ALUMNOS,CONTACTO:GBERLANGA@UTT.EDU.MX7297400EXT.292,Documento(s): FQ89361 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,342,387.01	$0.00	$49,217.85	$5,293,169.16	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4266	4235	4266	ROVEL INTERNACIONATIONAL SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 831. NECESARIO PARA LA INSTALACION EN LA UNIVERSIDAD, CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.305, Documento(s): R-805 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019	$5,293,169.16	$0.00	$5,447.36	$5,287,721.80	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4283	4233	4283	KARLA PAOLA AVALOS CONTRERAS	Orden de Compra de Adquisiciones # 832. NECESARIO PARA EL EDIFICIO DE IDIOMAS PLANTA BAJA OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): 1044 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,287,721.80	$0.00	$3,100.00	$5,284,621.80	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$73,840,244.59**	**$68,914,724.39**	**$5,284,621.80**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	EGRESO	4284	4232	4284	KARLA PAOLA AVALOS CONTRERAS	Orden de Compra de Adquisiciones # 833. LLAVES DAÑADAS LABORATORIO QUIMICA, INSTALACION ELECTRICA DE LABORATORIO REDES , OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): 1045 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 1920190	$5,284,621.80	$0.00	$5,265.01	$5,279,356.79	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4285	4165	4285	GRUPO MONTE MERU SA DE CV	PAGO DE SERVICIO DE AGUA TRATADA CORRESPONDIENTE AL MES DE NOVIEMBRE 2025 (3344 M3), CONTRATO: JU/UTT/005/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,279,356.79	$0.00	$85,338.88	$5,194,017.91	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4308	4225	4308	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 793. PROMOVER LAS ACTIVIDADES QUE COADTUVEN A INCREMENTAR, DESAYUNO AST PROGRAMADA 04.12.25 JQUISTIAN@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.260, Documento(s): A12838 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,194,017.91	$0.00	$1,856.00	$5,192,161.91	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4310	4234	4310	CESAR ESTEBAN MEDRANO MIRAMONTES	Orden de Compra de Adquisiciones # 776. SE LE PAGARA AL PROVEEDOR $2088. CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): 128 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,192,161.91	$0.00	$2,110.74	$5,190,051.17	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4311	4231	4311	SOLIDUSYSTEMS, SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 835. LICENCIA DE ADOBE, CONTACTO: JALCALA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.252, Documento(s): 2241 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,190,051.17	$0.00	$13,340.00	$5,176,711.17	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4313	4230	4313	SOLIDUSYSTEMS, SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 56. SERVICIO DE HOSPEDAJE PARA PLATAFORMA SIAAUTT, CONTACTO GBERLANGA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.292, Documento(s): 2237 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 1920190	$5,176,711.17	$0.00	$13,999.89	$5,162,711.28	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4315	4237	4315	TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES S.A DE C.V.	PAGO DE SERVICIO DE ENLACE DE INTERNET 500 MEGAS CORRESPONDIENTE A 06/NOV - 05/DIC/2025. (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,162,711.28	$0.00	$23,778.00	$5,138,933.28	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4316	4236	4316	IDT TELECOM MEXICO S DE RL DE CV	PAGO DE SERVICIO TELEFÓNICO CONVENCIONAL CORRESPONDIENTE AL PERIODO DEL MES DE DICIEMBRE 2025, MEMO SIS/080/25, CONTACTO: RHERNANDEZ@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 333. (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,138,933.28	$0.00	$3,407.63	$5,135,525.65	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4323	4226	4323	JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA	Orden de Compra de Adquisiciones # 839. NECESARIO PARA LOS DIFERENTES DEPTO. DE LA UNIVERSIDAD, CONTACTO: IMARTINEZ@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 236., Documento(s): FAC-A-4450 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,135,525.65	$0.00	$18,560.00	$5,116,965.65	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4327	4172	4327	JAIME ESCOBEDO FLORES	SV.000274 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,116,965.65	$0.00	$1,750.00	$5,115,215.65	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4328	4185	4328	HIROSHIMA MOTORS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 838. NECESARIO PARA VEHICULOS OFICIALES DE LA UNIVERSIDAD, CONTACTO IMARTINEZ@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.236, Documento(s): 999999.. (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,115,215.65	$0.00	$5,000.00	$5,110,215.65	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4331	4227	4331	CLIMAS Y REFACCIONES PRADO, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 836. NECESARIA PARA CISTERNA QUE ALIMENTA A VINCULACION , BIBLIOTECA Y PESADO 3 , OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): a7099 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019	$5,110,215.65	$0.00	$32,000.00	$5,078,215.65	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4332	4228	4332	CLIMAS Y REFACCIONES PRADO, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 837. NECESARIO PARA CISTERNA QUE ALIMENTA EDIFICIO A Y B, CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): A7100 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,078,215.65	$0.00	$28,000.00	$5,050,215.65	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$73,840,244.59**	**$69,149,130.54**	**$5,050,215.65**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	EGRESO	4352	4201	4352	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,215.65	$0.00	$3.48	$5,050,212.17	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4353	4202	4353	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,212.17	$0.00	$5.80	$5,050,206.37	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4354	4203	4354	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,206.37	$0.00	$3.48	$5,050,202.89	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4355	4204	4355	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,202.89	$0.00	$3.48	$5,050,199.41	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4356	4205	4356	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,199.41	$0.00	$3.48	$5,050,195.93	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4358	4206	4358	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,195.93	$0.00	$3.48	$5,050,192.45	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4359	4207	4359	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,192.45	$0.00	$3.48	$5,050,188.97	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4360	4208	4360	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,188.97	$0.00	$3.48	$5,050,185.49	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4361	4209	4361	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,185.49	$0.00	$5.80	$5,050,179.69	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4363	4210	4363	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,179.69	$0.00	$5.80	$5,050,173.89	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4364	4211	4364	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,173.89	$0.00	$5.80	$5,050,168.09	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4365	4212	4365	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,168.09	$0.00	$5.80	$5,050,162.29	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$73,840,244.59**	**$69,149,183.90**	**$5,050,162.29**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	EGRESO	4366	4213	4366	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,162.29	$0.00	$5.80	$5,050,156.49	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4367	4214	4367	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,156.49	$0.00	$5.80	$5,050,150.69	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4368	4215	4368	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,150.69	$0.00	$5.80	$5,050,144.89	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4369	4216	4369	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,144.89	$0.00	$5.80	$5,050,139.09	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4370	4217	4370	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,139.09	$0.00	$5.80	$5,050,133.29	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4371	4218	4371	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,133.29	$0.00	$5.80	$5,050,127.49	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4372	4219	4372	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,127.49	$0.00	$5.80	$5,050,121.69	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4373	4220	4373	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,121.69	$0.00	$5.80	$5,050,115.89	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4377	4221	4377	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,115.89	$0.00	$5.80	$5,050,110.09	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	EGRESO	4378	4222	4378	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,050,110.09	$0.00	$188.50	$5,049,921.59	14001 - Ingresos Propios
15/12/2025	INGRESO	6422	6422		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026859 # INTERESES De la solicitud número: 6422 - BANORTE 192019095	$5,049,921.59	$2,152.45	$0.00	$5,052,074.04	
15/12/2025	INGRESO	6430	6430		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001520# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 12 AL 15 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6430 - BANORTE 192019095	$5,052,074.04	$13,500.00	$0.00	$5,065,574.04	
16/12/2025	DIARIO		21293	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CTA. 8923 A LA 9095 JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOSTA - BANORTE 192019095	$5,065,574.04	$2,611.70	$0.00	$5,068,185.74	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$73,858,508.74**	**$69,149,424.60**	**$5,068,185.74**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
16/12/2025	DIARIO		21308	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.298 Y SP.592 - BANORTE 192019095	$5,068,185.74	$48,819.76	$0.00	$5,117,005.50	
16/12/2025	DIARIO		21319	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.299 Y SP.593 - BANORTE 192019095	$5,117,005.50	$47,696.88	$0.00	$5,164,702.38	
16/12/2025	DIARIO		21324	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.300 Y SP.1968 - BANORTE 192019095	$5,164,702.38	$34,094.72	$0.00	$5,198,797.10	
16/12/2025	DIARIO		21329	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.301 Y SP.1969 - BANORTE 192019095	$5,198,797.10	$66,122.32	$0.00	$5,264,919.42	
16/12/2025	DIARIO		21334	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$5,264,919.42	$4,449,000.00	$0.00	$9,713,919.42	
16/12/2025	DIARIO		21335	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$9,713,919.42	$0.00	$5,675,000.00	$4,038,919.42	
16/12/2025	DIARIO		21340	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.302 Y SP.1971 - BANORTE 192019095	$4,038,919.42	$65,024.96	$0.00	$4,103,944.38	
16/12/2025	DIARIO		21345	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.303 Y SP.305 - BANORTE 192019095	$4,103,944.38	$88,324.72	$0.00	$4,192,269.10	
16/12/2025	DIARIO		21350	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.304 Y SP.3113 - BANORTE 192019095	$4,192,269.10	$55,276.32	$0.00	$4,247,545.42	
16/12/2025	DIARIO		21370	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.305 Y SP.3112 - BANORTE 192019095	$4,247,545.42	$41,521.04	$0.00	$4,289,066.46	
16/12/2025	DIARIO		21371	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21370 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$4,289,066.46	-$41,521.04	$0.00	$4,247,545.42	
16/12/2025	DIARIO		21377	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO SD.306 Y SP.3724 - BANORTE 192019095	$4,247,545.42	$71,022.16	$0.00	$4,318,567.58	
16/12/2025	DIARIO		21382	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095COMPLEMENTO DE LA SD.307 Y SP.3723 - BANORTE 192019095	$4,318,567.58	$38,688.32	$0.00	$4,357,255.90	
16/12/2025	DIARIO		21404	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.305 Y 3112 - BANORTE 192019095	$4,357,255.90	$41,521.04	$0.00	$4,398,776.94	
16/12/2025	DIARIO		21413	1		DEVOLUCIÓN DE EFECTIVO DE CAJA CHICA - BANORTE 192019095	$4,398,776.94	$20,000.00	$0.00	$4,418,776.94	
16/12/2025	EGRESO	4243	4238	4243	ASOCIACIÓN DEPORTIVA UNIVERSITARIA DE LA LAGUNA AC	Orden de Compra de Adquisiciones # 706. PARTICIPACION EN TORNEOS DEPORTIVOS REGIONALES DE LA ADUL. SEP-DIC 2025. CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): C189 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,418,776.94	$0.00	$30,435.96	$4,388,340.98	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4330	4246	4330	ECONORTE RP S.A. DE C.V.	SERVICIO DE RECOLECCIÓN (SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS PELIGROSOS BIOLOGICOS INFECCIOSOS Y TRATAMIENTO DE NO ANATÓMICOS CORRESPONDIENTE A OCTUBRE 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,388,340.98	$0.00	$1,064.00	$4,387,276.98	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4345	4245	4345	ECONORTE RP S.A. DE C.V.	SERVICIO DE RECOLECCIÓN (SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS PELIGROSOS BIOLOGICOS INFECCIOSOS Y TRATAMIENTO DE NO ANATÓMICOS CORRESPONDIENTE A NOVIEMBRE 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,387,276.98	$0.00	$1,064.00	$4,386,212.98	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$78,884,099.94**	**$74,856,988.56**	**$4,386,212.98**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
16/12/2025	EGRESO	4362	4239	4362	CIA. MERCANTIL FERRETERA SA DE CV	R905,ORDE DE COMPRA 682, MATERIAL PARA USO EN INSTALACIONES ELECTRICAS DEL EDIFICIO B, PESADO 1 Y EDIFICIO C, CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,386,212.98	$0.00	$1,609.85	$4,384,603.13	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4379	4223	4379	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,384,603.13	$0.00	$3.48	$4,384,599.65	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4380	4224	4380	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,384,599.65	$0.00	$5.80	$4,384,593.85	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4390	4244	4390	GASA INGENIERIA,CONSTRUCCION Y SERVICIOS GENERALES E INDUSTRIALES SA DE CV	ORDEN DE COMPRA DE ADQUISICIONES #828. RECARGA Y MATENIMIENTO PARA LOS EXTINTORES DE LA UNIVERSIDAD. CONTACTO: OROMERO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.305 (SUSTITUYE A LA SP.4329 REQUISICION 1096) DOCUMENTO: GA291 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE	$4,384,593.85	$0.00	$62,632.37	$4,321,961.48	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4397	4240	4397	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,321,961.48	$0.00	$5.80	$4,321,955.68	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4398	4241	4398	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,321,955.68	$0.00	$5.80	$4,321,949.88	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4399	4242	4399	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,321,949.88	$0.00	$5.80	$4,321,944.08	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4427	4247	4427	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,321,944.08	$0.00	$15.08	$4,321,929.00	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	EGRESO	4428	4248	4428	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,321,929.00	$0.00	$45.24	$4,321,883.76	14001 - Ingresos Propios
16/12/2025	INGRESO	6438	6438		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP937 # INTERESES De la solicitud número: 6438 - BANORTE 192019095	$4,321,883.76	$512.87	$0.00	$4,322,396.63	
16/12/2025	INGRESO	6440	6440		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001521 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 16 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6440 - BANORTE 192019095	$4,322,396.63	$6,450.00	$0.00	$4,328,846.63	
17/12/2025	DIARIO		21421	1		TRASPASO BANCARIO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 POR CONCEPTO DE DESCUENTO DE UNIFORMES FINIQUITO ADMINISTRATIVO JIMENA ANTONIA SOSA SP 4166 - BANORTE 192019095	$4,328,846.63	$200.00	$0.00	$4,329,046.63	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$78,891,262.81**	**$74,921,317.78**	**$4,329,046.63**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21429	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.309 Y SP.128 - BANORTE 192019095	$4,329,046.63	$474,642.00	$0.00	$4,803,688.63	
17/12/2025	DIARIO		21434	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.310 Y SP.2160 - BANORTE 192019095	$4,803,688.63	$5,220.00	$0.00	$4,808,908.63	
17/12/2025	DIARIO		21439	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.311 Y SP.245 - BANORTE 192019095	$4,808,908.63	$31,320.00	$0.00	$4,840,228.63	
17/12/2025	DIARIO		21440	1		Traspaso de la cuenta 8184 a la 9095 para cancelación de la cuenta - BANORTE 19201	$4,840,228.63	$1.01	$0.00	$4,840,229.64	
17/12/2025	DIARIO		21453	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.312 Y SP.496 - BANORTE 192019095	$4,840,229.64	$31,320.00	$0.00	$4,871,549.64	
17/12/2025	DIARIO		21458	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.313 Y SP.947 - BANORTE 192019095	$4,871,549.64	$31,320.00	$0.00	$4,902,869.64	
17/12/2025	DIARIO		21464	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.314 Y SP.1205 - BANORTE 192019095	$4,902,869.64	$20,880.00	$0.00	$4,923,749.64	
17/12/2025	DIARIO		21469	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.315 Y SP.1109 - BANORTE 192019095	$4,923,749.64	$15,903.23	$0.00	$4,939,652.87	
17/12/2025	DIARIO		21474	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.316 Y SP.1111 - BANORTE 192019095	$4,939,652.87	$20,880.00	$0.00	$4,960,532.87	
17/12/2025	DIARIO		21489	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.317 Y SP.1228 - BANORTE 192019095	$4,960,532.87	$31,320.00	$0.00	$4,991,852.87	
17/12/2025	DIARIO		21502	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.318 Y SP.1640 - BANORTE 192019095	$4,991,852.87	$31,320.00	$0.00	$5,023,172.87	
17/12/2025	DIARIO		21508	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.319 Y SP.1747 - BANORTE 192019095	$5,023,172.87	$20,880.00	$0.00	$5,044,052.87	
17/12/2025	DIARIO		21514	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.320 Y SP.2024 - BANORTE 192019095	$5,044,052.87	$31,320.00	$0.00	$5,075,372.87	
17/12/2025	DIARIO		21521	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.321 Y SP.1972 - BANORTE 192019095	$5,075,372.87	$20,880.00	$0.00	$5,096,252.87	
17/12/2025	DIARIO		21531	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.322 Y SP.2421 - BANORTE 192019095	$5,096,252.87	$25,725.00	$0.00	$5,121,977.87	
17/12/2025	DIARIO		21537	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.323 Y SP.2549 - BANORTE 192019095	$5,121,977.87	$20,880.00	$0.00	$5,142,857.87	
17/12/2025	DIARIO		21542	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.324 Y SP.2551 - BANORTE 192019095	$5,142,857.87	$20,880.00	$0.00	$5,163,737.87	
17/12/2025	DIARIO		21547	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.325 Y SP.2550 - BANORTE 192019095	$5,163,737.87	$20,880.00	$0.00	$5,184,617.87	
17/12/2025	DIARIO		21552	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD. 326 Y SP.28 - BANORTE 192019095	$5,184,617.87	$23,778.00	$0.00	$5,208,395.87	
17/12/2025	DIARIO		21558	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.327 Y SP.2804 - BANORTE 192019095	$5,208,395.87	$20,880.00	$0.00	$5,229,275.87	
17/12/2025	DIARIO		21564	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.328 Y SP.3200 - BANORTE 192019095	$5,229,275.87	$20,880.00	$0.00	$5,250,155.87	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$79,812,372.05**	**$74,921,317.78**	**$5,250,155.87**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21565	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21564 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$5,250,155.87	-$20,880.00	$0.00	$5,229,275.87	
17/12/2025	DIARIO		21566	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.328 Y SP.3200 - BANORTE 192019095	$5,229,275.87	$20,880.00	$0.00	$5,250,155.87	
17/12/2025	DIARIO		21571	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.329 Y SP.3233 - BANORTE 192019095	$5,250,155.87	$23,778.00	$0.00	$5,273,933.87	
17/12/2025	DIARIO		21579	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.330 Y SP.366 - BANORTE 192019095	$5,273,933.87	$20,880.00	$0.00	$5,294,813.87	
17/12/2025	DIARIO		21584	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.331 Y SP.3790 - BANORTE 192019095	$5,294,813.87	$23,779.00	$0.00	$5,318,592.87	
17/12/2025	DIARIO		21589	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.332 Y SP.1075 - BANORTE 192019095	$5,318,592.87	$938.00	$0.00	$5,319,530.87	
17/12/2025	DIARIO		21594	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.333 Y SP.68 - BANORTE 192019095	$5,319,530.87	$938.00	$0.00	$5,320,468.87	
17/12/2025	DIARIO		21599	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.334 Y SP.69 - BANORTE 192019095	$5,320,468.87	$1,599.00	$0.00	$5,322,067.87	
17/12/2025	DIARIO		21604	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.335 Y SP.313 - BANORTE 192019095	$5,322,067.87	$940.00	$0.00	$5,323,007.87	
17/12/2025	DIARIO		21609	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.336 Y SP.363 - BANORTE 192019095	$5,323,007.87	$1,599.00	$0.00	$5,324,606.87	
17/12/2025	DIARIO		21614	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.338 Y SP.548 - BANORTE 192019095	$5,324,606.87	$938.00	$0.00	$5,325,544.87	
17/12/2025	DIARIO		21615	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21614 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$5,325,544.87	-$938.00	$0.00	$5,324,606.87	
17/12/2025	DIARIO		21618	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.337 Y SP.548 - BANORTE 192019095	$5,324,606.87	$938.00	$0.00	$5,325,544.87	
17/12/2025	DIARIO		21627	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.338 Y SP.833 - BANORTE 192019095	$5,325,544.87	$1,199.00	$0.00	$5,326,743.87	
17/12/2025	DIARIO		21632	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.339 Y SP.1131 - BANORTE 192019095	$5,326,743.87	$1,399.00	$0.00	$5,328,142.87	
17/12/2025	DIARIO		21641	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.340 Y SP.12 - BANORTE 192019095	$5,328,142.87	$938.00	$0.00	$5,329,080.87	
17/12/2025	DIARIO		21642	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$5,329,080.87	$5,675,000.00	$0.00	$11,004,080.87	
17/12/2025	DIARIO		21643	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$11,004,080.87	$0.00	$5,791,000.00	$5,213,080.87	
17/12/2025	DIARIO		21649	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.341 Y SP.1613 - BANORTE 192019095	$5,213,080.87	$1,399.00	$0.00	$5,214,479.87	
17/12/2025	DIARIO		21656	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.342 Y SP.1728 - BANORTE 192019095	$5,214,479.87	$938.00	$0.00	$5,215,417.87	
17/12/2025	DIARIO		21661	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.344 Y SP.19 - BANORTE 192019095	$5,215,417.87	$1,399.00	$0.00	$5,216,816.87	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$85,570,033.05**	**$80,712,317.78**	**$5,216,816.87**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	DIARIO		21666	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.345 Y SP.2110 - BANORTE 192019095	$5,216,816.87	$938.00	$0.00	$5,217,754.87	
17/12/2025	DIARIO		21671	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.346 Y SP.2381 - BANORTE 192019095	$5,217,754.87	$1,399.00	$0.00	$5,219,153.87	
17/12/2025	DIARIO		21676	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.347 Y SP.2471 - BANORTE 192019095	$5,219,153.87	$938.00	$0.00	$5,220,091.87	
17/12/2025	DIARIO		21681	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.348 Y SP.258 - BANORTE 192019095	$5,220,091.87	$1,399.00	$0.00	$5,221,490.87	
17/12/2025	DIARIO		21694	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.349 Y SP.289 - BANORTE 192019095	$5,221,490.87	$940.00	$0.00	$5,222,430.87	
17/12/2025	DIARIO		21701	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.350 Y SP.3058 - BANORTE 192019095	$5,222,430.87	$1,399.00	$0.00	$5,223,829.87	
17/12/2025	DIARIO		21706	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.351 Y SP.342 - BANORTE 192019095	$5,223,829.87	$939.00	$0.00	$5,224,768.87	
17/12/2025	DIARIO		21712	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.352 Y SP.348 - BANORTE 192019095	$5,224,768.87	$1,399.00	$0.00	$5,226,167.87	
17/12/2025	DIARIO		21717	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.353 Y SP.3725 - BANORTE 192019095	$5,226,167.87	$938.00	$0.00	$5,227,105.87	
17/12/2025	DIARIO		21723	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.354 Y SP.388 - BANORTE 192019095	$5,227,105.87	$1,399.00	$0.00	$5,228,504.87	
17/12/2025	DIARIO		21728	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.355 Y SP.413 - BANORTE 192019095	$5,228,504.87	$20,880.00	$0.00	$5,249,384.87	
17/12/2025	DIARIO		21735	1		TRASPASO DE LA CUENTA 3725 A LA 9095 COMPLEMENTO DE SD.356 Y SP.4285 - BANORTE 192019095	$5,249,384.87	$85,338.88	$0.00	$5,334,723.75	
17/12/2025	DIARIO	343	21654		JAIME ESCOBEDO FLORES	REEMBOLSO POR CONCEPTO DE ENVIO POR PAQUETERIA De la solicitud número: 343 - BANORTE 192019095	$5,334,723.75	$0.00	$517.67	$5,334,206.08	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4223	4265	4223	SANADEPOT, S. DE R.L. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 792. POA 2025 2 SILLAS DE RUEDAS CDELACRUZS@UTT.EDU.MX EXT869, Documento(s): A9939 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,334,206.08	$0.00	$77,024.00	$5,257,182.08	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4374	4260	4374	GRUPO MONTE MERU SA DE CV	PAGO DE SERVICIO DE AGUA TRATADA CORRESPONDIENTE AL MES DICIEMBRE 2025 (2600 M3), CONTRATO: JU/UTT/005/2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,257,182.08	$0.00	$66,352.00	$5,190,830.08	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4400	4262	4400	SERVICIO DE INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES TORAGA	Orden de Compra de Adquisiciones # 848. NECESARIO PARA EL MANTENIMIENTO A LOS EDIFICIOS , CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): TO401 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,190,830.08	$0.00	$7,766.20	$5,183,063.88	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4405	4263	4405	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 850. EVENTO DE ENTREGA DE RECONOCIMIENTO DE LIDERAZGO, CONTACTO: RECTORIA@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 222., Documento(s): A12978 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,183,063.88	$0.00	$12,258.38	$5,170,805.50	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4425	4258	4425	RADIOMOVIL DIPSA SA DE CV	PAGO SERVICIO INTERNET (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,170,805.50	$0.00	$1,138.00	$5,169,667.50	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$85,687,939.93**	**$80,877,374.03**	**$5,169,667.50**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
17/12/2025	EGRESO	4431	4266	4431	ANTONIO RODRIGUEZ VILLA	Orden de Compra de Adquisiciones # 807. PARTICIPACION DE TORNEO DE LIGA METROPOLITANA DE FULTBOL FEMENIL Y TOCHITO VARONIL. CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): A886 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,169,667.50	$0.00	$6,588.80	$5,163,078.70	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4435	4264	4435	JULIO CESAR DE SANTIAGO PEREZ	SV.000277 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,163,078.70	$0.00	$1,478.00	$5,161,600.70	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4436	4252	4436	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,600.70	$0.00	$3.48	$5,161,597.22	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4437	4253	4437	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,597.22	$0.00	$3.48	$5,161,593.74	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4438	4254	4438	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,593.74	$0.00	$5.80	$5,161,587.94	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4439	4255	4439	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,587.94	$0.00	$5.80	$5,161,582.14	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4440	4256	4440	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,582.14	$0.00	$5.80	$5,161,576.34	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4441	4267	4441	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,576.34	$0.00	$3.48	$5,161,572.86	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4442	4268	4442	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,572.86	$0.00	$3.48	$5,161,569.38	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4443	4269	4443	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,569.38	$0.00	$5.80	$5,161,563.58	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	EGRESO	4468	4270	4468	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$5,161,563.58	$0.00	$5.80	$5,161,557.78	14001 - Ingresos Propios
17/12/2025	INGRESO	6446	6446		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP940 # INTERESES De la solicitud número: 6446 - BANORTE 192019095	$5,161,557.78	$654.19	$0.00	$5,162,211.97	
17/12/2025	INGRESO	6448	6448		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001522 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 17 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6448 - BANORTE 192019095	$5,162,211.97	$400.00	$0.00	$5,162,611.97	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$85,688,994.12**	**$80,885,483.75**	**$5,162,611.97**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
18/12/2025	DIARIO		21812	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4448 - BANORTE 192019095	$5,162,611.97	$133,400.14	$0.00	$5,296,012.11	
18/12/2025	DIARIO		21813	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4444 - BANORTE 192019095	$5,296,012.11	$560,612.88	$0.00	$5,856,624.99	
18/12/2025	DIARIO		21814	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4449 - BANORTE 192019095	$5,856,624.99	$672,844.22	$0.00	$6,529,469.21	
18/12/2025	DIARIO		21857	1		RECLASIFICACION DE LA SP.4446 QUEDANDO ACTIVA LA RETENCION DEL ISR - BANORTE 192019095	$6,529,469.21	$5,560.20	$0.00	$6,535,029.41	
18/12/2025	DIARIO		21876	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$6,535,029.41	$5,791,000.00	$0.00	$12,326,029.41	
18/12/2025	DIARIO		21877	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$12,326,029.41	$0.00	$4,420,000.00	$7,906,029.41	
18/12/2025	DIARIO		21932	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4448 - BANORTE 192019095	$7,906,029.41	$133,400.14	$0.00	$8,039,429.55	
18/12/2025	EGRESO	4222	4281	4222	SONOLOGIA SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 797. EQUIPO DE SONIDO- NECESARIO PARA OPERATIVIDAD DE AREA. CONTACTO: SSERRANO@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.239, Documento(s): SN 771 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,039,429.55	$0.00	$296,669.86	$7,742,759.69	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4242	4283	4242	IG CONSTRUCTORA SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 604. NECESARIO PARA LETRAS EXTERIORES DE PESADO 1 Y 2, CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.289, Documento(s): A595 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 1920190	$7,742,759.69	$0.00	$39,938.80	$7,702,820.89	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4312	4280	4312	GABRIELA ROMERO LLAMAS	Orden de Compra de Adquisiciones # 778. NECESARIO PARA PERSONAL DE MANTENIMIENTO CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): 1636 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$7,702,820.89	$0.00	$16,773.60	$7,686,047.29	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4430	4288	4430	SERGIO RAMIREZ MARTINEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 853. MANTENIMIENTO A LAS INSTALACIONES DE LA UNIVERSIDAD, CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT.305, Documento(s): FF755109 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$7,686,047.29	$0.00	$1,877.23	$7,684,170.06	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4444	4284	4444	SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONALES, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 804. NECESARIO PARA EL MANTENIMIENTO DEL POLIFORUM DE LA UNIVERSIDAD CONTACTO OROMERO@UTT.EDU.MX, Documento(s): 945 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 19201909	$7,684,170.06	$0.00	$1,121,225.77	$6,562,944.29	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4446	4287	4446	VICTOR MANUEL ORTEGA MUÑOZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 852. PROTOCOLIZACION NECESARIA DE 3 ASAMBLEAS DE CONSEJO DIRECTIVO. OTORGAMIENTO DE PODERES Y CERTIFICACIONES, CONTACTO: ARAMADAN@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.248, Documento(s): 1746 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) -	$6,562,944.29	$0.00	$64,498.32	$6,498,445.97	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4448	4286	4448	SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONALES, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 825. CONTAR CON ESPACIOS EDUCATIVOS Y ADMINISTRATIVOS ACORDE AL SERVICIO OFERTADO GBERLANGA@UTT.EDU.MX, Documento(s): 947 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 19201909	$6,498,445.97	$0.00	$266,800.29	$6,231,645.68	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4449	4285	4449	SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONALES, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 823. ACONDICIONAR CAMPO DE BEISBOL. CONTACTO:FLOBATOS@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.270, Documento(s): 948 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$6,231,645.68	$0.00	$1,345,688.44	$4,885,957.24	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4466	4289	4466	SERGIO RAMIREZ MARTINEZ	Orden de Compra de Adquisiciones # 791. ADQUISICION DE ACCESORIOS Y HERRAMIENTAS PARA USO DEL LABORATORIO PESADO 1 Y 2. CONTACTO GDELGADO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 293, Documento(s): FF755125 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,885,957.24	$0.00	$29,913.63	$4,856,043.61	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$92,985,811.70**	**$88,488,869.69**	**$4,856,043.61**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
18/12/2025	EGRESO	4470	4271	4470	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,043.61	$0.00	$5.80	$4,856,037.81	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4471	4272	4471	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,037.81	$0.00	$5.80	$4,856,032.01	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4474	4273	4474	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,032.01	$0.00	$5.80	$4,856,026.21	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4475	4274	4475	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,026.21	$0.00	$5.80	$4,856,020.41	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4477	4275	4477	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,020.41	$0.00	$5.80	$4,856,014.61	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4478	4276	4478	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,014.61	$0.00	$5.80	$4,856,008.81	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4479	4277	4479	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,008.81	$0.00	$3.48	$4,856,005.33	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4480	4278	4480	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,856,005.33	$0.00	$5.80	$4,855,999.53	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4482	4279	4482	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,855,999.53	$0.00	$5.80	$4,855,993.73	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	EGRESO	4499	4291	4499	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$4,855,993.73	$0.00	$5.80	$4,855,987.93	14001 - Ingresos Propios
18/12/2025	INGRESO	6454	6454		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP943 # INTERESES De la solicitud número: 6454 - BANORTE 192019095	$4,855,987.93	$667.57	$0.00	$4,856,655.50	
18/12/2025	INGRESO	6458	6458		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001523 # INGRESOS PROPIOS DEL DIA 18 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6458 - BANORTE 192019095	$4,856,655.50	$550.00	$0.00	$4,857,205.50	
19/12/2025	DIARIO		21928	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4447 - BANORTE 192019095	$4,857,205.50	$0.00	$605,595.91	$4,251,609.59	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$92,987,029.27**	**$89,094,521.28**	**$4,251,609.59**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	DIARIO		21929	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21812 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$4,251,609.59	-$133,400.14	$0.00	$4,118,209.45	
19/12/2025	DIARIO		21930	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4447 - BANORTE 192019095	$4,118,209.45	$605,595.91	$0.00	$4,723,805.36	
19/12/2025	DIARIO		21931	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 21928 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$4,723,805.36	$0.00	-$605,595.91	$5,329,401.27	
19/12/2025	DIARIO		21946	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4498 - BANORTE 192019095	$5,329,401.27	$42,224.00	$0.00	$5,371,625.27	
19/12/2025	DIARIO		22031	6461		RECLASIFICACION DE POLIZA DE INGRESOS 6461 POR AJUSTE DE ARTICULOS PROMOCIONALES - BANORTE 192019095	$5,371,625.27	$0.00	$200.00	$5,371,425.27	
19/12/2025	DIARIO		22032	6463		RECLASIFIACION DE POLIZA DE INGRESOS 6463 POR AJUSTE DE RETENCION DE CURSOS DE VINCULACION - BANORTE 192019095	$5,371,425.27	$0.00	$15,662.50	$5,355,762.77	
19/12/2025	DIARIO		22037	1		INVERSIÓN - BANORTE 192019095	$5,355,762.77	$4,420,000.00	$0.00	$9,775,762.77	
19/12/2025	DIARIO		22136	274		REEMBOLSO DE S.V. #274 - BANORTE 192019095	$9,775,762.77	$275.00	$0.00	$9,776,037.77	
19/12/2025	DIARIO		22137	277		REEMBOLSO DE S.V. #277 - BANORTE 192019095	$9,776,037.77	$96.00	$0.00	$9,776,133.77	
19/12/2025	DIARIO	370	21939		JAIME ESCOBEDO FLORES	REEMBOLSO POR CONCEPTO DE RECARGA DE TAG De la solicitud número: 370 - BANORTE 192019095	$9,776,133.77	$0.00	$912.00	$9,775,221.77	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	3970	4377	3970	AM EDITORES SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 408. SERVICIO LIGADOS A LA ATENCION DE EVENTOS EXTRACURRICULARES, EDICION Y PUBLICACION DE LIBRO JQUISTIAN@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.260, Documento(s): B036871 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,775,221.77	$0.00	$32,500.00	$9,742,721.77	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4288	4290	4288	DYNAMIC HPS SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 802. MATERIAL DEPORTIVO, CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): FD4162 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,742,721.77	$0.00	$54,066.94	$9,688,654.83	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4306	4351	4306	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE LEON	Orden de Compra de Adquisiciones # 490. SELECCION Y ADQUISICION DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO Y AUDIOVISUAL, ACTUALIZACION SISTEMA JUNIUM CONTACTO asegura@utt,edu.mx tel 8717297400 EXT 228, Documento(s): 2234 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE	$9,688,654.83	$0.00	$35,380.00	$9,653,274.83	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4350	4317	4350	CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA	COMPENSACION EXTRAORDNARIA MES DICIEMBRE 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,653,274.83	$0.00	$12,142.94	$9,641,131.89	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4413	4355	4413	PROCOM PLUS, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 840. MATERIAL PARA PRACTICAS EN PESADO 1 Y 3. CONTACTO: ALUNA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.243, Documento(s): P10388 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,641,131.89	$0.00	$22,330.00	$9,618,801.89	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4447	4354	4447	SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONALES, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 822. CANCHA DE PASTO SINTETICO, CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323, Documento(s): 949 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,618,801.89	$0.00	$1,211,191.82	$8,407,610.07	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4489	4350	4489	GRUPO PA GOZAR SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 864. DESAYUNO CON EL SIAUTT. CONTACTO: RECTORIA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.222, Documento(s): A13019 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,407,610.07	$0.00	$2,281.72	$8,405,328.35	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$97,921,820.04**	**$89,875,593.29**	**$8,405,328.35**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4491	4353	4491	RUSH ELECTROMEC3. ANICA DE MEXICO SA DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 817. MATERIAL PARA PRACTICAS EN PESADO 1 Y CONTACTO: ALUNA@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.243, Documento(s): B 10024 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,405,328.35	$0.00	$43,737.34	$8,361,591.01	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4495	4352	4495	EL CAPELO POLY S DE RL DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 865. MANTENIMIENTO A LAS INSTALACIONES, CONTACTO: OROMERO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 289., Documento(s): P-18540 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,361,591.01	$0.00	$4,409.86	$8,357,181.15	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4498	4378	4498	SISTEMAS CONSTRUCTI VOS NACIONALES, S.A. DE C.V.	Orden de Compra de Adquisiciones # 821. INSTALACION DE CABINA. CONTACTO: FLOBATOS@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.270 , Documento(s): 953 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,357,181.15	$0.00	$84,448.00	$8,272,733.15	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4501	4292	4501	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,733.15	$0.00	$5.80	$8,272,727.35	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4502	4293	4502	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,727.35	$0.00	$3.48	$8,272,723.87	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4503	4294	4503	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,723.87	$0.00	$3.48	$8,272,720.39	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4504	4295	4504	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,720.39	$0.00	$3.48	$8,272,716.91	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4505	4296	4505	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,716.91	$0.00	$3.48	$8,272,713.43	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4506	4297	4506	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,713.43	$0.00	$3.48	$8,272,709.95	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4507	4298	4507	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,709.95	$0.00	$3.48	$8,272,706.47	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4508	4299	4508	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,706.47	$0.00	$3.48	$8,272,702.99	14001 - Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4509	4300	4509	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,702.99	$0.00	$3.48	$8,272,699.51	14001 - Ingresos Propios
						Total Página:	**$359,101.60**	**$97,921,820.04**	**$90,008,222.13**	**$8,272,699.51**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	EGRESO	4543	4379	4543	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,699.51	$0.00	$3.48	$8,272,696.03	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4544	4380	4544	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,696.03	$0.00	$5.80	$8,272,690.23	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4545	4381	4545	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,690.23	$0.00	$5.80	$8,272,684.43	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4546	4382	4546	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,684.43	$0.00	$5.80	$8,272,678.63	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4547	4383	4547	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,678.63	$0.00	$5.80	$8,272,672.83	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4548	4384	4548	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,672.83	$0.00	$5.80	$8,272,667.03	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4549	4385	4549	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,667.03	$0.00	$3.48	$8,272,663.55	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4550	4386	4550	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,663.55	$0.00	$5.80	$8,272,657.75	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4551	4387	4551	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,657.75	$0.00	$5.80	$8,272,651.95	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	EGRESO	4560	4399	4560	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,272,651.95	$0.00	$12.76	$8,272,639.19	14001-Ingresos Propios
19/12/2025	INGRESO	6462	6462		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001524 # INGRESOS POR RETENCION DE NOMINA DE ARTICULOS PROMOCIONALES De la solicitud número: 6462 - BANORTE 192019095	$8,272,639.19	$200.00	$0.00	$8,272,839.19	
19/12/2025	INGRESO	6464	6464		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001525 # INGRESOS POR RETENCION DE NOMINA DE CURSOS DE VINCULACION De la solicitud número: 6464 - BANORTE 192019095	$8,272,839.19	$15,662.50	$0.00	$8,288,501.69	
19/12/2025	INGRESO	6468	6468		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026863 # INGRESO EXTRAORDINARIO DERIVADO DE COMPENSACION SPEI De la solicitud número: 6468 - BANORTE 192019095	$8,288,501.69	$0.01	$0.00	$8,288,501.70	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$97,937,682.55**	**$90,008,282.45**	**$8,288,501.70**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
19/12/2025	INGRESO	6474	6474		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO TMS3INGP946 # INTERESES De la solicitud número: 6474 - BANORTE 192019095	$8,288,501.70	$509.52	$0.00	$8,289,011.22	
19/12/2025	INGRESO	6504	6504		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO B001526# INGRESOS PROPIOS DEL DIA 19 DE DICIEMBRE DEL 2025 De la solicitud número: 6504 - BANORTE 192019095	$8,289,011.22	$400.00	$0.00	$8,289,411.22	
22/12/2025	DIARIO		22144	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4419 - BANORTE 192019095	$8,289,411.22	$55,662.60	$0.00	$8,345,073.82	
22/12/2025	EGRESO	4346	4408	4346	NORMA LETICIA MARIN PEÑA	Orden de Compra de Adquisiciones # 826. NECESARIO PARA LA PARTICIPACIÓN DE NUESTROS EQUIPOS REPRESENTATIVOS EN ENCUENTROS, CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 323., Documento(s): DT1797 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,345,073.82	$0.00	$415,890.16	$7,929,183.66	14001-Ingresos Propios
22/12/2025	EGRESO	4419	4409	4419	NORMA LETICIA MARIN PEÑA	Orden de Compra de Adquisiciones # 847. EQUIPO DEPORTIVO. CONTACTO: JMARTELL@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.323 , Documento(s): DT1798 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$7,929,183.66	$0.00	$111,325.20	$7,817,858.46	14001-Ingresos Propios
22/12/2025	EGRESO	4561	4400	4561	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$7,817,858.46	$0.00	$5.80	$7,817,852.66	14001-Ingresos Propios
22/12/2025	EGRESO	4562	4401	4562	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$7,817,852.66	$0.00	$5.80	$7,817,846.86	14001-Ingresos Propios
22/12/2025	INGRESO	6518	6518		BANORTE CAPTADORA DE INGRESOS	POLIZA DE RECIBO DE INGRESOS DEL RECIBO UTT026865 # INGRESOS EXTRAORDINARIOS DERIVADO DE COMPENSACION De la solicitud número: 6518 - BANORTE 192019095	$7,817,846.86	$0.01	$0.00	$7,817,846.87	
23/12/2025	DIARIO		22142	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4542 - BANORTE 192019095	$7,817,846.87	$329,630.11	$0.00	$8,147,476.98	
23/12/2025	EGRESO	4542	4411	4542	CONVERCOM S DE RL DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 812. ADQUISICION DE SERVICIO Y MATERIAL PARA MANTENIMIENTO A AULAS Y EDIFICIOS. CONTACTO: FLOBATOS@UTT.EDU.MX 7297400 EXT.270, Documento(s): 462 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,147,476.98	$0.00	$659,260.23	$7,488,216.75	14001-Ingresos Propios
23/12/2025	EGRESO	4553	4410	4553	CONVERCOM S DE RL DE CV	Orden de Compra de Adquisiciones # 844. ACCESO LATERAL DE VEHÍCULOS Y CASETA, CONTACTO: FLOBATOS@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 270, , Documento(s): 463 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$7,488,216.75	$0.00	$1,334,000.00	$6,154,216.75	14001-Ingresos Propios
23/12/2025	EGRESO	4563	4402	4563	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$6,154,216.75	$0.00	$5.80	$6,154,210.95	14001-Ingresos Propios
23/12/2025	EGRESO	4564	4403	4564	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$6,154,210.95	$0.00	$5.80	$6,154,205.15	14001-Ingresos Propios
26/12/2025	DIARIO		22148	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.358 Y SP.65 - BANORTE 192019095	$6,154,205.15	$108,340.00	$0.00	$6,262,545.15	
26/12/2025	DIARIO		22149	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.359 Y SP.221 - BANORTE 192019095	$6,262,545.15	$108,842.00	$0.00	$6,371,387.15	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$98,541,066.79**	**$92,528,781.24**	**$6,371,387.15**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
26/12/2025	DIARIO		22150	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.360 Y SP.505 - BANORTE 192019095	$6,371,387.15	$164,739.00	$0.00	$6,536,126.15	
26/12/2025	DIARIO		22151	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.361 Y SP.939 - BANORTE 192019095	$6,536,126.15	$74,218.00	$0.00	$6,610,344.15	
26/12/2025	DIARIO		22152	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.362 Y SP.937 - BANORTE 192019095	$6,610,344.15	$227,037.00	$0.00	$6,837,381.15	
26/12/2025	DIARIO		22153	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.363 Y SP.1233 - BANORTE 192019095	$6,837,381.15	$178,384.00	$0.00	$7,015,765.15	
26/12/2025	DIARIO		22154	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.364 Y SP.1616 - BANORTE 192019095	$7,015,765.15	$162,766.00	$0.00	$7,178,531.15	
26/12/2025	DIARIO		22155	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.365 Y SP.1615 - BANORTE 192019095	$7,178,531.15	$347,295.00	$0.00	$7,525,826.15	
26/12/2025	DIARIO		22156	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.366 Y SP.1988 - BANORTE 192019095	$7,525,826.15	$203,269.00	$0.00	$7,729,095.15	
26/12/2025	DIARIO		22159	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.367 Y SP.1989 - BANORTE 192019095	$7,729,095.15	$446,340.00	$0.00	$8,175,435.15	
26/12/2025	DIARIO		22160	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.368 Y SP.2404 - BANORTE 192019095	$8,175,435.15	$332,940.00	$0.00	$8,508,375.15	
26/12/2025	DIARIO		22161	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.369 Y SP.2786 - BANORTE 192019095	$8,508,375.15	$172,104.00	$0.00	$8,680,479.15	
26/12/2025	EGRESO	4565	4404	4565	BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.	COMISIÓN BANCARIA (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,680,479.15	$0.00	$5.80	$8,680,473.35	14001 - Ingresos Propios
26/12/2025	EGRESO	4575	4416	4575	ALEJANDRA GUADALUPE ZAPATA ESCALERA	Orden de Compra de Adquisiciones # 866. POA 2025, SENTIDO DE PERTENENCIA, CONVIVENCIA E IMAGEN INSTITUCIONAL, CONTACTO: LGUERRERO@UTT.EDU.MX, 7297400 EXT. 229., Documento(s): D0F56 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$8,680,473.35	$0.00	$8,874.00	$8,671,599.35	14001 - Ingresos Propios
29/12/2025	DIARIO		22384	1		POLIZA COMPLEMENTARIA DE LA SP.4577 - BANORTE 192019095	$8,671,599.35	$1,091,920.81	$0.00	$9,763,520.16	
29/12/2025	EGRESO	4569	4412	4569	RADIOMOVIL DIPSA SA DE CV	PAGO SERVICIO INTERNET (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,763,520.16	$0.00	$1,399.00	$9,762,121.16	14001 - Ingresos Propios
29/12/2025	DIARIO	4569	22167	4569	RADIOMOVIL DIPSA SA DE CV	Póliza de cancelación de la póliza 4412 del egreso de la solicitud número 4569 del ejercicio contable 2025 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095). Motivo de cancelación: X. - BANORTE 192019095	$9,762,121.16	$0.00	-$1,399.00	$9,763,520.16	14001 - Ingresos Propios
29/12/2025	EGRESO	4572	4413	4572	RADIOMOVIL DIPSA SA DE CV	PAGO SERVICIO INTERNET (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,763,520.16	$0.00	$1,399.00	$9,762,121.16	14001 - Ingresos Propios
29/12/2025	EGRESO	4577	4417	4577	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN	REGISTRO DE PROVISIÓN SEGUN ESTUDIO ACTUARIAL NIIF D-3 (CARGO DE LA CTA BANORTE 192019095) - BANORTE 192019095	$9,762,121.16	$0.00	$1,091,920.81	$8,670,200.35	16001 - Recursos Estatales No Etiquetado
31/12/2025	DIARIO		22143	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4553 - BANORTE 192019095	$8,670,200.35	$667,000.00	$0.00	$9,337,200.35	
						Total Página:	**$359,101.60**	**$102,609,079.60**	**$93,630,980.85**	**$9,337,200.35**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
31/12/2025	DIARIO		22145	1		COMPLEMENTO DE LA SP.4346 - BANORTE 192019095	$9,337,200.35	$207,945.08	$0.00	$9,545,145.43	
31/12/2025	DIARIO		22157	1		TRASPASO DE LA CUENTA 2362 A LA 9095 COMPLEMENTO DE LA SD.367 Y SP.1989 - BANORTE 192019095	$9,545,145.43	$446,340.00	$0.00	$9,991,485.43	
31/12/2025	DIARIO		22158	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 22157 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 192019095	$9,991,485.43	-$446,340.00	$0.00	$9,545,145.43	

Total Página:	**$359,101.60**	**$102,817,024.68**	**$93,630,980.85**	**$9,545,145.43**
Total General:	**$28,873,831.21**	**$102,817,024.68**	**$93,630,980.85**	**$29,081,776.29**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CARRETERA CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAH. C.P. 27400
SUCURSAL: 0192 TORREON INDEPENDENCIA
TIPO DE ENVÍO: CORREO

NO. DE CLIENTE: 07010981
RFC: UTT9811143L3

DATOS DE SUCURSAL:
PLAZA: 9981 PLAZA TORREON
DIRECCIÓN: INDEPENDENCIA ORIENTE 1600 SAN ISIDRO
TELÉFONO: 7171783

INFORMACIÓN DEL PERIODO	
Periodo	Del 01/Diciembre/2025 al 31/Diciembre/2025
Fecha de corte	31/Diciembre/2025
Moneda	PESOS

RESUMEN INTEGRAL

Producto	No. de Cuenta	CLABE	Saldo anterior	Saldo al corte
ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES	0192019095	072 060 00192019095 7	$376,541.50	$9,545,145.43
TOTAL			$376,541.50	$9,545,145.43

DETALLE	ENLACE GLOBAL PM S/INT. ▼
Resumen del periodo	
Saldo inicial del periodo	$ 376,541.50
+ Total de depósitos	$ 98,425,902.66
- Total de retiros	$ 89,244,963.87
+ Intereses Netos Ganados	$ 0.00
- Total de comisiones Cobradas / Pagadas	$ 10,633.50
- IVA sobre comisiones (16%)	$ 1,701.36
- Intereses Cobrados / Pagados	$ 0.00
Saldo actual	$ 9,545,145.43
Saldo disponible al día*	$ 9,545,145.43
Saldo Promedio	
Saldo promedio mínimo	$ 0.00
En el Periodo 01 Dic al 31 Dic:	$ 4,754,868.41
Días que comprende el periodo	31
Intereses devengados	
Tasa Bruta Anual	**0.00%**
Interés Tasa Bruta Anual	$ 0.00
Retención de ISR	$ 0.00
INTERESES NETOS GANADOS	$ 0.00
Saldo no disponible al dia	
Depósitos de Cheques S.B.C.	$0.00
Ret. Garantía Líquida	$0.00
Comisiones pendientes de aplicar	$0.00
Compras no aplicadas	$0.00
TOTAL	$0.00
Resumen de comisiones	
Cheques girados	4
Cheques girados sin comisión	0
Cheques girados con comisión	4
Importe de la comisión	$ 0.00
Por cheques devueltos	$ 0.00
Otras comisiones	$ 10,633.50

ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES
(Saldo inicial de $376,541.50)



DEPÓSITOS	$98,425,902.66
RETIROS	$89,244,963.87
COMISIONES	$10,633.50
OTROS CARGOS	$1,701.36
SALDO FINAL	$9,545,145.43

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
30-NOV-25	SALDO ANTERIOR			376,541.50
01-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52472199 01/12	7,394,000.00		7,770,541.50
01-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52472199 01/12	2,557.08		7,773,098.58
01-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 01/12		7,647,000.00	126,098.58
01-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	1,000.00		127,098.58
01-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	29,300.00		156,398.58
01-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	137,300.00		293,698.58
01-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		20.00	293,678.58
01-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		3.20	293,675.38
01-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		444.50	293,230.88
01-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		71.12	293,159.76
02-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52477639 02/12	7,647,000.00		7,940,159.76
02-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52477639 02/12	881.52		7,941,041.28
02-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0019285		3,429.19	7,937,612.09
02-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0019287		5,892.83	7,931,719.26
02-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0019286		8,117.88	7,923,601.38
02-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 02/12		7,646,000.00	277,601.38
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3963 CVE RASTREO: 8846APR120251202472376788 2 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:15:09		16,075.00	261,526.38
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	261,521.38
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	261,520.58
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001074378119, BEM SPEI BCO:012 BENEF:MS MANTENIMIENTO Y SERVICIOS ES (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3622 CVE RASTREO: 8846APR220251202472376792 2 RFC: MMS990614EX9 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:15:10		2,713.54	258,807.04
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	258,802.04
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	258,801.24
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060009801634313, BEM SPEI BCO:002 BENEF:JOSE ALFREDO CUEVAS HERNANDE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3961 CVE RASTREO: 8846APR120251202472376793 5 RFC: CUHA570215FI0 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 15:15:10		27,434.00	231,367.24
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	231,362.24
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	231,361.44
02-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012078001257237360, BEM SPEI BCO:012 BENEF:UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PARR (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3958 CVE RASTREO: 8846APR220251202472376794 0 RFC: UTP160126S1A IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:15:10		27,199.99	204,161.45
02-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	204,156.45
02-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	204,155.65
02-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	204,152.65
02-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	204,152.17
02-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	204,149.17
02-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	204,148.69
02-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	1,300.00		205,448.69
02-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	7,500.00		212,948.69
02-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	110,400.00		323,348.69
02-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		15.00	323,333.69
02-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		2.40	323,331.29
02-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		326.00	323,005.29
02-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		52.16	322,953.13
03-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52484103 03/12	7,646,000.00		7,968,953.13
03-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52484103 03/12	881.41		7,969,834.54
03-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 03/12		7,426,000.00	543,834.54

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN) ▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001012403237, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SERGIO RAMIREZ MARTINE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3994 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714416 4 RFC: RAMS621130474 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:11:19		6,395.95	537,438.59
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	537,433.59
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	537,432.79
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060900009789063, BEM SPEI BCO:030 BENEF:ANTONIO RODRIGUEZ VILL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3995 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714418 3 RFC: ROVA760627PN5 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 15:11:19		116,290.00	421,142.79
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	421,137.79
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	421,136.99
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3967 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714419 3 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:11:20		4,176.00	416,960.99
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	416,955.99
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	416,955.19
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3968 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714422 1 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:11:20		7,888.00	409,067.19
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	409,062.19
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	409,061.39
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3966 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714422 9 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:11:20		1,670.40	407,390.99
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	407,385.99
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	407,385.19
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3972 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714423 4 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:11:20		11,089.99	396,295.20
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	396,290.20
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	396,289.40
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012078001109436222, BEM SPEI BCO:012 BENEF:VALUACIONES ACTUARIALES DEL NOR (DATO NO VERIF POR ESTA INST), A8492 CVE RASTREO: 8846APR120251203472714423 9 RFC: VAN960624621 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:11:21		63,125.61	333,163.79
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	333,158.79
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	333,157.99
03-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM ANA COMPA#IA DE 00000000000000000000000000071215384829110 AL RFC ANA9509086E3 RAS 88465337862123002397 FAC 002397		138,407.77	194,750.22
03-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060701847138511, BEM SPEI BCO:002 BENEF:ENRIQUE GAMBOA REYE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3992 CVE RASTREO: 8846APR120251203472748864 9 RFC: GARE740529NR6 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:38:35		10,440.00	184,310.22
03-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	184,305.22
03-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	184,304.42
03-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0572439558 SP.3974 AL R.F.C. MUL0711147NA		27,260.00	157,044.42
03-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914134 SP.3997 AL R.F.C. SAPJ821225C76		1,478.00	155,566.42
03-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914107 SP.3996 AL R.F.C. ROMS900623C55		250.00	155,316.42

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
03-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	155,313.42
03-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	155,312.94
03-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	155,309.94
03-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	155,309.46
03-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	155,306.46
03-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	155,305.98
03-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	4,480.00		159,785.98
03-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	5,000.00		164,785.98
03-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	77,800.00		242,585.98
03-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		15.00	242,570.98
03-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		2.40	242,568.58
03-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		315.50	242,253.08
03-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		50.48	242,202.60
04-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52489103 04/12	7,426,000.00		7,668,202.60
04-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52489103 04/12	856.05		7,669,058.65
04-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 058164650120700175, BEM SPEI BCO:058 BENEF:SISTEMAS DE COMERCIO DIGITAL S (DATO NO VERIF POR ESTA INST), UTT9811143L31 CVE RASTREO: 8846APR2202512044729867575 RFC: SCD110105654 IVA: 000000000000.00 BANREGIO HORA LIQ: 12:21:07		1,734.20	7,667,324.45
04-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	7,667,319.45
04-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,667,318.65
04-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001129257376, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SANADEPOT S DE RL DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3976 CVE RASTREO: 8846APR220251204472986763 2 RFC: SAN181112C72 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:21:08		4,626.72	7,662,691.93
04-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	7,662,686.93
04-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,662,686.13
04-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014060567814404141, BEM SPEI BCO:014 BENEF:JAIME ARGUMANIZ LAR (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3813 CVE RASTREO: 8846APR120251204473018427 3 RFC: AULJ8201137J7 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 13:32:18		8,694.00	7,653,992.13
04-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	7,653,987.13
04-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,653,986.33
04-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 04/12		7,503,000.00	150,986.33
04-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060004503770586, BEM SPEI BCO:012 BENEF:CIA EDITORA DE LA LAGUNA S A D (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4030 CVE RASTREO: 8846APR120251204473071534 5 RFC: ELA2508203L8 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:33:19		26,912.00	124,074.33
04-DIC-25	COMISION ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		5.00	124,069.33
04-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	124,068.53
04-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 CH/CGO NUESTRO	21.00		124,089.53
04-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	340.00		124,429.53
04-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	3,800.00		128,229.53
04-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	84,100.00		212,329.53
04-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		338.00	211,991.53
04-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		54.08	211,937.45
04-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		8.00	211,929.45
04-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		1.28	211,928.17
05-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52496173 05/12	7,503,000.00		7,714,928.17
05-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52496173 05/12	864.93		7,715,793.10
05-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA DE TERCEROS 0005122025 DE LA CUENTA 0425354319 LPN No. UTT-LPN-CA-E003-2025	1,000.00		7,716,793.10
05-DIC-25	BNET01002512050047818973 SPEI RECIBIDO, BCO:0012 BBVA MEXICO HR LIQ: 13:22:18 DEL CLIENTE EV SERVILEASING SA D E CV DE LA CLABE 012078001104599258 CON RFC ESE170110PZ8 CONCEPTO: BASES REFERENCIA: 0051225 CVE RAST: BNET01002512050047818973	1,000.00		7,717,793.10
05-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 05/12		6,557,000.00	1,160,793.10

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
05-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 D20541	26,464.39		1,187,257.49
05-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 D20536	700,055.79		1,887,313.28
05-DIC-25	TRASPASO A CUENTA PROPIA 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA 0489128923 D20535 AL R.F.C. UTT9811143L3		2,907.26	1,884,406.02
05-DIC-25	PAGO REFERENCIADO 549167333925 Impuesto Deposito Referenciado		732,179.00	1,152,227.02
05-DIC-25	BNET01002512050047843617 SPEI RECIBIDO, BCO:0012 BBVA MEXICO HR LIQ: 13:56:20 DEL CLIENTE PROCOM PLUS SA DE CV DE LA CLABE 012078004497407083 CON RFC PPL950803SL7 CONCEPTO: LPN NO. UTT-LPN-CA-E003-2025 REFERENCIA: 0051225 CVE RAST: BNET01002512050047843617	1,000.00		1,153,227.02
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001946188152, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SOLO PC LAGUNA SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4035 CVE RASTREO: 8846APR120251205473533023 3 RFC: SPL131003RB2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:19:35		37,108.40	1,116,118.62
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	1,116,113.62
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	1,116,112.82
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4036 CVE RASTREO: 8846APR120251205473533026 3 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:19:35		10,355.75	1,105,757.07
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	1,105,752.07
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	1,105,751.27
05-DIC-25	058-05/12/2025/05-196ULQI390 SPEI RECIBIDO, BCO:0058 BANREGIO HR LIQ: 15:40:34 DEL CLIENTE QUATTRO AZUL S.A. DE C.V. DE LA CLABE 058078000151497009 CON RFC QAZ210805JQ5 CONCEPTO: Pago de Bases No UTT LPN CA E003 2025 REFERENCIA: 0574459 CVE RAST: 058-05/12/2025/05-196ULQI390	1,000.00		1,106,751.27
05-DIC-25	BB1001580020708 SPEI RECIBIDO, BCO:0030 BAJIO HR LIQ: 16:21:28 DEL CLIENTE CONSULTORIA INTEGRAL DE INFORM DE LA CLABE 030580579685901011 CON RFC CII910918NSA CONCEPTO: CONSULTORIA INTEGRAL DE INFORMATICA REFERENCIA: 0051225 CVE RAST: BB1001580020708	1,000.00		1,107,751.27
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060900042679486, BEM SPEI BCO:030 BENEF:CENTRO DE CONVENCIONES DE TORRE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4137 CVE RASTREO: 8846APR220251205473608339 0 RFC: CCT190528SM1 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 17:20:22		198,128.00	909,623.27
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	909,618.27
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	909,617.47
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834498, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4136 CVE RASTREO: 8846APR220251205473608339 9 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 17:20:22		4,770.00	904,847.47
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	904,842.47
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	904,841.67
05-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014320655084570415, BEM SPEI BCO:014 BENEF:TELEFONIA POR CABLE SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), CTE0104631TCAM08989142 CVE RASTREO: 8846APR220251205473608342 1 RFC: TCA0407219T6 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 17:20:22		20,880.00	883,961.67
05-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	883,956.67
05-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	883,955.87
05-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 CH/CG0 NUESTRO	56.00		884,011.87
05-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	430.00		884,441.87
05-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CG0 NUESTRO	11,098.00		895,539.87
05-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	130,700.00		1,026,239.87
05-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		11.00	1,026,228.87
05-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		1.76	1,026,227.11
05-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		523.00	1,025,704.11
05-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		83.68	1,025,620.43
08-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52501757 08/12	6,557,000.00		7,582,620.43
08-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52501757 08/12	2,267.62		7,584,888.05

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
08-DIC-25	085903076124334258 SPEI RECIBIDO, BCO:0002 BANAMEX HR LIQ: 09:06:26 DEL CLIENTE SOLIDUSYSTEMS SA DE CV DE LA CLABE 002060700550355530 CON RFC SOL130601JF0 CONCEPTO: PAGO BASES UTT-LPN-CA-E003-2025 REFERENCIA: 2512081 CVE RAST: 085903076124334258	1,000.00		7,585,888.05
08-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 08/12		6,346,000.00	1,239,888.05
08-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002068702172797453, BEM SPEI BCO:002 BENEF:JAIRO CALLEROS MANCH (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4160 CVE RASTREO: 8846APR120251208474463125O RFC: CAMJ8601122B5 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 13:39:12		39,950.40	1,199,937.65
08-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	1,199,932.65
08-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	1,199,931.85
08-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002068702172797453, BEM SPEI BCO:002 BENEF:JAIRO CALLEROS MANCH (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4159 CVE RASTREO: 8846APR120251208474463125Z RFC: CAMJ8601122B5 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 13:39:12		28,907.20	1,171,024.65
08-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	1,171,019.65
08-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	1,171,018.85
08-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1026521663 SP.4034 AL R.F.C. GAHR811019GH7		2,868.75	1,168,150.10
08-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	1,168,147.10
08-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	1,168,146.62
08-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM ANA COMPA#IA DE 00000000000000000000000071978664853926 AL RFC ANA9509086E3 RAS 88465342665786002397 FAC 002397		19,376.07	1,148,770.55
08-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM ANA COMPA#IA DE 00000000000000000000000071978394853684 AL RFC ANA9509086E3 RAS 88465342665787002397 FAC 002397		14,351.22	1,134,419.33
08-DIC-25	058-08/12/2025/08-081UNKU627 SPEI RECIBIDO, BCO:0058 BANREGIO HR LIQ: 17:56:15 DEL CLIENTE ROCIO RUTH ROMAN GALLARDO DE LA CLABE 058060818442900120 CON RFC ROGR770917FN2 CONCEPTO: pago solo pc laguna basas REFERENCIA: 0081225 CVE RAST: 058-08/12/2025/08-081UNKU627	1,000.00		1,135,419.33
08-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 CH/CGO NUESTRO	2.00		1,135,421.33
08-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	1,010.00		1,136,431.33
08-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	30,720.00		1,167,151.33
08-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	418,100.00		1,585,251.33
08-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		18.00	1,585,233.33
08-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		2.88	1,585,230.45
08-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		2,060.50	1,583,169.95
08-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		329.68	1,582,840.27
09-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52508408 09/12	6,346,000.00		7,928,840.27
09-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52508408 09/12	731.54		7,929,571.81
09-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 09/12		6,788,000.00	1,141,571.81
09-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014078655054014716, BEM SPEI BCO:014 BENEF:SEGURIDAD PRIVADA CYC SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4175 CVE RASTREO: 8846APR120251209474848212 9 RFC: SPC140311P64 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 15:16:38		527,200.60	614,371.21
09-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	614,366.21
09-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	614,365.41
09-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014078655054014716, BEM SPEI BCO:014 BENEF:SEGURIDAD PRIVADA CYC SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4183 CVE RASTREO: 8846APR220251209474848213 8 RFC: SPC140311P64 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 15:16:38		461,113.61	153,251.80
09-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	153,246.80
09-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	153,246.00

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
09-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001012403237, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SERGIO RAMIREZ MARTINE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4205 CVE RASTREO: 8846APR220251209474884401 4 RFC: RAMS621130474 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:45:26		6,100.00	147,146.00
09-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	147,141.00
09-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	147,140.20
09-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060700081669847, BEM SPEI BCO:002 BENEF:VICENTE MIRELES SEPULVED (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4217 CVE RASTREO: 8846APR220251209474884402 0 RFC: MISV6512066K6 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:45:26		21,087.53	126,052.67
09-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	126,047.67
09-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	126,046.87
09-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		10.00	126,036.87
09-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		1.60	126,035.27
09-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		1,963.00	124,072.27
09-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		314.08	123,758.19
09-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	1,450.00		125,208.19
09-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	26,400.00		151,608.19
09-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	291,250.00		442,858.19
10-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52514449 10/12	6,788,000.00		7,230,858.19
10-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52514449 10/12	782.50		7,231,640.69
10-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060900013515883, BEM SPEI BCO:030 BENEF:INSUMOS PARA BARES Y RESTAURANT (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4150 CVE RASTREO: 8846APR220251210475181235 9 RFC: IBR171114C85 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 13:25:22		2,524.00	7,229,116.69
10-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	7,229,111.69
10-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,229,110.89
10-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 10/12		6,972,000.00	257,110.89
10-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012180015489225095, BEM SPEI BCO:012 BENEF:FRANCISCO JAVIER LOPEZ TORRE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4244 CVE RASTREO: 8846APR120251210475284108 7 RFC: LOTF621129EVA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 17:04:59		6,612.00	250,498.89
10-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	250,493.89
10-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	250,493.09
10-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4258 CVE RASTREO: 8846APR120251210475284109 2 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 17:04:59		1,827.00	248,666.09
10-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	248,661.09
10-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	248,660.29
10-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	730.00		249,390.29
10-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	19,700.00		269,090.29
10-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	95,750.00		364,840.29
10-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		10.00	364,830.29
10-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		1.60	364,828.69
10-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		1,907.00	362,921.69
10-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		305.12	362,616.57
11-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52519915 11/12	6,972,000.00		7,334,616.57
11-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52519915 11/12	803.71		7,335,420.28
11-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 11/12		4,668,000.00	2,667,420.28
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 147180000001774736, BEM SPEI BCO:147 BENEF:COMERCIALIZADORA REMILFA SA DE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4267 CVE RASTREO: 8846APR220251211475725933 9 RFC: CRE241117G20 IVA: 000000000000.00 BANKAOOL HORA LIQ: 15:30:44		6,768.60	2,660,651.68
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,660,646.68
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,660,645.88

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 036060500241119015, BEM SPEI BCO:036 BENEF:SONOLOGI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4221 CVE RASTREO: 8846APR22025121 14757259370 RFC: SON140218M65 IVA: 000000000000.00 INBURSA HORA LIQ: 15:30:44		42,185.94	2,618,459.94
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,618,454.94
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,618,454.14
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 058060800315400150, BEM SPEI BCO:058 BENEF:SERVICIOS INDUSTRIALES Y COMERC (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4259 CVE RASTREO: 8846APR22025121 14757259381 RFC: SIC091015DI5 IVA: 000000000000.00 BANREGIO HORA LIQ: 15:30:44		5,244.13	2,613,210.01
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,613,205.01
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,613,204.21
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4264 CVE RASTREO: 8846APR22025121 14757259439 RFC: GPG161103 4Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 15:30:45		4,335.00	2,608,869.21
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,608,864.21
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,608,863.41
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014068519081461080, BEM SPEI BCO:014 BENEF:CLIMAS Y REFACCIONES PRADOS S A (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4274 CVE RASTREO: 8846APR22025121 14757259568 RFC: CRP020125JL9 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 15:30:45		26,735.99	2,582,127.42
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,582,122.42
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,582,121.62
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001032817874, BEM SPEI BCO:012 BENEF:ENERGIA Y SERVICIOS COORDINADOS (DATO NO VERIF POR ESTA INST), DIARIO 20947 CVE RASTREO: 8846APR22025121 14757259578 RFC: ESC1412031E8 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 15:30:45		40,000.00	2,542,121.62
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,542,116.62
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,542,115.82
11-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	2,542,112.82
11-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	2,542,112.34
11-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	2,542,109.34
11-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	2,542,108.86
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001574035266, BEM SPEI BCO:012 BENEF:JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOST (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4157 CVE RASTREO: 8846APR12025121 14757539323 RFC: HEAM680830F60 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:15:40		1,009.78	2,541,099.08
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,541,094.08
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,541,093.28
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001574035266, BEM SPEI BCO:012 BENEF:JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOST (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4156 CVE RASTREO: 8846APR12025121 14757539332 RFC: HEAM680830F60 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:15:40		31,135.47	2,509,957.81
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,509,952.81
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,509,952.01
11-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014060655102429737, BEM SPEI BCO:014 BENEF:HERIBERTO CHAVEZ VILLEGA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4265 CVE RASTREO: 8846APR12025121 14757539366 RFC: CAVH590317G33 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 16:15:41		28,694.92	2,481,257.09
11-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,481,252.09
11-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,481,251.29
11-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	1,000.00		2,482,251.29
11-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	16,200.00		2,498,451.29
11-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	82,800.00		2,581,251.29
11-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		10.00	2,581,241.29
11-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		1.60	2,581,239.69

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
11-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		1,900.50	2,579,339.19
11-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		304.08	2,579,035.11
15-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52526667 15/12	4,668,000.00		7,247,035.11
15-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52526667 15/12	2,152.45		7,249,187.56
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0555267932 SP.4328 AL R.F.C. HMO070626NDA		5,000.00	7,244,187.56
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	7,244,184.56
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,244,184.08
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001644988010, BEM SPEI BCO:012 BENEF:RIVERS SYSTEMS S A DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4231 CVE RASTREO: 8846APR2202512154771185872 RFC: RSY020506QIA IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 12:23:23		49,217.85	7,194,966.23
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	7,194,961.23
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,194,960.43
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	7,194,957.43
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,194,956.95
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	7,194,953.95
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,194,953.47
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299772362 3690		3.00	7,194,950.47
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,194,949.99
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914219 SP.4327 AL R.F.C. E0FJ6301251H2		1,750.00	7,193,199.99
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	7,193,196.99
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,193,196.51
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914134 PD.275 AL R.F.C. SAPJ821225C76		192.00	7,193,004.51
15-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1034526355 SP.4285 AL R.F.C. GMM120628EL9		85,338.88	7,107,665.63
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	7,107,662.63
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,107,662.15
15-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	7,107,659.15
15-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	7,107,658.67
15-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 15/12		4,449,000.00	2,658,658.67
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127180802005278032, BEM SPEI BCO:127 BENEF:TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES S (DATO NO VERIF POR ESTA INST), 08000002005278030 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772694152 RFC: TPT890516JP5 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 16:02:13		23,778.00	2,634,880.67
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,634,875.67
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,634,874.87
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014180655075643928, BEM SPEI BCO:014 BENEF:IDT TELECOM MEXICO S DE RL DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4316 CVE RASTREO: 8846APR2202512154772694157 RFC: ITM160915PF5 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 16:02:13		3,407.63	2,631,467.24
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,631,462.24
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,631,461.44
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 147180000001774710, BEM SPEI BCO:147 BENEF:ROVEL INTERNACIONAL SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4266 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772694222 RFC: RIN250206TG2 IVA: 000000000000.00 BANKAOOL HORA LIQ: 16:02:13		5,447.36	2,626,014.08
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,626,009.08
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,626,008.28
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4308 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772694227 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 16:02:13		1,856.00	2,624,152.28
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,624,147.28
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,624,146.48

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060701113034695, BEM SPEI BCO:002 BENEF:CESAR ESTEBAN MEDRANO MIRAMONTE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4310 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772694233 RFC: MEMC811128N2A IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:02:14		2,088.00	2,622,058.48
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,622,053.48
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,622,052.68
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012420004901450763, BEM SPEI BCO:012 BENEF:KARLA PAOLA AVALOS CONTRERA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4284 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772694238 RFC: AACK9411281Y2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:02:14		5,265.01	2,616,787.67
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,616,782.67
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,616,781.87
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012420004901450763, BEM SPEI BCO:012 BENEF:KARLA PAOLA AVALOS CONTRERA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4283 CVE RASTREO: 8846APR2202512154772694262 RFC: AACK9411281Y2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:02:14		3,100.00	2,613,681.87
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,613,676.87
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,613,676.07
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060700550355530, BEM SPEI BCO:002 BENEF:SOLIDUSYSTEMS SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4311 CVE RASTREO: 8846APR2202512154772694264 RFC: SOL130601JF0 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:02:14		13,340.00	2,600,336.07
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,600,331.07
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,600,330.27
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060700550355530, BEM SPEI BCO:002 BENEF:SOLIDUSYSTEMS SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4313 CVE RASTREO: 8846APR2202512154772694271 RFC: SOL130601JF0 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:02:14		13,999.89	2,586,330.38
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	2,586,325.38
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	2,586,324.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21141	195,329.00		2,781,653.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21134	198,467.00		2,980,120.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21129	193,448.00		3,173,568.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21124	223,659.00		3,397,227.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21118	169,332.00		3,566,559.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21143	170,882.00		3,737,441.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21108	199,711.00		3,937,152.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21102	188,868.00		4,126,020.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21097	181,744.00		4,307,764.58
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21091	178,955.00		4,486,719.58
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014068519081461080, BEM SPEI BCO:014 BENEF:CLIMAS Y REFACCIONES PRADOS S A (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4332 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772791080 RFC: CRP020125JL9 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 16:16:03		28,000.00	4,458,719.58
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,458,714.58
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,458,713.78
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014068519081461080, BEM SPEI BCO:014 BENEF:CLIMAS Y REFACCIONES PRADOS S A (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4331 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772791189 RFC: CRP020125JL9 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 16:16:04		32,000.00	4,426,713.78
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,426,708.78
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,426,707.98
15-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001574035266, BEM SPEI BCO:012 BENEF:JOSE MERCEDES HERNANDEZ ACOST (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4323 CVE RASTREO: 8846APR1202512154772791192 RFC: HEAM680830F60 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:16:04		18,560.00	4,408,147.98
15-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,408,142.98

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
15-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,408,142.18
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21239	92,686.27		4,500,828.45
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21231	63,060.41		4,563,888.86
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21225	38,646.50		4,602,535.36
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21217	55,836.82		4,658,372.18
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21209	64,431.99		4,722,804.17
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21202	31,697.23		4,754,501.40
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21187	56,568.32		4,811,069.72
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21182	83,268.18		4,894,337.90
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21177	69,003.88		4,963,341.78
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21160	41,649.81		5,004,991.59
15-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21153	59,253.07		5,064,244.66
15-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	600.00		5,064,844.66
15-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	600.00		5,065,444.66
15-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	12,300.00		5,077,744.66
15-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		5.00	5,077,739.66
15-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		0.80	5,077,738.86
15-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		162.50	5,077,576.36
15-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		26.00	5,077,550.36
16-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52532878 16/12	4,449,000.00		9,526,550.36
16-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52532878 16/12	512.87		9,527,063.23
16-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 16/12		5,675,000.00	3,852,063.23
16-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0194042086 SP.4362 AL R.F.C. MFE950707IE8		1,609.85	3,850,453.38
16-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	3,850,450.38
16-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	3,850,449.90
16-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060230790802013, BEM SPEI BCO:030 BENEF:ASOCIACION DEPORTIVA UNIVERSITA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4243 CVE RASTREO: 8846APR2202512164777410520 RFC: ADU0603303P3 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 15:01:20		30,435.96	3,820,013.94
16-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	3,820,008.94
16-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	3,820,008.14
16-DIC-25	CHEQUE PAGADO 0019288		11,976.32	3,808,031.82
16-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044164256002085193, BEM SPEI BCO:044 BENEF:ECONORTE RP SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), TOR13048 CVE RASTREO: 8846APR1202512164778139284 RFC: ERP170407CU9 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 17:26:22		1,064.00	3,806,967.82
16-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	3,806,962.82
16-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	3,806,962.02
16-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044164256002085193, BEM SPEI BCO:044 BENEF:ECONORTE RP SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), TOR13343 CVE RASTREO: 8846APR1202512164778139334 RFC: ERP170407CU9 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 17:26:22		1,064.00	3,805,898.02
16-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	3,805,893.02
16-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	3,805,892.22
16-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012420001184925306, BEM SPEI BCO:012 BENEF:GASA INGENIERIA CONSTRUCCION Y (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4390 CVE RASTREO: 8846APR1202512164778152944 RFC: GIC180529DD5 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 17:29:23		62,632.37	3,743,259.85
16-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	3,743,254.85
16-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	3,743,254.05
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21382	38,688.32		3,781,942.37
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21377	71,022.16		3,852,964.53
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21370	41,521.04		3,894,485.57
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21350	55,276.32		3,949,761.89
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21345	88,324.72		4,038,086.61

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21340	65,024.96		4,103,111.57
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21329	66,122.32		4,169,233.89
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21324	34,094.72		4,203,328.61
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21319	47,696.88		4,251,025.49
16-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21308	48,819.76		4,299,845.25
16-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		13.00	4,299,832.25
16-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		2.08	4,299,830.17
16-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 CH/CGO NUESTRO	2,611.70		4,302,441.87
16-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	20,250.00		4,322,691.87
16-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 CH/CGO NUESTRO	200.00		4,322,891.87
16-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 127029 EFECTIVO	6,000.00		4,328,891.87
16-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		39.00	4,328,852.87
16-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.127029 CARGO DIARIO		6.24	4,328,846.63
17-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52539606 17/12	5,675,000.00		10,003,846.63
17-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52539606 17/12	654.19		10,004,500.82
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1333508184 D21440	1.01		10,004,501.83
17-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 17/12		5,791,000.00	4,213,501.83
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1034526355 SP.4374 AL R.F.C. GMM120628EL9		66,352.00	4,147,149.83
17-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	4,147,146.83
17-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	4,147,146.35
17-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	4,147,143.35
17-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	4,147,142.87
17-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001129257376, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SANADEPOT S DE RL DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4223 CVE RASTREO: 8846APR1202512174781878685 RFC: SAN181112C72 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:08:38		77,024.00	4,070,118.87
17-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,070,113.87
17-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,070,113.07
17-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060701157853010, BEM SPEI BCO:002 BENEF:SERVICIOS DE INGENIERIA Y CONST (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4400 CVE RASTREO: 8846APR2202512174781878693 RFC: SIC210508M83 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 16:08:38		7,766.20	4,062,346.87
17-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,062,341.87
17-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,062,341.07
17-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834498, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4405 CVE RASTREO: 8846APR1202512174781878721 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 16:08:39		12,258.38	4,050,082.69
17-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,050,077.69
17-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,050,076.89
17-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM TELCEL (RADIO M 00000000000000000000000000000303153577420 AL RFC RDI841003QJ4 RAS 884653517516160374 78 FAC 037478		1,138.00	4,048,938.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21421	200.00		4,049,138.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21584	23,779.00		4,072,917.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21579	20,880.00		4,093,797.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21571	23,778.00		4,117,575.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21566	20,880.00		4,138,455.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21558	20,880.00		4,159,335.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21552	23,778.00		4,183,113.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21547	20,880.00		4,203,993.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21542	20,880.00		4,224,873.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21537	20,880.00		4,245,753.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21531	25,725.00		4,271,478.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21521	20,880.00		4,292,358.89

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21514	31,320.00		4,323,678.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21508	20,880.00		4,344,558.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21502	31,320.00		4,375,878.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21489	31,320.00		4,407,198.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21474	20,880.00		4,428,078.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21469	15,903.23		4,443,982.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21464	20,880.00		4,464,862.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21458	31,320.00		4,496,182.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21453	31,320.00		4,527,502.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21439	31,320.00		4,558,822.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21434	5,220.00		4,564,042.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21429	474,642.00		5,038,684.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21641	938.00		5,039,622.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21632	1,399.00		5,041,021.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21627	1,199.00		5,042,220.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21618	938.00		5,043,158.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21609	1,599.00		5,044,757.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21604	940.00		5,045,697.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21599	1,599.00		5,047,296.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21594	938.00		5,048,234.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21589	938.00		5,049,172.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21717	938.00		5,050,110.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21712	1,399.00		5,051,509.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21706	939.00		5,052,448.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21701	1,399.00		5,053,847.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21694	940.00		5,054,787.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21681	1,399.00		5,056,186.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21676	938.00		5,057,124.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21671	1,399.00		5,058,523.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21666	938.00		5,059,461.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21661	1,399.00		5,060,860.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21656	938.00		5,061,798.12
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21649	1,399.00		5,063,197.12
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914219 PD.343 AL R.F.C. E0FJ6301251H2		517.67	5,062,679.45
17-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914134 SP.4435 AL R.F.C. SAPJ821225C76		1,478.00	5,061,201.45
17-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	5,061,198.45
17-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	5,061,197.97
17-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	5,061,194.97
17-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	5,061,194.49
17-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060900009789063, BEM SPEI BCO:030 BENEF:ANTONIO RODRIGUEZ VILL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4431 CVE RASTREO: 8846APR120251217478279171 RFC: ROVA760627PN5 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 17:34:24		6,588.80	5,054,605.69
17-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,054,600.69
17-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,054,599.89
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21735	85,338.88		5,139,938.77
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21728	20,880.00		5,160,818.77
17-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299773725 DIARIO 21723	1,399.00		5,162,217.77
17-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	400.00		5,162,617.77
17-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		5.00	5,162,612.77
17-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		0.80	5,162,611.97
18-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52545442 18/12	5,791,000.00		10,953,611.97
18-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52545442 18/12	667.57		10,954,279.54
18-DIC-25	INVERSION MDD Contrato 0098441271 18/12		4,420,000.00	6,534,279.54

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 002060424600158251, BEM SPEI BCO:002 BENEF:GABRIELA ROMERO LLAMA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4312 CVE RASTREO: 8846APR2202512184785714982 RFC: ROLG740406BF4 IVA: 000000000000.00 BANAMEX HORA LIQ: 15:46:43		16,773.60	6,517,505.94
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	6,517,500.94
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	6,517,500.14
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 036060500241119015, BEM SPEI BCO:036 BENEF:SONOLOGI (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4222 CVE RASTREO: 8846APR2202512184785714985 RFC: SON140218M65 IVA: 000000000000.00 INBURSA HORA LIQ: 15:46:44		296,669.86	6,220,830.28
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	6,220,825.28
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	6,220,824.48
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 058060818093200143, BEM SPEI BCO:058 BENEF:VICTOR MANUEL ORTEGA MUNO (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4446 CVE RASTREO: 8846APR1202512184786027521 RFC: OEMV740407IZ3 IVA: 000000000000.00 BANREGIO HORA LIQ: 16:47:01		58,938.12	6,161,886.36
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	6,161,881.36
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	6,161,880.56
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127180001683652075, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONAL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4449 CVE RASTREO: 8846APR1202512184786027525 RFC: SCN080131QQ4 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 16:47:01		672,844.22	5,489,036.34
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	5,489,031.34
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	5,489,030.54
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127180001683652075, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONAL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4444 CVE RASTREO: 8846APR1202512184786027528 RFC: SCN080131QQ4 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 16:47:02		560,612.89	4,928,417.65
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,928,412.65
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,928,411.85
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127180001683652075, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONAL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4448 CVE RASTREO: 8846APR1202512184786027540 RFC: SCN080131QQ4 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 16:47:02		133,400.15	4,795,011.70
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,795,006.70
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,795,005.90
18-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0185066142 SP.4242 AL R.F.C. ICO0105281M8		39,938.80	4,755,067.10
18-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	4,755,064.10
18-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	4,755,063.62
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001012403237, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SERGIO RAMIREZ MARTINE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4466 CVE RASTREO: 8846APR2202512184786042331 RFC: RAMS621130474 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:49:50		29,913.63	4,725,149.99
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,725,144.99
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,725,144.19
18-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012060001012403237, BEM SPEI BCO:012 BENEF:SERGIO RAMIREZ MARTINE (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4430 CVE RASTREO: 8846APR1202512184786042335 RFC: RAMS621130474 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 16:49:50		1,877.23	4,723,266.96
18-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	4,723,261.96
18-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	4,723,261.16
18-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	550.00		4,723,811.16
18-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		5.00	4,723,806.16
18-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		0.80	4,723,805.36
19-DIC-25	VENCIMIENTO CAPITAL MESA DE DI CONTRATO 0098441271 FOLIO 52552077 19/12	4,420,000.00		9,143,805.36
19-DIC-25	INTERES MESA DE DINERO CONTRATO 0098441271 FOLIO 52552077 19/12	509.52		9,144,314.88

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, Av. Revolución No. 3000, Colonia La Primavera C.P.64830, Municipio Monterrey Nuevo Leon. RFC BMN930209927

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012580001883635798, BEM SPEI BCO:012 BENEF:DYNAMIC HPS SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4288 CVE RASTREO: 8846APR220251219478868227O RFC: DHP1108173H7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 11:11:20		54,066.94	9,090,247.94
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	9,090,242.94
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	9,090,242.14
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300913892 SP.4350 AL R.F.C. CEAC7202238A4		12,142.94	9,078,099.20
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	9,078,096.20
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,095.72
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	9,078,092.72
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,092.24
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	9,078,089.24
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,088.76
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299772362 3690		3.00	9,078,085.76
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,085.28
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	9,078,082.28
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,081.80
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	9,078,078.80
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,078.32
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299773725 3690		3.00	9,078,075.32
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,074.84
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte 1299772362 3690		3.00	9,078,071.84
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,078,071.36
19-DIC-25	SPEI 19122025 COMPENSACION DESFASE SPEI RASTREO : 8846APR1202512184786027525	0.01		9,078,071.37
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 0574636511 SP.4495 AL R.F.C. CPO08042463A		4,409.86	9,073,661.51
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	9,073,658.51
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	9,073,658.03
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044078187023927987, BEM SPEI BCO:044 BENEF:RUSH ELECTROMECANICA DE MEXICO (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4491 CVE RASTREO: 8846APR220251219479005746 9 RFC: REM130130N9A IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 14:51:26		43,737.34	9,029,920.69
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	9,029,915.69
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	9,029,914.89
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127180001683652075, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONAL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4447 CVE RASTREO: 8846APR220251219479005753 4 RFC: SCN080131QQ4 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 14:51:27		605,595.91	8,424,318.98
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,424,313.98
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,424,313.18
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044060256010834511, BEM SPEI BCO:044 BENEF:GRUPO PA GOZAR SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4489 CVE RASTREO: 8846APR220251219479005754 0 RFC: GPG1611034Z2 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 14:51:27		2,281.72	8,422,031.46
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,422,026.46
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,422,025.66
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012225001253890897, BEM SPEI BCO:012 BENEF:UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE LEO (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4306 CVE RASTREO: 8846APR120251219479005754 8 RFC: UTL941208TR2 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 14:51:27		35,380.00	8,386,645.66
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,386,640.66
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,386,639.86
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 012078004497407083, BEM SPEI BCO:012 BENEF:PROCOM PLUS SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4413 CVE RASTREO: 8846APR120251219479005755 4 RFC: PPL950803SL7 IVA: 000000000000.00 BBVA MEXICO HORA LIQ: 14:51:27		22,330.00	8,364,309.86

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,364,304.86
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,364,304.06
19-DIC-25	TRASPASO A CUENTA DE TERCEROS 0000000001 IVA:00000000.00 , A LA CUENTA: 1300914219 PD.370 AL R.F.C. E0FJ6301251H2		912.00	8,363,392.06
19-DIC-25	Comision x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		3.00	8,363,389.06
19-DIC-25	IVA Com x Internet 001 Transferencias Tercero Banorte		0.48	8,363,388.58
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 014180655003946930, BEM SPEI BCO:014 BENEF:AM EDITORES SA DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 3970 CVE RASTREO: 8846APR120251219479049751 3 RFC: AED000112FG9 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 16:00:47		32,500.00	8,330,888.58
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,330,883.58
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,330,882.78
19-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 127180001683652075, BEM SPEI BCO:127 BENEF:SISTEMAS CONSTRUCTIVOS NACIONAL (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4498 CVE RASTREO: 8846APR120251219479049774 4 RFC: SCN080131QQ4 IVA: 000000000000.00 AZTECA HORA LIQ: 16:00:48		42,224.00	8,288,658.78
19-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,288,653.78
19-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,288,652.98
19-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 CH/CG0 NUESTRO	371.00		8,289,023.98
19-DIC-25	CONCENTRACION DE PAGOS PAGO GLOBAL 003939 EFECTIVO	400.00		8,289,423.98
19-DIC-25	CARGO POR COMISION CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		11.00	8,289,412.98
19-DIC-25	CARGO POR IVA CEP EMPRESA NO.003939 CARGO DIARIO		1.76	8,289,411.22
22-DIC-25	SPEI 22122025 COMPENSACION DESFASE SPEI RASTREO : 8846APR2202512194790057534	0.01		8,289,411.23
22-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044078187027625793, BEM SPEI BCO:044 BENEF:NORMA LETICIA MARIN PEN (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4419 CVE RASTREO: 8846APR220251222480041 7719 RFC: MAPN651215N71 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 16:12:20		55,662.60	8,233,748.63
22-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,233,743.63
22-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,233,742.83
22-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 044078187027625793, BEM SPEI BCO:044 BENEF:NORMA LETICIA MARIN PEN (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4346 CVE RASTREO: 8846APR220251222480041 7780 RFC: MAPN651215N71 IVA: 000000000000.00 SCOTIABANK HORA LIQ: 16:12:21		207,945.08	8,025,797.75
22-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	8,025,792.75
22-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	8,025,791.95
23-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060900027576397, BEM SPEI BCO:030 BENEF:CONVERCOM S DE RL DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4553 CVE RASTREO: 8846APR120251223480340 2581 RFC: CON160607SL6 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 13:34:36		667,000.00	7,358,791.95
23-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	7,358,786.95
23-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,358,786.15
23-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 030060900027576397, BEM SPEI BCO:030 BENEF:CONVERCOM S DE RL DE C (DATO NO VERIF POR ESTA INST), SP 4542 CVE RASTREO: 8846APR120251223480340 2596 RFC: CON160607SL6 IVA: 000000000000.00 BAJIO HORA LIQ: 13:34:37		329,630.12	7,029,156.03
23-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	7,029,151.03
23-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,029,150.23
26-DIC-25	COMPRA ORDEN DE PAGO SPEI 0000001 =REFERENCIA CTA/CLABE: 5579070059924376 , BEM SPEI BCO:014 BENEF:ALEJANDRA GUADALUPE ZAPATA ESCA (DATO NO VERIF POR ESTA INST), FACTURA F56 CVE RASTREO: 8846APR120251226481185 9679 RFC: ZAEA950505EH0 IVA: 000000000000.00 SANTANDER HORA LIQ: 15:07:12		8,874.00	7,020,276.23
26-DIC-25	TRANSFERENCIA - ENVIO; (SPEI; BANCA POR INTERNET) REFERENCIA: 0000001		5.00	7,020,271.23
26-DIC-25	I.V.A. ORDEN DE PAGO SPEI REFERENCIA: 0000001		0.80	7,020,270.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.369	172,104.00		7,192,374.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.368	332,940.00		7,525,314.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.367	446,340.00		7,971,654.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.366	203,269.00		8,174,923.43

DETALLE DE MOVIMIENTOS (PESOS) (CONTINUACIÓN)▼

Enlace Global Pm S/Intereses

FECHA	DESCRIPCIÓN / ESTABLECIMIENTO	MONTO DEL DEPOSITO	MONTO DEL RETIRO	SALDO
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.365	347,295.00		8,522,218.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.364	162,766.00		8,684,984.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.363	178,384.00		8,863,368.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.362	227,037.00		9,090,405.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.361	74,218.00		9,164,623.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.360	164,739.00		9,329,362.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.359	108,842.00		9,438,204.43
26-DIC-25	DEPOSITO DE CUENTA PROPIA 0000000001 , DE LA CUENTA 1299772362 PD.358	108,340.00		9,546,544.43
29-DIC-25	CARGO POR PAGO CONCENTRACION BEM TELCEL (RADIO M 00000000000000000000000000303312697732 AL RFC RDI841003QJ4 RAS 88465363766029037478 FAC 037478		1,399.00	9,545,145.43

OTROS▼

Cargos Objetados en el Periodo

Folio	Fecha	Tipo de Cargo	Monto	Fecha de Cargo
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Informe de Depósitos en efectivo (IDE) mayores a $15,000 pesos

Mes:	DICIEMBRE de 2025
Excedentes de depósitos	$ 1,468,540.00
Tipo de Cambio	$ 17.9667
Resumen por cliente del ejercicio 2025	
Monto de excedente de depósitos	$ 27,634,920.01

***Los depósitos en efectivo presentados en el presente informe son aquellos que exceden la cantidad de $15,000 (Quince mil pesos 00/100) de forma acumulada en todas las cuentas bajo titularidad del cliente dentro de un mes calendario.**

Ganancia Anual Total (GAT)

NO. DE CUENTA	GAT NOMINAL [1]	GAT REAL [2]	(+) INTERESES APLICABLES	(-) TOTAL DE COMISIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] Antes de Impuestos

[2] La GAT REAL es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada

Advertencia: Incumplir sus obligaciones le puede generar comisiones.
El presente estado de cuenta no es un comprobante fiscal.

La fecha de corte coincide con la fecha de terminación del periodo que se señala en el presente estado de cuenta. Las operaciones efectuadas durante los días no laborales o después de la hora de corte de fin de día serán consideradas en nuestra contabilidad como realizadas en el siguiente día hábil bancario. Usted dispone de 90 días después de la fecha de corte para objetar la información contenida en su estado de cuenta, de no hacerlo se asumirá su conformidad al respecto.

Cuando no reciba su estado de cuenta durante los 20 días siguientes de la fecha de corte, y no haya dado instrucciones para que no se le envíe, favor de solicitarlo en su sucursal.

En el caso de avisos de modificaciones al contrato de adhesión, recuerde que, si así lo decide, tiene derecho a solicitar la cancelación de su cuenta dentro de los 30 días naturales posteriores a la notificación recibida, sin responsabilidad alguna a su cargo cubriendo, en su caso, los adeudos que se hayan generado a la fecha.

Aviso de privacidad

Ponemos a su disposición el Aviso de Privacidad en www.banorte.com en el entendido de que su información será tratada con sujeción a los fines establecidos en el referido Aviso de Privacidad.

Consultas, Reclamaciones, y Aclaraciones

Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte recibe las consultas, reclamaciones o aclaraciones, a través de su **Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE)**, ubicada en Av. Paseo de la Reforma 195 Piso 1, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, Correo electrónico: une@banorte.com, o al Teléfono: **800 627 2292** así como en cualquiera de sus sucursales. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria o en el caso de requerir consultar y/o comparar información sobre comisiones podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.condusef.gob.mx con número telefónico de atención en la Ciudad de México **(55) 5340 0999** y desde el interior de la República el **800 999 8080**.

Referencia de Abreviaturas

ABO	Abono	COM	Comisión	EDO	Estado	O/B	Otro Banco
ATM	Cajero Automático	CONS	Consulta	I.S.R	Impuesto Sobre la Renta	PZO	Plazo
BTE	Banorte	CPA	Compra	I.V.A	Impuesto al Valor Agregado	R.F.C	Registro Federal de Causantes
CAM	Cámara de compensación	CTA	Cuenta	INT	Interés (es)	REV	Reverso
CAP	Capital	DEP	Depósito	INTBC	Interbancaria	S.B.C	Saldo salvo Buen Cobro
CHEQ/CHQ	Cheque	DEV	Devolución	INV	Inversión	VEN	Ventanilla
CLABE	Clave Bancaria Estandarizada	DISP	Disposición/Dispersión	LIQ	Liquidación (Pago)		



Los productos anteriormente descritos se encuentran protegidos por el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario (IPAB) hasta por un monto equivalente a 400,000 UDI por cliente, por Institución. Lo anterior de conformidad con las disposiciones legales que regulan a dicho Instituto. Vista la página www.ipab.org.mx

COMPROBANTE FISCAL DIGITAL ▼

0192019095 - ENLACE GLOBAL PM S/INTERESES

Folio Fiscal: 7803B2D1-0F00-4E20-ABBB-3489A98D572D
No de Serie del Certificado del SAT: 00001000000714855070
No de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000708802421
Fecha y hora de certificación: 2026-01-01T17:28:29
Lugar y fecha de elaboración: 64830 2025-12-31
Forma de pago: 03-Transferencia electrónica de fondos

Sello Digital del CFDI:

DavFigBZ+e0skmsbxKbSx+Z8D28yX5cFZ3kbcaaWcLGUYi2DXzScALdjPOJxtRvJlcAPFRbVX55Jyk0OV2re2kagb3rX7t6s8db2iQrbfPGmytPm4nTHu8hI4jCaD/oNGr2wgIkNxgQVV+LpkAe5FCI3bZR5DwJzn3r1SjpzuZ5JDdI9VE7nXYemI5ZAtUXj9sdN9g604dA7nXptWUTuNFUDPQ2Qfjy3n6RC0ahydcIIUIx2VsoXoI5fT3odc1Cxts0IDQDWteotYr4SGUWpZrx15oUn3f1I0SfyU11GmWHD8r8gcyyrvtp5Vv83L9XrIY28ryDL6LkHgmBbvrdPqA==

Sello del SAT:

kctHXY2T9JCmRbzimjny5+BoSqGEZ4wmt9WdJduCo6NN+q6cQ54vxkFNNBjESfSpmrrdLjYmr/xIQHcaXtLIk1IABHsOVU0pV1wvaPLDSeKWbN6hvUL6v2jh0sQar+BcbLHfj8RLof9a9t4Rao9/arZY34VPRoktdtKcdTdbApa4EkWDcRKZjn38Q56XxpuKU30v83PUbPOOnC8ybKvg/V4AEMXHnmCbWIH+udPWGWlx+OWgY+bZkJ2xobFq8TqfOiEpgz/sSS+HrnL0uZGZwFOiQ6N81qXLIl3YuKt1Ag8kgH16+9N/gpIR33VMb8ar3HlqKRdkx81vyH74mCsdfw==

Cadena original del complemento de certificación:

||1.1|7803B2D1-0F00-4E20-ABBB-3489A98D572D|2026-01-01T17:28:29|DCD090706E42||DavFigBZ+e0skmsbxKbSx+Z8D28yX5cFZ3kbcaaWcLGUYi2DXzScALdjPOJxtRvJlcAPFRbVX55Jyk0OV2re2kagb3rX7t6s8db2iQrbfPGmytPm4nTHu8hI4jCaD/oNGr2wgIkNxgQVV+LpkAe5FCI3bZR5DwJzn3r1SjpzuZ5JDdI9VE7nXYemI5ZAtUXj9sdN9g604dA7nXptWUTuNFUDPQ2Qfjy3n6RC0ahydcIIUIx2VsoXoI5fT3odc1Cxts0IDQDWteotYr4SGUWpZrx15oUn3f1I0SfyU11GmWHD8r8gcyyrvtp5Vv83L9XrIY28ryDL6LkHgmBbvrdPqA==|00001000000714855070||

Versión CFDI: 4.0
Importe Total: DOCE MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 86/100 M.N.
Unidad de Medida: E48-Unidad de servicio
Método de Pago: PUE-Pago en una sola exhibición
Lugar de Expedición: 64830
Régimen Fiscal: 601-General de Ley Personas Morales

Código Postal del Receptor: 27400
Régimen Fiscal del Receptor: 601-General de Ley Personas Morales
Uso del CFDI: G03-Gastos en general
Este documento es una representación impresa de un CFDI

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA INVERSION 1057331893 CONTRATO 0507680790

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	$ 8,109,534.27
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	$ 8,109,534.27

SALDO EN CONTABILIDAD	$ 8,109,534.27
SALDO CONCILIADO	$ 8,109,534.27

Elaboró
L.A.E. Paola García Armendáriz

Revisó
C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.
M.C. Laura O. Zermeño Casas

BANORTE | BANCA PREFERENTE

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAHUILA
CP: 27400

CR: 0192

ESTADO DE CUENTA DE VALORES	
CONTRATO:	0507680790
CUENTA:	1057331893
PERIODO:	DICIEMBRE 2025
SUCURSAL:	0192 TORREON INDEPENDENCIA
RFC:	UTT9811143L3

ASESOR EJECUTIVO

Asesor:	GLORIA SALAZAR SILVA
Teléfono:	
E-mail:	xxx

PERFIL DEL INVERSIONISTA

Tipo de Cliente:	No Sofisticado
Tipo de Servicio:	Promoción
Perfil:	

DISTRIBUCIÓN DEL PORTAFOLIO

Mercado	Al 30/Nov/2025	Al 31/Dic/2025	%
Instrumento de Deuda	8,080,855.07	8,109,519.28	100.00 %
Instrumento de Renta Variable	0.00	0.00	0.00 %
Fondos de Inversión de Deuda	0.00	0.00	0.00 %
Fondos de Inversión de Renta Variable	0.00	0.00	0.00 %
Instrumentos Estructurados	0.00	0.00	0.00 %
Efectivo Pendiente por Liquidar	7.59	14.99	0.00 %
Total	8,080,862.66	8,109,534.27	100.00 %

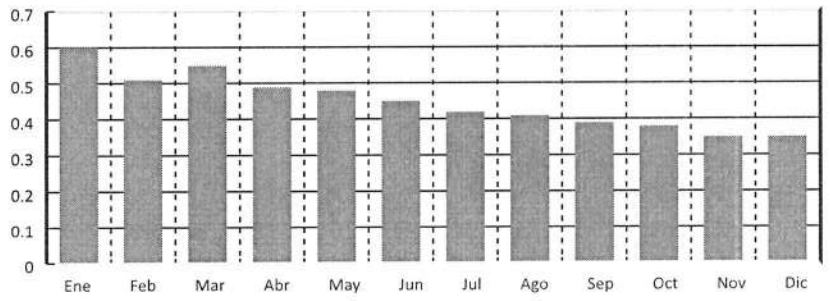


INFORMACIÓN FINANCIERA

Informe de Resultados	Del Mes	Del Año
Valor Cartera Inicial	8,080,855.07	7,799,573.50
Sus Depósitos (+)	169,995,640.49	1,530,650,175.89
Sus Retiros (-)	169,995,219.16	1,530,651,728.85
Valor Cartera Del Periodo	8,081,276.40	7,798,020.54
Valor Cartera al Cierre	8,109,519.28	8,109,519.28
Resultado Generado de la Inversión	**28,242.87**	**311,498.73**
Capital Invertido	8,080,904.64	5,897,685.33
Tiempo de Inversión	31	365
Rendimiento después de Comisiones y Gastos por Intermediación	0.35	5.28
Rendimiento Neto	0.35	5.28
Rendimiento Neto Anual	4.05	5.21

RENDIMIENTO DEL PORTAFOLIO

Acumulado 12 meses



DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

	Monto	%
Comisiones y Gastos Administrativos	0.00	0.00
Comisiones y Gastos de Intermediación	0.00	0.00
Comisiones y Gastos por Servicios	0.00	0.00
Impuesto Sobre la Renta Retenido	0.00	0.00
Valor de Cartera Liquidada	8,109,519.28	

PRINCIPALES INDICADORES

	Del Mes	Del Año
Cetes 28 Neto Anualizado	9.77	8.11
IP y C de la BMV	1.12	29.88
S&P 500 (Efectivo en USD)	-0.05	16.39
Inflación (Mes Anterior)	0.66	3.80
Variación Peso Dólar	-1.67	-13.40
Tipo de Cambio Fix	18.00	20.79

INFORMACIÓN FISCAL

	Mensual	Anual
I.S.R. Acreditable por Intereses de Fondos de Inversión	0.00	0.00
I.S.R. Retenido por Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
IVA	0.00	0.00

Para Operaciones de Mercado de Dinero:

GANANCIA ANUAL TOTAL NETA
(GAT)
'Antes de Impuestos'

GAT Nomina	GAT Real*
7.08%	3.18%

"La GAT REAL es el rendimiento que obtendrán después de descontar la inflación estimada". Tasas brutas anualizadas antes de impuestos calculadas al 08 de diciembre del 2025 sólo para fines informativos y de comparación, estas tasas pueden variar de acuerdo a condiciones de mercado en el momento de la contratación y al monto invertido a partir de $500,000.00 (monto mínimo de inversión).

Producto garantizado por el IPAB hasta por 400 mil UDI www.ipab.org.mx
Titular(es) garantizado(s)

Declaro que el origen de los recursos que entrego para la apertura del producto y/o servicio que estoy solicitando con "EL BANCO", proceden de fuentes lícitas y que son de mi propiedad.

El Banco hace del conocimiento del cliente que, en términos de la Ley de Protección al Ahorro Bancario y las reglas aplicables, únicamente están garantizados por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), los depósitos bancarios de dinero a la vista, retirables en días preestablecidos, de ahorro, y a plazo o con previo aviso, así como los préstamos y créditos que acepte la institución, hasta por el equivalente a cuatrocientas mil UDI por persona, cualquiera que sea el número, tipo y clase de dichas obligaciones a su favor y cargo de Banco Mercantil del Norte, S.A. Institución Bancaria Múltiple, Grupo Financiero Banorte*. Para las operaciones en Mesa de Dinero en término aplicará únicamente para lo invertido en pagaré Banorte.

Para efectos del IPAB se consideran titulares garantizando los siguientes: al titular de una cuenta individual, a los titulares o cotitulares de una cuenta solidaria, a los titulares o cotitulares registrados en las cuentas mancomunadas.

"Para el caso de cuentas solidarias, el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) cubrirá hasta el monto garantizado a quienes aparezcan en los sistemas de "EL BANCO" como titulares y cotitulares en partes iguales. La cobertura por parte del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de una cuenta solidaria no excederá de cuatrocientas mil UDI por cuenta, cualquiera que sea el número de titulares o cotitulares" o.
En el caso de cuentas mancomunadas: 'se dividirá el monto garantizado de la cuenta entre los titulares o cotitulares, en proporción al porcentaje establecido expresamente y por escrito por los titulares o cotitulares o, en su defecto, conforme a la información relativa que "EL BANCO" mantenga en sus sistemas. En el supuesto que no se haya establecido el porcentaje, se dividirá el saldo en partes iguales. La cobertura por parte del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de una cuenta mancomunada no excederá de cuatrocientas mil UDI por cuenta, cualquiera que sea el número de titulares o cotitulares".

PORTAFOLIO DE INVERSIÓN

G	D/R	Títulos Mes Anterior	Títulos Mes Actual	Emisora/ Serie/Cupón	Precio Mes Anterior	Fecha Inicio	Plazo	Tasa o Porcentaje Tenencia	Fecha Vencimiento	Costo Promedio	Precio de Mercado	Valor de Mercado	Porcentaje Inversión	Diferencial Por Valuación del Mes
Instrumento de Deuda														
	R	84,536	0	91 BANORCB 23 23	95.590696	28/11/2025	3	4.1500	01/12/2025			0.00	0.00	N/A
	R	0	84,735	91 BANORCB 23 24		31/12/2025	2	3.9000	02/01/2026	95.704482	95.704482	8,109,519.28	100.00	N/A
				Subtotal								**8,109,519.28**	**100.00**	
Efectivo Pendiente por Liquidar														
												14.99	0.00	
				Subtotal								**14.99**	**0.00**	
				Total								**8,109,534.27**	**100.00**	

D=Directo R=Reporto G=Garantía

DETALLE DE MOVIMIENTOS EN EL PERIODO

Día Op.	Día Liq.	Serv. Oper.	Concepto	Emisora/ Serie/ Cupón	Títulos	Precio	Plazo	Tasa	Costo Promedio	Importe	Comisión	Impuesto I/R	Diferencial por Valuación Operación	Saldo
Saldo Inicial														7.59
Movimientos Liquidados														
01-12	01-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,536	95.601713	3	4.1500	95.568662	8,081,786.39			2,793.98	8,081,793.98
01-12	01-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,081,793.98				0.00
01-12	01-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,080,000.00				8,080,000.00
01-12	01-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,490	95.632266	1	4.1500	95.632266	8,079,970.15			N/A	29.85
02-12	02-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,490	95.643290	1	4.1500	95.632266	8,080,901.59			931.44	8,080,931.44
02-12	02-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,080,931.44				0.00
02-12	02-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,083,000.00				8,083,000.00
02-12	02-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,505	95.650655	1	4.1500	95.650655	8,082,958.60			N/A	41.40
03-12	03-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,505	95.661681	1	4.1500	95.650655	8,083,890.39			931.79	8,083,931.79
03-12	03-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,083,931.79				0.00
03-12	03-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,084,000.00				8,084,000.00
03-12	03-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,493	95.675672	1	4.1500	95.675672	8,083,924.55			N/A	75.45
04-12	04-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,493	95.686701	1	4.1500	95.675672	8,084,856.45			931.90	8,084,931.90
04-12	04-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,084,931.90				0.00
04-12	04-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,085,000.00				8,085,000.00
04-12	04-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,485	95.697412	1	4.1500	95.697412	8,084,995.85			N/A	4.15
05-12	05-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,485	95.708444	1	4.1500	95.697412	8,085,927.87			932.02	8,085,932.02
05-12	05-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,085,932.02				0.00
05-12	05-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,086,000.00				8,086,000.00
05-12	05-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,476	95.719322	3	4.1500	95.719322	8,085,985.45			N/A	14.55
08-12	08-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,476	95.752425	3	4.1500	95.719322	8,088,781.85			2,796.40	8,088,796.40
08-12	08-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,088,796.40				0.00
08-12	08-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,087,000.00				8,087,000.00
08-12	08-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,430	95.782971	1	4.1500	95.782971	8,086,956.24			N/A	43.76
09-12	09-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,430	95.794013	1	4.1500	95.782971	8,087,888.49			932.25	8,087,932.25
09-12	09-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,087,932.25				0.00
09-12	09-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,089,000.00				8,089,000.00
09-12	09-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,432	95.804090	1	4.1500	95.804090	8,088,930.93			N/A	69.06
10-12	10-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,432	95.815134	1	4.1500	95.804090	8,089,863.40			932.47	8,089,932.47
10-12	10-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,089,932.47				0.00
10-12	10-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,090,000.00				8,090,000.00
10-12	10-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,424	95.824879	1	4.1500	95.824879	8,089,919.58			N/A	80.42
11-12	11-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,424	95.835925	1	4.1500	95.824879	8,090,852.17			932.59	8,090,932.59
11-12	11-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,090,932.59				0.00
11-12	11-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,091,000.00				8,091,000.00
11-12	11-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	84,416	95.845726	4	4.1500	95.845726	8,090,912.81			N/A	87.19
11-12	11-12		CORTE DE CUPON	91 BANORCB 23 23	84,416									87.19
15-12	15-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,416	95.889922	4	4.1500	95.845726	8,094,643.62			3,730.81	8,094,730.81
15-12	15-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,094,730.81				0.00
15-12	15-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,092,000.00				8,092,000.00
15-12	15-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,854	95.363237	1	4.1500	95.363237	8,091,952.11			N/A	47.89
16-12	16-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,854	95.374230	1	4.1500	95.363237	8,092,884.93			932.82	8,092,932.82
16-12	16-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,092,932.82				0.00
16-12	16-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,096,000.00				8,096,000.00
16-12	16-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BINBUR 24 17	80,518	100.548036	1	4.1500	100.548036	8,095,926.76			N/A	73.23
17-12	17-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BINBUR 24 17	80,518	100.559627	1	4.1500	100.548036	8,096,860.04			933.28	8,096,933.28
17-12	17-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,096,933.28				0.00
17-12	17-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,097,000.00				8,097,000.00
17-12	17-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	68,173	100.295543	1	4.1500	100.295543	6,837,448.05			N/A	1,259,551.95
17-12	17-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	13,202	95.404259	1	4.1500	95.404259	1,259,527.03			N/A	24.92
18-12	18-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	13,202	95.415258	1	4.1500	95.404259	1,259,672.23			145.19	1,259,697.14
18-12	18-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	68,173	100.307105	1	4.1500	100.295543	6,838,236.26			788.21	8,097,933.41

DETALLE DE MOVIMIENTOS EN EL PERIODO

Día Op.	Día Liq.	Serv. Oper.	Concepto	Emisora/ Serie/ Cupón	Títulos	Precio	Plazo	Tasa	Costo Promedio	Importe	Comisión	Impuesto I/R	Diferencial por Valuación Operación	Saldo
18-12	18-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,097,933.41				0.00
18-12	18-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,098,000.00				8,098,000.00
18-12	18-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	80,724	100.316548	1	4.1500	100.316548	8,097,953.02			N/A	46.98
19-12	19-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	80,724	100.328112	1	4.1500	100.316548	8,098,886.53			933.51	8,098,933.51
19-12	19-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,098,933.51				0.00
19-12	19-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,099,000.00				8,099,000.00
19-12	19-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,854	95.445381	3	3.9000	95.445381	8,098,922.36			N/A	77.64
22-12	22-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,854	95.476401	3	3.9000	95.445381	8,101,554.51			2,632.15	8,101,632.15
22-12	22-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,101,632.15				0.00
22-12	22-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,101,632.15				8,101,632.15
22-12	22-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,811	95.525650	1	3.9000	95.525650	8,101,625.90			N/A	6.25
23-12	23-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,811	95.535999	1	3.9000	95.525650	8,102,503.58			877.68	8,102,509.83
23-12	23-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,102,509.83				0.00
23-12	23-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,102,509.83				8,102,509.83
23-12	23-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	80,686	100.419512	1	3.9000	100.419512	8,102,448.75			N/A	61.08
24-12	24-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	80,686	100.430391	1	3.9000	100.419512	8,103,326.52			877.77	8,103,387.60
24-12	24-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,103,387.60				0.00
24-12	24-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,103,387.60				8,103,387.60
24-12	24-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,797	95.561446	2	3.9000	95.561446	8,103,323.94			N/A	63.66
26-12	26-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,797	95.582151	2	3.9000	95.561446	8,105,079.66			1,755.72	8,105,143.32
26-12	26-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,105,143.32				0.00
26-12	26-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,105,143.32				8,105,143.32
26-12	26-12	P	COMPRA EN REPORTO	95 FEFA 21-2 61	80,577	100.588711	3	3.9000	100.588711	8,105,136.57			N/A	6.75
26-12	26-12		CORTE DE CUPON	95 FEFA 21-2 61	80,577									6.75
29-12	29-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	95 FEFA 21-2 62	80,577	100.621402	3	3.9000	100.588711	8,107,770.74			2,634.17	8,107,777.49
29-12	29-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,107,777.49				0.00
29-12	29-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,107,777.49				8,107,777.49
29-12	29-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,753	95.662967	1	3.9000	95.662967	8,107,723.44			N/A	54.05
30-12	30-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,753	95.673331	1	3.9000	95.662967	8,108,601.78			878.34	8,108,655.83
30-12	30-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,108,655.83				0.00
30-12	30-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,108,655.83				8,108,655.83
30-12	30-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,744	95.683950	1	3.9000	95.683950	8,108,640.66			N/A	15.17
31-12	31-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,744	95.694316	1	3.9000	95.683950	8,109,519.10			878.44	8,109,534.27
31-12	31-12		SALIDA DE SU INVERSION							8,109,534.27				0.00
31-12	31-12		ENTRADA A SU INVERSION							8,109,534.27				8,109,534.27
31-12	31-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	84,735	95.704482	2	3.9000	95.704482	8,109,519.28			N/A	14.99
			Subtotal											
			Saldo Final											14.99

FONDOS	CATEGORÍA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO
NTEMXN	RVDIS	N/A
NTEPZO1	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEGLOB	RVDIS	N/A
NTEPZO3	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEPZO4	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEDLS+	RVDIS	N/A
NTEAI	RVDIS	N/A
NTEESG	RVESACCINT	N/A
NTEEURO	IDCPME	AAAf/S5(mex)
NTERT	RVDIS	N/A
NTESEL	RVESPACC	N/A
NTEUSA	RVESACCINT	N/A
NTE1	RVDIS	N/A
NTE2	RVDIS	N/A
NTE3	RVDIS	N/A
NTECT	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTED	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEDLS	IDCPME	AAAf/S5(mex)
NTEDP	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEGUB	IDCPGUB	AAAf/S1(mex)
NTEGUB+	IDCPGUB	AAAf/S2(mex)
NTEIPC+	RVESACC	N/A
NTELP	IDLP	AAAf/S5(mex)
NTEMP+	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEMPG	IDMPGUB	AAAf/S4(mex)
NTERTD	IDDIS	AAAF/S4(mex)
NTETR	IDLPGUB	AAAf/S5(mex)
NTEUSA+	RVESACCINT	N/A
TEMGBIA	IDLP	AAf/S6(mex)
NTEINT+	RVDIS	N/A
NTEPZO2	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEDIG	IDCP	AAAf/S1(MEX)

CATEGORÍA DE LOS FONDOS DE INVERSIÓN

FONDO DE INVERSIÓN EN INSTRUMENTOS DE DEUDA	
IDDISGUB	DISCRECIONAL DEUDA GUBERNAMENTAL
IDLP	LARGO PLAZO
IDLPGUB	LARGO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDMP*	MEDIANO PLAZO ESPECIALIZADA EN CEDEVIS
IDMPGUB	MEDIANO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDCP	CORTO PLAZO
IDCPME	CORTO PLAZO MONEDA EXTRANJERA
IDCPGUB	CORTO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDMP	MEDIANO PLAZO
IDDIS	DISCRECIONAL

FONDO DE INVERSIÓN EN RENTA VARIABLE	
RVDIS	DISCRECIONAL RV
RVESACC	ESPECIALIZADO EN ACCIONES
RVESACCINT	ESPECIALIZADO EN ACCIONES INTERNACIONALES
RVESPRVINT	ESPECIALIZADO EN RENTA VARIABLE INTERNACIONAL

SIGLAS	
Serv Oper	SERVICIO POR OPERACIÓN
AE	ASESORÍA/EJECUCIÓN
PE	PROMOCIÓN/EJECUCIÓN
C/P	COMERCIALIZACIÓN/PROMOCIÓN
E	EJECUCIÓN
N/A	NO APLICA
A	ASESORÍA

INDICADORES

*CETES (NETO) - Rendimiento neto anualizado de Cetes con vencimiento de 28 días. Fuente: VALMER.

Inflación índice que representa la inflación acumulada del año en curso: Fuente: INEGI.

IPyC - índice que representa la evolución del mercado accionario. Variación bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores. Fuente: Bloomberg=BMV.

S\P500 - indice que representa la capitalización bursátil de 500 grandes empresas cotizadas en EUA, Bolsas NYSE o NASDAQ. Fuente: Bloomberg=Banco de México.

Tipo de Cambio Fix - Cierre del mes. Fuente: Bloomberg=Banco de México. Variación tipo de cambio Peso/Dólar - Cierre del mes. Fuente: Bloomberg=Banco de México.

ESCALA DE CALIFICACIONES

RIESGO CREDITICIO		RIESGO DE MERCADO
Calidad y diversificación de los activos del portafolio, fuerzas y debilidades de la administración y capacidad operativa		Sensibilidad ante las condiciones cambiantes en los factores del mercado
AAA	Sobresaliente	1 Extremadamente Baja
AA	Alto	2 Baja
A	Bueno	3 Baja Moderada
BBB	Aceptable	4 Moderada
BB	Bajo	5 Moderada Alta
B	Mínimo	6 Alta
		7 Muy Alta

Las inversiones en acciones de los fondos de inversión señaladas no garantizan rendimientos futuros, ni sus sociedades operadoras son responsables de las pérdidas que el inversionista pueda sufrir como consecuencia de dichas inversiones o asumen el riesgo de las variaciones en el diferencial del precio a favor de los clientes. La publicación de carteras en internet se realiza al 5to día hábil.

***** Se le recuerda al Publico Inversionista que puede consultar rendimientos y toda la información de nuestros Fondos en nuestra página de internet www.banorte.com/fondosdeinversion**

La privacidad de sus datos es primordial para nosotros, Usted consiente el tratamiento de datos mientras no manifieste oposición. Ponemos a su disposición nuestro aviso de privacidad en www.banorte.com

Estimado inversionista para su conocimiento: Los periodos del Fondo NTEPZO1 y NTEPZO4: Compra:28-nov-25 al 10-dic-25 y 19-dic-25 al 07-ene-26. Venta:28-nov-25 al 04-dic-25 y 19-dic-25 al 24-dic-25. Inversión:11-dic-25 al 12-mar-26 y 08-ene-26 al 09-abr-26. Avisos, Prospectos, DICIs y días inhábiles puede consultarlos en www.banorte.com/fondos sección Información Relevante..

Categoría establecida bajo los términos y condiciones de la CNBV.
Los Prospectos de Información, Documentos con Información Clave para la Inversión, carteras, gastos, un resumen de todos los cambios realizados en los Prospectos y esas noticias a detalle se encuentran a su disposición, para su consulta y análisis en nuestro portal: www.banorte.com/fondosdeinversion
Se informa que tras cambios en las disposiciones en materia financiera, las Denominaciones Sociales de algunos Fondos cambiaron.
Para cualquier comentario adicional o duda contacte a su Ejecutivo quien con mucho gusto lo atenderá.

- En caso de que no esté de acuerdo con alguno de los movimientos que aparezcan en el estado de cuenta le agradeceremos que presente por escrito una solicitud de aclaración dentro del plazo de noventa días naturales contados a partir de la fecha de corte o, en su caso, de la realización de la operación o del servicio, ante nuestra Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE).
- Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE): Lunes a Viernes 9:00 a 13:00 Hrs. Av. Paseo de la Reforma 195, Piso 1 Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500 Ciudad de México Teléfono 01-800 627 2292 Correo electrónico une@banorte.com así como en cualquiera de sus sucursales u oficinas. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria, podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.gob.mx/condusef o al número telefónico (55) 5340 0999 y (01 800) 999 8080.
- Este documento tiene datos expresados en Moneda Nacional.

INFORMACIÓN FINANCIERA

El Valor Cartera Inicial se refiere a la suma total de su Posición de Valores liquidada. En el caso del mes es igual al cierre del mes anterior y en el acumulado anual es igual al cierre del último año.

Sus depósitos y retiros son las cantidades totales que haya entregado o retirado en el transcurso del mes y acumulado en el año, así como las entradas y salidas a través de traspasos de valores con el precio del día del traspaso.

Valor Cartera del Periodo, es la cantidad real que haya invertido en el periodo. Se compone del Valor Cartera Inicial más sus depósitos menos sus retiros.

El Valor Cartera al Cierre es igual al valor total del Portafolio de Inversión que haya sido liquidado al cierre del periodo reportado. Siendo el mismo para el mes y para el acumulado anual.

Resultado Generado de la Inversión, se determina por la diferencia entre el Valor de Cartera al Cierre y el Valor Cartera del Periodo.

El Capital Invertido se calcula obteniendo la ponderación del flujo de efectivo del periodo más el Valor de la Cartera Inicial.
La ponderación del valor neto de cada flujo de efectivo en el mes es equivalente al resultado de los días calendario del mes menos los días transcurridos desde el inicio del mes hasta el día en que se aplica cada uno de los flujos de efectivo, esto dividido entre el número de días calendario del mes por el valor de Retiros o Depósitos.

Por ejemplo:

Por ejemplo:	Retiros	Depósitos	Días Transcurridos	Días Calendario	Factor	Ponderación
3° día	10,000.00		3	31	0.903225806	9,032.26
6° día		100,000.00	6	31	0.806451613	80,645.16
10° día	35,000.00		10	31	0.677419355	23,709.68
17° día		50,000.00	17	31	0.451612903	22,580.65
26° día		200,000.000	26	31	0.161290323	32,258.06
				Ponderación de flujos		**102,741.94**

La forma de determinar los rendimientos es:

Rendimiento después de Comisiones y Gastos por Intermediación se calcula dividiendo el Valor de Cartera al Cierre más comisiones más Gastos más Impuestos menos el Valor Cartera del Periodo entre el Capital Invertido.

Rendimiento Neto se calcula dividiendo el Resultado Generado de la Inversión entre el Capital Invertido.

Rendimiento Neto Anual se calcula dividiendo el Rendimiento Neto entre el Tiempo de Inversión y el resultado multiplicado por 360 (salvo el mes de diciembre, éste periodo será multiplicado por los días naturales del año en curso)

DETALLE DE MOVIMIENTOS

Diferencial de Valuación por Operación; se refiere a la diferencia del precio de venta del título contra el costo promedio en el caso de operaciones de venta, mientras que para las operaciones de compra se refiere a la diferencia entre el precio de cierre del título del mes reportado contra el costo de adquisición. En ambos casos, dicho diferencial multiplicado por el número de títulos operados.

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

Las Comisiones y Gastos que integran Distribución del Gasto son:
De Intermediación: Importes Cobrados relacionados a las operaciones realizadas durante el periodo que se reporta.
Administrativos: Importes Cobrados por Concepto de manejo de cartera, comisiones por desempeño, entre otros.
Por Servicios: Importes cobrados por conceptos adicionales a los de intermediación o de servicios.
Impuesto Sobre la Renta: Monto total del Impuesto Sobre la Renta retenido en términos de la legislación fiscal, en el periodo reportado.

El cálculo se realiza de la siguiente manera:
La fórmula para calcular el Impuesto Sobre la Renta Retenido en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de ISR retenido del periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y gastos de Intermediación en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y gastos de Intermediación incluyendo su IVA cobradas en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y Gastos Administrativos en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y Gastos Administrativos incluyendo su IVA cobrados en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y Gastos por Servicios en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y Gastos por Servicios incluyendo su IVA cobrados en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.

PORTAFOLIO DE INVERSIÓN

Se integran al portafolio las operaciones de Mercado de Dinero, Mercado de Capitales, Fondos de Inversión de Deuda, Fondos de Inversión de Renta Variable e Instrumentos Estructurados, que hayan sido ejecutados y liquidados así como las concertadas pendientes por liquidar.
Efectivo por liquidar es el monto total de las órdenes de Mercado de Dinero, Mercado de Capitales, Fondos de Inversión de Deuda, Fondos de Inversión de Renta Variable e Instrumentos Estructurados, pactadas pendientes por liquidar.
Derivado de las políticas de compra/venta de los Fondos de Inversión con liquidaciones diferentes a mismo día, la plusvalía/minusvalía presentada puede llegar a varias debido a que las operaciones pendientes por liquidar se valúan con el último precio oficial conocido.
Diferencial de Valuación del Mes se determina comparando el número de títulos del mes anterior y el mes actual, el que resulte menor se multiplica por la resta del Precio de Mercado menos Precio Mes Anterior.

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

CB00092 BANORTE 01057331893

1114105 Inversiones en Moneda Nacional Cp - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $8,079,000.00

Saldo Final: $8,109,534.27

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19346	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,079,000.00	$0.00	$8,079,000.00	$0.00	
01/12/2025	DIARIO		19347	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,080,000.00	$0.00	$8,080,000.00	
02/12/2025	DIARIO		19409	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,080,000.00	$0.00	$8,080,000.00	$0.00	
02/12/2025	DIARIO		19410	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,083,000.00	$0.00	$8,083,000.00	
03/12/2025	DIARIO		20332	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,083,000.00	$0.00	$8,083,000.00	$0.00	
03/12/2025	DIARIO		20333	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,084,000.00	$0.00	$8,084,000.00	
04/12/2025	DIARIO		20437	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,084,000.00	$0.00	$8,084,000.00	$0.00	
04/12/2025	DIARIO		20438	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,085,000.00	$0.00	$8,085,000.00	
05/12/2025	DIARIO		20553	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,085,000.00	$0.00	$8,085,000.00	$0.00	
05/12/2025	DIARIO		20554	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,086,000.00	$0.00	$8,086,000.00	
08/12/2025	DIARIO		20751	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,086,000.00	$0.00	$8,086,000.00	$0.00	
08/12/2025	DIARIO		20752	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,087,000.00	$0.00	$8,087,000.00	
09/12/2025	DIARIO		20824	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,087,000.00	$0.00	$8,087,000.00	$0.00	
09/12/2025	DIARIO		20825	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,089,000.00	$0.00	$8,089,000.00	
10/12/2025	DIARIO		20904	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,089,000.00	$0.00	$8,089,000.00	$0.00	
10/12/2025	DIARIO		20905	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,090,000.00	$0.00	$8,090,000.00	
11/12/2025	DIARIO		20977	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,090,000.00	$0.00	$8,090,000.00	$0.00	
11/12/2025	DIARIO		20978	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,091,000.00	$0.00	$8,091,000.00	
						Total Página:	**$8,079,000.00**	**$72,775,000.00**	**$72,763,000.00**	**$8,091,000.00**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	DIARIO		21218	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,091,000.00	$0.00	$8,091,000.00	$0.00	
15/12/2025	DIARIO		21219	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,092,000.00	$0.00	$8,092,000.00	
16/12/2025	DIARIO		21330	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,092,000.00	$0.00	$8,092,000.00	$0.00	
16/12/2025	DIARIO		21331	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,096,000.00	$0.00	$8,096,000.00	
17/12/2025	DIARIO		21633	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,096,000.00	$0.00	$8,096,000.00	$0.00	
17/12/2025	DIARIO		21634	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,097,000.00	$0.00	$8,097,000.00	
18/12/2025	DIARIO		21872	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,097,000.00	$0.00	$8,097,000.00	$0.00	
18/12/2025	DIARIO		21873	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,098,000.00	$0.00	$8,098,000.00	
19/12/2025	DIARIO		22033	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,098,000.00	$0.00	$8,098,000.00	$0.00	
19/12/2025	DIARIO		22034	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,099,000.00	$0.00	$8,099,000.00	
22/12/2025	DIARIO		22094	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,099,000.00	$0.00	$8,099,000.00	$0.00	
22/12/2025	DIARIO		22095	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,101,632.15	$0.00	$8,101,632.15	
23/12/2025	DIARIO		22100	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,101,632.15	$0.00	$8,101,632.15	$0.00	
23/12/2025	DIARIO		22101	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,102,509.83	$0.00	$8,102,509.83	
24/12/2025	DIARIO		22112			INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,102,509.83	$0.00	$8,102,509.83	$0.00	
24/12/2025	DIARIO		22115	1		COMISIÓN BANCARIA - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,103,387.60	$0.00	$8,103,387.60	
26/12/2025	DIARIO		22113	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,103,387.60	$8,103,387.60	$0.00	$16,206,775.20	
26/12/2025	DIARIO		22114	1		Póliza de cancelación de póliza directa número 22113 del ejercicio contable 2025 - BANORTE 01057331893	$16,206,775.20	-$8,103,387.60	$0.00	$8,103,387.60	
26/12/2025	DIARIO		22118	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,103,387.60	$0.00	$8,103,387.60	$0.00	
26/12/2025	DIARIO		22119	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,105,143.32	$0.00	$8,105,143.32	
29/12/2025	DIARIO		22124	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,105,143.32	$0.00	$8,105,143.32	$0.00	
29/12/2025	DIARIO		22125	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,107,777.49	$0.00	$8,107,777.49	
30/12/2025	DIARIO		22128	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,107,777.49	$0.00	$8,107,777.49	$0.00	
30/12/2025	DIARIO		22129	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,108,655.83	$0.00	$8,108,655.83	
31/12/2025	DIARIO		22132	1		INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$8,108,655.83	$0.00	$8,108,655.83	$0.00	
31/12/2025	DIARIO		22133	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 01057331893	$0.00	$8,109,534.27	$0.00	$8,109,534.27	

Total Página:	**$8,079,000.00**	**$169,995,640.49**	**$169,965,106.22**	**$8,109,534.27**
Total General:	**$121,512,269.02**	**$169,995,640.49**	**$169,965,106.22**	**$121,530,803.29**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA INVERSION 0192018781 CONTRATO 0098438858

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	$ 4,741,158.71
- CHEQUES EN TRANSITO	-

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	$ 4,741,158.71

SALDO EN CONTABILIDAD	$ 4,741,158.71
SALDO CONCILIADO	$ 4,741,158.71

Elaboró
L.A.E. Paola García Armendáriz

Revisó
C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.
M.C. Laura O. Zermeño Casas

BANORTE | BANCA PREFERENTE

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAHUILA
CP: 27400

CR: 0192

ESTADO DE CUENTA DE VALORES	
CONTRATO:	0098438858
CUENTA:	0192018781
PERIODO:	DICIEMBRE 2025
SUCURSAL:	0192 TORREON INDEPENDENCIA
RFC:	UTT9811143L3

ASESOR EJECUTIVO

Asesor:	GLORIA SALAZAR SILVA
Teléfono:	
E-mail:	xxx

PERFIL DEL INVERSIONISTA

Tipo de Cliente:	No Sofisticado
Tipo de Servicio:	Promoción
Perfil:	

DISTRIBUCIÓN DEL PORTAFOLIO

Mercado	Al 30/Nov/2025	Al 31/Dic/2025	%
Instrumento de Deuda	4,723,996.59	4,741,104.33	100.00 %
Instrumento de Renta Variable	0.00	0.00	0.00 %
Fondos de Inversión de Deuda	0.00	0.00	0.00 %
Fondos de Inversión de Renta Variable	0.00	0.00	0.00 %
Instrumentos Estructurados	0.00	0.00	0.00 %
Efectivo Pendiente por Liquidar	92.29	54.38	0.00 %
Total	4,724,088.88	4,741,158.71	100.00 %

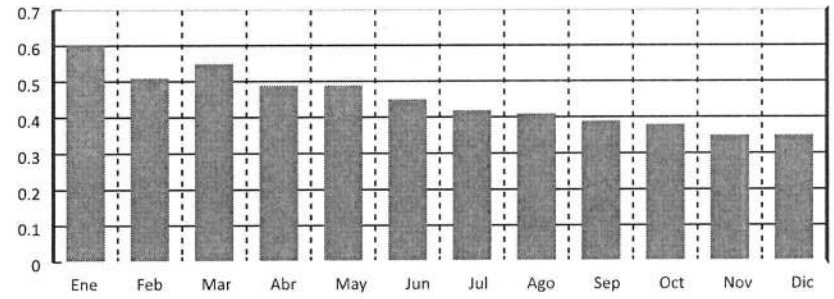


INFORMACIÓN FINANCIERA

Informe de Resultados	Del Mes	Del Año
Valor Cartera Inicial	4,723,996.59	1,595,002.81
Sus Depósitos (+)	99,386,683.11	1,118,084,772.34
Sus Retiros (-)	99,386,129.60	1,115,175,798.32
Valor Cartera Del Periodo	4,724,550.11	4,503,976.83
Valor Cartera al Cierre	4,741,104.33	4,741,104.33
Resultado Generado de la Inversión	**16,554.22**	**237,127.49**
Capital Invertido	4,724,376.18	4,323,545.62
Tiempo de Inversión	31	365
Rendimiento después de Comisiones y Gastos por Intermediación	0.35	5.48
Rendimiento Neto	0.35	5.48
Rendimiento Neto Anual	4.07	5.41

RENDIMIENTO DEL PORTAFOLIO

Acumulado 12 meses



BANORTE | BANCA PREFERENTE

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

	Monto	%
Comisiones y Gastos Administrativos	0.00	0.00
Comisiones y Gastos de Intermediación	0.00	0.00
Comisiones y Gastos por Servicios	0.00	0.00
Impuesto Sobre la Renta Retenido	0.00	0.00
Valor de Cartera Liquidada	4,741,104.33	

PRINCIPALES INDICADORES

	Del Mes	Del Año
Cetes 28 Neto Anualizado	9.77	8.11
IP y C de la BMV	1.12	29.88
S&P 500 (Efectivo en USD)	-0.05	16.39
Inflación (Mes Anterior)	0.66	3.80
Variación Peso Dólar	-1.67	-13.40
Tipo de Cambio Fix	18.00	20.79

INFORMACIÓN FISCAL

	Mensual	Anual
I.S.R. Acreditable por Intereses de Fondos de Inversión	0.00	0.00
I.S.R. Retenido por Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
IVA	0.00	0.00

Para Operaciones de Mercado de Dinero:

GANANCIA ANUAL TOTAL NETA (GAT) 'Antes de Impuestos'	
GAT Nomina	GAT Real*
7.08%	3.18%

"La GAT REAL es el rendimiento que obtendrán después de descontar la inflación estimada". Tasas brutas anualizadas antes de impuestos calculadas al 08 de diciembre del 2025 sólo para fines informativos y de comparación, estas tasas pueden variar de acuerdo a condiciones de mercado en el momento de la contratación y al monto invertido a partir de $500,000.00 (monto mínimo de inversión).

Producto garantizado por el IPAB hasta por 400 mil UDI www.ipab.org.mx
Titular(es) garantizado(s)

Declaro que el origen de los recursos que entrego para la apertura del producto y/o servicio que estoy solicitando con "EL BANCO", proceden de fuentes lícitas y que son de mi propiedad.

El Banco hace del conocimiento del cliente que, en términos de la Ley de Protección al Ahorro Bancario y las reglas aplicables, únicamente están garantizados por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), los depósitos bancarios de dinero a la vista, retirables en días preestablecidos, de ahorro, y a plazo o con previo aviso, así como los préstamos y créditos que acepte la institución, hasta por el equivalente a cuatrocientas mil UDI por persona, cualquiera que sea el número, tipo y clase de dichas obligaciones a su favor y cargo de Banco Mercantil del Norte, S.A. Institución Bancaria Múltiple, Grupo Financiero Banorte*. Para las operaciones en Mesa de Dinero en término aplicará únicamente para lo invertido en pagaré Banorte.

Para efectos del IPAB se consideran titulares garantizando los siguientes: al titular de una cuenta individual, a los titulares o cotitulares de una cuenta solidaria, a los titulares o cotitulares registrados en las cuentas mancomunadas.

"Para el caso de cuentas solidarias, el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) cubrirá hasta el monto garantizado a quienes aparezcan en los sistemas de "EL BANCO" como titulares y cotitulares en partes iguales. La cobertura por parte del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de una cuenta solidaria no excederá de cuatrocientas mil UDI por cuenta, cualquiera que sea el número de titulares o cotitulares" o.
En el caso de cuentas mancomunadas: 'se dividirá el monto garantizado de la cuenta entre los titulares o cotitulares, en proporción al porcentaje establecido expresamente y por escrito por los titulares o cotitulares o, en su defecto, conforme a la información relativa que "EL BANCO" mantenga en sus sistemas. En el supuesto que no se haya establecido el porcentaje, se dividirá el saldo en partes iguales. La cobertura por parte del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de una cuenta mancomunada no excederá de cuatrocientas mil UDI por cuenta, cualquiera que sea el número de titulares o cotitulares".

BANORTE | BANCA PREFERENTE

PORTAFOLIO DE INVERSIÓN

G	D/R	Títulos Mes Anterior	Títulos Mes Actual	Emisora/ Serie/Cupón	Precio Mes Anterior	Fecha Inicio	Plazo	Tasa o Porcentaje Tenencia	Fecha Vencimiento	Costo Promedio	Precio de Mercado	Valor de Mercado	Porcentaje Inversión	Diferencial Por Valuación del Mes
Instrumento de Deuda														
	R	49,419	0	91 BANORCB 23 23	95.590696	28/11/2025	3	4.1500	01/12/2025			0.00	0.00	N/A
	R	0	49,539	91 BANORCB 23 24		31/12/2025	2	3.9000	02/01/2026	95.704482	95.704482	4,741,104.33	100.00	N/A
				Subtotal								**4,741,104.33**	**100.00**	
Efectivo Pendiente por Liquidar														
												54.38	0.00	
				Subtotal								**54.38**	**0.00**	
				Total								**4,741,158.71**	**100.00**	

D=Directo R=Reporto G=Garantía

DETALLE DE MOVIMIENTOS EN EL PERIODO

Día Op.	Día Liq.	Serv. Oper.	Concepto	Emisora/ Serie/ Cupón	Títulos	Precio	Plazo	Tasa	Costo Promedio	Importe	Comisión	Impuesto I/R	Diferencial por Valuación Operación	Saldo
Saldo Inicial														92.29
Movimientos Liquidados														
01-12	01-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,419	95.601713	3	4.1500	95.568662	4,724,541.05			1,633.34	4,724,633.34
01-12	01-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,724,633.34				0.00
01-12	01-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,724,000.00				4,724,000.00
01-12	01-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,397	95.632266	1	4.1500	95.632266	4,723,947.04			N/A	52.96
02-12	02-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,397	95.643290	1	4.1500	95.632266	4,724,491.61			544.57	4,724,544.57
02-12	02-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,724,544.57				0.00
02-12	02-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,726,000.00				4,726,000.00
02-12	02-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,408	95.650655	1	4.1500	95.650655	4,725,907.55			N/A	92.44
03-12	03-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,408	95.661681	1	4.1500	95.650655	4,726,452.34			544.79	4,726,544.79
03-12	03-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,726,544.79				0.00
03-12	03-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,726,000.00				4,726,000.00
03-12	03-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,396	95.675672	1	4.1500	95.675672	4,725,995.49			N/A	4.51
04-12	04-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,396	95.686701	1	4.1500	95.675672	4,726,540.29			544.79	4,726,544.80
04-12	04-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,726,544.80				0.00
04-12	04-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,727,000.00				4,727,000.00
04-12	04-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,395	95.697412	1	4.1500	95.697412	4,726,973.67			N/A	26.33
05-12	05-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,395	95.708444	1	4.1500	95.697412	4,727,518.59			544.91	4,727,544.92
05-12	05-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,727,544.92				0.00
05-12	05-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,727,000.00				4,727,000.00
05-12	05-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,383	95.719322	3	4.1500	95.719322	4,726,907.28			N/A	92.72
08-12	08-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,383	95.752425	3	4.1500	95.719322	4,728,542.00			1,634.72	4,728,634.72
08-12	08-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,728,634.72				0.00
08-12	08-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,728,000.00				4,728,000.00
08-12	08-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,361	95.782971	1	4.1500	95.782971	4,727,943.23			N/A	56.77
09-12	09-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,361	95.794013	1	4.1500	95.782971	4,728,488.26			545.03	4,728,545.03
09-12	09-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,728,545.03				0.00
09-12	09-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,729,000.00				4,729,000.00
09-12	09-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,361	95.804090	1	4.1500	95.804090	4,728,985.69			N/A	14.31
10-12	10-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,361	95.815134	1	4.1500	95.804090	4,729,530.84			545.15	4,729,545.15
10-12	10-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,729,545.15				0.00
10-12	10-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,730,000.00				4,730,000.00
10-12	10-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,360	95.824879	1	4.1500	95.824879	4,729,916.03			N/A	83.97
11-12	11-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,360	95.835925	1	4.1500	95.824879	4,730,461.28			545.25	4,730,545.25
11-12	11-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,730,545.25				0.00
11-12	11-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,731,000.00				4,731,000.00
11-12	11-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	49,360	95.845726	4	4.1500	95.845726	4,730,945.04			N/A	54.96
11-12	11-12		CORTE DE CUPON	91 BANORCB 23 23	49,360									54.96
15-12	15-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,360	95.889922	4	4.1500	95.845726	4,733,126.53			2,181.48	4,733,181.49
15-12	15-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,733,181.49				0.00
15-12	15-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,731,000.00				4,731,000.00
15-12	15-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,610	95.363237	1	4.1500	95.363237	4,730,970.19			N/A	29.81
16-12	16-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,610	95.374230	1	4.1500	95.363237	4,731,515.57			545.38	4,731,545.38
16-12	16-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,731,545.38				0.00
16-12	16-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,733,000.00				4,733,000.00
16-12	16-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BINBUR 24 17	47,072	100.548036	1	4.1500	100.548036	4,732,997.15			N/A	2.85
17-12	17-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BINBUR 24 17	47,072	100.559627	1	4.1500	100.548036	4,733,542.76			545.61	4,733,545.61
17-12	17-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,733,545.61				0.00
17-12	17-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,734,000.00				4,734,000.00
17-12	17-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	47,200	100.295543	1	4.1500	100.295543	4,733,949.63			N/A	50.37
18-12	18-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	47,200	100.307105	1	4.1500	100.295543	4,734,495.34			545.72	4,734,545.72
18-12	18-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,734,545.72				0.00
18-12	18-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,734,000.00				4,734,000.00

DETALLE DE MOVIMIENTOS EN EL PERIODO

Día Op.	Día Liq.	Serv. Oper.	Concepto	Emisora/ Serie/ Cupón	Títulos	Precio	Plazo	Tasa	Costo Promedio	Importe	Comisión	Impuesto I/R	Diferencial por Valuación Operación	Saldo
18-12	18-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	47,190	100.316548	1	4.1500	100.316548	4,733,937.90			N/A	62.10
19-12	19-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	47,190	100.328112	1	4.1500	100.316548	4,734,483.62			545.72	4,734,545.72
19-12	19-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,734,545.72				0.00
19-12	19-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,735,000.00				4,735,000.00
19-12	19-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,609	95.445381	3	3.9000	95.445381	4,734,949.91			N/A	50.09
22-12	22-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,609	95.476401	3	3.9000	95.445381	4,736,488.76			1,538.86	4,736,538.86
22-12	22-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,736,538.86				0.00
22-12	22-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,736,538.86				4,736,538.86
22-12	22-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,583	95.525650	1	3.9000	95.525650	4,736,448.30			N/A	90.56
23-12	23-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,583	95.535999	1	3.9000	95.525650	4,736,961.42			513.12	4,737,051.98
23-12	23-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,737,051.98				0.00
23-12	23-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,737,051.98				4,737,051.98
23-12	23-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	47,172	100.419512	1	3.9000	100.419512	4,736,989.22			N/A	62.76
24-12	24-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	47,172	100.430391	1	3.9000	100.419512	4,737,502.38			513.16	4,737,565.15
24-12	24-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,737,565.15				0.00
24-12	24-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,737,565.15				4,737,565.15
24-12	24-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,576	95.561446	2	3.9000	95.561446	4,737,554.25			N/A	10.90
26-12	26-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,576	95.582151	2	3.9000	95.561446	4,738,580.72			1,026.47	4,738,591.62
26-12	26-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,738,591.62				0.00
26-12	26-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,738,591.62				4,738,591.62
26-12	26-12	P	COMPRA EN REPORTO	95 FEFA 21-2 61	47,108	100.588711	3	3.9000	100.588711	4,738,533.00			N/A	58.62
26-12	26-12		CORTE DE CUPON	95 FEFA 21-2 61	47,108									58.62
29-12	29-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	95 FEFA 21-2 62	47,108	100.621402	3	3.9000	100.588711	4,740,073.01			1,540.02	4,740,131.63
29-12	29-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,740,131.63				0.00
29-12	29-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,740,131.63				4,740,131.63
29-12	29-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,550	95.662967	1	3.9000	95.662967	4,740,100.01			N/A	31.63
30-12	30-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,550	95.673330	1	3.9000	95.662967	4,740,613.51			513.51	4,740,645.15
30-12	30-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,740,645.15				0.00
30-12	30-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,740,645.15				4,740,645.15
30-12	30-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,544	95.683950	1	3.9000	95.683950	4,740,565.62			N/A	79.53
31-12	31-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,544	95.694316	1	3.9000	95.683950	4,741,079.18			513.55	4,741,158.71
31-12	31-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,741,158.71				0.00
31-12	31-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,741,158.71				4,741,158.71
31-12	31-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	49,539	95.704482	2	3.9000	95.704482	4,741,104.33			N/A	54.38
			Subtotal											
			Saldo Final											54.38

FONDOS	CATEGORÍA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO
NTEMXN	RVDIS	N/A
NTEPZO1	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEGLOB	RVDIS	N/A
NTEPZO3	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEPZO4	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEDLS+	RVDIS	N/A
NTEAI	RVDIS	N/A
NTEESG	RVESACCINT	N/A
NTEEURO	IDCPME	AAAf/S5(mex)
NTERT	RVDIS	N/A
NTESEL	RVESPACC	N/A
NTEUSA	RVESACCINT	N/A
NTE1	RVDIS	N/A
NTE2	RVDIS	N/A
NTE3	RVDIS	N/A
NTECT	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTED	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEDLS	IDCPME	AAAf/S5(mex)
NTEDP	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEGUB	IDCPGUB	AAAf/S1(mex)
NTEGUB+	IDCPGUB	AAAf/S2(mex)
NTEIPC+	RVESACC	N/A
NTELP	IDLP	AAAf/S5(mex)
NTEMP+	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEMPG	IDMPGUB	AAAf/S4(mex)
NTERTD	IDDIS	AAAF/S4(mex)
NTETR	IDLPGUB	AAAf/S5(mex)
NTEUSA+	RVESACCINT	N/A
TEMGBIA	IDLP	AAf/S6(mex)
NTEINT+	RVDIS	N/A
NTEPZO2	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEDIG	IDCP	AAAf/S1(MEX)

CATEGORÍA DE LOS FONDOS DE INVERSIÓN

FONDO DE INVERSIÓN EN INSTRUMENTOS DE DEUDA	
IDDISGUB	DISCRECIONAL DEUDA GUBERNAMENTAL
IDLP	LARGO PLAZO
IDLPGUB	LARGO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDMP*	MEDIANO PLAZO ESPECIALIZADA EN CEDEVIS
IDMPGUB	MEDIANO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDCP	CORTO PLAZO
IDCPME	CORTO PLAZO MONEDA EXTRANJERA
IDCPGUB	CORTO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDMP	MEDIANO PLAZO
IDDIS	DISCRECIONAL

FONDO DE INVERSIÓN EN RENTA VARIABLE	
RVDIS	DISCRECIONAL RV
RVESACC	ESPECIALIZADO EN ACCIONES
RVESACCINT	ESPECIALIZADO EN ACCIONES INTERNACIONALES
RVESPRVINT	ESPECIALIZADO EN RENTA VARIABLE INTERNACIONAL

SIGLAS	
Serv Oper	SERVICIO POR OPERACIÓN
AE	ASESORÍA/EJECUCIÓN
PE	PROMOCIÓN/EJECUCIÓN
C/P	COMERCIALIZACIÓN/PROMOCIÓN
E	EJECUCIÓN
N/A	NO APLICA
A	ASESORÍA

INDICADORES

*CETES (NETO) - Rendimiento neto anualizado de Cetes con vencimiento de 28 días. Fuente: VALMER.

Inflación indice que representa la inflación acumulada del año en curso: Fuente: INEGI.

IPyC - índice que representa la evolución del mercado accionario. Variación bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores. Fuente: Bloomberg=BMV.

S\P500 - indice que representa la capitalización bursátil de 500 grandes empresas cotizadas en EUA, Bolsas NYSE o NASDAQ. Fuente: Bloomberg=Banco de México.

Tipo de Cambio Fix - Cierre del mes. Fuente: Bloomberg=Banco de México. Variación tipo de cambio Peso/Dólar - Cierre del mes. Fuente: Bloomberg=Banco de México.

ESCALA DE CALIFICACIONES

RIESGO CREDITICIO		RIESGO DE MERCADO
Calidad y diversificación de los activos del portafolio, fuerzas y debilidades de la administración y capacidad operativa		Sensibilidad ante las condiciones cambiantes en los factores del mercado
AAA	Sobresaliente	1 Extremadamente Baja
AA	Alto	2 Baja
A	Bueno	3 Baja Moderada
BBB	Aceptable	4 Moderada
BB	Bajo	5 Moderada Alta
B	Mínimo	6 Alta
		7 Muy Alta

Las inversiones en acciones de los fondos de inversión señaladas no garantizan rendimientos futuros, ni sus sociedades operadoras son responsables de las pérdidas que el inversionista pueda sufrir como consecuencia de dichas inversiones o asumen el riesgo de las variaciones en el diferencial del precio a favor de los clientes. La publicación de carteras en internet se realiza al 5to día hábil.

***** Se le recuerda al Publico Inversionista que puede consultar rendimientos y toda la información de nuestros Fondos en nuestra página de internet www.banorte.com/fondosdeinversion**

La privacidad de sus datos es primordial para nosotros, Usted consiente el tratamiento de datos mientras no manifieste oposición. Ponemos a su disposición nuestro aviso de privacidad en www.banorte.com

Estimado inversionista para su conocimiento: Los periodos del Fondo NTEPZO1 y NTEPZO4: Compra:28-nov-25 al 10-dic-25 y 19-dic-25 al 07-ene-26. Venta:28-nov-25 al 04-dic-25 y 19-dic-25 al 24-dic-25. Inversión:11-dic-25 al 12-mar-26 y 08-ene-26 al 09-abr-26. Avisos, Prospectos, DICIs y días inhábiles puede consultarlos en www.banorte.com/fondos sección Información Relevante..

Categoría establecida bajo los términos y condiciones de la CNBV.
Los Prospectos de Información, Documentos con Información Clave para la Inversión, carteras, gastos, un resumen de todos los cambios realizados en los Prospectos y esas noticias a detalle se encuentran a su disposición, para su consulta y análisis en nuestro portal: www.banorte.com/fondosdeinversion
Se informa que tras cambios en las disposiciones en materia financiera, las Denominaciones Sociales de algunos Fondos cambiaron.
Para cualquier comentario adicional o duda contacte a su Ejecutivo quien con mucho gusto lo atenderá.

- En caso de que no esté de acuerdo con alguno de los movimientos que aparezcan en el estado de cuenta le agradeceremos que presente por escrito una solicitud de aclaración dentro del plazo de noventa días naturales contados a partir de la fecha de corte o, en su caso, de la realización de la operación o del servicio, ante nuestra Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE).
- Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE): Lunes a Viernes 9:00 a 13:00 Hrs. Av. Paseo de la Reforma 195, Piso 1 Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500 Ciudad de México Teléfono 01-800 627 2292 Correo electrónico une@banorte.com así como en cualquiera de sus sucursales u oficinas. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria, podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.gob.mx/condusef o al número telefónico (55) 5340 0999 y (01 800) 999 8080.
- Este documento tiene datos expresados en Moneda Nacional.

INFORMACIÓN FINANCIERA

El Valor Cartera Inicial se refiere a la suma total de su Posición de Valores liquidada. En el caso del mes es igual al cierre del mes anterior y en el acumulado anual es igual al cierre del último año.

Sus depósitos y retiros son las cantidades totales que haya entregado o retirado en el transcurso del mes y acumulado en el año, así como las entradas y salidas a través de traspasos de valores con el precio del día del traspaso.

Valor Cartera del Periodo, es la cantidad real que haya invertido en el periodo. Se compone del Valor Cartera Inicial más sus depósitos menos sus retiros.

El Valor Cartera al Cierre es igual al valor total del Portafolio de Inversión que haya sido liquidado al cierre del periodo reportado. Siendo el mismo para el mes y para el acumulado anual.

Resultado Generado de la Inversión, se determina por la diferencia entre el Valor de Cartera al Cierre y el Valor Cartera del Periodo.

El Capital Invertido se calcula obteniendo la ponderación del flujo de efectivo del periodo más el Valor de la Cartera Inicial.
La ponderación del valor neto de cada flujo de efectivo en el mes es equivalente al resultado de los días calendario del mes menos los días transcurridos desde el inicio del mes hasta el día en que se aplica cada uno de los flujos de efectivo, esto dividido entre el número de días calendario del mes por el valor de Retiros o Depósitos.

Por ejemplo:

Por ejemplo:	Retiros	Depósitos	Días Transcurridos	Días Calendario	Factor	Ponderación
3° día	10,000.00		3	31	0.903225806	9,032.26
6° día		100,000.00	6	31	0.806451613	80,645.16
10° día	35,000.00		10	31	0.677419355	23,709.68
17° día		50,000.00	17	31	0.451612903	22,580.65
26° día		200,000.000	26	31	0.161290323	32,258.06
				Ponderación de flujos		**102,741.94**

La forma de determinar los rendimientos es:

Rendimiento después de Comisiones y Gastos por Intermediación se calcula dividiendo el Valor de Cartera al Cierre más comisiones más Gastos más Impuestos menos el Valor Cartera del Periodo entre el Capital Invertido.

Rendimiento Neto se calcula dividiendo el Resultado Generado de la Inversión entre el Capital Invertido.

Rendimiento Neto Anual se calcula dividiendo el Rendimiento Neto entre el Tiempo de Inversión y el resultado multiplicado por 360 (salvo el mes de diciembre, éste periodo será multiplicado por los días naturales del año en curso)

DETALLE DE MOVIMIENTOS

Diferencial de Valuación por Operación; se refiere a la diferencia del precio de venta del título contra el costo promedio en el caso de operaciones de venta, mientras que para las operaciones de compra se refiere a la diferencia entre el precio de cierre del título del mes reportado contra el costo de adquisición. En ambos casos, dicho diferencial multiplicado por el número de títulos operados.

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

Las Comisiones y Gastos que integran Distribución del Gasto son:
De Intermediación: Importes Cobrados relacionados a las operaciones realizadas durante el periodo que se reporta.
Administrativos: Importes Cobrados por Concepto de manejo de cartera, comisiones por desempeño, entre otros.
Por Servicios: Importes cobrados por conceptos adicionales a los de intermediación o de servicios.
Impuesto Sobre la Renta: Monto total del Impuesto Sobre la Renta retenido en términos de la legislación fiscal, en el periodo reportado.

El cálculo se realiza de la siguiente manera:
La fórmula para calcular el Impuesto Sobre la Renta Retenido en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de ISR retenido del periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y gastos de Intermediación en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y gastos de Intermediación incluyendo su IVA cobradas en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y Gastos Administrativos en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y Gastos Administrativos incluyendo su IVA cobrados en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y Gastos por Servicios en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y Gastos por Servicios incluyendo su IVA cobrados en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.

PORTAFOLIO DE INVERSIÓN

Se integran al portafolio las operaciones de Mercado de Dinero, Mercado de Capitales, Fondos de Inversión de Deuda, Fondos de Inversión de Renta Variable e Instrumentos Estructurados, que hayan sido ejecutados y liquidados así como las concertadas pendientes por liquidar.
Efectivo por liquidar es el monto total de las órdenes de Mercado de Dinero, Mercado de Capitales, Fondos de Inversión de Deuda, Fondos de Inversión de Renta Variable e Instrumentos Estructurados, pactadas pendientes por liquidar.
Derivado de las políticas de compra/venta de los Fondos de Inversión con liquidaciones diferentes a mismo día, la plusvalía/minusvalía presentada puede llegar a varias debido a que las operaciones pendientes por liquidar se valúan con el último precio oficial conocido.
Diferencial de Valuación del Mes se determina comparando el número de títulos del mes anterior y el mes actual, el que resulte menor se multiplica por la resta del Precio de Mercado menos Precio Mes Anterior.



Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025



CB00070 BANORTE 92018781

1114105 Inversiones en Moneda Nacional Cp - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $4,723,000.00

Saldo Final: $4,741,158.71

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19348	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,723,000.00	$0.00	$4,723,000.00	$0.00	
01/12/2025	DIARIO		19349	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,724,000.00	$0.00	$4,724,000.00	
02/12/2025	DIARIO		19411	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,724,000.00	$0.00	$4,724,000.00	$0.00	
02/12/2025	DIARIO		19412	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,726,000.00	$0.00	$4,726,000.00	
03/12/2025	DIARIO		20334	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,726,000.00	$0.00	$4,726,000.00	$0.00	
03/12/2025	DIARIO		20335	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,726,000.00	$0.00	$4,726,000.00	
04/12/2025	DIARIO		20439	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,726,000.00	$0.00	$4,726,000.00	$0.00	
04/12/2025	DIARIO		20441	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,727,000.00	$0.00	$4,727,000.00	
05/12/2025	DIARIO		20555	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,727,000.00	$0.00	$4,727,000.00	$0.00	
05/12/2025	DIARIO		20556	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,727,000.00	$0.00	$4,727,000.00	
08/12/2025	DIARIO		20759	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,727,000.00	$0.00	$4,727,000.00	$0.00	
08/12/2025	DIARIO		20760	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,728,000.00	$0.00	$4,728,000.00	
09/12/2025	DIARIO		20826	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,728,000.00	$0.00	$4,728,000.00	$0.00	
09/12/2025	DIARIO		20827	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,729,000.00	$0.00	$4,729,000.00	
10/12/2025	DIARIO		20906	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,729,000.00	$0.00	$4,729,000.00	$0.00	
10/12/2025	DIARIO		20907	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,730,000.00	$0.00	$4,730,000.00	
11/12/2025	DIARIO		20980	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,730,000.00	$0.00	$4,730,000.00	$0.00	
11/12/2025	DIARIO		20981	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,731,000.00	$0.00	$4,731,000.00	
						Total Página:	**$4,723,000.00**	**$42,548,000.00**	**$42,540,000.00**	**$4,731,000.00**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	DIARIO		21224	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,731,000.00	$0.00	$4,731,000.00	$0.00	
15/12/2025	DIARIO		21226	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,731,000.00	$0.00	$4,731,000.00	
16/12/2025	DIARIO		21332	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,731,000.00	$0.00	$4,731,000.00	$0.00	
16/12/2025	DIARIO		21333	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,733,000.00	$0.00	$4,733,000.00	
17/12/2025	DIARIO		21639	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,733,000.00	$0.00	$4,733,000.00	$0.00	
17/12/2025	DIARIO		21640	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,734,000.00	$0.00	$4,734,000.00	
18/12/2025	DIARIO		21874	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,734,000.00	$0.00	$4,734,000.00	$0.00	
18/12/2025	DIARIO		21875	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,734,000.00	$0.00	$4,734,000.00	
19/12/2025	DIARIO		22035	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,734,000.00	$0.00	$4,734,000.00	$0.00	
19/12/2025	DIARIO		22036	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,735,000.00	$0.00	$4,735,000.00	
22/12/2025	DIARIO		22096	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,735,000.00	$0.00	$4,735,000.00	$0.00	
22/12/2025	DIARIO		22097	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,736,538.86	$0.00	$4,736,538.86	
23/12/2025	DIARIO		22102	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,736,538.86	$0.00	$4,736,538.86	$0.00	
23/12/2025	DIARIO		22103	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,737,051.98	$0.00	$4,737,051.98	
24/12/2025	DIARIO		22116	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,737,051.98	$0.00	$4,737,051.98	$0.00	
24/12/2025	DIARIO		22117	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,737,565.15	$0.00	$4,737,565.15	
26/12/2025	DIARIO		22120	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,737,565.15	$0.00	$4,737,565.15	$0.00	
26/12/2025	DIARIO		22121	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,738,591.62	$0.00	$4,738,591.62	
29/12/2025	DIARIO		22126	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,738,591.62	$0.00	$4,738,591.62	$0.00	
29/12/2025	DIARIO		22127	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,740,131.63	$0.00	$4,740,131.63	
30/12/2025	DIARIO		22130	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,740,131.63	$0.00	$4,740,131.64	-$0.01	
30/12/2025	DIARIO		22131	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	-$0.01	$4,740,645.15	$0.00	$4,740,645.14	
30/12/2025	DIARIO		22201	1		RECLASIFICACION DE POLIZA DE INGRESOS 6531 Y 6532 - BANORTE 92018781	$4,740,645.14	$0.01	$0.00	$4,740,645.15	
31/12/2025	DIARIO		22134	1		INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$4,740,645.15	$0.00	$4,740,645.15	$0.00	
31/12/2025	DIARIO		22135	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92018781	$0.00	$4,741,158.71	$0.00	$4,741,158.71	

Total Página:	**$4,723,000.00**	**$99,386,683.11**	**$99,368,524.40**	**$4,741,158.71**
Total General:	**$61,569,169.52**	**$99,386,683.11**	**$99,368,524.40**	**$61,579,328.23**

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

BANORTE CUENTA INVERSION 0192019095 CONTRATO 0098441271

CONCILIACION BANCARIA

DICIEMBRE 2025

SALDO EN BANCOS	$	-

- CHEQUES EN TRANSITO

FECHA	No. CHEQUE	BENEFICIARIO	IMPORTE

SALDO CONCILIADO	$	-

SALDO EN CONTABILIDAD	$	-
SALDO CONCILIADO	$	-

Elaboró
L.A.E. Paola García Armendáriz

Revisó
C.P. Sandra Cecilia Espinoza Gallegos

V.B.
M.C. Laura O. Zermeño Casas

BANORTE | BANCA PREFERENTE

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
CAR TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
TORREON COAHUILA
CP: 27400

CR: 0192

ESTADO DE CUENTA DE VALORES	
CONTRATO:	0098441271
CUENTA:	0192019095
PERIODO:	DICIEMBRE 2025
SUCURSAL:	0192 TORREON INDEPENDENCIA
RFC:	UTT9811143L3

ASESOR EJECUTIVO

Asesor:	GLORIA SALAZAR SILVA
Teléfono:	
E-mail:	xxx

PERFIL DEL INVERSIONISTA

Tipo de Cliente:	No Sofisticado
Tipo de Servicio:	Promoción
Perfil:	

DISTRIBUCIÓN DEL PORTAFOLIO

Mercado	Al 30/Nov/2025	Al 31/Dic/2025	%
Instrumento de Deuda	7,395,660.96	0.00	0.00 %
Instrumento de Renta Variable	0.00	0.00	0.00 %
Fondos de Inversión de Deuda	0.00	0.00	0.00 %
Fondos de Inversión de Renta Variable	0.00	0.00	0.00 %
Instrumentos Estructurados	0.00	0.00	0.00 %
Efectivo Pendiente por Liquidar	43.76	0.00	0.00 %
Total	7,395,704.72	0.00	0.00 %

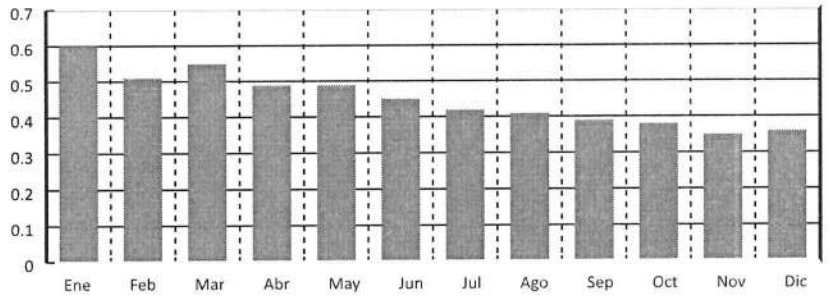


INFORMACIÓN FINANCIERA

Informe de Resultados	Del Mes	Del Año
Valor Cartera Inicial	7,395,660.96	7,529,398.36
Sus Depósitos (+)	81,888,000.00	2,672,066,025.00
Sus Retiros (-)	89,297,122.96	2,680,179,623.16
Valor Cartera Del Periodo	-13,462.00	-584,199.79
Valor Cartera al Cierre	0.00	0.00
Resultado Generado de la Inversión	**13,462.00**	**584,199.79**
Capital Invertido	3,745,551.38	10,307,365.03
Tiempo de Inversión	31	365
Rendimiento después de Comisiones y Gastos por Intermediación	0.36	5.67
Rendimiento Neto	0.36	5.67
Rendimiento Neto Anual	4.17	5.59

RENDIMIENTO DEL PORTAFOLIO

Acumulado 12 meses



DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

	Monto	%
Comisiones y Gastos Administrativos	0.00	0.00
Comisiones y Gastos de Intermediación	0.00	0.00
Comisiones y Gastos por Servicios	0.00	0.00
Impuesto Sobre la Renta Retenido	0.00	0.00
Valor de Cartera Liquidada	0.00	

PRINCIPALES INDICADORES

	Del Mes	Del Año
Cetes 28 Neto Anualizado	9.77	8.11
IP y C de la BMV	1.12	29.88
S&P 500 (Efectivo en USD)	-0.05	16.39
Inflación (Mes Anterior)	0.66	3.80
Variación Peso Dólar	-1.67	-13.40
Tipo de Cambio Fix	18.00	20.79

INFORMACIÓN FISCAL

	Mensual	Anual
I.S.R. Acreditable por Intereses de Fondos de Inversión	0.00	0.00
I.S.R. Retenido por Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
IVA	0.00	0.00

Para Operaciones de Mercado de Dinero:

GANANCIA ANUAL TOTAL NETA
(GAT)
'Antes de Impuestos'

GAT	GAT
Nomina	Real*
7.08%	3.18%

"La GAT REAL es el rendimiento que obtendrán después de descontar la inflación estimada". Tasas brutas anualizadas antes de impuestos calculadas al 08 de diciembre del 2025 sólo para fines informativos y de comparación, estas tasas pueden variar de acuerdo a condiciones de mercado en el momento de la contratación y al monto invertido a partir de $500,000.00 (monto mínimo de inversión).

Producto garantizado por el IPAB hasta por 400 mil UDI www.ipab.org.mx
Titular(es) garantizado(s)

Declaro que el origen de los recursos que entrego para la apertura del producto y/o servicio que estoy solicitando con "EL BANCO", proceden de fuentes lícitas y que son de mi propiedad.

El Banco hace del conocimiento del cliente que, en términos de la Ley de Protección al Ahorro Bancario y las reglas aplicables, únicamente están garantizados por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), los depósitos bancarios de dinero a la vista, retirables en días preestablecidos, de ahorro, y a plazo o con previo aviso, así como los préstamos y créditos que acepte la institución, hasta por el equivalente a cuatrocientas mil UDI por persona, cualquiera que sea el número, tipo y clase de dichas obligaciones a su favor y cargo de Banco Mercantil del Norte, S.A. Institución Bancaria Múltiple, Grupo Financiero Banorte*. Para las operaciones en Mesa de Dinero en término aplicará únicamente para lo invertido en pagaré Banorte.

Para efectos del IPAB se consideran titulares garantizando los siguientes: al titular de una cuenta individual, a los titulares o cotitulares de una cuenta solidaria, a los titulares o cotitulares registrados en las cuentas mancomunadas.

"Para el caso de cuentas solidarias, el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) cubrirá hasta el monto garantizado a quienes aparezcan en los sistemas de "EL BANCO" como titulares y cotitulares en partes iguales. La cobertura por parte del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de una cuenta solidaria no excederá de cuatrocientas mil UDI por cuenta, cualquiera que sea el número de titulares o cotitulares" o.
En el caso de cuentas mancomunadas: 'se dividirá el monto garantizado de la cuenta entre los titulares o cotitulares, en proporción al porcentaje establecido expresamente y por escrito por los titulares o cotitulares o, en su defecto, conforme a la información relativa que "EL BANCO" mantenga en sus sistemas. En el supuesto que no se haya establecido el porcentaje, se dividirá el saldo en partes iguales. La cobertura por parte del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de una cuenta mancomunada no excederá de cuatrocientas mil UDI por cuenta, cualquiera que sea el número de titulares o cotitulares".

PORTAFOLIO DE INVERSIÓN

G	D/R	Títulos Mes Anterior	Títulos Mes Actual	Emisora/ Serie/Cupón	Precio Mes Anterior	Fecha Inicio	Plazo	Tasa o Porcentaje Tenencia	Fecha Vencimiento	Costo Promedio	Precio de Mercado	Valor de Mercado	Porcentaje Inversión	Diferencial Por Valuación del Mes
Instrumento de Deuda														
	R	77,368	0	91 BANORCB 23 23	95.590696	28/11/2025	3	4.1500	01/12/2025			0.00	0.00	N/A
				Subtotal									**0.00**	
				Total										

D=Directo R=Reporto G=Garantía

DETALLE DE MOVIMIENTOS EN EL PERIODO

Día Op.	Día Liq.	Serv. Oper.	Concepto	Emisora/ Serie/ Cupón	Títulos	Precio	Plazo	Tasa	Costo Promedio	Importe	Comisión	Impuesto I/R	Diferencial por Valuación Operación	Saldo
Saldo Inicial														43.76
Movimientos Liquidados														
01-12	01-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	77,368	95.601713	3	4.1500	95.568662	7,396,513.32			2,557.08	7,396,557.08
01-12	01-12		SALIDA DE SU INVERSION							7,396,557.08				0.00
01-12	01-12		ENTRADA A SU INVERSION							7,647,000.00				7,647,000.00
01-12	01-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	79,962	95.632266	1	4.1500	95.632266	7,646,947.25			N/A	52.75
02-12	02-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	79,962	95.643290	1	4.1500	95.632266	7,647,828.77			881.52	7,647,881.52
02-12	02-12		SALIDA DE SU INVERSION							7,647,881.52				0.00
02-12	02-12		ENTRADA A SU INVERSION							7,646,000.00				7,646,000.00
02-12	02-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	79,936	95.650655	1	4.1500	95.650655	7,645,930.76			N/A	69.23
03-12	03-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	79,936	95.661681	1	4.1500	95.650655	7,646,812.17			881.41	7,646,881.41
03-12	03-12		SALIDA DE SU INVERSION							7,646,881.41				0.00
03-12	03-12		ENTRADA A SU INVERSION							7,426,000.00				7,426,000.00
03-12	03-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	77,616	95.675672	1	4.1500	95.675672	7,425,962.96			N/A	37.04
04-12	04-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	77,616	95.686701	1	4.1500	95.675672	7,426,819.01			856.05	7,426,856.05
04-12	04-12		SALIDA DE SU INVERSION							7,426,856.05				0.00
04-12	04-12		ENTRADA A SU INVERSION							7,503,000.00				7,503,000.00
04-12	04-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	78,403	95.697412	1	4.1500	95.697412	7,502,964.19			N/A	35.81
05-12	05-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	78,403	95.708444	1	4.1500	95.697412	7,503,829.12			864.93	7,503,864.93
05-12	05-12		SALIDA DE SU INVERSION							7,503,864.93				0.00
05-12	05-12		ENTRADA A SU INVERSION							6,557,000.00				6,557,000.00
05-12	05-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	68,502	95.719322	3	4.1500	95.719322	6,556,965.00			N/A	35.00
08-12	08-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	68,502	95.752425	3	4.1500	95.719322	6,559,232.62			2,267.62	6,559,267.62
08-12	08-12		SALIDA DE SU INVERSION							6,559,267.62				0.00
08-12	08-12		ENTRADA A SU INVERSION							6,346,000.00				6,346,000.00
08-12	08-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	66,253	95.782971	1	4.1500	95.782971	6,345,909.18			N/A	90.82
09-12	09-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	66,253	95.794013	1	4.1500	95.782971	6,346,640.72			731.54	6,346,731.54
09-12	09-12		SALIDA DE SU INVERSION							6,346,731.54				0.00
09-12	09-12		ENTRADA A SU INVERSION							6,788,000.00				6,788,000.00
09-12	09-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	70,852	95.804090	1	4.1500	95.804090	6,787,911.38			N/A	88.62
10-12	10-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	70,852	95.815134	1	4.1500	95.804090	6,788,693.88			782.50	6,788,782.50
10-12	10-12		SALIDA DE SU INVERSION							6,788,782.50				0.00
10-12	10-12		ENTRADA A SU INVERSION							6,972,000.00				6,972,000.00
10-12	10-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	72,757	95.824879	1	4.1500	95.824879	6,971,930.72			N/A	69.28
11-12	11-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	72,757	95.835925	1	4.1500	95.824879	6,972,734.43			803.71	6,972,803.71
11-12	11-12		SALIDA DE SU INVERSION							6,972,803.71				0.00
11-12	11-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,668,000.00				4,668,000.00
11-12	11-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 23	48,703	95.845726	4	4.1500	95.845726	4,667,974.38			N/A	25.61
11-12	11-12		CORTE DE CUPON	91 BANORCB 23 23	48,703									25.61
15-12	15-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	48,703	95.889921	4	4.1500	95.845726	4,670,126.84			2,152.44	4,670,152.45
15-12	15-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,670,152.45				0.00
15-12	15-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,449,000.00				4,449,000.00
15-12	15-12	P	COMPRA EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	46,653	95.363237	1	4.1500	95.363237	4,448,981.09			N/A	18.89
16-12	16-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	91 BANORCB 23 24	46,653	95.374230	1	4.1500	95.363237	4,449,493.97			512.87	4,449,512.87
16-12	16-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,449,512.87				0.00
16-12	16-12		ENTRADA A SU INVERSION							5,675,000.00				5,675,000.00
16-12	16-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BINBUR 24 17	56,440	100.548036	1	4.1500	100.548036	5,674,931.15			N/A	68.84
17-12	17-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BINBUR 24 17	56,440	100.559627	1	4.1500	100.548036	5,675,585.34			654.19	5,675,654.19
17-12	17-12		SALIDA DE SU INVERSION							5,675,654.19				0.00
17-12	17-12		ENTRADA A SU INVERSION							5,791,000.00				5,791,000.00
17-12	17-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	57,739	100.295543	1	4.1500	100.295543	5,790,964.36			N/A	35.64
18-12	18-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	57,739	100.307105	1	4.1500	100.295543	5,791,631.93			667.57	5,791,667.57
18-12	18-12		SALIDA DE SU INVERSION							5,791,667.57				0.00
18-12	18-12		ENTRADA A SU INVERSION							4,420,000.00				4,420,000.00

DETALLE DE MOVIMIENTOS EN EL PERIODO

Día Op.	Día Liq.	Serv. Oper.	Concepto	Emisora/ Serie/ Cupón	Títulos	Precio	Plazo	Tasa	Costo Promedio	Importe	Comisión	Impuesto I/R	Diferencial por Valuación Operación	Saldo
18-12	18-12	P	COMPRA EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	44,060	100.316548	1	4.1500	100.316548	4,419,947.09			N/A	52.90
19-12	19-12		VENCIMIENTO EN REPORTO	94 BBVAMX 23-2 28	44,060	100.328112	1	4.1500	100.316548	4,420,456.62			509.52	4,420,509.51
19-12	19-12		SALIDA DE SU INVERSION							4,420,509.51				0.00
			Subtotal											
			Saldo Final											0.00

FONDOS	CATEGORÍA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO
NTEMXN	RVDIS	N/A
NTEPZO1	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEGLOB	RVDIS	N/A
NTEPZO3	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEPZO4	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEDLS+	RVDIS	N/A
NTEAI	RVDIS	N/A
NTEESG	RVESACCINT	N/A
NTEEURO	IDCPME	AAAf/S5(mex)
NTERT	RVDIS	N/A
NTESEL	RVESPACC	N/A
NTEUSA	RVESACCINT	N/A
NTE1	RVDIS	N/A
NTE2	RVDIS	N/A
NTE3	RVDIS	N/A
NTECT	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTED	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEDLS	IDCPME	AAAf/S5(mex)
NTEDP	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEGUB	IDCPGUB	AAAf/S1(mex)
NTEGUB+	IDCPGUB	AAAf/S2(mex)
NTEIPC+	RVESACC	N/A
NTELP	IDLP	AAAf/S5(mex)
NTEMP+	IDMP	AAAf/S4(mex)
NTEMPG	IDMPGUB	AAAf/S4(mex)
NTERTD	IDDIS	AAAF/S4(mex)
NTETR	IDLPGUB	AAAf/S5(mex)
NTEUSA+	RVESACCINT	N/A
TEMGBIA	IDLP	AAf/S6(mex)
NTEINT+	RVDIS	N/A
NTEPZO2	IDCP	AAAf/S1(mex)
NTEDIG	IDCP	AAAf/S1(MEX)

CATEGORÍA DE LOS FONDOS DE INVERSIÓN

FONDO DE INVERSIÓN EN INSTRUMENTOS DE DEUDA	
IDDISGUB	DISCRECIONAL DEUDA GUBERNAMENTAL
IDLP	LARGO PLAZO
IDLPGUB	LARGO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDMP*	MEDIANO PLAZO ESPECIALIZADA EN CEDEVIS
IDMPGUB	MEDIANO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDCP	CORTO PLAZO
IDCPME	CORTO PLAZO MONEDA EXTRANJERA
IDCPGUB	CORTO PLAZO GUBERNAMENTAL
IDMP	MEDIANO PLAZO
IDDIS	DISCRECIONAL

FONDO DE INVERSIÓN EN RENTA VARIABLE	
RVDIS	DISCRECIONAL RV
RVESACC	ESPECIALIZADO EN ACCIONES
RVESACCINT	ESPECIALIZADO EN ACCIONES INTERNACIONALES
RVESPRVINT	ESPECIALIZADO EN RENTA VARIABLE INTERNACIONAL

SIGLAS	
Serv Oper	SERVICIO POR OPERACIÓN
AE	ASESORÍA/EJECUCIÓN
PE	PROMOCIÓN/EJECUCIÓN
C/P	COMERCIALIZACIÓN/PROMOCIÓN
E	EJECUCIÓN
N/A	NO APLICA
A	ASESORÍA

INDICADORES

*CETES (NETO) - Rendimiento neto anualizado de Cetes con vencimiento de 28 días. Fuente: VALMER.

Inflación indice que representa la inflación acumulada del año en curso: Fuente: INEGI.

IPyC - índice que representa la evolución del mercado accionario. Variación bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores. Fuente: Bloomberg=BMV.

S\P500 - indice que representa la capitalización bursátil de 500 grandes empresas cotizadas en EUA, Bolsas NYSE o NASDAQ. Fuente: Bloomberg=Banco de México.

Tipo de Cambio Fix - Cierre del mes. Fuente: Bloomberg=Banco de México. Variación tipo de cambio Peso/Dólar - Cierre del mes. Fuente: Bloomberg=Banco de México.

ESCALA DE CALIFICACIONES

RIESGO CREDITICIO		RIESGO DE MERCADO
Calidad y diversificación de los activos del portafolio, fuerzas y debilidades de la administración y capacidad operativa		Sensibilidad ante las condiciones cambiantes en los factores del mercado
AAA	Sobresaliente	1 Extremadamente Baja
AA	Alto	2 Baja
A	Bueno	3 Baja Moderada
BBB	Aceptable	4 Moderada
BB	Bajo	5 Moderada Alta
B	Mínimo	6 Alta
		7 Muy Alta

Las inversiones en acciones de los fondos de inversión señaladas no garantizan rendimientos futuros, ni sus sociedades operadoras son responsables de las pérdidas que el inversionista pueda sufrir como consecuencia de dichas inversiones o asumen el riesgo de las variaciones en el diferencial del precio a favor de los clientes. La publicación de carteras en internet se realiza al 5to día hábil.

***** Se le recuerda al Publico Inversionista que puede consultar rendimientos y toda la información de nuestros Fondos en nuestra página de internet www.banorte.com/fondosdeinversion**

La privacidad de sus datos es primordial para nosotros, Usted consiente el tratamiento de datos mientras no manifieste oposición. Ponemos a su disposición nuestro aviso de privacidad en www.banorte.com

Estimado inversionista para su conocimiento: Los periodos del Fondo NTEPZO1 y NTEPZO4: Compra:28-nov-25 al 10-dic-25 y 19-dic-25 al 07-ene-26. Venta:28-nov-25 al 04-dic-25 y 19-dic-25 al 24-dic-25. Inversión:11-dic-25 al 12-mar-26 y 08-ene-26 al 09-abr-26. Avisos, Prospectos, DICIs y días inhábiles puede consultarlos en www.banorte.com/fondos sección Información Relevante..

Categoría establecida bajo los términos y condiciones de la CNBV.
Los Prospectos de Información, Documentos con Información Clave para la Inversión, carteras, gastos, un resumen de todos los cambios realizados en los Prospectos y esas noticias a detalle se encuentran a su disposición, para su consulta y análisis en nuestro portal: www.banorte.com/fondosdeinversion
Se informa que tras cambios en las disposiciones en materia financiera, las Denominaciones Sociales de algunos Fondos cambiaron.
Para cualquier comentario adicional o duda contacte a su Ejecutivo quien con mucho gusto lo atenderá.

- En caso de que no esté de acuerdo con alguno de los movimientos que aparezcan en el estado de cuenta le agradeceremos que presente por escrito una solicitud de aclaración dentro del plazo de noventa días naturales contados a partir de la fecha de corte o, en su caso, de la realización de la operación o del servicio, ante nuestra Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE).
- Unidad Especializada de Atención a Usuarios (UNE): Lunes a Viernes 9:00 a 13:00 Hrs. Av. Paseo de la Reforma 195, Piso 1 Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500 Ciudad de México Teléfono 01-800 627 2292 Correo electrónico une@banorte.com así como en cualquiera de sus sucursales u oficinas. En el caso de no obtener una respuesta satisfactoria, podrá acudir a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros www.gob.mx/condusef o al número telefónico (55) 5340 0999 y (01 800) 999 8080.
- Este documento tiene datos expresados en Moneda Nacional.

INFORMACIÓN FINANCIERA

El Valor Cartera Inicial se refiere a la suma total de su Posición de Valores liquidada. En el caso del mes es igual al cierre del mes anterior y en el acumulado anual es igual al cierre del último año.

Sus depósitos y retiros son las cantidades totales que haya entregado o retirado en el transcurso del mes y acumulado en el año, así como las entradas y salidas a través de traspasos de valores con el precio del día del traspaso.

Valor Cartera del Periodo, es la cantidad real que haya invertido en el periodo. Se compone del Valor Cartera Inicial más sus depósitos menos sus retiros.

El Valor Cartera al Cierre es igual al valor total del Portafolio de Inversión que haya sido liquidado al cierre del periodo reportado. Siendo el mismo para el mes y para el acumulado anual.

Resultado Generado de la Inversión, se determina por la diferencia entre el Valor de Cartera al Cierre y el Valor Cartera del Periodo.

El Capital Invertido se calcula obteniendo la ponderación del flujo de efectivo del periodo más el Valor de la Cartera Inicial.
La ponderación del valor neto de cada flujo de efectivo en el mes es equivalente al resultado de los días calendario del mes menos los días transcurridos desde el inicio del mes hasta el día en que se aplica cada uno de los flujos de efectivo, esto dividido entre el número de días calendario del mes por el valor de Retiros o Depósitos.

Por ejemplo:

Por ejemplo:	Retiros	Depósitos	Días Transcurridos	Días Calendario	Factor	Ponderación
3° día	10,000.00		3	31	0.903225806	9,032.26
6° día		100,000.00	6	31	0.806451613	80,645.16
10° día	35,000.00		10	31	0.677419355	23,709.68
17° día		50,000.00	17	31	0.451612903	22,580.65
26° día		200,000.000	26	31	0.161290323	32,258.06
				Ponderación de flujos		**102,741.94**

La forma de determinar los rendimientos es:

Rendimiento después de Comisiones y Gastos por Intermediación se calcula dividiendo el Valor de Cartera al Cierre más comisiones más Gastos más Impuestos menos el Valor Cartera del Periodo entre el Capital Invertido.

Rendimiento Neto se calcula dividiendo el Resultado Generado de la Inversión entre el Capital Invertido.

Rendimiento Neto Anual se calcula dividiendo el Rendimiento Neto entre el Tiempo de Inversión y el resultado multiplicado por 360 (salvo el mes de diciembre, éste periodo será multiplicado por los días naturales del año en curso)

DETALLE DE MOVIMIENTOS

Diferencial de Valuación por Operación; se refiere a la diferencia del precio de venta del título contra el costo promedio en el caso de operaciones de venta, mientras que para las operaciones de compra se refiere a la diferencia entre el precio de cierre del título del mes reportado contra el costo de adquisición. En ambos casos, dicho diferencial multiplicado por el número de títulos operados.

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

Las Comisiones y Gastos que integran Distribución del Gasto son:
De Intermediación: Importes Cobrados relacionados a las operaciones realizadas durante el periodo que se reporta.
Administrativos: Importes Cobrados por Concepto de manejo de cartera, comisiones por desempeño, entre otros.
Por Servicios: Importes cobrados por conceptos adicionales a los de intermediación o de servicios.
Impuesto Sobre la Renta: Monto total del Impuesto Sobre la Renta retenido en términos de la legislación fiscal, en el periodo reportado.

El cálculo se realiza de la siguiente manera:
La fórmula para calcular el Impuesto Sobre la Renta Retenido en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de ISR retenido del periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y gastos de Intermediación en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y gastos de Intermediación incluyendo su IVA cobradas en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y Gastos Administrativos en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y Gastos Administrativos incluyendo su IVA cobrados en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.
La fórmula para calcular las Comisiones y Gastos por Servicios en proporción sobre el valor de la cartera es: monto total de Comisiones y Gastos por Servicios incluyendo su IVA cobrados en el periodo entre la cartera de inversión fecha liquidación y el resultado multiplicado por 100.

PORTAFOLIO DE INVERSIÓN

Se integran al portafolio las operaciones de Mercado de Dinero, Mercado de Capitales, Fondos de Inversión de Deuda, Fondos de Inversión de Renta Variable e Instrumentos Estructurados, que hayan sido ejecutados y liquidados así como las concertadas pendientes por liquidar.
Efectivo por liquidar es el monto total de las órdenes de Mercado de Dinero, Mercado de Capitales, Fondos de Inversión de Deuda, Fondos de Inversión de Renta Variable e Instrumentos Estructurados, pactadas pendientes por liquidar.
Derivado de las políticas de compra/venta de los Fondos de Inversión con liquidaciones diferentes a mismo día, la plusvalía/minusvalía presentada puede llegar a varias debido a que las operaciones pendientes por liquidar se valúan con el último precio oficial conocido.
Diferencial de Valuación del Mes se determina comparando el número de títulos del mes anterior y el mes actual, el que resulte menor se multiplica por la resta del Precio de Mercado menos Precio Mes Anterior.

Universidad Tecnológica de Torreón

Universidad Tecnológica de Torreón
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Auxiliar de cuentas por movimiento
Del 1 de Diciembre del 2025 al 31 Diciembre del 2025

ESTADO DE COAHUILA

CB00072 BANORTE 92019095

1114105 Inversiones en Moneda Nacional Cp - Cuentas Bancarias

Saldo Inicial: $7,394,000.00

Saldo Final: $0.00

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
01/12/2025	DIARIO		19350	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$7,394,000.00	$0.00	$7,394,000.00	$0.00	
01/12/2025	DIARIO		19351	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$7,647,000.00	$0.00	$7,647,000.00	
02/12/2025	DIARIO		19413	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$7,647,000.00	$0.00	$7,647,000.00	$0.00	
02/12/2025	DIARIO		19414	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$7,646,000.00	$0.00	$7,646,000.00	
03/12/2025	DIARIO		20336	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$7,646,000.00	$0.00	$7,646,000.00	$0.00	
03/12/2025	DIARIO		20337	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$7,426,000.00	$0.00	$7,426,000.00	
04/12/2025	DIARIO		20442	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$7,426,000.00	$0.00	$7,426,000.00	$0.00	
04/12/2025	DIARIO		20444	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$7,503,000.00	$0.00	$7,503,000.00	
05/12/2025	DIARIO		20557	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$7,503,000.00	$0.00	$7,503,000.00	$0.00	
05/12/2025	DIARIO		20558	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$6,557,000.00	$0.00	$6,557,000.00	
08/12/2025	DIARIO		20765	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$6,557,000.00	$0.00	$6,557,000.00	$0.00	
08/12/2025	DIARIO		20766	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$6,346,000.00	$0.00	$6,346,000.00	
09/12/2025	DIARIO		20829	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$6,346,000.00	$0.00	$6,346,000.00	$0.00	
09/12/2025	DIARIO		20830	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$6,788,000.00	$0.00	$6,788,000.00	
10/12/2025	DIARIO		20908	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$6,788,000.00	$0.00	$6,788,000.00	$0.00	
10/12/2025	DIARIO		20909	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$6,972,000.00	$0.00	$6,972,000.00	
11/12/2025	DIARIO		20987	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$6,972,000.00	$0.00	$6,972,000.00	$0.00	
11/12/2025	DIARIO		20988	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$4,668,000.00	$0.00	$4,668,000.00	
						Total Página:	**$7,394,000.00**	**$61,553,000.00**	**$64,279,000.00**	**$4,668,000.00**	

Fecha	Tipo Póliza	Documento	Número Póliza	Número Cheque	Beneficiario	Descripión	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Saldo Final	Concepto
15/12/2025	DIARIO		21240	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$4,668,000.00	$0.00	$4,668,000.00	$0.00	
15/12/2025	DIARIO		21241	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$4,449,000.00	$0.00	$4,449,000.00	
16/12/2025	DIARIO		21334	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$4,449,000.00	$0.00	$4,449,000.00	$0.00	
16/12/2025	DIARIO		21335	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$5,675,000.00	$0.00	$5,675,000.00	
17/12/2025	DIARIO		21642	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$5,675,000.00	$0.00	$5,675,000.00	$0.00	
17/12/2025	DIARIO		21643	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$5,791,000.00	$0.00	$5,791,000.00	
18/12/2025	DIARIO		21876	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$5,791,000.00	$0.00	$5,791,000.00	$0.00	
18/12/2025	DIARIO		21877	1		BAJA INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$0.00	$4,420,000.00	$0.00	$4,420,000.00	
19/12/2025	DIARIO		22037	1		INVERSIÓN - BANORTE 92019095	$4,420,000.00	$0.00	$4,420,000.00	$0.00	

Total Página:	**$7,394,000.00**	**$81,888,000.00**	**$89,282,000.00**	**$0.00**
Total General:	**$25,003,000.00**	**$81,888,000.00**	**$89,282,000.00**	**$20,335,000.00**

PODER LEGISLATIVO
AUDITORÍA SUPERIOR
del Estado de Coahuila

Acuse de Actividad

Ente Público: Universidad Tecnologica de Torreon

Periodo: 4to Trimestre 2025

Tipo de Acuse: Normal

Fecha de recepción: 2026/01/26 **Hora de recepción:** 15:01:43

La Auditoría Superior del Estado de Coahuila, se da por enterada de la recepción de la información digital presentada por el ente público, por tal motivo no se le exime la responsabilidad de presentarla de forma impresa.

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
Estado de Actividades Trimestral	✓
Estado de Actividades	✓
Estado de Situación Financiera	✓
Estado de Variación en la Hacienda Pública Trimestral	✓
Estado de Variación en la Hacienda Pública	✓
Estado de Cambios en la Situación Financiera Trimestral	✓
Estado de Cambios en la Situación Financiera	✓
Estado de Flujos de Efectivo Trimestral	✓
Estado de Flujos de Efectivo	✓
Estado Analítico del Activo Trimestral	✓
Estado Analítico del Activo	✓
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Trimestral	✓
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	✓
Informe sobre Pasivos Contingentes	✓
Notas de Gestión Administrativa a los Estados Financieros	✓
Notas de Desglose a los Estados Financieros	✓
Notas de Memoria a los Estados Financieros	✓
Balanza de Comprobación Trimestral	✓
Balanza de Comprobación	✓
Dictamen de Auditoría Independiente	✓
Estado Analítico de Ingresos - CE	✓

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
Estado Analítico de Ingresos - CFF	✓
Estado Analítico de Ingresos - CRI	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CA	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CE	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - COG	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CF	✓
Endeudamiento Neto	✓
Intereses de la Deuda	✓
Flujo de Fondos (Indicadores de Postura Fiscal)	✓
Gasto por Categoría Programática	✓
Programas y Proyectos de Inversión	✓
La relación de sus programas presupuestarios con sus respectivos indicadores para resultados	✓
El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas	✓
Los Resultados de la Evaluación del Desempeño	✓
Relación de bienes muebles que componen su patrimonio	✓
Relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio	✓
Reporte de los Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras	✓
Formato del Ejercicio y Destino del Gasto Federalizado y Reintegros	✓
Informe de los Proyectos de Asociaciones Público - Privadas	✓
El Informe de Avance de Gestión Financiera en archivo digital en formato PDF	✓
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF	✓
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF	✓
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF	✓
Balance Presupuestario - LDF	✓

Acuse de Actividad

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado COG - LDF	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado CA - LDF	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado CF - LDF	✓
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado CSPC - LDF	✓
Informe trimestral sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles	✓
Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto	✓
La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados	✓

Cadena Original:

ID:::10763;;;Entidad:::Universidad_Tecnologica_de_Torreon;;;Estado:::Envio_al_congreso;;;Tipo_de_Acuse:::Normal;;;Fecha_de_Generacion:::2026-01-26_21:01:43.336827;;;Fecha_Inicial:::False;;;Fecha_Final:::False;;;Notas:::Envio_al_Congreso;;;Reportes:::395895---recepcion_congreso***395896---recepcion_congreso***395897---recepcion_congreso***395898---recepcion_congreso***395899---recepcion_congreso***395900---recepcion_congreso***395901---recepcion_congreso***395902---recepcion_congreso***395903---recepcion_congreso***395904---recepcion_congreso***395905---recepcion_congreso***395906---recepcion_congreso***395907---recepcion_congreso***395908---recepcion_congreso***395909---recepcion_congreso***395910---recepcion_congreso***395911---recepcion_congreso***395912---recepcion_congreso***395913---recepcion_congreso***395914---recepcion_congreso***395915---recepcion_congreso***395916---recepcion_congreso***395917---recepcion_congreso***395918---recepcion_congreso***395919---recepcion_congreso***395920---recepcion_congreso***395921---recepcion_congreso***395922---recepcion_congreso***395923---recepcion_congreso***395924---recepcion_congreso***395925---recepcion_congreso***395926---recepcion_congreso***395927---recepcion_congreso***395928---recepcion_congreso***395929---recepcion_congreso***395930---recepcion_congreso***395931---recepcion_congreso***395932---recepcion_congreso***395933---recepcion_congreso***395934---recepcion_congreso***395935---recepcion_congreso***395936---recepcion_congreso***395937---recepcion_congreso***395938---recepcion_congreso***395939---recepcion_congreso***395940---recepcion_congreso***395941---recepcion_congreso***395942---recepcion_congreso***395943---recepcion_congreso***395944---recepcion_congreso***395945---recepcion_congreso***395946---recepcion_congreso***395947---recepcion_congreso***

Sello Digital:

227f3b6aef8391cb3987b538634e9b9c4f22ef86ef8d3289f336a856bb7777fd943ac28748f29a8acf9e8de20e5dc8e20e5ee9ceaa8472a0a5ecea978b07429f

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			**Pasivo Circulante**		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	41,525,851.27	31,491,776.75	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	20,336,556.27	7,255,712.66
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,317,198.99	8,329.54
a2) Bancos/Tesorería	28,675,158.29	14,567,800.98	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	9,601,181.85	4,106,590.41
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	12,850,692.98	16,923,975.77	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	5,136,169.79	3,131,528.84
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	5,386,015.34	1,298,864.39	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,282,005.64	9,263.87
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	5,386,014.26	1,297,937.60	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1.08	926.79	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	286,792.59	138,313.31	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	100,357.00	100,357.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	100,357.00	100,357.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	**47,299,016.20**	**33,029,311.45**	**IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)**	**20,336,556.27**	**7,255,712.66**
Activo No Circulante			**Pasivo No Circulante**		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	200,668,321.11	199,623,891.49	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	80,141.29	80,141.29
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	187,135,392.60	148,512,445.71	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	141,419,768.98	133,372,840.33	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	2,349,270.46	2,349,270.46	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-213,069,199.71	-194,566,578.66	f. Provisiones a Largo Plazo	10,990,051.81	9,898,131.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	**IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)**	**11,070,193.10**	**9,978,272.29**
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	**31,406,749.37**	**17,233,984.95**
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	**318,503,553.44**	**289,291,869.33**			

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
I. Total del Activo (I = IA + IB)	365,802,569.64	322,321,180.78	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	**6,368,459.60**	**6,368,459.60**
			a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	6,368,459.60	6,368,459.60
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	**328,027,360.67**	**298,718,736.23**
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-8,533,823.32	10,429,281.50
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	46,282,679.82	35,853,490.65
			c. Revalúos	24,258,116.22	24,109,636.94
			d. Reservas	238,494,147.45	200,739,241.11
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	27,526,240.50	27,587,086.03
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	**0.00**	**0.00**
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	**334,395,820.27**	**305,087,195.83**
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	**365,802,569.64**	**322,321,180.78**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	**17,233,984.95**				**31,406,749.37**		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	**17,233,984.95**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**31,406,749.37**	**0.00**	**0.00**
4. Deuda Contingente (informativo)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	**0.00**		**0.00%**	**0.00**	**0.00%**
A. Crédito 1	0.00		0.00%	0.00	0.00%
B. Crédito 2	0.00		0.00%	0.00	0.00%
C. Crédito XX	0.00		0.00%	0.00	0.00%

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)				**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)				**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)				**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Nota.

La universidad no cuenta con este tipo de financiamiento

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**162,296,044.00**	**161,497,992.70**	**161,497,992.70**
A1. Ingresos de Libre Disposición	162,296,044.00	161,342,392.70	161,342,392.70
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	155,600.00	155,600.00
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
B. Egresos Presupuestarios[1] (B = B1+B2)	**162,296,044.00**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	162,296,044.00	165,669,969.01	154,565,631.28
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.00	47,614.69	47,614.69
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)		**3,610,113.33**	**3,610,113.33**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		3,610,113.33	3,610,113.33
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	**0.00**	**-609,477.67**	**10,494,860.06**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**0.00**	**-609,477.67**	**10,494,860.06**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	**0.00**	**-4,219,591.00**	**6,884,746.73**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	**0.00**	**0.00**	**0.00**
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
IV. Balance Primario (IV = III + E)	**0.00**	**-4,219,591.00**	**6,884,746.73**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	**0.00**	**0.00**	**0.00**
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	**0.00**	**0.00**	**0.00**
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	162,296,044.00	161,342,392.70	161,342,392.70
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	162,296,044.00	165,669,969.01	154,565,631.28
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		3,610,113.33	3,610,113.33
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	**0.00**	**-717,462.98**	**10,386,874.75**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	**0.00**	**-717,462.98**	**10,386,874.75**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	155,600.00	155,600.00
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.00	47,614.69	47,614.69
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	**0.00**	**107,985.31**	**107,985.31**
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	**0.00**	**107,985.31**	**107,985.31**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08	1,185,843.08
F. Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	42,884,006.00	8,588,803.78	51,472,809.78	37,970,595.67	37,970,595.67	-4,913,410.33
H. Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias y Asignaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	**42,884,006.00**	**9,774,646.86**	**52,658,652.86**	**39,156,438.75**	**39,156,438.75**	**-3,727,567.25**
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						**0.00**
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	119,412,038.00	2,929,515.95	122,341,553.95	122,341,553.95	122,341,553.95	2,929,515.95
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	119,412,038.00	2,929,515.95	122,341,553.95	122,341,553.95	122,341,553.95	2,929,515.95

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	119,412,038.00	2,929,515.95	122,341,553.95	122,341,553.95	122,341,553.95	2,929,515.95
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	162,296,044.00	12,704,162.81	175,000,206.81	161,497,992.70	161,497,992.70	-798,051.30
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**162,296,044.00**	**27,381,109.08**	**189,677,153.08**	**165,669,969.01**	**154,565,631.28**	**24,007,184.07**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	118,934,576.00	-1,262,691.94	117,671,884.06	110,098,555.47	108,595,399.59	7,573,328.59
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	81,403,893.04	-5,631,389.82	75,772,503.22	71,879,869.97	71,879,869.97	3,892,633.25
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	13,659,101.90	1,225,415.09	14,884,516.99	14,741,127.71	14,741,127.71	143,389.28
a4) Seguridad Social	16,820,951.26	1,513,834.16	18,334,785.42	14,799,237.59	13,296,081.71	3,535,547.83
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	7,050,629.80	1,629,448.63	8,680,078.43	8,678,320.20	8,678,320.20	1,758.23
a6) Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	16,061,133.08	389,639.58	16,450,772.66	6,993,338.50	4,395,700.17	9,457,434.16
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	6,230,055.76	-1,474,800.80	4,755,254.96	2,265,310.01	1,157,647.63	2,489,944.95
b2) Alimentos y Utensilios	1,179,857.86	129,806.54	1,309,664.40	542,054.23	542,054.23	767,610.17
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	866.66	0.00	866.66	0.00	0.00	866.66
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,780,901.17	-105,339.65	2,675,561.52	1,019,384.58	651,950.37	1,656,176.94
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	514,802.60	7,346.00	522,148.60	99,451.28	99,451.28	422,697.32
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	588,621.69	460,942.00	1,049,563.69	469,661.61	469,661.61	579,902.08
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,817,751.49	523,398.22	2,341,149.71	1,334,280.82	678,291.08	1,006,868.89
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,948,275.85	848,287.27	3,796,563.12	1,263,195.97	796,643.97	2,533,367.15
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	23,474,896.01	11,933,754.08	35,408,650.09	29,121,351.91	27,373,120.44	6,287,298.18
c1) Servicios Básicos	4,117,383.06	5,930,187.24	10,047,570.30	7,121,010.74	7,111,977.74	2,926,559.56
c2) Servicios de Arrendamiento	1,584,711.40	-275,489.00	1,309,222.40	1,104,707.52	804,036.94	204,514.88
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,398,455.72	1,972,904.44	10,371,360.16	10,097,581.55	9,159,270.87	273,778.61
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	373,866.52	86,096.04	459,962.56	438,395.81	437,746.21	21,566.75
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	5,079,938.43	1,455,338.29	6,535,276.72	6,139,772.97	5,668,045.36	395,503.75
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,259,509.70	-568,703.00	690,806.70	664,885.42	637,045.42	25,921.28
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	1,539,513.43	-1,061,178.64	478,334.79	439,767.86	439,767.86	38,566.93
c8) Servicios Oficiales	219,077.23	282,758.00	501,835.23	477,483.70	477,483.70	24,351.53
c9) Otros Servicios Generales	902,440.52	4,111,840.71	5,014,281.23	2,637,746.34	2,637,746.34	2,376,534.89
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	2,760,000.00	1,366,406.00	4,126,406.00	4,100,806.00	4,100,806.00	25,600.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	2,760,000.00	1,366,406.00	4,126,406.00	4,100,806.00	4,100,806.00	25,600.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	1,065,438.91	8,828,382.93	9,893,821.84	9,333,302.58	4,077,990.53	560,519.26
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	486,888.32	3,467,183.64	3,954,071.96	3,538,006.45	647,759.37	416,065.51
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	261,712.16	367,980.70	629,692.86	604,100.54	462,266.18	25,592.32
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	83,163.06	83,163.06	77,024.00	77,024.00	6,139.06
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	1,947,368.00	1,947,368.00	1,917,200.00	1,917,200.00	30,168.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	297,896.15	2,967,726.53	3,265,622.68	3,196,971.59	973,740.98	68,651.09
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	18,942.28	-5,039.00	13,903.28	0.00	0.00	13,903.28
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	6,125,618.43	6,125,618.43	6,022,614.55	6,022,614.55	103,003.88
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	6,125,618.43	6,125,618.43	6,022,614.55	6,022,614.55	103,003.88
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**0.00**	**181,200.00**	**181,200.00**	**47,614.69**	**47,614.69**	**133,585.31**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0.00	13,000.00	13,000.00	0.00	0.00	13,000.00
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0.00	7,000.00	7,000.00	0.00	0.00	7,000.00
b2) Alimentos y Utensilios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	6,000.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	142,600.00	142,600.00	22,014.69	22,014.69	120,585.31
c1) Servicios Básicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Servicios de Arrendamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0.00	95,400.00	95,400.00	0.00	0.00	95,400.00
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	17,200.00	17,200.00	0.00	0.00	17,200.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0.00	30,000.00	30,000.00	22,014.69	22,014.69	7,985.31
c8) Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	25,600.00	25,600.00	25,600.00	25,600.00	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	25,600.00	25,600.00	25,600.00	25,600.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	**162,296,044.00**	**27,381,109.08**	**189,677,153.08**	**165,669,969.01**	**154,565,631.28**	**24,007,184.07**
A. RECTORIA	627,693.48	-190,915.00	436,778.48	373,043.88	373,043.88	63,734.60
a1) RECTORIA	627,693.48	-190,915.00	436,778.48	373,043.88	373,043.88	63,734.60
B. SECRETARIA ACADEMICA	12,281,751.51	3,691,755.80	15,973,507.31	11,688,046.33	8,421,612.49	4,285,460.98
b1) SECRETARIA ACADEMICA	720,948.64	75,301.34	796,249.98	787,155.24	787,155.24	9,094.74
b2) DIRECCION DE PROCESOS INDUSTRIALES AREA MANUFACTURA	588,800.13	1,319,220.12	1,908,020.25	1,128,774.95	57,982.43	779,245.30
b3) DIRECCION DE MECATRONICA AREA AUTOMATIZACION	400,774.30	316,175.76	716,950.06	493,992.91	44,372.97	222,957.15
b4) DIRECCION DE MECATRONICA AREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	618,130.46	-307,259.42	310,871.04	28,315.13	28,315.13	282,555.91
b5) DIRECCION DE MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	133,323.52	322,363.00	455,686.52	333,492.49	333,492.49	122,194.03
b6) DIRECCION DE MECANICA AREA INDUSTRIAL	222,473.51	1,860,052.42	2,082,525.93	2,024,959.00	727,747.58	57,566.93
b7) DIRECCION DE ADMINISTRACIÓN ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	509,377.95	-187,858.00	321,519.95	79,283.52	79,283.52	242,236.43
b8) DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) IDIOMAS	134,407.63	-66,101.00	68,306.63	53,563.17	25,723.17	14,743.46
b10) SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ACADEMICOS	3,008,789.13	1,352,625.00	4,361,414.13	4,295,155.40	4,295,155.40	66,258.73
b11) SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	791,293.25	-208,239.00	583,054.25	82,454.43	48,874.83	500,599.82
b12) SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES	701,640.60	-458,800.00	242,840.60	81,778.63	81,778.63	161,061.97
b13) SERVICIO MEDICO	171,863.91	80,775.06	252,638.97	177,868.75	176,766.75	74,770.22
b14) SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ACADÉMICO	38,208.58	-12,000.00	26,208.58	1,671.00	1,671.00	24,537.58
b15) SERVICIOS TECNOLOGICOS	2,888,071.17	-572,085.76	2,315,985.41	1,114,324.74	1,005,898.38	1,201,660.67
b16) DIRECCIÓN DE POSGRADO	343,367.00	181,411.06	524,778.06	338,907.91	61,045.91	185,870.15
b17) DIRECCIÓN DE TECNOLOGíAS DE LA INFORMACIÓN ÁREA DESARROLLO SOFTWARE MULTIPLATAFORMA	519,008.66	204,380.22	723,388.88	584,650.06	584,650.06	138,738.82
b18) DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION AREA ENTORNOS VIRTUALES Y NEGOCIOS DIGITALES	219,841.86	-52,186.00	167,655.86	18,407.61	18,407.61	149,248.25
b19) SERVICIOS ESTUDIANTILES	194,082.38	-134,865.00	59,217.38	38,825.20	38,825.20	20,392.18
b20) TUTORIAS	77,348.83	-21,154.00	56,194.83	24,466.19	24,466.19	31,728.64
C. DIRECCION TECNICA	3,542,584.97	7,056,821.97	10,599,406.94	8,628,598.77	4,689,615.21	1,970,808.17
c1) DIRECCION DE DIFUSION Y EXTENSION UNIVERSITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) EDITORIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) CULTURA	469,011.07	161,400.79	630,411.86	436,447.00	436,447.00	193,964.86
c4) DEPORTES	960,939.13	1,797,861.22	2,758,800.35	2,488,278.66	2,384,470.26	270,521.69
c5) SISTEMAS INFORMATICOS	2,112,634.77	5,097,559.96	7,210,194.73	5,703,873.11	1,868,697.95	1,506,321.62
D. SECRETARIA DE VINCULACION	2,504,806.83	197,889.48	2,702,696.31	1,660,240.66	1,528,846.66	1,042,455.65
d1) SECRETARIA DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) SUBDIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) INVESTIGACION Y DESARROLLO	354,590.94	-83,143.00	271,447.94	141,078.69	141,078.69	130,369.25
d4) SUBDIRECCION DE PROYECTOS DE VINCULACION	568,346.30	275,720.00	844,066.30	556,875.36	545,275.36	287,190.94
d5) ENTIDAD DE CERTIFICACION Y EVALUACION DE COMPETENCIAS	229,689.39	-3,931.52	225,757.87	154,243.53	154,243.53	71,514.34
d6) RESPONSABILIDAD SOCIAL	303,813.70	-188,690.00	115,123.70	13,439.50	13,439.50	101,684.20
d7) PRACTICAS Y ESTADIAS	173,006.37	-975.00	172,031.37	29,406.00	29,406.00	142,625.37
d8) BOLSA DE TRABAJO	205,293.21	-67,366.00	137,927.21	0.00	0.00	137,927.21
d9) INTERNACIONALIZACIÓN	491,799.97	343,238.00	835,037.97	765,197.58	645,403.58	69,840.39
d10) PROYECTOS DE VINCULACION	178,266.95	-76,963.00	101,303.95	0.00	0.00	101,303.95
E. DIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION	715,147.42	-546,770.00	168,377.42	108,959.05	108,959.05	59,418.37
e1) DIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION	325,997.17	-310,817.00	15,180.17	2,614.24	2,614.24	12,565.93
e2) PLANEACION Y EVALUACION	81,326.07	-67,684.00	13,642.07	0.00	0.00	13,642.07
e3) GESTION DE CALIDAD	307,824.18	-168,269.00	139,555.18	106,344.81	106,344.81	33,210.37

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
F. DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	140,871,361.50	18,142,748.83	159,014,110.33	142,817,642.14	139,050,115.81	16,196,468.19
f1) DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	785,051.26	-98,078.89	686,972.37	382,399.89	382,399.89	304,572.48
f2) CONTABILIDAD	323,564.01	129,200.00	452,764.01	266,072.78	266,072.78	186,691.23
f3) PROGRAMACION Y PRESUPUESTO	17,601.02	250.00	17,851.02	1,642.00	1,642.00	16,209.02
f4) SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	77,948.09	3,038,906.43	3,116,854.52	2,988,385.00	2,988,385.00	128,469.52
f5) RECURSOS HUMANOS	121,761,144.90	2,997,026.06	124,758,170.96	113,957,972.79	111,876,208.91	10,800,198.17
f6) MANTENIMIENTO E INSTALACIONES	6,433,984.68	6,181,501.65	12,615,486.33	9,129,496.53	9,055,326.17	3,485,989.80
f7) RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES	11,472,067.54	5,893,943.58	17,366,011.12	16,091,673.15	14,480,081.06	1,274,337.97
G. CONTRALORIA	186,967.58	-87,856.00	99,111.58	87,227.70	87,227.70	11,883.88
g1) CONTRALORIA	64,576.38	-51,916.00	12,660.38	5,677.36	5,677.36	6,983.02
g2) JURIDICO	122,391.20	-35,940.00	86,451.20	81,550.34	81,550.34	4,900.86
H. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	694,635.91	-271,876.00	422,759.91	171,607.00	171,607.00	251,152.91
h1) DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	694,635.91	-271,876.00	422,759.91	171,607.00	171,607.00	251,152.91
I. DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	362,419.38	-201,211.00	161,208.38	102,209.77	102,209.77	58,998.61
i1) DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	362,419.38	-201,211.00	161,208.38	102,209.77	102,209.77	58,998.61
J. DIRECCION DE VINCULACION	134,394.58	-83,279.00	51,115.58	32,393.71	32,393.71	18,721.87
j1) DIRECCION DE VINCULACION	134,394.58	-83,279.00	51,115.58	32,393.71	32,393.71	18,721.87
K. DIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	374,280.84	-326,200.00	48,080.84	0.00	0.00	48,080.84
k1) DIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	374,280.84	-326,200.00	48,080.84	0.00	0.00	48,080.84
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	**0.00**	**181,200.00**	**181,200.00**	**47,614.69**	**47,614.69**	**133,585.31**
A. RECTORIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) RECTORIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. SECRETARIA ACADEMICA	0.00	181,200.00	181,200.00	47,614.69	47,614.69	133,585.31
b1) SECRETARIA ACADEMICA	0.00	60,000.00	60,000.00	22,014.69	22,014.69	37,985.31
b2) DIRECCION DE PROCESOS INDUSTRIALES AREA MANUFACTURA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) DIRECCION DE MECATRONICA AREA AUTOMATIZACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) DIRECCION DE MECATRONICA AREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) DIRECCION DE MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) DIRECCION DE MECANICA AREA INDUSTRIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) DIRECCION DE ADMINISTRACIÓN ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	70,000.00	70,000.00	0.00	0.00	70,000.00
b8) DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) IDIOMAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b10) SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ACADEMICOS	0.00	25,600.00	25,600.00	25,600.00	25,600.00	0.00
b11) SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b12) SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b13) SERVICIO MEDICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b14) SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ACADÉMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b15) SERVICIOS TECNOLOGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b16) DIRECCIÓN DE POSGRADO	0.00	25,600.00	25,600.00	0.00	0.00	25,600.00
b17) DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN ÁREA DESARROLLO SOFTWARE MULTIPLATAFORMA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b18) DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION AREA ENTORNOS VIRTUALES Y NEGOCIOS DIGITALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b19) SERVICIOS ESTUDIANTILES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b20) TUTORIAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. DIRECCION TECNICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) DIRECCION DE DIFUSION Y EXTENSION UNIVERSITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) EDITORIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
c3) CULTURA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) DEPORTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) SISTEMAS INFORMATICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. SECRETARIA DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) SECRETARIA DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) SUBDIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) INVESTIGACION Y DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) SUBDIRECCION DE PROYECTOS DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) ENTIDAD DE CERTIFICACION Y EVALUACION DE COMPETENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) RESPONSABILIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) PRACTICAS Y ESTADIAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) BOLSA DE TRABAJO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) INTERNACIONALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d10) PROYECTOS DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. DIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) DIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) PLANEACION Y EVALUACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) GESTION DE CALIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) CONTABILIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) PROGRAMACION Y PRESUPUESTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f4) SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f5) RECURSOS HUMANOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f6) MANTENIMIENTO E INSTALACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f7) RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. CONTRALORIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) CONTRALORIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) JURIDICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. DIRECCION DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
j1) DIRECCION DE VINCULACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K. DIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) DIRECCION DE CENTRO INTEGRAL DE NEGOCIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	**162,296,044.00**	**27,381,109.08**	**189,677,153.08**	**165,669,969.01**	**154,565,631.28**	**24,007,184.07**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**162,296,044.00**	**27,381,109.08**	**189,677,153.08**	**165,669,969.01**	**154,565,631.28**	**24,007,184.07**
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	162,296,044.00	27,381,109.08	189,677,153.08	165,669,969.01	154,565,631.28	24,007,184.07
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	**0.00**	**181,200.00**	**181,200.00**	**47,614.69**	**47,614.69**	**133,585.31**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**0.00**	**181,200.00**	**181,200.00**	**47,614.69**	**47,614.69**	**133,585.31**
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación		181,200.00	181,200.00	47,614.69	47,614.69	133,585.31
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	**162,296,044.00**	**27,562,309.08**	**189,858,353.08**	**165,717,583.70**	**154,613,245.97**	**24,140,769.38**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Universidad Tecnológica de Torreón

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	**118,934,576.00**	**-1,262,691.94**	**117,671,884.06**	**110,098,555.47**	**108,595,399.59**	**7,573,328.59**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	118,934,576.00	-1,262,691.94	117,671,884.06	110,098,555.47	108,595,399.59	7,573,328.59
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	**118,934,576.00**	**-1,262,691.94**	**117,671,884.06**	**110,098,555.47**	**108,595,399.59**	**7,573,328.59**

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

DA. LAURA OFELIA ZERMEÑO CASAS
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LCP. SANDRA CECILIA ESPINOZA GALLEGOS
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

INFORME TRIMESTRAL SOBRE LAS ACCIONES PARA RECUPERAR EL BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES SOSTENIBLE.

Este Formato No Aplica A La Universidad Tecnológica De Torreón, Ya Que Dicho Formato Es Exclusivo De La Secretaria De Finanzas, De Acuerdo Con Las Reglas De Presentación Y Contenido Del Informe De Avance De Gestión Financiera Correspondiente Al Cuarto Avance De Gestión Del Ejercicio Fiscal 2025 Emitidos Por La Auditoria Superior Del Estado De Coahuila.

Universidad Tecnológica de Torreón

Carretera Torreón-Matamoros km 10,
Ejido El Águila, C.P. 27400.
Torreón, Coahuila de Zaragoza.
Tel. (871) 729.74.00
www.utt.edu.mx

GASTO NO ETIQUETADO

Se informa que la fuente de los ingresos federales y estatales, su autorización es en base al convenio 0264/2025.
De dichos recursos se tiene el primer convenio modificatorio 0955/25.

En cuanto a los recursos propios fueron aprobados en la sesión ordinaria no. 97 del consejo directivo de la Universidad mediante acuerdo de aprobación del presupuesto de egresos con número 523/210125.

GASTO ETIQUETADO

Se informa que se cuenta con el convenio de asignación de recursos del "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la ciencia y la Tecnología, en el estado de Coahuila (FONCYT), de los siguientes proyectos:

Proyecto	Acuerdo	Monto
COAH-2025-C25-B013	FONCYT/2025/SE-01/05	30,000.00
COAH-2025-C25-A014	FONCYT/2025/SE-01/04	25,600.00
COAH-2025-C25-D002	FONCYT/2025/SE-01/07	10,000.00
COAH-2025-C25-E002	FONCYT/2025/SE-01/08	30,000.00
COAH-2025-C25-E018	FONCYT/2025/SE-01/08	30,000.00
COAH-2025-C25-E023	FONCYT/2025/SE-01/08	30,000.00

CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN Y SEGUIMIENTO AL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE *COAHUILA DE ZARAGOZA*, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025: QUE CELEBRAN, EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA, EN LO SUCESIVO **"LA SEP"**, REPRESENTADA POR CARMEN ENEDINA RODRÍGUEZ ARMENTA, SUBSECRETARIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR, ASISTIDA POR MARLENNE JOHVANA MENDOZA GONZÁLEZ, DIRECTORA GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS; EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE *COAHUILA DE ZARAGOZA*, EN LO SUCESIVO **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, REPRESENTADO POR SU GOBERNADOR CONSTITUCIONAL MANOLO JIMÉNEZ SALINAS, ASISTIDO POR OSCAR PIMENTEL GONZÁLEZ, SECRETARIO DE GOBIERNO, EMANUEL JOSÉ DE JESÚS GARZA FISHBURN, SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y JOSÉ ANTONIO GUTIÉRREZ RODRÍGUEZ, SECRETARIO DE FINANZAS, Y LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE COAHUILA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CENTRO DE COAHUILA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CARBONÍFERA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PARRAS DE LA FUENTE Y LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD ACUÑA, EN LO SUCESIVO **"LAS UNIVERSIDADES"**, REPRESENTADAS POR SUS RECTORES, RECTORA Y ENCARGADA, SERGIO ALBERTO GUADARRAMA CORTEZ, MARÍA ESPERANZA CHAPA GARCÍA, CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA, JESÚS ALFREDO OYERVIDES VALDÉS, SERGIO VILLARREAL CÁRDENAS, SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS, ADRIÁN ALBERTO SÁNCHEZ ORTÍZ Y LUIS MANUEL NAVARRO GALINDO; A QUIENES DE MANERA CONJUNTA SE LES DENOMINARÁ **"LAS PARTES"**, CONFORME A LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1.- "LA SEP" y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** suscribieron los Convenios de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de las Universidades indicadas en la Declaración **Tercera** de este instrumento.

En dichos Convenios, **"LA SEP"** y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** convinieron en aportar cada una el **50% (cincuenta por ciento)** del presupuesto anual de operación para **"LAS UNIVERSIDADES"**.

2.- Por Leyes y/o Decretos expedidos por el Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza, **"LAS UNIVERSIDADES"** se crean como Organismos Públicos Descentralizados del Gobierno del Estado de *Coahuila de Zaragoza*, con personalidad jurídica y patrimonio propios, integradas al Subsistema de educación superior "Tecnológico".

D E C L A R A C I O N E S

I.- De **"LA SEP"**:

I.1.- De conformidad con lo dispuesto en los artículos 2o., fracción I, 26 y 38 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es una dependencia de la Administración Pública Centralizada, la cual tiene a su cargo el ejercicio de la función social educativa, sin perjuicio de la concurrencia de las entidades federativas y de los municipios.

I.2.- Carmen Enedina Rodríguez Armenta, Subsecretaria de Educación Superior, suscribe el presente convenio, en términos de lo previsto en el artículo 8, fracción IX del Reglamento Interior de la Secretaría de Educación Pública, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de septiembre de 2020 (RISEP).

I.3.- Dentro de su estructura orgánica cuenta con la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, adscrita a la Subsecretaría de Educación Superior, a la que de conformidad con lo establecido en el artículo 15 del RISEP corresponde, entre otras atribuciones: proponer a la persona Titular de la Subsecretaría de Educación Superior las políticas para el desarrollo de las universidades tecnológicas y politécnicas y otras instituciones de educación superior con programas educativos afines a la enseñanza tecnológica y politécnica, así como para el cumplimiento de sus objetivos; promover el diseño, desarrollo e innovación curricular de programas académicos, planes y programas de estudio, materiales educativos e instrumentos de evaluación del aprendizaje de la educación de tipo superior que imparten las universidades tecnológicas y politécnicas, así como proporcionar a éstas la asistencia académica, técnica y pedagógica que acuerden con la Secretaría; promover, dentro del marco de las normas aplicables, la adecuación de la estructura orgánica y la actualización normativa de las instituciones a que se refiere dicho artículo; coordinar, de conformidad con los convenios que al efecto se suscriban con las autoridades educativas de las entidades federativas, el funcionamiento y operación de las universidades tecnológicas y politécnicas; supervisar y evaluar el cumplimiento de los programas académicos, así como los de control escolar, administración, vinculación e investigación, a cargo de las universidades tecnológicas y politécnicas; desarrollar, en coordinación con las universidades tecnológicas y politécnicas, un sistema integral de información académica; establecer, en coordinación con las unidades administrativas competentes de la Secretaría, los procedimientos para el control de los apoyos financieros otorgados a las universidades tecnológicas y politécnicas, y gestionar los apoyos necesarios para la operación de las universidades tecnológicas y politécnicas ante las unidades administrativas de la Secretaría y demás dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

I.4.- La Ley General de Educación Superior (LGES) en sus artículos 36, párrafo primero, 49, fracciones VI y XIII, y 51, señala que las autoridades educativas federal, de las entidades federativas y de los municipios concurrirán y se coordinarán, en el ámbito de sus competencias, para garantizar la prestación del servicio de educación superior en todo el territorio nacional; que adicionalmente a las atribuciones exclusivas a las que se refieren los artículos 47 y 48 de dicha Ley, corresponden a las autoridades educativas federal y de las entidades federativas, de manera concurrente, entre otras, las atribuciones siguientes: impulsar y apoyar la celebración de convenios y acuerdos para el fomento y desarrollo armónico de la educación superior y evaluar su impacto en los sectores sociales y productivos, y fomentar políticas de financiamiento para el desarrollo de la educación superior y la realización de proyectos entre las instituciones de educación superior, así como verificar su cumplimiento y promover, en términos de las disposiciones jurídicas aplicables, la asignación de recursos a las instituciones públicas de educación superior, y que el desarrollo de la educación superior en el territorio nacional se realizará mediante la coordinación y programación estratégica, participativa, interinstitucional y colaborativa entre las autoridades educativas federal, de las entidades federativas y de los municipios, con la participación activa de las autoridades y comunidades académicas de las instituciones de educación superior, en los términos y conforme a las instancias y disposiciones que se establecen en dicha Ley.

I.5.- Asimismo, la LGES en sus artículos 62, párrafos primero y segundo, 65, párrafo segundo, y 67, fracciones V y VI, dispone que la Federación y las entidades federativas concurrirán en el cumplimiento progresivo, de conformidad con la disponibilidad presupuestaria, del mandato de obligatoriedad de la educación superior y al principio de gratuidad en la educación en términos de lo establecido en el artículo 3o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y que en la concurrencia del Estado para el financiamiento de las instituciones públicas de educación superior se considerará las necesidades nacionales, regionales y locales de la prestación del servicio de educación superior y se sujetará a las disposiciones de ingreso, gasto público, transparencia, rendición de cuentas y fiscalización que resulten aplicables; que la Secretaría de Educación Pública y las autoridades educativas de las entidades federativas establecerán procedimientos para asegurar una participación equitativa en el financiamiento de la educación superior, a efecto de alcanzar de manera gradual las aportaciones paritarias estatales respecto a los recursos federales que se destinen a las instituciones de educación superior de las entidades federativas, y que en el ejercicio de los recursos para el financiamiento de la educación superior, además de observar lo previsto por las disposiciones legales aplicables, los recursos públicos que reciban las instituciones públicas de educación superior deberán administrarse con eficiencia,

responsabilidad y transparencia, a través de procedimientos que permitan la rendición de cuentas y el combate a la corrupción, y que el ejercicio del gasto público de las instituciones públicas de educación superior estará sujeto a las disposiciones y criterios establecidos en las leyes aplicables y su normatividad interna, debiendo observar los principios de legalidad, eficiencia, eficacia, economía, transparencia, rendición de cuentas y honradez.

I.6.- Concurre con **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, para contribuir al mejoramiento de la calidad, la pertinencia, la diversificación y la ampliación de la oferta educativa en beneficio de la educación superior y de **"LAS UNIVERSIDADES"**, a fin de fortalecer e impulsar el desarrollo de las actividades que le han sido encomendadas.
Una vez realizado el análisis de la disponibilidad presupuestal en el ejercicio fiscal 2025, ha concluido que es procedente otorgar a **"LAS UNIVERSIDADES"** las cantidades que se precisan en el presente convenio y, para ello, cuenta con los recursos financieros necesarios en su presupuesto autorizado correspondiente al referido ejercicio fiscal, con cargo al Programa presupuestario: **U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales**.

I.7.- Para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en la calle de República de Brasil No. 31, Oficina No. 306, Colonia Centro Histórico, Demarcación Territorial Cuauhtémoc, C.P. 06029, en la Ciudad de México.

II.- De **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**:

II.1.- Que es una Entidad integrante de la Federación de conformidad con lo establecido en los artículos 40 y 42, fracción I, 43, 115, y 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y el artículo 1º de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza.

II.2.- Que el Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza, cuenta con las suficientes facultades legales para suscribir el presente instrumento, de conformidad con los artículos 75 y 82, fracción V de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza; y 1, 2, 5 y 9 apartado B, fracción V de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza.

II.3.- Que los Secretarios de Estado que asisten al Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza, cuentan con las suficientes facultades para celebrar el presente documento, de conformidad con los artículos 86 de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza, 1, 4, 18 fracciones I, II y V, 19 fracción XX, 21, 22 y 25 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza.

II.4.- Que para apoyar el financiamiento de **"LAS UNIVERSIDADES"**, ha acordado la participación del Poder Ejecutivo Federal por conducto de **"LA SEP"**, en el marco de la coordinación de acciones de los dos órdenes de gobierno, a fin de impulsar el desarrollo económico y social de la entidad.

II.5.- Que cuenta con los recursos financieros necesarios para la celebración del presente convenio en su presupuesto autorizado en el ejercicio fiscal 2025.

II.6.- Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en Palacio de Gobierno, 1er piso, Juárez y Zaragoza S/N, zona centro, C.P. 25000, en la Ciudad de Saltillo, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.- De "LAS UNIVERSIDADES":

III.1.- Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

a) Que la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo primero del Decreto que crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 30 de junio de 2017.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña", tiene por objeto: Ofrecer programas cortos de educación superior, de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad para formar técnicos superiores universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos, a través del modelo académico, bilingüe, internacional y sustentable;

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en el artículo 19 del Decreto que crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 30 de junio de 2017.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle Camino a la Universidad No. 2175, Colonia Jabalí Zorra, C.P. 26309, Ciudad Acuña, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.2.- Universidad Tecnológica de Coahuila

a) Que la Universidad Tecnológica de Coahuila es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Coahuila", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 15 de diciembre de 1995 y con sus reformas.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Coahuila tiene por objeto: el impartir educación técnica superior con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y del nivel de técnico superior universitario o profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos, de licenciatura, ingeniería y posgrado, estos programas operan con base en los requisitos y modelo pedagógico, académico y administrativo aprobado por la Secretaría de Educación, a través de la Subsecretaría de Educación Superior y por conducto de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 18, fracción I y 19 fracción I de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza, así como conforme al artículo 16 fracción X del Decreto que crea la Universidad Tecnológica de Coahuila, de fecha 15 de diciembre de 1995 y reformado mediante Decreto publicado en dicho órgano informativo, en fecha 22 de mayo de 2015.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en Avenida Industria Metalúrgica No. 2001, del Parque Industrial Ramos Arizpe, en la Ciudad de Ramos Arizpe, Coahuila de Zaragoza, C.P. 25900.

III.3.- Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

a) Que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es un Organismo Público descentralizado de la Administración Pública del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo establecido en el artículo Primero del Decreto que crea la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 13 de noviembre de 1998 y reformado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 5 de junio de 2012.

b) Que de acuerdo al Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila tiene por objeto: Impartir educación Técnica-Superior universitaria con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; En consideración a las necesidades de la región y en atención a la normatividad que expida la autoridad educativa federal y local, se podrán ofrecer estudios distintos a los previstos en el párrafo anterior. Asimismo, la Universidad podrá ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados de nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras Instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de licenciatura, ingeniería y posgrado. Estos programas operarán con base en los requisitos y el modelo pedagógico, académico y administrativo aprobado por la Secretaría de Educación, a través de la Subsecretaría de Educación Superior y por conducto de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza y el Artículo Décimo Cuarto fracción IV del Decreto que crea la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 13 de noviembre de 1998 y reformado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 5 de junio del 2012.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en la Carretera 57 Kilómetro 18 s/n, Colonia Rio Escondido, C. P. 26170, Ciudad de Nava, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.4.- Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente

a) Que la Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto por el cual se crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 26 de enero de 2016.

b) Que de acuerdo con el Decreto por el cual se crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente", tiene por objeto: ofrecer programas cortos de educación superior, de dos años, con la característica de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad; a partir de egresados de bachillerato, técnico superior universitario para aplicación de conocimientos y solución de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de Ingeniería técnica, Licenciatura y Posgrado.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la ley de entidades para estatales del estado de Coahuila de Zaragoza y el artículo 16 fracción I Decreto por el cual se crea el organismo

público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 26 de enero de 2016.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle 20 noviembre No. 100 colonia José Gustavo Madero, c. p. 27989, ciudad de Parras de la Fuente, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.5.- Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera.

a) Que la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 22 de marzo de 2013.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Carbonifera", tiene por objeto:

1. Ofrecer programas cortos de educación superior, de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad;

2. Formar, a partir de egresados del bachillerato, Técnicos Superiores Universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos;

3. Ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel Técnico Superior Universitario o Profesional Asociado de otras Instituciones de Educación Superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de ingeniería técnica (Licencia Profesional) y licenciatura;

4. Desarrollar estudios o proyectos en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y mayor eficiencia de la producción de bienes o servicios y a la elevación de la calidad de vida de la comunidad.

5. Desarrollar programas de apoyo técnico en beneficio de la comunidad;

6. Promover la cultura científica y tecnológica;

7. Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad; y

8. Desarrollar y promover una cultura de la legalidad y respeto a los derechos humanos en los educandos.

g) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en el artículo 18 fracción X del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 22 de marzo de 2013.

h) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle Carretera Rosita - Múzquiz Km. 3, C.P. 26900, Ciudad de San Juan de Sabinas, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.6.- Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

a) Que la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo Primero del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 2 de agosto del 2002 y reformado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 5 de junio del 2012.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila", tiene por objeto: impartir educación técnica-superior universitaria; asimismo, la Universidad ofrecerá programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados de nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de licenciatura, ingeniería y posgrado. Estos programas operarán con base en los requisitos y el modelo pedagógico, académico y administrativo aprobado por la Secretaría de Educación, a través de la Subsecretaría de Educación Superior y por conducto de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas; la educación que imparta lo será con firme propósito de contribuir a la formación de profesionistas de calidad y con espíritu de servicio para la solución creativa de los problemas de su entorno, haciendo uso adecuado de los avances científicos y tecnológicos y de la aplicación correcta de los conocimientos adquiridos en su proceso de formación.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la Ley de entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza y el artículo 17 fracción IV del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 2 de agosto de 2002 y reformado mediante Decreto publicado en el mismo medio el día 5 de junio del 2012.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en Carretera 57 Norte, Kilómetro 14.5 tramo Monclova-Sabinas, C.P. 25710, Ciudad de Monclova, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.7.- Universidad Tecnológica de Saltillo

a) Que la Universidad Tecnológica de Saltillo es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Saltillo", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 14 de enero de 2014.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Saltillo", tiene por objeto: Ofrecer programas cortos de educación superior de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad; Formar a partir de egresados de bachillerato, técnicos superiores universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos. Ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras Instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar todos los niveles académicos de tipo superior previstos en la Ley General de Educación.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 12 y 16 fracciones I y XIII del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Saltillo", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 14 de enero de 2014.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en la Carretera a General Cepeda, Calle Nogal s/n, Ejido Derramadero, C.P. 25300, Ciudad de Saltillo, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.8.- Universidad Tecnológica de Torreón.

a) Que la Universidad Tecnológica de Torreón es un organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo Primero del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Torreón", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el viernes 13 de noviembre de 1998 y modificado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 12 de noviembre de 2010, así como segunda modificación de fecha 26 de abril de 2013.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Torreón", tiene por objeto principal: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; En consideración a las necesidades de la región y en atención a la normatividad que expida la autoridad educativa federal y local, se podrán ofrecer estudios distintos a los previstos en el párrafo anterior; así como planear, formular, desarrollar y operar programas y acciones de investigación tecnológica y servicios tecnológicos, prestar servicios de asesorías, apoyo administrativo y técnico, capacitación técnica, elaboración y desarrollo de proyectos de ingeniería, supervisión, estudios y actividades en materia de seguridad, salud y medio ambiente, estudios y desarrollo de proyectos geológicos, exploración, explotación y producción de hidrocarburos y demás áreas del sector energético y servicios diversos al sector público, social y privado.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto por los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza y el articulo en el artículo Décimo Cuarto fracción IV del Decreto de Creación.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle Carretera Torreón-Matamoros Km 10, Ejido El Águila, C.P. 27400, Ciudad de Torreón, Coahuila de Zaragoza.

IV.- De **"LAS PARTES"**:

IV.1.- Conocen el modelo educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico, así como los proyectos académicos, de vinculación y extensión universitaria en que se encuentran comprometidas **"LAS UNIVERSIDADES"**, los cuales son congruentes con las políticas vigentes en materia de educación superior.

IV.2.- Es su voluntad conjuntar esfuerzos y recursos para apoyar financieramente a **"LAS UNIVERSIDADES"**, con el propósito de contribuir a la realización de dichos programas.

IV.3.- Manifiestan de común acuerdo que, el personal de **"LAS PARTES"** que intervenga en las actividades motivo de este Convenio, no modifica su relación laboral y, por lo tanto, la otra parte no se convertirá en patrón sustituto o intermediario, quedando bajo responsabilidad de cada una de **"LAS PARTES"**, los asuntos laborales relacionados con su propio personal.

En mérito de los anteriores antecedentes y declaraciones, **"LAS PARTES"** acuerdan las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA.- Es objeto del presente convenio establecer las bases conforme a las cuales **"LA SEP"** y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, proporcionarán apoyo financiero a **"LAS UNIVERSIDADES"**, a fin de contribuir a su operación.

SEGUNDA.- "LA SEP" y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, acuerdan asignar por partes iguales a **"LAS UNIVERSIDADES"**, recursos financieros para su operación durante el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo señalado en el **ANEXO TÉCNICO** que forma parte integrante del presente instrumento en sus numerales 1 "Distribución de la Concurrencia en el Financiamiento de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de *Coahuila de Zaragoza*" y 2 "Calendario de Ministración y Ejecución de recursos correspondientes al ejercicio fiscal 2025 del Programa Presupuestario del U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales".

"LA SEP" aportará a **"LAS UNIVERSIDADES"** los recursos federales señalados hasta por la cantidad de ***$231,727,286.00 (Doscientos treinta y un millones setecientos veintisiete mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.)***, en la cuenta bancaria productiva y específica que para tal efecto determine la *Secretaría de Finanzas* de **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, sujeto invariablemente a la disponibilidad presupuestaria y al "Calendario de Ministración y Ejecución de recursos correspondientes al ejercicio fiscal 2025 del Programa Presupuestario del U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales" señalado en el numeral 2 del **ANEXO TÉCNICO** del presente convenio, para lo cual **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** deberá enviar a la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de **"LA SEP"**, previo a la ministración de recursos, el comprobante fiscal digital por internet (CFDI) en formato PDF y XML que corresponda conforme a la calendarización establecida en el **ANEXO TÉCNICO**, de acuerdo con lo establecido en las disposiciones jurídicas aplicables en la materia.

"EL GOBIERNO DEL ESTADO" a más tardar **5 (cinco)** días hábiles posteriores a la fecha de firma del presente convenio, deberá tener abierta en una institución bancaria legalmente autorizada, una cuenta productiva específica para la recepción de los recursos financieros que aporte **"LA SEP"**. Asimismo, para cada ministración que reciba se obliga a transferir en una sola exhibición, incluyendo los rendimientos financieros, a la cuenta productiva específica de **"LAS UNIVERSIDADES"**, a más tardar dentro de los **3 (tres)** días hábiles posteriores a su recepción, en una sola exhibición, incluyendo los rendimientos financieros.

"EL GOBIERNO DEL ESTADO" se obliga a reintegrar a la Tesorería de la Federación **a más tardar el 15 de enero de 2026**, los recursos financieros federales ministrados por **"LA SEP"** y los rendimientos financieros generados, que al **31 de diciembre de 2025** no hayan sido transferidos total o parcialmente a la cuenta productiva específica de **"LAS UNIVERSIDADES"**.

"EL GOBIERNO DEL ESTADO" se obliga a entregar a la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de **"LA SEP"**, dentro de los primeros **15 (quince)** días hábiles posteriores al término de cada trimestre, el formato de Informe de Seguimiento de Recurso Federal y los estados mensuales de movimientos financieros que reciba de las instituciones bancarias respecto de la cuenta productiva específica, que aperture para la recepción de los recursos financieros que reciba de **"LA SEP"** para el ejercicio fiscal 2025.

"EL GOBIERNO DEL ESTADO" se obliga a remitir trimestralmente a través del Sistema de Recursos Federales Transferidos (https://www.mstwls.hacienda.gob.mx) establecido para tal fin por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el informe sobre el destino y resultados obtenidos de la aplicación de los recursos otorgados por "**LA SEP**" en el presente convenio, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables.

TERCERA.- "LA SEP" podrá realizar los ajustes de aumento o disminución al presupuesto, en función de su disponibilidad presupuestaria. En los casos que **"LA SEP"** se vea obligada a aplicar disminuciones, **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** se obliga a proveer la cantidad equivalente a tales reducciones, ello en virtud de la naturaleza jurídica de **"LAS UNIVERSIDADES"** como Organismos Públicos Descentralizados de **"EL GOBIERNO DEL ESTADO".**

"EL GOBIERNO DEL ESTADO" podrá realizar aportaciones adicionales a **"LAS UNIVERSIDADES"** sin que esta aportación implique compromiso de contrapartida a cargo de **"LA SEP"**.

Por otra parte, en caso de que **"LA SEP"** cuente con la correspondiente disponibilidad presupuestal para otorgar ampliaciones presupuestales a **"LAS UNIVERSIDADES"**, **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** se obliga a realizar aportaciones iguales al importe de las mencionadas ampliaciones. Dichas ampliaciones serán especificadas únicamente en los numerales 1 y 2 del **ANEXO TÉCNICO** sin necesidad de modificar el monto señalado en la cláusula **SEGUNDA** del presente instrumento.

CUARTA.- "LAS PARTES" acuerdan que los recursos financieros objeto de este convenio, que reciban **"LAS UNIVERSIDADES"**, deberán destinarse al pago de servicios personales (capítulo 1000) y a gastos de operación (capítulos 2000 y 3000); asimismo, dichos recursos se ejercerán de conformidad con lo previsto en el "Catálogo de Puestos y los Tabuladores de Sueldos para los Servidores Públicos Superiores y de Mandos Medios, Personal Académico y Personal Administrativo" establecidos por **"LA SEP"** y previstos para cada Universidad en el Analítico de Presupuesto señalado en el **ANEXO TÉCNICO** del presente Convenio. Dicho Analítico de Presupuesto podrá ser ajustado siempre y cuando **"LA UNIVERSIDAD"** justique plenamente el incremento de matrícula; no se rebase el techo anual establecido; no implique compromisos adicionales a los montos asignados por **"LA SEP"**, y que su implementación no demerite el cumplimiento de los objetivos institucionales. La solicitud de ajustes se deberá realizar por escrito ante la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de **"LA SEP"** de manera previa al inicio del cuatrimestre en el que se pretenda operar, la cual emitirá por escrito, en su caso, la procedencia indicando la vigencia del ajuste al Analítico de Presupuesto.

Asimismo, **"LAS PARTES"** acuerdan que dichos recursos por ningún motivo podrán ser erogados para los siguientes conceptos, mismos que están citados de manera enunciativa más no limitativa: penas, multas, accesorios y actualizaciones por pagos extemporáneos a terceros institucionales como el Servicio de Administración Tributaria (SAT), el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), entre otros; conciertos artísticos con fines de lucro; construcción y/o remodelación de bienes inmuebles de ejercicios fiscales anteriores; apoyos a equipos deportivos profesionales o semiprofesionales; apoyos a sindicatos pactados en los contratos colectivos de trabajo; cuotas y comisiones sindicales; gratificaciones y sobresueldos del personal; servicios de edecanes y maestros de ceremonias, o gastos relacionados con algún evento no relacionado con la prestación del servicio educativo.

Al respecto, "**LAS PARTES"** están de acuerdo en que **"LAS UNIVERSIDADES"** deberán ajustarse a los montos de las prestaciones ligadas y no ligadas al salario autorizadas por **"LA SEP"**, así como a la vigencia del "Catálogo de Puestos y los Tabuladores de Sueldos para los Servidores Públicos Superiores y de Mandos Medios, Personal Académico y Personal Administrativo" establecidos por **"LA SEP"**.

QUINTA.- "LAS PARTES" acuerdan, que los ingresos propios que obtengan **"LAS UNIVERSIDADES"**, por concepto de cuotas, donaciones, derechos y servicios que presten, serán integrados al patrimonio de dichas instituciones educativas y **no deberán ser considerados bajo ninguna circunstancia como aportaciones de "LA SEP" o de "EL GOBIERNO DEL ESTADO" para efectos del presente convenio.**

Para tales efectos, **"LA UNIVERSIDAD"** deberá informar a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, dentro de los primeros **10 (diez)** días hábiles posteriores al término de cada cuatrimestre, un Informe de Ingresos Propios.

SEXTA.- "EL GOBIERNO DEL ESTADO" se obliga a realizar la aportación que le corresponde otorgar a **"LAS UNIVERSIDADES"**, dentro de los **5 (cinco)** días hábiles del mes correspondiente, de acuerdo con el **ANEXO TÉCNICO** del presente instrumento.

"LA SEP" podrá suspender la ministración de los recursos federales, cuando "EL GOBIERNO DEL ESTADO" no realice el depósito de los recursos financieros que le corresponda aportar a "LAS UNIVERSIDADES", en el plazo antes referido.

SÉPTIMA.- "LAS UNIVERSIDADES", adicionalmente a las obligaciones pactadas en el presente instrumento, para acceder a las aportaciones de **"LA SEP"** y de **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, se obligan a lo siguiente:

I. Obligaciones Sustantivas:

a) Cumplir el objetivo del Programa U006. Destinar el apoyo financiero objeto de este convenio y los productos que genere, de conformidad con lo establecido en la cláusula **CUARTA** del presente instrumento, para el cumplimiento del objetivo del Programa presupuestario: U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales.

b) Llevar a cabo de manera oportuna los trámites necesarios para la integración de los títulos profesionales en el Registro Nacional de Profesionistas. En atención a las obligaciones señaladas en el Convenio de Creación respecto al seguimiento de egresados, deberá llevar a cabo los trámites necesarios ante la Dirección General de Profesiones a efecto de registrar los títulos profesionales de las y los estudiantes en el Registro Nacional de Profesionistas.

c) Informar la relación de los títulos inscritos en el Registro Nacional de Profesionistas. Presentar a **"LA SEP"**, a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, la relación de títulos y cédulas profesionales que fueron inscritos en el **Registro Nacional de Profesionistas** durante la vigencia del presente Convenio.

d) Llevar a cabo acciones en materia de Cultura de la Paz. Llevar a cabo acciones en materia de Cultura de la Paz, que estén previamente aprobadas por su órgano de gobierno, las cuales podrán ser financiadas en el marco de lo previsto en el presente convenio, siempre y cuando cuenten con un Protocolo para prevenir, atender, sancionar, y erradicar todos los tipos y modalidades de violencia, en específico las de género, el cual deberá propiciar en todo momento el principio pro persona a favor de las víctimas, y deberá de cumplir con lo señalado en el artículo 43 de la Ley General de Educación Superior, así como atender las directrices emitidas por el Instituto Nacional de las Mujeres y en su oportunidad, informar sobre su instrumentación a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

II. Obligaciones de Planeación y Evaluación:

a) Elaborar el Programa Operativo Anual. Entregar a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas a más tardar en el mes de febrero de 2025 su Programa Operativo Anual, el cual deberá alinearse al presupuesto autorizado y a los Lineamientos Generales para la Elaboración y Seguimiento del Programa Operativo Anual emitidos por la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas; así como los informes cuatrimestrales durante los primeros 20 (veinte) días naturales después de concluir cada cuatrimestre.

b) Integrar la información estadística al Sistema Integral de Información. Reportar en la fecha establecida por la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, su información estadística: de calidad, pertinente, veraz y oportuna; mediante el Sistema Integral de Información de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de **"LA SEP"**.

c) Llevar a cabo la práctica de auditoría externa de la matrícula. Reportar tanto a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, como a la Cámara de Diputados, los resultados sobre la práctica de la auditoría externa de su matrícula.

d) Entregar un informe sobre la ampliación de la matrícula. Entregar tanto a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, como a la Cámara de Diputados, un informe semestral específico sobre la ampliación de la matrícula.

e) Entregar el listado del personal y de estudiantes. Entregar dentro de los primeros **10 (diez)** días hábiles posteriores al término de cada cuatrimestre a **"LA SEP"**, a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, el listado del personal (mandos superiores, mandos medios, personal académico y personal administrativo) y de estudiantes inscritos en el cuatrimestre correspondiente, en formato electrónico bajo la estructura señalada en el numeral 4 del **ANEXO TÉCNICO**.

III. Obligaciones Financieras:

a) Apertura de una Cuenta Productiva Específica para la recepción de las aportaciones de "LA SEP" para el ejercicio fiscal. Abrir y mantener en una institución bancaria legalmente autorizada una cuenta productiva específica a más tardar **5 (cinco)** días hábiles posteriores a la fecha de firma del presente convenio, para la administración y ejercicio de los recursos financieros que reciba de **"LA SEP"** y de los productos que generen, de acuerdo con lo señalado en la cláusula **Segunda** del presente instrumento; así como entregar por oficio a la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de **"LA SEP"**, copia del contrato bancario correspondiente, dentro de los **20 (veinte)** días hábiles posteriores a su formalización.

b) Apertura de una Cuenta Productiva Específica para la recepción de las aportaciones por parte de "EL GOBIERNO DEL ESTADO" para el ejercicio fiscal. Abrir y mantener en una institución bancaria legalmente autorizada una cuenta productiva específica a más tardar **10 (diez)** días hábiles posteriores a la fecha de firma del presente convenio, para la administración y ejercicio de los recursos financieros que reciba por parte de **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** y los productos que generen, de acuerdo con lo señalado en la cláusula **Segunda** del presente instrumento.

c) Informar trimestralmente a "LA SEP" las aportaciones federales y estatales. Entregar por escrito a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, dentro de los primeros **10 (diez)** días hábiles posteriores al término de cada trimestre, el Informe de aportaciones federales y estatales.

d) Entregar los reportes trimestrales del ejercicio y aplicación de recursos federales. Reportar de manera trimestral a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, el ejercicio y aplicación de los recursos federales que reciba con motivo del presente convenio, en términos de las disposiciones jurídicas aplicables, detallando la información y debiendo dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 37 del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025.

e) Presentar el Informe final de resultados. Presentar a **"LA SEP"**, a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, un informe final al término de la vigencia del presente Convenio, respecto de la aplicación del apoyo, conforme a las disposiciones legales aplicables, en el formato establecido para ello integrado en el numeral 5 del **ANEXO TÉCNICO**.

f) Entrega de informe semestral mediante los estados financieros dictaminados por auditor externo. Proporcionar a **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas y al **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, dentro de los primeros **6 (seis)** meses del ejercicio

fiscal siguiente, la información relativa a la distribución del apoyo financiero recibido, mediante estados financieros dictaminados por auditor externo, incluyendo el informe y documentación complementaria.

g) Resguardo la información y documentación justificativa y comprobatoria. Resguardar, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables, la documentación original justificativa y comprobatoria del ejercicio y aplicación de los recursos financieros del presente convenio, para efectos de rendición de cuentas, transparencia y fiscalización. Además, mantener un registro de cada programa o convenio debidamente actualizado, identificado y controlado.

h) Transparentar y rendir cuentas. Reconocimiento el papel fundamental que tiene la institución educativa en la función social educativa en la comunidad, deberá poner a disposición de la sociedad en su página oficial de Internet la información sobre la aplicación y uso de los recursos recibidos con motivo del presente Convenio, así como la información relacionada sobre el registro, la asignación, los avances técnicos, académicos o ambos, y el seguimiento del ejercicio de recursos, manteniendo la información actualizada con periodicidad trimestral. Considerando el impacto en la operación de la institución que tienen los acuerdos establecidos en los órganos de gobierno, se deberá de publicar el resultado de las sesiones, los informes de la persona titular de la rectoría, así como los acuerdos establecidos en cada sesión ordinaria o extraordinaria. Asimismo, destacando la participación del personal que labora en las instituciones dentro de su operación, se deberá contar con una sección para difundir información relevante para el apoyo de sus funciones y actividades. Lo anterior en el marco de la legislación en materia de transparencia y acceso a la información pública y, en su caso, la ley local respectiva.

i).- Reintegro a la Tesorería de la Federación los recursos no comprometidos, no devengados o no aplicados. Reintegrar a la Tesorería de la Federación **a más tardar el 15 de enero de 2026**, los recursos federales que le otorgue **"LA SEP"** y los rendimientos financieros generados, que al **31 de diciembre de 2025** no se hayan comprometido, devengado o aplicados al destino objeto del presente convenio, así como de los que **"LAS UNIVERSIDADES"** no cuenten con la documentación original justificativa y comprobatoria del ejercicio y aplicación de los recursos financieros, en cumplimiento del Artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios o, en su caso, a partir de la terminación anticipada del presente instrumento, en términos de la normativa aplicable en la materia.

j) Entregar información e informes adicionales que le sean requeridos. Proporcionar la información e informes adicionales que al efecto sean solicitados por **"LA SEP"** a través de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**.

k) Facilitar los procesos de fiscalización. Facilitar y atender en tiempo y forma la fiscalización por parte de la Auditoría Superior de la Federación de los recursos federales que reciba con motivo del presente convenio, en términos de lo establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, así como rendir cuentas sobre su ejercicio en los términos de las disposiciones aplicables, detallando la información en cumplimiento a lo establecido en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal correspondiente y su normatividad interna.

Proporcionar las facilidades necesarias para que las instancias competentes de control, supervisión y fiscalización de **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** ejerzan sus atribuciones en el ámbito de sus competencias, respecto al ejercicio de los recursos transferidos objeto del presente Convenio.

OCTAVA.- "LAS PARTES" acuerdan que una vez que **"LAS UNIVERSIDADES"** reciban los recursos financieros objeto de este convenio, será de su absoluta responsabilidad directa o indirecta como ejecutores del gasto, el debido y correcto ejercicio y aplicación de los mismos, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables.

Asimismo, es obligación de **"LAS UNIVERSIDADES"** dar a conocer el contenido del presente Convenio a los miembros de su máximo órgano de gobierno a más tardar al primer cuatrimestre del ejercicio fiscal.

NOVENA.- Sin perjuicio de la asignación de los recursos a que se refiere este convenio, **"LA SEP"** y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** también convienen en alentar las acciones que emprendan **"LAS UNIVERSIDADES"**, a fin de incrementar sus recursos económicos por vías diferentes al financiamiento público, de conformidad con lo previsto en el artículo 67, fracción X de la Ley General de Educación Superior.

DÉCIMA.- **"LAS PARTES"** acuerdan que **"LAS UNIVERSIDADES"** responderán ante cualquier autoridad o terceros, cuando se vincule a **"LA SEP"** en el cumplimiento de resoluciones pronunciadas en juicios de cualquier naturaleza, sin que hubiere sido parte en el proceso correspondiente.

Asimismo, **"LAS PARTES"** acuerdan que el personal de cada una de ellas que intervenga en las actividades motivo del Convenio no modifica por ello su relación laboral y por lo mismo, la otra parte no se convertirá en patrón sustituto, quedando bajo la responsabilidad de cada una, los asuntos relacionados con su propio personal.

DÉCIMA PRIMERA.- "LAS PARTES", en el ámbito de sus respectivas atribuciones y competencias, designan como responsables para la coordinación y seguimiento del cumplimiento de este convenio: Por parte de **"LA SEP"** a la persona titular de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** a la persona titular de la *Secretaría de Educación* y **"LAS UNIVERSIDADES"**, a sus propios titulares de la Rectoría

DÉCIMA SEGUNDA.- "LA SEP" y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** se obligan a proporcionar en cualquier tiempo, la información que para la instrumentación y aplicación de este convenio se requiera, así como a denunciar ante las autoridades competentes, cualquier irregularidad de la que tengan conocimiento con motivo de su ejecución.

DÉCIMA TERCERA.- "LAS PARTES" se obligan a dar cumplimiento a lo dispuesto por la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025.

DÉCIMA CUARTA.- En caso de duda sobre la aplicación, interpretación y cumplimiento del presente convenio, **"LAS PARTES"** lo resolverán de común acuerdo y por escrito, el cual se anexará como parte integrante de este instrumento.

DÉCIMA QUINTA.- El presente convenio surtirá efectos a partir de la fecha de su firma y hasta el **31 de diciembre del 2025**, y podrá ser adicionado o modificado de común acuerdo por escrito, conforme a los preceptos y lineamientos que lo regulan.

Enteradas **"LAS PARTES"** del contenido y términos del presente instrumento, lo suscriben en cuatro tantos en la Ciudad de México, el día **31 de enero de 2025**.

Por: **"LA SEP"**	Por: **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**
Carmen Enedina Rodríguez Armenta **Subsecretaria de Educación Superior**	**Manolo Jiménez Salinas** **Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza**

Marlenne Johvana Mendoza González
Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

Oscar Pimentel González
Secretario de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza

Emanuel José de Jesús Garza Fishburn
Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza

José Antonio Gutierrez Rodríguez
Secretario de Finanzas del Estado de Coahuila de Zaragoza

Por **"LAS UNIVERSIDADES"**

Luis Manuel Navarro Galindo
Rector de la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

Sergio Alberto Guadarrama Cortez
Rector de la Universidad Tecnológica de Coahuila

m. E. Chapa

María Esperanza Chapa García
Rectora de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Adrián Alberto Sánchez Ortíz
Rector de la Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente

0264 / 25

Sergio Villarreal Cárdenas
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Jesús Alfredo Oyervides Valdés
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Sofía Lidieth Carranza Cons
Encargada del Despacho de Rectoría de la Universidad Tecnológica de Saltillo

Carlos Alberto Centeno Aranda
Rector de la Universidad Tecnológica de Torreón

ÚLTIMA HOJA DEL CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN Y SEGUIMIENTO AL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, CELEBRADO ENTRE EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE "LA SEP", "EL GOBIERNO DEL ESTADO" Y "LAS UNIVERSIDADES".

ANEXO TÉCNICO QUE FORMA PARTE INTEGRANTE DEL CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE *COAHUILA DE ZARAGOZA*, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, CELEBRADO ENTRE EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE "LA SEP"; "EL GOBIERNO DEL ESTADO" Y "LAS UNIVERSIDADES".

1. **DISTRIBUCIÓN DE LA CONCURRENCIA EN EL FINANCIAMENTO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA**

   - **RECURSO ORIGINAL:**

     a) Recursos federales señalados en la Cláusula Segunda del Convenio: ***$231,727,286.00 (Doscientos treinta y un millones setecientos veintisiete mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.)***

     b) Recursos estatales comprometidos conforme a la Cláusula Segunda del Convenio: ***$231,727,286.00 (Doscientos treinta y un millones setecientos veintisiete mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.).***

   - **RECURSOS AMPLIADOS:**
     c) Recursos federales: *$ 0.00 (cero pesos 00/100 M.N.)]*
     d) Recursos estatales: *$ 0.00 (cero pesos 00/100 M.N.)]*

Universidad	Presupuesto		Total
	Federal 50%	Estatal 50%	
Universidad Tecnológica de Coahuila	$59,467,553.00	$59,467,553.00	$118,935,106.00
Universidad Tecnológica de Torreón	$56,706,019.00	$56,706,019.00	$113,412,038.00
Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila	$32,494,357.00	$32,494,357.00	$64,988,714.00
Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila	$48,800,222.00	$48,800,222.00	$97,600,444.00
Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera	$10,020,868.00	$10,020,868.00	$20,041,736.00
Universidad Tecnológica de Saltillo	$10,987,475.00	$10,987,475.00	$21,974,950.00
Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña	$6,865,144.00	$6,865,144.00	$13,730,288.00
Universidad Tecnológica de Parras de La Fuente	$6,385,648.00	$6,385,648.00	$12,771,296.00
Total	**$231,727,286.00**	**$231,727,286.00**	**$463,454,572.00**

2. **CALENDARIO DE MINISTRACIÓN Y EJECUCIÓN DE RECURSOS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025 DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DEL U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES**

Universidad Tecnológica de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$23,787,021.00	$23,787,021.00	$47,574,042.00	
Abril	$17,840,265.00	$17,840,265.00	$35,680,530.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$8,920,132.00	$8,920,132.00	$17,840,264.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$8,920,135.00	$8,920,135.00	$17,840,270.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$59,467,553.00**	**$59,467,553.00**	**$118,935,106.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.

*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Torreón

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$22,682,407.00	$22,682,407.00	$45,364,814.00	
Abril	$17,011,805.00	$17,011,805.00	$34,023,610.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$8,505,902.00	$8,505,902.00	$17,011,804.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$8,505,905.00	$8,505,905.00	$17,011,810.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	

Universidad Tecnológica de Torreón

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$56,706,019.00**	**$56,706,019.00**	**$113,412,038.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$12,997,742.00	$12,997,742.00	$25,995,484.00	
Abril	$9,748,307.00	$9,748,307.00	$19,496,614.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$4,874,153.00	$4,874,153.00	$9,748,306.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$4,874,155.00	$4,874,155.00	$9,748,310.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$32,494,357.00**	**$32,494,357.00**	**$64,988,714.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	

Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Marzo	$19,520,088.00	$19,520,088.00	$39,040,176.00	
Abril	$14,640,066.00	$14,640,066.00	$29,280,132.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$7,320,033.00	$7,320,033.00	$14,640,066.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$7,320,035.00	$7,320,035.00	$14,640,070.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$48,800,222.00**	**$48,800,222.00**	**$97,600,444.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.

*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$4,008,347.00	$4,008,347.00	$8,016,694.00	
Abril	$3,006,260.00	$3,006,260.00	$6,012,520.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$1,503,130.00	$1,503,130.00	$3,006,260.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$1,503,131.00	$1,503,131.00	$3,006,262.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	

Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$10,020,868.00**	**$10,020,868.00**	**$20,041,736.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Saltillo

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$4,394,990.00	$4,394,990.00	$8,789,980.00	
Abril	$3,296,242.00	$3,296,242.00	$6,592,484.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$1,648,121.00	$1,648,121.00	$3,296,242.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$1,648,122.00	$1,648,122.00	$3,296,244.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$10,987,475.00**	**$10,987,475.00**	**$21,974,950.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	

Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Marzo	$2,746,057.00	$2,746,057.00	$5,492,114.00	
Abril	$2,059,543.00	$2,059,543.00	$4,119,086.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$1,029,771.00	$1,029,771.00	$2,059,542.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$1,029,773.00	$1,029,773.00	$2,059,546.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$6,865,144.00**	**$6,865,144.00**	**$13,730,288.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.

*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Parras de La Fuente

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$2,554,259.00	$2,554,259.00	$5,108,518.00	
Abril	$1,915,694.00	$1,915,694.00	$3,831,388.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$957,847.00	$957,847.00	$1,915,694.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$957,848.00	$957,848.00	$1,915,696.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	

Universidad Tecnológica de Parras de La Fuente

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Diciembre	$0.00	$0.00	$0.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$6,385,648.00**	**$6,385,648.00**	**$12,771,296.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.

*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

3. CATÁLOGO DE PUESTOS Y LOS TABULADORES DE SUELDOS PARA LOS SERVIDORES PÚBLICOS SUPERIORES Y DE MANDOS MEDIOS, PERSONAL ACADÉMICO Y PERSONAL ADMINISTRATIVO

Educación | Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-III

05EUT0001Q - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE COAHUILA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 75,422.90	$ 75,422.90	$ 905,074.80
SECRETARIO ACADÉMICO	1	$ 64,114.45	$ 64,114.45	$ 769,373.40
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	$ 64,114.45	$ 64,114.45	$ 769,373.40
ABOGADO GENERAL	1	$ 56,575.15	$ 56,575.15	$ 678,901.80
CONTRALOR INTERNO	1	$ 56,575.15	$ 56,575.15	$ 678,901.80
DIRECTOR DE ÁREA	10	$ 56,575.15	$ 565,751.50	$ 6,789,018.00
SUBDIRECTOR DE ÁREA	8	$ 40,124.25	$ 320,994.00	$ 3,851,928.00
JEFE DE DEPARTAMENTO	19	$ 29,157.30	$ 553,988.70	$ 6,647,864.40
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**42**	**$ 442,658.80**	**$ 1,757,536.30**	**$ 21,090,435.60**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	19	$ 29,147.85	$ 553,809.15	$ 6,645,709.80
PROFESOR TITULAR "B"	22	$ 34,502.40	$ 759,052.80	$ 9,108,633.60
PROFESOR TITULAR "C"	7	$ 40,450.65	$ 283,154.55	$ 3,397,854.60
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,067.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 22,505.35	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	24	$ 25,220.95	$ 605,302.80	$ 7,263,633.60
TÉCNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,187.10	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 18,911.05	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 20,798.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 520.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	3,185	$ 583.30	$ 1,857,810.50	$ 22,293,726.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 653.65	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 230,548.25**	**$ 4,059,129.80**	**$ 48,709,557.60**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	1	$ 23,728.65	$ 23,728.65	$ 284,743.80
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	1	$ 25,160.50	$ 25,160.50	$ 301,926.00
ENFERMERA ESCOLAR	1	$ 21,298.95	$ 21,298.95	$ 255,587.40
COORDINADOR	14	$ 17,880.40	$ 250,325.60	$ 3,003,907.20
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	10	$ 17,880.40	$ 178,804.00	$ 2,145,648.00
INGENIERO EN SISTEMAS	2	$ 14,066.15	$ 28,132.30	$ 337,587.60
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 12,410.20	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	15	$ 11,178.95	$ 167,684.25	$ 2,012,211.00
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	2	$ 9,620.25	$ 19,240.50	$ 230,886.00
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	3	$ 9,620.25	$ 28,860.75	$ 346,329.00
ANALISTA ADMINISTRATIVO	12	$ 9,359.90	$ 112,318.80	$ 1,347,825.60
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	1	$ 9,359.90	$ 9,359.90	$ 112,318.80
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	2	$ 9,359.90	$ 18,719.80	$ 224,637.60
CHOFER DE RECTOR	0	$ 8,557.70	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 8,503.40	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 8,503.40	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 8,503.40	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	0	$ 9,620.25	$ -	$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 9,488.05	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	5	$ 9,359.90	$ 46,799.50	$ 561,594.00
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	1	$ 9,236.70	$ 9,236.70	$ 110,840.40
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	0	$ 9,092.70	$ -	$ -
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**70**	**$ 296,950.40**	**$ 939,670.20**	**$ 11,276,042.40**

TOTAL SUELDOS	**$ 81,076,035.60**

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 2,343,381.73	$ 5,412,173.07	$ 1,252,893.60	$ 9,008,448.40
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 585,845.43	$ -	$ -	$ 585,845.43
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 3,247,303.84	$ 751,736.16	$ 3,999,040.00
SEGURIDAD SOCIAL [1]	9.97%	$ 2,717,749.06	$ 4,856,342.89	$ 1,124,221.43	$ 8,698,313.38
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA [2]	3.175%	$ 865,481.77	$ 1,546,528.45	$ 358,014.35	$ 2,770,024.57
CUOTA SOCIAL SALUD [3]	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 6,375.60	$ 36,376.07	$ 10,626.00	$ 53,377.67
CUOTA SOCIAL CESANTÍA [2]	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 2,520.00	$ 14,377.89	$ 4,200.00	$ 21,097.89
APOYO A LA VIVIENDA [4]	5%	$ 1,362,963.42	$ 2,435,477.88	$ 563,802.12	$ 4,362,243.42
RETIRO [2]	2%	$ 421,808.71	$ 974,191.15	$ 225,520.85	$ 1,621,520.71
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 8,306,125.73**	**$ 18,522,771.25**	**$ 4,291,014.50**	**$ 31,119,911.48**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-III	1,380.50	MENSUAL	$ 1,192,752.00	$ 1,159,620.00	$ 2,352,372.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-III	34.50	MENSUAL	$ 1,318,590.00	$ -	$ 1,318,590.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-III	1,000.40	MENSUAL	$ 228,091.20	$ -	$ 228,091.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-III	1,102.50	MENSUAL	$ 291,060.00	$ -	$ 291,060.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-III	1,229.95	MENSUAL	$ 103,315.80	$ -	$ 103,315.80
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-III	729.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-III	829.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-III	909.00	MENSUAL	$ 261,792.00	$ -	$ 261,792.00
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-III	395.25	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-III	418.75	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-III	518.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-III	20.65	MENSUAL	$ 789,243.00	$ -	$ 789,243.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 4,184,844.00**	**$ 1,159,620.00**	**$ 5,344,464.00**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	50	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 70,000.00	$ 840,000.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	10	$ 2,630.00	ANUAL	$ 26,300.00	$ 26,300.00
LENTES	100	$ 2,500.00	ANUAL	$ 250,000.00	$ 250,000.00
ÚTILES ESCOLARES	100	$ 700.00	ANUAL	$ 70,000.00	$ 70,000.00
IMPRESIÓN DE TESIS	5	$ 1,848.50	ANUAL	$ 9,242.50	$ 9,242.50
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	72	$ 978.00	ANUAL	$ 70,416.00	$ 70,416.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	3,185	$ 24.45	ANUAL	$ 77,873.25	$ 77,873.25
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 1,379,331.75**

TOTAL PRESTACIONES	**37,843,707.23**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 81,076,035.60
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 37,843,707.23
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$118,919,742.83

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 59,459,871.00	$ 59,459,871.00	$118,919,742.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 59,459,871.00	$ 59,459,871.00	$118,919,742.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 7,682.00	$ 7,682.00	$ 15,364.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 7,682.00	$ 7,682.00	$ 15,364.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 59,467,553.00	$ 59,467,553.00	$118,935,106.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-II

05EUT0002P - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 71,153.95	$ 71,153.95	$ 853,847.40
SECRETARIO ACADÉMICO	1	$ 60,485.15	$ 60,485.15	$ 725,821.80
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	$ 60,485.15	$ 60,485.15	$ 725,821.80
ABOGADO GENERAL	1	$ 53,372.55	$ 53,372.55	$ 640,470.60
CONTRALOR INTERNO	1	$ 53,372.55	$ 53,372.55	$ 640,470.60
DIRECTOR DE ÁREA	9	$ 53,372.55	$ 480,352.95	$ 5,764,235.40
SUBDIRECTOR DE ÁREA	6	$ 37,853.45	$ 227,120.70	$ 2,725,448.40
JEFE DE DEPARTAMENTO	17	$ 27,506.80	$ 467,615.60	$ 5,611,387.20
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**37**	**$ 417,602.15**	**$ 1,473,958.60**	**$ 17,687,503.20**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	24	$ 24,240.25	$ 581,766.00	$ 6,981,192.00
PROFESOR TITULAR "B"	8	$ 28,693.20	$ 229,545.60	$ 2,754,547.20
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 33,634.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 16,689.40	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 18,714.80	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	56	$ 20,968.40	$ 1,174,230.40	$ 14,090,764.80
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 14,202.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 15,622.65	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "C"	15	$ 17,184.70	$ 257,770.50	$ 3,093,246.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 430.65	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	3,763	$ 483.00	$ 1,817,529.00	$ 21,810,348.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 541.10	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 191,405.40**	**$ 4,060,841.50**	**$ 48,730,098.00**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICOLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACION SOCIOEMOCIONAL	0	$ 23,345.30	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	1	$ 22,290.90	$ 22,290.90	$ 267,490.80
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 23,345.30	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	2	$ 20,019.55	$ 40,039.10	$ 480,469.20
COORDINADOR	19	$ 14,656.20	$ 278,467.80	$ 3,341,613.60
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 14,656.20	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	2	$ 11,529.80	$ 23,059.60	$ 276,715.20
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 10,172.50	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	8	$ 9,163.30	$ 73,306.40	$ 879,676.80
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	3	$ 7,885.65	$ 23,656.95	$ 283,883.40
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	3	$ 7,885.65	$ 23,656.95	$ 283,883.40
ANALISTA ADMINISTRATIVO	13	$ 7,719.80	$ 100,357.40	$ 1,204,288.80
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	1	$ 7,719.80	$ 7,719.80	$ 92,637.60
CHOFER DE RECTOR	1	$ 7,518.95	$ 7,518.95	$ 90,227.40
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	6	$ 7,467.90	$ 44,807.40	$ 537,688.80
CHOFER ADMINISTRATIVO	1	$ 7,467.90	$ 7,467.90	$ 89,614.80
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 7,467.90	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	0	$ 7,885.65	$ -	$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	2	$ 7,769.90	$ 15,539.80	$ 186,477.60
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	3	$ 7,719.80	$ 23,159.40	$ 277,912.80
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	2	$ 7,665.50	$ 15,331.00	$ 183,972.00
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	15	$ 7,612.05	$ 114,180.75	$ 1,370,169.00
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**82**	**$ 256,685.30**	**$ 820,560.10**	**$ 9,846,721.20**

TOTAL SUELDOS	**$ 76,264,322.40**

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 1,965,278.13	$ 5,414,455.33	$ 1,094,080.13	$ 8,473,813.60
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 491,319.53	$ -	$ -	$ 491,319.53
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 3,248,673.20	$ 656,448.08	$ 3,905,121.28
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 2,346,374.42	$ 4,858,390.77	$ 981,718.10	$ 8,186,483.29
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 747,215.52	$ 1,547,180.61	$ 312,633.40	$ 2,607,029.53
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 5,616.60	$ 45,699.79	$ 12,447.60	$ 63,763.99
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 2,220.00	$ 18,063.16	$ 4,920.00	$ 25,203.16
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 1,176,717.36	$ 2,436,504.90	$ 492,336.06	$ 4,105,558.32
RETIRO /2	2%	$ 353,750.06	$ 974,601.96	$ 196,934.42	$ 1,525,286.45
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 7,088,491.63**	**$ 18,543,569.72**	**$ 3,751,517.80**	**$ 29,383,579.15**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-II	1,380.50	MENSUAL	$ 1,706,298.00	$ 1,358,412.00	$ 3,064,710.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-II	34.50	MENSUAL	$ 1,557,882.00	$ -	$ 1,557,882.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-II	824.40	MENSUAL	$ 237,427.20	$ -	$ 237,427.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-II	908.05	MENSUAL	$ 87,172.80	$ -	$ 87,172.80
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-II	1,012.70	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-II	600.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-II	682.65	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-II	748.65	MENSUAL	$ 503,092.80	$ -	$ 503,092.80
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-II	325.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-II	344.50	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-II	426.65	MENSUAL	$ 76,797.00	$ -	$ 76,797.00
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-II	17.15	MENSUAL	$ 774,425.40	$ -	$ 774,425.40
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 4,943,095.20**	**$ 1,358,412.00**	**$ 6,301,507.20**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	17	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 23,800.00	$ 285,600.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	8	$ 2,630.00	ANUAL	$ 21,040.00	$ 21,040.00
LENTES	131	$ 2,500.00	ANUAL	$ 327,500.00	$ 327,500.00
ÚTILES ESCOLARES	131	$ 700.00	ANUAL	$ 91,700.00	$ 91,700.00
IMPRESIÓN DE TESIS	4	$ 1,848.50	ANUAL	$ 7,394.00	$ 7,394.00
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	103	$ 978.00	ANUAL	$ 100,734.00	$ 100,734.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	3,763	$ 24.45	ANUAL	$ 92,005.35	$ 92,005.35
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 961,473.35**

TOTAL PRESTACIONES	**36,646,559.70**

RESUMEN

0264 / 25

TOTAL SUELDOS (a)	$ 76,264,322.40
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 36,646,559.70
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$112,910,882.10

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 56,455,441.00	$ 56,455,441.00	$112,910,882.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 56,455,441.00	$ 56,455,441.00	$112,910,882.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 250,578.00	$ 250,578.00	$ 501,156.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 250,578.00	$ 250,578.00	$ 501,156.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 56,706,019.00	$ 56,706,019.00	$113,412,038.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA LIBRE DE LA FRONTERA NORTE

05EUT0003O - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 75,422.90	$ 75,422.90	$ 905,074.80
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 64,114.45	$ -	$
ABOGADO GENERAL	1	$ 56,575.15	$ 56,575.15	$ 678,901.80
CONTRALOR INTERNO	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	8	$ 56,575.15	$ 452,601.20	$ 5,431,214.40
SUBDIRECTOR DE ÁREA	2	$ 40,124.25	$ 80,248.50	$ 962,982.00
JEFE DE DEPARTAMENTO	7	$ 29,157.30	$ 204,101.10	$ 2,449,213.20
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	19	$ 442,658.80	$ 868,948.85	$ 10,427,386.20

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 29,147.85	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	16	$ 34,502.40	$ 552,038.40	$ 6,624,460.80
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 40,450.65	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,067.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 22,505.35	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	12	$ 25,220.95	$ 302,651.40	$ 3,631,816.80
TÉCNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,187.10	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 18,911.05	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 20,798.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 520.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	1,276	$ 583.30	$ 744,290.80	$ 8,931,489.60
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 653.65	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 230,548.25	$ 1,598,980.60	$ 19,187,767.20

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 23,728.65	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	2	$ 21,298.95	$ 42,597.90	$ 511,174.80
COORDINADOR	13	$ 17,880.40	$ 232,445.20	$ 2,789,342.40
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 17,880.40	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	2	$ 14,201.40	$ 28,402.80	$ 340,833.60
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 13,603.50	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	21	$ 12,544.10	$ 263,426.10	$ 3,161,113.20
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	2	$ 12,283.30	$ 24,566.60	$ 294,799.20
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	0	$ 12,283.30	$ -	$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	4	$ 12,015.50	$ 48,062.00	$ 576,744.00
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 12,015.50	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 12,015.50	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	1	$ 11,297.15	$ 11,297.15	$ 135,565.80
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	2	$ 11,246.75	$ 22,493.50	$ 269,922.00
CHOFER ADMINISTRATIVO	1	$ 11,246.75	$ 11,246.75	$ 134,961.00
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	1	$ 11,246.75	$ 11,246.75	$ 134,961.00
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 12,283.30	$ 12,283.30	$ 147,399.60
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 12,152.75	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	11	$ 12,015.50	$ 132,170.50	$ 1,586,046.00
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 11,861.20	$	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	1	$ 11,745.55	$ 11,745.55	$ 140,946.60
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	62	$ 337,167.20	$ 851,984.10	$ 10,223,809.20

TOTAL SUELDOS	$ 39,838,962.69

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 1,158,598.47	$ 2,131,974.13	$ 1,135,978.80	$ 4,426,551.40
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 289,649.62	$ -	$ -	$ 289,649.62
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 1,279,184.48	$ 681,587.28	$ 1,960,771.76
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 1,858,852.78	$ 1,913,020.39	$ 1,019,313.78	$ 4,791,186.95
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 591,961.64	$ 609,211.61	$ 324,605.94	$ 1,525,779.19
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 2,884.20	$ 14,444.97	$ 9,411.60	$ 26,740.77
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,140.00	$ 5,709.47	$ 3,720.00	$ 10,569.47
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 932,223.06	$ 959,388.36	$ 511,190.46	$ 2,402,801.88
RETIRO /2	2%	$ 208,547.72	$ 383,755.34	$ 204,476.18	$ 796,779.25
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 5,043,857.49**	**$ 7,296,688.76**	**$ 3,890,284.04**	**$ 16,230,830.25**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	ZLFN	1,380.50	MENSUAL	$ 463,848.00	$ 1,027,092.00	$ 1,490,940.00
DESPENSA (HORAS HSM)	ZLFN	34.50	MENSUAL	$ 528,264.00	$ -	$ 528,264.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	ZLFN	1,000.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	ZLFN	1,102.50	MENSUAL	$ 211,680.00	$ -	$ 211,680.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	ZLFN	1,229.95	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	ZLFN	729.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	ZLFN	829.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	ZLFN	909.00	MENSUAL	$ 130,896.00	$ -	$ 130,896.00
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	ZLFN	395.25	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	ZLFN	418.75	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	ZLFN	518.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	ZLFN	20.65	MENSUAL	$ 316,192.80	$ -	$ 316,192.80
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 1,650,880.80**	**$ 1,027,092.00**	**$ 2,677,972.80**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	10	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 14,000.00	$ 168,000.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	4	$ 2,630.00	ANUAL	$ 10,520.00	$ 10,520.00
LENTES	65	$ 2,500.00	ANUAL	$ 162,500.00	$ 162,500.00
ÚTILES ESCOLARES	40	$ 700.00	ANUAL	$ 28,000.00	$ 28,000.00
IMPRESIÓN DE TESIS	2	$ 1,848.50	ANUAL	$ 3,697.00	$ 3,697.00
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	28	$ 978.00	ANUAL	$ 27,384.00	$ 27,384.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	1,276	$ 24.45	ANUAL	$ 31,198.20	$ 31,198.20
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 466,799.20**

TOTAL PRESTACIONES	**19,375,602.29**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 39,838,962.60
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 19,375,602.29
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 59,214,564.89

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 29,607,282.00	$ 29,607,282.00	$ 59,214,564.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 29,607,282.00	$ 29,607,282.00	$ 59,214,564.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 2,887,075.00	$ 2,887,075.00	$ 5,774,150.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 2,887,075.00	$ 2,887,075.00	$ 5,774,150.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 32,494,357.00	$ 32,494,357.00	$ 64,988,714.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación | UTP
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITECNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-III

05EUT0004N - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CENTRO DE COAHUILA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 75,422.90	$ 75,422.90	$ 905,074.80
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	1	$ 56,575.15	$ 56,575.15	$ 678,901.80
CONTRALOR INTERNO	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	8	$ 56,575.15	$ 452,601.20	$ 5,431,214.40
SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 40,124.25	$ -	$ -
JEFE DE DEPARTAMENTO	14	$ 29,157.30	$ 408,202.20	$ 4,898,426.40
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**24**	**$ 442,658.80**	**$ 992,801.45**	**$ 11,913,617.40**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 29,147.85	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 34,502.40	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 40,450.65	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,067.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 22,505.35	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	85	$ 25,220.95	$ 2,143,780.75	$ 25,725,369.00
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,187.10	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 18,911.05	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 20,798.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 520.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	2,930	$ 583.30	$ 1,709,069.00	$ 20,508,828.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 653.65	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 230,648.25**	**$ 3,852,849.75**	**$ 46,234,197.00**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 23,728.65	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	1	$ 21,298.95	$ 21,298.95	$ 255,587.40
COORDINADOR	5	$ 17,880.40	$ 89,402.00	$ 1,072,824.00
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	1	$ 17,880.40	$ 17,880.40	$ 214,564.80
INGENIERO EN SISTEMAS	1	$ 14,066.15	$ 14,066.15	$ 168,793.80
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 12,410.20	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	10	$ 11,178.95	$ 111,789.50	$ 1,341,474.00
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	2	$ 9,620.25	$ 19,240.50	$ 230,886.00
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	2	$ 9,620.25	$ 19,240.50	$ 230,886.00
ANALISTA ADMINISTRATIVO	8	$ 9,359.90	$ 74,879.20	$ 898,550.40
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 9,359.90	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	1	$ 9,359.90	$ 9,359.90	$ 112,318.80
CHOFER DE RECTOR	1	$ 8,557.70	$ 8,557.70	$ 102,692.40
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	2	$ 8,503.40	$ 17,006.80	$ 204,081.60
CHOFER ADMINISTRATIVO	1	$ 8,503.40	$ 8,503.40	$ 102,040.80
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	1	$ 8,503.40	$ 8,503.40	$ 102,040.80
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 9,620.25	$ 9,620.25	$ 115,443.00
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 9,488.05	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	9	$ 9,359.90	$ 84,239.10	$ 1,010,869.20
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 9,236.70	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	15	$ 9,092.70	$ 136,390.50	$ 1,636,686.00
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**61**	**$ 296,950.40**	**$ 649,978.25**	**$ 7,799,739.00**

TOTAL SUELDOS	**$ 65,947,553.40**

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 1,323,735.27	$ 5,137,133.00	$ 866,637.67	$ 7,327,505.93
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 330,933.82	$ -	$ -	$ 330,933.82
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 3,082,279.80	$ 519,982.60	$ 3,602,262.40
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 1,381,832.67	$ 4,609,549.44	$ 777,633.98	$ 6,769,016.09
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 440,052.03	$ 1,467,935.75	$ 247,641.71	$ 2,155,629.50
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 3,643.20	$ 36,312.16	$ 9,259.80	$ 49,215.16
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,440.00	$ 14,352.63	$ 3,660.00	$ 19,452.63
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 692,995.32	$ 2,311,709.85	$ 389,986.95	$ 3,394,692.12
RETIRO /2	2%	$ 238,272.35	$ 924,683.94	$ 155,994.78	$ 1,318,951.07
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 4,412,904.65**	**$ 17,583,956.58**	**$ 2,970,797.49**	**$ 24,967,658.71**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-III	1,380.50	MENSUAL	$ 1,408,110.00	$ 1,010,526.00	$ 2,418,636.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-III	34.50	MENSUAL	$ 1,213,020.00	$ -	$ 1,213,020.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-III	1,000.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-III	1,102.50	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-III	1,229.95	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-III	729.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-III	829.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-III	909.00	MENSUAL	$ 927,180.00	$ -	$ 927,180.00
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-III	395.25	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-III	418.75	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-III	518.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-III	20.65	MENSUAL	$ 726,054.00	$ -	$ 726,054.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 4,274,364.00**	**$ 1,010,526.00**	**$ 5,284,890.00**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	30	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 42,000.00	$ 504,000.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	6	$ 2,630.00	ANUAL	$ 15,780.00	$ 15,780.00
LENTES	60	$ 2,500.00	ANUAL	$ 150,000.00	$ 150,000.00
ÚTILES ESCOLARES	90	$ 700.00	ANUAL	$ 63,000.00	$ 63,000.00
IMPRESIÓN DE TESIS	3	$ 1,848.50	ANUAL	$ 5,545.50	$ 5,545.50
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	85	$ 978.00	ANUAL	$ 83,130.00	$ 83,130.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	2,930	$ 24.45	ANUAL	$ 71,638.50	$ 71,638.50
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 928,594.00**

TOTAL PRESTACIONES	**31,181,142.71**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 65,947,553.40
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 31,181,142.71
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 97,128,696.11

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 48,564,348.00	$ 48,564,348.00	$ 97,128,696.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 48,564,348.00	$ 48,564,348.00	$ 97,128,696.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 235,874.00	$ 235,874.00	$ 471,748.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 235,874.00	$ 235,874.00	$ 471,748.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 48,800,222.00	$ 48,800,222.00	$ 97,600,444.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-III

05EUT0006L - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CARBONÍFERA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 75,422.90	$ 75,422.90	$ 905,074.80
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	4	$ 56,575.15	$ 226,300.60	$ 2,715,607.20
SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 40,124.25	$ -	$ -
JEFE DE DEPARTAMENTO	3	$ 29,157.30	$ 87,471.90	$ 1,049,662.80
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**8**	**$ 442,658.80**	**$ 389,195.40**	**$ 4,670,344.80**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	2	$ 29,147.85	$ 58,295.70	$ 699,548.40
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 34,502.40	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 40,450.65	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,067.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 22,505.35	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	0	$ 25,220.95	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,187.10	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 18,911.05	$ -	$ -
TÉCNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 20,798.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 520.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	800	$ 583.30	$ 466,640.00	$ 5,599,680.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 653.65	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 230,548.25**	**$ 524,935.70**	**$ 6,299,228.40**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACION SOCIOEMOCIONAL	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 23,728.65	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 21,298.95	$ -	$ -
COORDINADOR	1	$ 17,880.40	$ 17,880.40	$ 214,564.80
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 17,880.40	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 14,066.15	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 12,410.20	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	6	$ 11,178.95	$ 67,073.70	$ 804,884.40
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	1	$ 9,620.25	$ 9,620.25	$ 115,443.00
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	1	$ 9,620.25	$ 9,620.25	$ 115,443.00
ANALISTA ADMINISTRATIVO	3	$ 9,359.90	$ 28,079.70	$ 336,956.40
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 9,359.90	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 9,359.90	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	1	$ 8,557.70	$ 8,557.70	$ 102,692.40
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 8,503.40	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 8,503.40	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 8,503.40	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 9,620.25	$ 9,620.25	$ 115,443.00
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 9,488.05	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 9,359.90	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 9,236.70	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	2	$ 9,092.70	$ 18,185.40	$ 218,224.80
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**16**	**$ 296,950.40**	**$ 168,637.65**	**$ 2,023,651.80**

TOTAL SUELDOS	**$ 12,993,225.00**

0264 / 25

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 518,927.20	$ 699,914.27	$ 224,850.20	$ 1,443,691.67
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 129,731.80	$ -	$ -	$ 129,731.80
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 419,948.56	$ 134,910.12	$ 554,858.68
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 551,381.16	$ 628,033.07	$ 201,758.08	$ 1,381,172.32
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 175,590.29	$ 200,000.50	$ 64,250.94	$ 439,841.74
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,214.40	$ 6,695.18	$ 2,428.80	$ 10,338.38
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 480.00	$ 2,646.32	$ 960.00	$ 4,086.32
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 276,520.14	$ 314,961.42	$ 101,182.59	$ 692,664.15
RETIRO /2	2%	$ 93,406.90	$ 125,984.57	$ 40,473.04	$ 259,864.60
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 1,747,251.88**	**$ 2,398,183.88**	**$ 770,813.78**	**$ 4,916,249.54**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-III	1,380.50	MENSUAL	$ 33,132.00	$ 265,056.00	$ 298,188.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-III	34.50	MENSUAL	$ 331,200.00	$ -	$ 331,200.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-III	1,000.40	MENSUAL	$ 24,009.60	$ -	$ 24,009.60
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-III	1,102.50	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-III	1,229.95	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-III	729.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-III	829.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-III	909.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-III	395.25	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-III	418.75	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-III	518.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-III	20.65	MENSUAL	$ 198,240.00	$ -	$ 198,240.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 586,581.60**	**$ 265,056.00**	**$ 851,637.60**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	10	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 14,000.00	$ 168,000.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	2	$ 2,630.00	ANUAL	$ 5,260.00	$ 5,260.00
LENTES	20	$ 2,500.00	ANUAL	$ 50,000.00	$ 50,000.00
ÚTILES ESCOLARES	30	$ 700.00	ANUAL	$ 21,000.00	$ 21,000.00
IMPRESIÓN DE TESIS	1	$ 1,848.50	ANUAL	$ 1,848.50	$ 1,848.50
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	2	$ 978.00	ANUAL	$ 1,956.00	$ 1,956.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	800	$ 24.45	ANUAL	$ 19,560.00	$ 19,560.00
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 303,124.50**

TOTAL PRESTACIONES	**6,071,011.64**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 12,993,225.00
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 6,071,011.64
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 19,064,236.64

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 9,532,118.00	$ 9,532,118.00	$ 19,064,236.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 9,532,118.00	$ 9,532,118.00	$ 19,064,236.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 488,750.00	$ 488,750.00	$ 977,500.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 488,750.00	$ 488,750.00	$ 977,500.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 10,020,868.00	$ 10,020,868.00	$ 20,041,736.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE.
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación | UTP
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-II

05EUT0007K - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 71,153.95	$ 71,153.95	$ 853,847.40
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 60,485.15	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 60,485.15	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 53,372.55	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 53,372.55	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	2	$ 53,372.55	$ 106,745.10	$ 1,280,941.20
SUBDIRECTOR DE ÁREA	1	$ 37,853.45	$ 37,853.45	$ 454,241.40
JEFE DE DEPARTAMENTO	6	$ 27,506.80	$ 165,040.80	$ 1,980,489.60
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**10**	**$ 417,602.15**	**$ 380,793.30**	**$ 4,569,519.60**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 24,240.25	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 28,693.20	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 33,634.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 16,689.40	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 18,714.80	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	9	$ 20,968.40	$ 188,715.60	$ 2,264,587.20
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 14,202.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 15,622.65	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 17,184.70	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 430.65	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	530	$ 483.00	$ 255,990.00	$ 3,071,880.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 541.10	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 191,405.40**	**$ 444,705.60**	**$ 5,336,467.20**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICOLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 23,345.30	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 22,290.90	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 23,345.30	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 20,019.55	$ -	$ -
COORDINADOR	4	$ 14,656.20	$ 58,624.80	$ 703,497.60
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 14,656.20	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 11,529.80	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 10,172.50	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	1	$ 9,163.30	$ 9,163.30	$ 109,959.60
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	0	$ 7,885.65	$ -	$ -
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	0	$ 7,885.65	$ -	$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	0	$ 7,518.95	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	7	$ 7,467.90	$ 52,275.30	$ 627,303.60
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 7,467.90	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 7,467.90	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	0	$ 7,885.65	$ -	$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 7,769.90	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 7,665.50	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	0	$ 7,612.05	$ -	$ -
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**12**	**$ 256,686.30**	**$ 120,063.40**	**$ 1,440,760.80**

TOTAL SUELDOS	$ 11,346,747.60

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 507,724.40	$ 592,940.80	$ 160,084.53	$ 1,260,749.73
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 126,931.10	$ -	$ -	$ 126,931.10
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 355,764.48	$ 96,050.72	$ 451,815.20
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 554,838.64	$ 532,045.78	$ 143,643.85	$ 1,230,528.27
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 176,691.34	$ 169,432.83	$ 45,744.16	$ 391,868.33
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,518.00	$ 5,600.62	$ 1,821.60	$ 8,940.22
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 600.00	$ 2,213.68	$ 720.00	$ 3,533.68
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 278,254.08	$ 266,823.36	$ 72,038.04	$ 617,115.48
RETIRO /2	2%	$ 91,390.39	$ 106,729.34	$ 28,815.22	$ 226,934.96
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 1,737,947.95**	**$ 2,031,550.90**	**$ 548,918.12**	**$ 4,318,416.97**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-II	1,380.50	MENSUAL	$ 149,094.00	$ 198,792.00	$ 347,886.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-II	34.50	MENSUAL	$ 219,420.00	$ -	$ 219,420.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-II	824.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-II	908.05	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-II	1,012.70	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-II	600.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-II	682.65	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-II	748.65	MENSUAL	$ 80,854.20	$ -	$ 80,854.20
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-II	325.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-II	344.50	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-II	426.65	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-II	17.15	MENSUAL	$ 109,074.00	$ -	$ 109,074.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 558,442.20**	**$ 198,792.00**	**$ 757,234.20**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	5	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 7,000.00	$ 84,000.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	2	$ 2,630.00	ANUAL	$ 5,260.00	$ 5,260.00
LENTES	10	$ 2,500.00	ANUAL	$ 25,000.00	$ 25,000.00
ÚTILES ESCOLARES	10	$ 700.00	ANUAL	$ 7,000.00	$ 7,000.00
IMPRESIÓN DE TESIS	1	$ 1,848.50	ANUAL	$ 1,848.50	$ 1,848.50
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	9	$ 978.00	ANUAL	$ 8,802.00	$ 8,802.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	530	$ 24.45	ANUAL	$ 12,958.50	$ 12,958.50
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 180,369.00**

TOTAL PRESTACIONES	**5,256,020.17**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 11,346,747.60
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 5,256,020.17
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 16,602,767.77

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 8,301,384.00	$ 8,301,384.00	$ 16,602,768.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 8,301,384.00	$ 8,301,384.00	$ 16,602,768.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 2,686,091.00	$ 2,686,091.00	$ 5,372,182.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 2,686,091.00	$ 2,686,091.00	$ 5,372,182.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 10,987,475.00	$ 10,987,475.00	$ 21,974,950.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA LIBRE DE LA FRONTERA NORTE

05EUT0008J - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD ACUÑA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 75,422.90	$ 75,422.90	$ 905,074.80
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 64,114.45	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 56,575.15	$ -	$ -
SUBDIRECTOR DE ÁREA	3	$ 40,124.25	$ 120,372.75	$ 1,444,473.00
JEFE DE DEPARTAMENTO	2	$ 29,157.30	$ 58,314.60	$ 699,775.20
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**6**	**$ 442,658.80**	**$ 254,110.25**	**$ 3,049,323.00**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 29,147.85	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 34,502.40	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 40,450.65	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,067.75	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 22,505.35	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	4	$ 25,220.95	$ 100,883.80	$ 1,210,605.60
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,187.10	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 18,911.05	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 20,798.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 520.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	385	$ 583.30	$ 224,570.50	$ 2,694,846.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 653.65	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 230,548.25**	**$ 325,454.30**	**$ 3,905,451.60**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 23,728.65	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 25,160.50	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 21,298.95	$ -	$ -
COORDINADOR	6	$ 17,880.40	$ 107,282.40	$ 1,287,388.80
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 17,880.40	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 14,201.40	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 13,603.50	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	0	$ 12,544.10	$ -	$ -
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	0	$ 12,283.30	$ -	$ -
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	0	$ 12,283.30	$ -	$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	0	$ 12,015.50	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 12,015.50	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 12,015.50	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	0	$ 11,297.15	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 11,246.75	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 11,246.75	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 11,246.75	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 12,283.30	$ 12,283.30	$ 147,399.60
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 12,152.75	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 12,015.50	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	2	$ 11,861.20	$ 23,722.40	$ 284,668.80
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	3	$ 11,745.55	$ 35,236.65	$ 422,839.80
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**12**	**$ 337,167.20**	**$ 178,524.75**	**$ 2,142,297.00**

TOTAL SUELDOS	**$ 9,097,071.60**

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 338,813.67	$ 433,939.07	$ 238,033.00	$ 1,010,785.73
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 84,703.42	$ -	$ -	$ 84,703.42
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 260,363.44	$ 142,819.80	$ 403,183.24
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 607,989.66	$ 389,373.52	$ 213,587.01	$ 1,210,950.20
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 193,617.57	$ 123,998.09	$ 68,017.93	$ 385,633.59
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 910.80	$ 3,683.15	$ 1,821.60	$ 6,415.55
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 360.00	$ 1,455.79	$ 720.00	$ 2,535.79
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 304,909.56	$ 195,272.58	$ 107,114.85	$ 607,296.99
RETIRO /2	2%	$ 60,986.46	$ 78,109.03	$ 42,845.94	$ 181,941.43
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 1,592,291.14**	**$ 1,486,194.67**	**$ 814,960.13**	**$ 3,893,445.94**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	ZLFN	1,380.50	MENSUAL	$ 66,264.00	$ 198,792.00	$ 265,056.00
DESPENSA (HORAS HSM)	ZLFN	34.50	MENSUAL	$ 159,390.00	$ -	$ 159,390.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	ZLFN	1,000.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	ZLFN	1,102.50	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	ZLFN	1,229.95	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	ZLFN	729.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	ZLFN	829.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	ZLFN	909.00	MENSUAL	$ 43,632.00	$ -	$ 43,632.00
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	ZLFN	395.25	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	ZLFN	418.75	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	ZLFN	518.00	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	ZLFN	20.65	MENSUAL	$ 95,403.00	$ -	$ 95,403.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 364,689.00**	**$ 198,792.00**	**$ 563,481.00**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	0	$ 1,400.00	MENSUAL	$ -	$ -
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	0	$ 2,630.00	ANUAL	$ -	$ -
LENTES	0	$ 2,500.00	ANUAL	$ -	$ -
ÚTILES ESCOLARES	0	$ 700.00	ANUAL	$ -	$ -
IMPRESIÓN DE TESIS	0	$ 1,848.50	ANUAL	$ -	$ -
GASTOS DE SEPELIO	0	$ 2,000.00	ANUAL	$ -	$ -
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	0	$ 3,500.00	ANUAL	$ -	$ -
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	4	$ 978.00	ANUAL	$ 3,912.00	$ 3,912.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	385	$ 24.45	ANUAL	$ 9,413.25	$ 9,413.25
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 43,325.25**

TOTAL PRESTACIONES	**4,500,252.19**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 9,097,071.60
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 4,500,252.19
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 13,597,323.79

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 6,798,662.00	$ 6,798,662.00	$ 13,597,324.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 6,798,662.00	$ 6,798,662.00	$ 13,597,324.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 66,482.00	$ 66,482.00	$ 132,964.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 66,482.00	$ 66,482.00	$ 132,964.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 6,865,144.00	$ 6,865,144.00	$ 13,730,288.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación | Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-II

05EUT0009I - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PARRAS DE LA FUENTE

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 71,153.95	$ 71,153.95	$ 853,847.40
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 60,485.15	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 60,485.15	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 53,372.55	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 53,372.55	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 53,372.55	$ -	$ -
SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 37,853.45	$ -	$ -
JEFE DE DEPARTAMENTO	6	$ 27,506.80	$ 165,040.80	$ 1,980,489.60
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	**7**	**$ 417,602.15**	**$ 236,194.75**	**$ 2,834,337.00**

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 24,240.25	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 28,693.20	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	4	$ 33,634.75	$ 134,539.00	$ 1,614,468.00
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 16,689.40	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 18,714.80	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	0	$ 20,968.40	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 14,202.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 15,622.65	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 17,184.70	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 430.65	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	152	$ 483.00	$ 73,416.00	$ 880,992.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 541.10	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		**$ 191,405.40**	**$ 207,955.00**	**$ 2,495,460.00**

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 23,345.30	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 22,290.90	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 23,345.30	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 20,019.55	$ -	$ -
COORDINADOR	2	$ 14,656.20	$ 29,312.40	$ 351,748.80
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 14,656.20	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 11,529.80	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 10,172.50	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	4	$ 9,163.30	$ 36,653.20	$ 439,838.40
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	0	$ 7,885.65	$ -	$ -
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	1	$ 7,885.65	$ 7,885.65	$ 94,627.80
ANALISTA ADMINISTRATIVO	2	$ 7,719.80	$ 15,439.60	$ 185,275.20
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	0	$ 7,518.95	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 7,467.90	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 7,467.90	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	1	$ 7,467.90	$ 7,467.90	$ 89,614.80
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 7,885.65	$ 7,885.65	$ 94,627.80
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 7,769.90	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 7,719.80	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 7,665.50	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	6	$ 7,612.05	$ 45,672.30	$ 548,067.60
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	**17**	**$ 256,686.30**	**$ 150,316.70**	**$ 1,803,800.40**

TOTAL SUELDOS	$ 7,133,597.40

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 314,926.33	$ 277,273.33	$ 200,422.27	$ 792,621.93
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 78,731.58	$ -	$ -	$ 78,731.58
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 166,364.00	$ 120,253.36	$ 286,617.36
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 286,800.77	$ 248,797.36	$ 179,838.90	$ 715,437.03
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 91,333.24	$ 79,230.86	$ 57,270.66	$ 227,834.76
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,062.60	$ 1,821.60	$ 2,580.60	$ 5,464.80
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 420.00	$ 720.00	$ 1,020.00	$ 2,160.00
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 143,831.88	$ 124,773.00	$ 90,190.02	$ 358,794.90
RETIRO /2	2%	$ 56,686.74	$ 49,909.20	$ 36,076.01	$ 142,671.95
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 973,793.15**	**$ 948,889.35**	**$ 687,651.82**	**$ 2,610,334.32**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-II	1,380.50	MENSUAL	$ 66,264.00	$ 281,622.00	$ 347,886.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-II	34.50	MENSUAL	$ 62,928.00	$ -	$ 62,928.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-II	824.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-II	908.05	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-II	1,012.70	MENSUAL	$ 48,609.60	$ -	$ 48,609.60
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-II	600.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-II	682.65	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-II	748.65	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-II	325.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-II	344.50	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-II	426.65	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-II	17.15	MENSUAL	$ 31,281.60	$ -	$ 31,281.60
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 209,083.20**	**$ 281,622.00**	**$ 490,705.20**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	10	$ 1,400.00	MENSUAL	$ 14,000.00	$ 168,000.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	2	$ 2,630.00	ANUAL	$ 5,260.00	$ 5,260.00
LENTES	20	$ 2,500.00	ANUAL	$ 50,000.00	$ 50,000.00
ÚTILES ESCOLARES	30	$ 700.00	ANUAL	$ 21,000.00	$ 21,000.00
IMPRESIÓN DE TESIS	1	$ 1,848.50	ANUAL	$ 1,848.50	$ 1,848.50
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,000.00	ANUAL	$ 2,000.00	$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,500.00	ANUAL	$ 3,500.00	$ 3,500.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	4	$ 978.00	ANUAL	$ 3,912.00	$ 3,912.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	152	$ 24.45	ANUAL	$ 3,716.40	$ 3,716.40
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,000.00	ANUAL	$ 20,000.00	$ 20,000.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,000.00	ANUAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 289,236.90**

TOTAL PRESTACIONES	**3,390,276.42**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 7,133,597.40
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 3,390,276.42
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 10,523,873.82

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 5,261,937.00	$ 5,261,937.00	$ 10,523,874.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 5,261,937.00	$ 5,261,937.00	$ 10,523,874.00

CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 1,123,711.00	$ 1,123,711.00	$ 2,247,422.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACIÓN)	$ 1,123,711.00	$ 1,123,711.00	$ 2,247,422.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 6,385,648.00	$ 6,385,648.00	$ 12,771,296.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

4. ESTRUTURA DE LOS LISTADOS DEL PERSONAL (MANDOS SUPERIORES, MANDOS MEDIOS, PERSONAL ACADÉMICO Y PERSONAL ADMINISTRATIVO) Y DE ESTUDIANTES INSCRITOS POR CUATRIMESTRE

"LAYOUT DEL LISTADO DE PERSONAL A REMITIR A LA DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS"

No.	Dato	Tipo	Comentarios / Ejemplo de información esperada
1	**CCT de la Universidad**	Texto(10)	Clave de Centro de Trabajo de la Universidad, por ejemplo: **01EPO0001X**, **32EUT0001N**.
2	**Año**	Numérico	Año al que corresponde la información, ejemplo: **2025**
3	**Cuatrimestre**	Texto(6)	De conformidad a lo siguiente: **2025-1**: Cuatrimestre Enero-Abril **2025-2**: Cuatrimestre Mayo-Agosto **2025-3**: Cuatrimestre Sept-Dic.
4	**RFC**	Texto(13)	Registro Federal de Contribuyentes, **RFC**
5	**CURP**	Texto(18)	Clave Única de Registro de Población, **CURP**
6	**Primer Apellido**	Texto(50)	De conformidad al Acta de Nacimiento.
7	**Segundo Apellido**	Texto(50)	
8	**Nombre(s)**	Texto(50)	
9	**Genero**	Texto(1)	**H** para hombre y **M** para mujer
10	**Fecha de Nacimiento**	Texto(10)	Formato **dd/mm/aaaa**
11	**Tipo de Personal**	Texto(1)	De acuerdo con lo siguiente, capturar el número: 1. **Mando medio o superior** **2. Personal Académico** **3. Personal Administrativo** **4. Personal Secretarial**
12	**Categoría de Puesto**	Texto(50)	De acuerdo al **Catálogo de Puestos** que establece la SEP, ejemplos: • **Rector** • **Director de Área** • **Profesor Titular "C"** • **Profesor de Asignatura**
13	**Descripción complementaria del Puesto**	Texto(100)	En su caso y de conformidad con la categoría de puesto, complementar. Ejemplo en el caso Director de Área: **Director de Administración**
14	**Último grado de Estudios**	Numérico	De conformidad a lo siguiente, capturar el número: **1.** Primaria **2.** Secundaria **3.** Bachillerato o Profesor **4.** Licenciatura **5.** Licenciatura con Posgrado **6.** Maestría **7.** Doctorado **8.** Post Doctorado
15	**Tipo de Contratación**	Numérico	De acuerdo a lo siguiente, capturar el número: **1.** Tiempo Completo,

No.	Dato	Tipo	Comentarios / Ejemplo de información esperada
			2. Honorarios asimilados a salarios, **3.** Servicios Profesionales. **4.** En su caso, Otro: especificar
16	**Fecha de ingreso a la Universidad**	Texto(10)	Fecha en la que ingreso por primera vez la persona a la Universidad. Formato **dd/mm/aaaa**
17	**Sueldo mensual bruto (sin prestaciones)**	Numérico	Ejemplo: **23,000.00**
18	**Monto que recibe de prestaciones y otros conceptos**	Numérico	Ejemplo: **3,000.00**
19	**Tipo de seguridad social**	Numérico	De conformidad a lo siguiente, poner el numero correspondiente: **1**. ISSSTE **2**. IMSS **3**. Otro: Especificar
20	**Percepción Bruta Anual**	Numérico	Monto total anual en pesos incluyendo prestaciones y en su caso otros apoyos
21	**En caso de PTC, indicar el número de horas a la semana que tiene frente a grupo**	Numérico	Ejemplo: **20** horas a la semana
22	**En caso de PTC, indicar el número de horas a la semana que destina a cubrir tutorías**	Numérico	Ejemplo: **10** horas a la semana
23	**En caso de PTC, indicar el número de horas a la semana que destina a actividades de investigación**	Numérico	Ejemplo: **5** horas a la semana
25	**En caso de Profesores por Horas, indicar el Número de horas asignadas al mes (para el caso de contratación H/S/M)**	Numérico	Ejemplo: **15** H/SM

"LAYOUT DEL LISTADO DE ESTUDIANTES A REMITIR A LA DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS"

No.	Dato	Tipo	Comentarios / Ejemplo de información esperada
1	**CCT de la Universidad**	Texto(10)	Clave de Centro de Trabajo de la Universidad, por ejemplo: **01EPO0001X**, **32EUT0001N**.
2	**Año**	Numérico	Año al que corresponde la información, por ejemplo: **2025**
3	**Cuatrimestre**	Texto(6)	De conformidad a lo siguiente:

No.	Dato	Tipo	Comentarios / Ejemplo de información esperada
			2025-1: Cuatrimestre Enero-Abril **2025-2**: Cuatrimestre Mayo-Agosto **2025-3**: Cuatrimestre Sept-Dic.
4	**Matrícula del Estudiante**	Texto(13)	Número de control que maneja la Universidad para la identificación del estudiante
5	**CURP**	Texto(18)	Clave Única de Registro de Población **(CURP)**
6	**Primer Apellido**	Texto(50)	De conformidad al Acta de Nacimiento.
7	**Segundo Apellido**	Texto(50)	
8	**Nombre(s)**	Texto(50)	
9	**Genero**	Texto(1)	**H** para hombre y **M** para mujer
10	**Fecha de Nacimiento**	Texto(10)	Formato **dd/mm/aaaa**
11	**Programa Educativo que cursa**	Texto(6)	De acuerdo a la clave de programa de carrera que otorga la **Dirección General de Profesiones** o en caso de no contar aún con dicha clave, se deberá proporcionar el número de oficio de autorización de la DGUTyP y adjuntar copia digitalizada del mismo, cuando se realice el envío del Listado. Ejemplo: **101523** **MAESTRÍA EN ENSEÑANZA DE LAS CIENCIAS**
12	**Modalidad Escolar**	Numérico	De acuerdo al siguiente listado de modalidades, colocar el número que corresponda: 1. Escolarizada 2. No Escolarizada 3. Mixta 4. Dual 5. Escolarizada (Despresurizada)
13	**Grado de Avance del Estudiante**	Numérico	Indicar el número del cuatrimestre que cursa del programa educativo.
14	**Estatus del Estudiante**	Numérico	De acuerdo a la situación escolar que presenta el estudiante, indicar el número que corresponde: **1.** Activo **2.** Activo en estancia o estadía **3.** Baja Temporal **4.** Egresado

5. FORMATOS PARA ENTREGA DE INFORMES

EDUCACIÓN | UTP

Subsecretaría de Educación Superior
Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

NOMBRE DE LA UNIVERSIDAD

Programa Presupuestario U006 - Reporte del Ejercicio del Gasto 2025 Fecha: 2025-00-00

MES	TOTAL RECIBIDO Conforme al Convenio de Asignación de Recursos Financieros 2025.	PAGADO POR CAPÍTULO DE GASTO 1000	2000	3000	Otro (Especificar)	RENDIMIENTOS GENERADOS EN EL MES*	RENDIMIENTOS PAGADOS DEL MES
ENERO							
FEBRERO							
MARZO							
ABRIL							
MAYO							
JUNIO							
JULIO							
AGOSTO							
SEPTIEMBRE							
OCTUBRE							
NOVIEMBRE							
DICIEMBRE							
TOTAL	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

INTEGRACIÓN DEL SALDO BANCARIO

CONCEPTO	CAPITAL	RENDIMIENTOS
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2025 CONFORME AL ESTADO DE LA CUENTA BANCARIA ESPECÍFICA PARA LA RECEPCIÓN DEL RECURSO FEDERAL	-	-

CONCEPTO	CAPITAL	RENDIMIENTOS
RECURSOS DEVENGADOS Y/O COMPROMETIDOS		
RECURSOS NO DEVENGADOS		
OTROS (Especificar y justificar mediante oficio)		
TOTAL	$ -	$ -

Elaboró Validó Autorizó

Nombre y Firma Nombre y Firma Nombre y Firma Rector(a) / Encargado (a)

Notas

* Los rendimientos se deberán reportar de manera mensual

** Se deberán reportar individualmente los reintegros realizados tanto de capital como de rendimientos

Bajo protesta de decir verdad, los que suscriben el presente informe, en ejercicio de las facultades que tienen conferidas en los cargos que ostentan en la Universidad, declaran bajo protesta de decir verdad que toda la información contenida en el mismo, así como los anexos que lo acompañan son ciertos y verificables en cualquier momento.
La información proporcionada y su veracidad es de la absoluta responsabilidad directa o indirecta como ejecutor del gasto del Organismo Descentralizado Estatal que reporta.

Sello de la Universidad

Formato conforme a la normatividad aplicable y ejercicio fiscal vigente. Esta UR 514 se reserva el derecho de efectuar cambios en los formatos, mismos que podrán ser consultados en:
https://sistemas.dgutyp.sep.gob.mx/tiutyp/repositorio/formatos_programas_2025/

Enteradas **"LAS PARTES"** del contenido y términos del presente **ANEXO TÉCNICO**, lo suscriben en cuatro tantos en la Ciudad de México, el día **31 de enero de 2025**.

Por: **"LA SEP"**

Carmen Enedina Rodríguez Armenta
Subsecretaria de Educación Superior

Por: **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**

Manolo Jiménez Salinas
Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza

Marlenne Johvana Mendoza González
Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

Oscar Pimentel González
Secretario de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza

Emanuel José de Jesús Garza Fishburn
Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza

José Antonio Gutierrez Rodríguez
Secretario de Finanzas del Estado de Coahuila de Zaragoza

Por **"LAS UNIVERSIDADES"**

Luis Manuel Navarro Galindo
Rector de la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

Sergio Alberto Guadarrama Cortez
Rector de la Universidad Tecnológica de Coahuila

María Esperanza Chapa García
Rectora de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Adrián Alberto Sánchez Ortíz
Rector de la Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente

Sergio Villarreal Cárdenas
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Jesús Alfredo Oyervides Valdés
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Sofía Lidieth Carranza Cons
Encargada del Despacho de Rectoría de la Universidad Tecnológica de Saltillo

Carlos Alberto Centeno Aranda
Rector de la Universidad Tecnológica de Torreón

ÚLTIMA HOJA DEL ANEXO TÉCNICO QUE FORMA PARTE INTEGRANTE DEL CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN Y SEGUUIMIENTO DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN Y SEGUIMIENTO AL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, CELEBRADO ENTRE EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE "LA SEP", "EL GOBIERNO DEL ESTADO" Y "LAS UNIVERSIDADES".

ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA No. 97 DEL 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

En la Ciudad de Torreón, Estado de Coahuila de Zaragoza, siendo las 09:00 horas del día 21 de enero de 2025, en la "Sala de Rectores" ubicada en el edificio de Rectoría de la Universidad Tecnológica de Torreón, sita en Carretera Torreón - Matamoros, kilómetro 10 s/n, ejido el Águila del Municipio de Torreón Coahuila, mediante videoconferencia, se llevó a cabo la Primer Sesión Ordinaria No. 97 del 2025 del Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Torreón, la cual se desarrolló bajo el siguiente:

ORDEN DEL DÍA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DE 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

I. **LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN LEGAL DE QUÓRUM;**

II. **LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA;**

III. **LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR;**

IV. **SEGUIMIENTO DE ACUERDOS;**

V. **SOLICITUD DE APROBACIÓN DE ACUERDOS;**

VI. **ASUNTOS GENERALES Y;**

VII. **CLAUSURA.**

DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

I.- LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM.

Se encuentra presente en la reunión del Consejo, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL,** Subsecretaria de Educación Superior de Coahuila, en su carácter de SUPLENTE del **LIC. EMANUEL JOSÉ DE JESÚS GARZA FISHBURN**, Secretario de Educación de Coahuila, quien preside la Primera Sesión Ordinaria de 2025, la No. 97 del Consejo Directivo, en la modalidad de videoconferencia. Dando la más cordial bienvenida a las y los Consejeros y agradece su asistencia a la Junta Directiva de la Universidad Tecnológica de Torreón procediendo a la lectura de la lista de asistencia y declaración legal del quórum:

1) LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL — **PRESIDENTE SUPLENTE**
Subsecretaria de Educación Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza.

2) C.P. GABINO GREGORIO SALINAS SILVA — **VOCAL SUPLENTE**
Director de Control y Seguimiento de la Subsecretaria de Educación Superior en el Estado de Coahuila de Zaragoza.

3) LIC. JUAN CARLOS FLORES LÓPEZ — **INVITADO**
Director de Control Presupuestal de la Subsecretaria de Educación Superior en el Estado de Coahuila de Zaragoza.

4) LIC. JÓSE DOMINGO HERNÁNDEZ SILVA — **VOCAL SUPLENTE**
Titular de la Oficina de Enlace Educativo en el Estado de Coahuila de Zaragoza.

5) C. EDGAR MIGUEL SÁNCHEZ GARCÍA — **VOCAL SUPLENTE**
Subdirector de Finanzas de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

6) C. JAVIER ARVIZU SERAPIO — **VOCAL SUPLENTE**
Jefe del Departamento del Control Financiero Atlántico de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

7) C.P. NANCY ALVISO MARTÍNEZ — **VOCAL SUPLENTE**
Directora de Contabilidad de Organismos de la Secretaría de Finanzas en el Estado de Coahuila de Zaragoza.

8) ING. HÉCTOR ORDAZ SABAG — **VOCAL TITULAR**
Gerente Divisional de Medio Ambiente, Salud y Seguridad del Grupo Metales Químicos de la Industria Peñoles S.A.B. de C.V.

9) LIC. MANUEL DE LA PARRA VIESCA — **VOCAL TITULAR**
Director General de SEREX del Norte, S.A. de C.V.

10) ARQ. ANTONIO EDMUNDO MÉNDEZ VIGATÁ — **VOCAL SUPLENTE**
Director del Instituto Municipal de Cultura y Educación del Ayuntamiento de Torreón.

11) LIC. NOELIE LÓPEZ BAILLE — **VOCAL SUPLENTE**
Directora de Fortalecimiento Empresarial en la Laguna de la Secretaría De Economía del Estado de Coahuila de Zaragoza.

12) LIC. RUBÉN VILLA CERDA — **COMISARIO SUPLENTE**
Director General de Atención a Auditorias Federales de la Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Coahuila de Zaragoza.

13) LIC. HIPÓLITO ISABEL GARCÍA MARTÍNEZ **INVITADO**
Titular del Órgano Interno de la SEDU, por parte de la
Secretaria de Fiscalización y Rendición de cuentas
Del Estado de Coahuila de Zaragoza.

14) M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA **SECRETARIO TÉCNICO**
Rector de la Universidad Tecnológica de Torreón.

A continuación, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** declara que existe quórum legal, por lo cual se declara formalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria 2025 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Torreón, y los acuerdos que de ella emanen tendrán validez oficial.

II. LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

A continuación, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL,** solicita a la Universidad Tecnológica de Torreón compartir el orden del día. Enseguida dio lectura al orden del día, para luego someterlo a votación del H. Consejo Directivo, quienes lo aprueban por unanimidad.

III. LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR.

Al abordar este punto, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** manifestó que se podrá dividir en dos, la primera al solicitar la omisión de la misma, en virtud de que ya estuvo en poder de los Consejeros y ya fue firmada, en este sentido solicita la aprobación de la omisión de la lectura del acta de la sesión anterior, siendo aprobada la omisión por unanimidad de votos. En uso de la voz la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** menciona que la segunda parte seria la aprobación del acta de sesión anterior, por lo que solicita su votación.

A continuación, el **C. EDGAR MIGUEL SANCHEZ GARCÍA,** pregunta si el acta de sesión anterior se encuentra completamente firmada, por lo que el **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA,** manifiesta que faltan las firmas de la Ciudad de México, las mismas se mandaron a revisión y las devolvieron sin observaciones y por cuestiones de tiempo no se alcanzó a enviar nuevamente para su firma, por lo que se va a subsanar ese punto.

Por lo que el **C. EDGAR MIGUEL SANCHEZ GARCÍA,** solicita que el acta sea solo presentada sin aprobación, derivado de faltar la formalización de algunas firmas, enseguida la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL,** precisa que se modificara el acuerdo en cuanto a que se da por presentada el acta de la sesión anterior, por lo que solicita la votación del H. Consejo Directivo por unanimidad, acuerda la aprobación de la presentación del acta anterior.

Una vez atendido este punto se continua con el Seguimiento de Acuerdo, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** cede el uso de la voz al Rector de la Universidad, el **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA.**

Posteriormente el **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA** da la exposición al seguimiento de acuerdos, de conformidad con el siguiente punto del orden del día:

IV. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS.

A continuación, dio inicio a la exposición de los estatus de acuerdos en seguimiento:

ACUERDO 90 495 / 260124, APROBACIÓN DE BAJA DE BIENES OBSOLETOS Y AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR TRÁMITE DE DESINCORPORACIÓN DEL DOMINIO PÚBLICO DEL PATRIMONIO DE LA UNIVERSIDAD, ASI COMO EL DESTINO FINAL DE LOS MISMOS.

Avance al 60%. Se mandó solicitud a la Secretaría de Finanzas, con la documentación requerida, estamos en espera de la respuesta, y así mismo se envió oficio **SAAD/026/25** para darle seguimiento a este punto de acuerdo.

ACUERDO 95 513 / 221024, APROBACIÓN DEL INFORME DE ACTIVIDADES DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN, DEL CUATRIMESTRE MAYO – AGOSTO 2024.

Acuerdo al 100%. En virtud de que el informe de Actividades del cuatrimestre Mayo – Agosto 2024 fue presentado ante las autoridades correspondientes. Se solicita la baja como acuerdo cumplido.

ACUERDO 95 514/ 221024, MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024.

Avance al 100%. Acuerdo cumplido. Por lo que se solicita su baja.

ACUERDO 95 515 / 221024 AVANCE DE LA GESTIÓN DEL TERCER TRIMESTRE JULIO – SEPTIEMBRE 2024 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

Avance al 100%. En virtud de que el avance de la Gestión Financiera del Trimestre Julio – Septiembre 2024 fue presentado ante las autoridades correspondientes. Se solicita la baja como acuerdo cumplido.

ACUERDO 95 516/ 221024 TARIFAS POR SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y TECNOLÓGICOS QUE PRESTA LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN EN EL PERÍODO DE ENERO A DICIEMBRE DE 2025.

Avance al 100%. Las tarifas autorizadas fueron publicadas en el Periódico Oficial del Estado. Se solicita la baja como acuerdo cumplido.

ACUERDO 95 517/ 221024 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL POA 2025 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

Acuerdo al 100%. Fue presentado el POA quedando aprobado por el Consejo. Se solicita la baja como acuerdo cumplido.

ACUERDO 95 518/ 221024 PROGRAMA ESTIMADO ANUAL DE ADQUISICIONES DEL 2025 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

Acuerdo al 100%. Fue presentado el PEAA quedando aprobado por el Consejo. Se solicita la baja como acuerdo cumplido.

ACUERDO 96 519/ 121224 APROBACIÓN DEL INCREMENTO SALARIAL Y PAGO DE RETROACTIVO 2024.

Acuerdo al 100%. Fue presentado el acuerdo quedando aprobado por el Consejo. Se solicita la baja como acuerdo cumplido.

En seguida, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** agradece al rector el **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA,** comentando que, en este sentido, solicita a los consejeros se tome la votación para dar de baja los acuerdos que están al 100% de su cumplimiento y la misma, se aprueba por unanimidad.

La **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** cede la palabra al Rector para la solicitud de acuerdos correspondientes.

V. SOLICITUD DE APROBACIÓN DE ACUERDOS;

ACUERDO 97 520/ 210125 APROBACIÓN DEL INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN, DEL PERIODO SEPTIEMBRE 2023-AGOSTO 2024 Y AVANCE SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2024.

RESUMIDA. - INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DEL PERIODO SEPTIEMBRE 2023-AGOSTO 2024 Y AVANCE SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2024.

DESCRIPCIÓN DETALLADA. - El informe Anual Septiembre 2023 – Agosto 2024 y Avance del Cuatrimestre Septiembre – Diciembre 2024, comprende la presentación de indicadores, tablas y gráficos, correspondientes a los resultados obtenidos del periodo antes mencionado, además de mostrar los eventos más relevantes de la Universidad Tecnológica de Torreón.

Por mencionar algunos estadísticos, se encuentran los temas de matrícula, aprovechamiento escolar, reprobación, deserción, egresados, becas, estadías, seguimiento de egresados, entre otros.

ANTECEDENTE. - En la Junta de Consejo Directivo número 90 del 26 de enero de 2024, se presentó el informe anual de actividades del periodo Septiembre 2022 – Agosto 2023 y avance del cuatrimestre septiembre – diciembre 2023.

MOTIVACIÓN. - Debido a que conforme la normatividad vigente es una obligación de esta Universidad presentar el informe de actividades de la Universidad Tecnológica de Torreón, al Consejo Directivo.

FUNDAMENTACIÓN. - Siendo facultades del Consejo Directivo de esta Universidad la aprobación del Objeto del acuerdo solicitado de conformidad con el artículo séptimo, fracciones I, V y IX del Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica de Torreón, articulo 17, fracciones XV y XVII de la Ley de Entidades Paraestatales.

A continuación, el Rector solicita la autorización y aprobación a la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** para presentar el informe anual de actividades de Septiembre 2023 - Agosto 2024 y avance del Cuatrimestre Septiembre – Diciembre 2024, a través de un video resumen. A continuación, se inició la presentación:

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN,

DEL CUATRIMESTRE MAYO – AGOSTO 2024.

ASUNTOS ACADÉMICOS:

- Matrícula Total.
- Matrícula por Programa Educativo TSU.
- Matricula por Programa Educativo Ingeniería.
- Matricula por Línea Terminal de Maestría.
- Aprovechamiento Escolar General.
- Reprobación Escolar General.
- Grupos por Cuatrimestre.
- Deserción Escolar de TSU.
- Deserción Anual en TSU.
- Deserción Escolar de Ingeniería.
- Deserción Anual en Ingeniería.
- Causas de Deserción Anual.
- Eficiencia Terminal Anual.

BECAS:

- Becas Anuales por Programa Educativo TSU.
- Becas Anuales por Programa Educativo Ingeniería y Maestría.
- Alumnos Becados en el Ciclo 2023 – 2024. (TSU, Ingeniería y Maestría).

VINCULACIÓN:

- Egresados Acumulados por Programa Educativo TSU.
- Egresados Acumulados por Programa Educativo Ingeniería.
- Egresados Titulados de TSU.
- Egresados Titulados de Ingeniería.
- Alumnos en Estadía TSU por programa Educativo.
- Alumnos en Estadía Ingeniería por Programa Educativo.
- Seguimiento de Egresados TSU al cierre de octubre 2024.
- Ingreso mensual TSU.
- Seguimiento de Egresados Ingeniería al cierre de octubre 2024.
- Ingreso Mensual Ingeniería.

RECURSOS HUMANOS:

- Distribución de Plantilla de Personal.

AVANCE SEPTIEMBRE – DICIEMBRE 2024

ASUNTOS ACADÉMICOS:

- Matrícula Total.
- Matrícula por Programa Educativo TSU.

- Matricula por Programa Educativo Ingeniería.
- Matricula por Programa Educativo Maestría.
- Matricula Nuevo Ingreso TSU.
- Matricula Nuevo Ingreso Ingeniería.
- Matricula Nuevo Ingreso Maestría.

RESUMEN E INDICADORES INSTITUCIONALES

ASUNTOS ACADÉMICOS:

- Entrega de Reconocimientos a Tutores.
- Reconocimientos Estudiantes destacadas Mayo – Agosto 2024.
- Ceremonia de Graduación.
- Curso Prevención y Bienestar en el Entorno Digital y Profesional.
- Presentación de Proyectos.
- Feria informativa de prevención del Suicidio y Salud Mental.
- Christmas Event.

ASUNTOS DE VINCULACIÓN:

- Curso tratamientos térmicos y pruebas destructivas.
- Presentación del Programa Futuro Transmontes.
- Firma de Convenio UTT-UPSLP.
- Seminario al Ejercicio Profesional.
- Premio a la Vinculación Laboral 2024 Región Laguna.
- Jornada Profesional UTT; Vinculando Oportunidades.

ASUNTOS FORMACIÓN INTEGRAL:

- Sede de la 3° Feria Internacional del Libro.
- Sede Festival Cultural Universitario CIESLAG.
- Coyotes Triunfan en Torneos Deportivos.
- Conferencia Día de la Eliminación de la Violencia Contra la Mujer.
- Christmas Singing Out.

ASUNTOS INSTITUCIONALES:

- Tradiciones de Vida y Muerte.
- Conferencia “Auto Exploración Mamaria”.
- Coronación Reyna y Rey.
- Desfile Conmemorativo de la Revolución Mexicana.

En seguida, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** agradece al **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA** y pregunta si hay algún comentario más respecto al informe presentado por la Universidad Tecnológica de Torreón. Por lo que haciendo uso de la voz el **ARQ. ANTONIO EDMUNDO MÉNDEZ VIGATÁ** felicita a la Universidad, por

lo que la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** felicita al **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA** y a todo su equipo por el informe de actividades. Sin otro comentario se somete a votación del H. Consejo, quedando aprobado por unanimidad.

La **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** cede el uso de la voz al **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA** para que continúe con los siguientes acuerdos.

ACUERDO 97 521/ 210125 MODIFICACIONES PRESUPUESTALES DEL EJERCICIO 2024 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

DESCRIPCIÓN RESUMIDA. – MODIFICACIONES PRESUPUESTALES DEL EJERCICIO 2024 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

DESCRIPCIÓN DETALLADA. – El órgano de gobierno de las entidades paraestatales tendrá la atribución de aprobar el presupuesto de la entidad paraestatal, así como sus modificaciones, de acuerdo con la legislación aplicable. Se presentan las modificaciones al presupuesto correspondiente al ejercicio 2024.

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, se realizaron ampliaciones y reducciones necesarias en el Sistema de Contabilidad SIIF, en el rubro de Ingresos y Egresos, siendo estas necesarias para la operatividad en el propio Sistema Integral de Información Financiera.

Rubro de Ingresos	Aprobado en Junta Directiva	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado
Productos	$ -	$ 1,670,000.00	$ 1,670,000.00	$ 1,661,603.28	$ 1,661,603.28
Venta de Bienes y Servicios de las Entidades del Gobierno Federal	$ 42,901,568.36	-$ 1,670,000.00	$ 41,231,568.36	$ 34,904,465.61	$ 34,904,465.61
Participaciones y Aportaciones	$ 140,336,356.20	-$ 28,650,849.20	$ 111,685,507.00	$ 114,273,610.00	$ 114,273,610.00
Total	**$ 183,237,924.56**	**-$ 28,650,849.20**	**$ 154,587,075.36**	**$ 150,839,678.89**	**$ 150,839,678.89**

Rubro de Egresos	Aprobado en Junta Directiva	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado
Servicios Personales	$ 111,174,646.00	-$ 2,134,419.70	$ 109,040,226.30	$ 107,910,847.56	$ 107,905,647.98
Materiales y Suministros	$ 18,429,293.37	-$ 5,857,956.97	$ 12,571,336.40	$ 4,719,241.32	$ 3,280,873.20
Servicios Generales	$ 47,079,014.35	-$ 8,366,839.70	$ 38,712,174.65	$ 28,743,331.30	$ 26,306,005.25
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	$ 2,782,695.00	$ 2,021,736.25	$ 4,804,431.25	$ 4,775,150.00	$ 4,775,150.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	$ 3,772,275.84	$ 2,486,823.28	$ 6,259,099.12	$ 2,992,745.43	$ 2,738,898.39
Total	**$ 183,237,924.56**	**-$ 11,850,656.84**	**$ 171,387,267.72**	**$ 149,141,315.61**	**$ 145,006,574.82**

NOTA: Se incluyen $240,000.00 de recurso PRODEP

ANTECEDENTE. - En la Junta de Consejo Directivo número 90 del 26 de enero de 2024 se presentó y fue aprobado el Presupuesto Final para el Ejercicio 2023 de la Universidad Tecnológica de Torreón.

En la Junta de Consejo Directivo número 91 del 26 de abril de 2024, se presentó y fue aprobado el presupuesto para el Ejercicio 2024 de la Universidad Tecnológica de Torreón.

En la Junta de Consejo Directivo número 95 del 22 de octubre de 2024, se presentó y fue aprobado la modificación al presupuesto para el Ejercicio 2024 de la Universidad Tecnológica de Torreón.

En la Junta de Consejo Directivo número 96 del 12 de diciembre de 2024, se presentó y fue aprobado la modificación al presupuesto para el Ejercicio 2024 de la Universidad Tecnológica de Torreón.

MOTIVACIÓN. – Dada la necesidad de presentar para aprobación, las modificaciones al presupuesto final correspondiente al Ejercicio 2024.

FUNDAMENTACIÓN. – Siendo facultades del Consejo Directivo de esta Universidad la aprobación del objeto del acuerdo solicitado de conformidad con el artículo séptimo, fracción IX del Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica de Torreón, artículo 17 fracciones IV y XVII de la Ley de Entidades Paraestatales para el Estado de Coahuila de Zaragoza.

Enseguida, **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** pregunta si hay algún comentario al respecto, al no haber comentarios solicita al Consejo Directivo la aprobación a las Modificaciones Presupuestales del Ejercicio 2024 de la Universidad Tecnológica de Torreón, quedando aprobado por unanimidad.

A continuación, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** solicitó al Rector que abordara el siguiente acuerdo.

ACUERDO 97 522/ 210125 AUTORIZACIÓN PARA PRESENTAR ANTE EL H. CONGRESO DEL ESTADO, EL AVANCE DE LA GESTIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE OCTUBRE – DICIEMBRE 2024 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN; LO ANTERIOR CON INDEPENDENCIA DE LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN, AUDITORIAS, REVISIONES, EVALUACIONES, SUPERVISIONES, ETC., QUE REALICEN LAS INSTANCIAS FACULTADAS PARA ESTO.

DESCRIPCIÓN RESUMIDA. – AVANCE DE LA GESTIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE OCTUBRE – DICIEMBRE 2024 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

DESCRIPCIÓN DETALLADA. – Para efectos de su presentación ante el Congreso del Estado, así como para que se gestione lo conducente para las publicaciones en el Periódico Oficial del Estado y en las páginas de internet que correspondan, se presenta la información contable, presupuestal, programática y demás, contenida en el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al cuarto trimestre (octubre – diciembre) de 2024.

DESCRIPCIÓN DETALLADA; RECAUDACIÓN

RESUMEN DE RECAUDACIÓN Y EJERCICIO DE LOS RECURSOS

	FEDERAL	ESTATAL	PROPIOS	REA	TOTAL
INGRESOS					
ESTIMADO (CONVENIO-APROBADO)	57,136,805.00	57,136,805.00	42,901,568.36	1,950,000.00	159,125,178.36
RECAUDADO	57,136,805.00	57,136,805.00	34,664,465.61	-	148,938,075.61
POR RECAUDAR	-	-	8,237,102.75	-	8,237,102.75
Productos Financieros	52,765.03	16,683.09	1,592,155.16	-	1,661,603.28
TOTAL RECAUDADO	**57,189,570.03**	**57,153,488.09**	**36,256,620.77**	**1,950,000.00**	**152,549,678.89**
EGRESOS					
Servicios Personales	56,906,337.16	50,859,911.00	144,599.40	-	107,910,847.56
Materiales y Suministros	739.71	9,116.92	4,702,356.33	-	4,712,212.96
Servicios Generales	282,493.16	6,284,460.17	22,176,377.97	-	28,743,331.30
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	4,775,150.00	-	4,775,150.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	-	998,893.79	1,760,880.00	2,759,773.79
Otros	-	-	-	-	-
TOTAL PAGADO	**57,189,570.03**	**57,153,488.09**	**32,797,377.49**	**1,760,880.00**	**148,901,315.61**
TOTAL	**-**	**-**	**3,459,243.28**	**189,120.00**	**3,648,363.28**

NOTA: Los $4,775,150.00 corresponde a las Becas otorgadas por la Universidad

ANTECEDENTE. - En la Junta de Consejo Directivo número 95 del 22 de octubre de 2024, se presentó y fue autorizado el avance de gestión del tercer trimestre, correspondiente al periodo de julio-septiembre de 2024.

MOTIVACIÓN. – Debido a que conforme a la normatividad vigente es una obligación de esta Universidad presentar ante el H. Congreso del Estado, el avance de gestión del 4to trimestre octubre-diciembre de 2024 de la Universidad Tecnológica de Torreón, por lo cual se solicita al Consejo Directivo autorización para presentar ante el H. Congreso del Estado.

FUNDAMENTACIÓN. – Siendo facultades del Consejo Directivo de esta Universidad la aprobación del objeto del acuerdo solicitado de conformidad con el artículo séptimo, fracción V y IX del Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica de Torreón, artículos 10 y 12 , primer párrafo, de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización superior del Estado de Coahuila de Zaragoza, artículos 17, fracción VI, 18, fracción X y 44 de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza, y correlativos de Decreto de Creación.

A continuación, el **M.C.P CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, Rector de la Universidad presenta el informe de Recaudación y Ejercicio de los Recursos.

Presupuesto para el ejercicio 2024, se tiene un monto autorizado de:

- $57'136,805.00 corresponden al gobierno federal
- $57'136,805.00 y al gobierno estatal por partes iguales
- $42'901,568.36 de ingresos propio.
- $52,765.03 por productos financieros

En el comparativo de **ingresos vs gastos POA Enero-Diciembre 2024;**

- En el Subsidio Federal se tuvo un ingreso del $57'136,805.00 más $52,765.03 en

Productos Financieros y un gasto de $57'189,570.03.

- En el Subsidio Estatal se tuvo un ingreso de $57'136,805.00 más $16,683.09 de Productos Financieros y un gasto de $57'153.488.09.
- En recursos propios se tuvo un ingreso de $34'664,465.61 más $1'592,155.16 de Productos Financieros y un gasto de $32'797,377.49
- Y REA de $1'950,000.00

Para dar un total de $152'549,678.89 de ingresos y $148'901,315.61 de gastos del Programa Operativo Anual.

Egresos Federales Totales Octubre – Diciembre 2024 de $57'189,570.03 de los cuales;

- $56'906,337.16 corresponden al capítulo 1000.
- $739.71 corresponden al capítulo 2000.
- $282,493.16 corresponden al capítulo 3000.

Egresos Estatales Totales Octubre – Diciembre 2024 de $57'153,488.09 de los cuales;

- $50'859,911.00 corresponden al capítulo 1000.
- $9,116.92 corresponden al capítulo 2000.
- $6'284,460.17 corresponden al capítulo 3000.

Egresos de los Ingresos Propios Totales Octubre – Diciembre 2024 de $32'797,377.49 de los cuales;

- $144,599.40 corresponden al capítulo 1000.
- $4'702,356.33 corresponden al capítulo 2000.
- $22'176,377.97 corresponden al capítulo 3000.
- $4'775,150.00 corresponden al capítulo 4000.
- $998,893.79 corresponden al capítulo 5000.

De REA se gastaron $1'760,880.00 de $1'950,000.00 del acuerdo 86466.

Se tienen cuentas por pagar por un importe de $3'139,858.38 correspondiente al pago de retenciones mismas que a la fecha ya fueron enteradas , y $4'195,995.57 corresponde al pago de proveedores que fueron provisionadas al cierre del ejercicio, becas pendientes de aplicar otorgadas por las empresas y pago de finiquitos, así mismo se cuenta con las provisiones de NIF D3 por $9'898,131.00, así como cuentas por cobrar de $1´044,429.62 que corresponden al adeudo del Gobierno del Estado 2023 y de empresas a las que se les ha impartido cursos del Área de Vinculación por $253,507.98.

Asimismo, se presentan los Dictámenes por parte del Despacho Externo C.P. Vicente Mireles Financiero, Presupuestal, Legal, de Control Interno y de SEFIRC, conforme a la normatividad vigente, el rector solicita la autorización a este Consejo Directivo para presentar ante el H. Congreso del Estado el Avance de Gestión del Cuarto Trimestre

Octubre - diciembre de 2024 de la Universidad Tecnológica de Torreón, lo anterior con independencia de los procesos de fiscalización, auditorias, revisiones, evaluaciones, supervisiones y demás que realicen las instancias facultades para esto.

En uso de la voz la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** pregunta a las y los integrantes del Consejo si desean participar con algún comentario o pregunta sobre este informe financiero, sin más comentarios se somete a votación de esta Junta Directiva, el Avance de Gestión Financiera del Cuarto Trimestre Octubre - Diciembre 2024. Mismo que quedó aprobado por votación unánime.

A continuación, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** solicitó al Rector que abordara el siguiente acuerdo.

ACUERDO 97 523/ 210125 PRESUPUESTO DE INGRESO Y EGRESO AUTORIZADO PARA EL EJERCICIO 2025 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

DESCRIPCIÓN RESUMIDA. – PRESUPUESTO DE INGRESO Y EGRESO AUTORIZADO PARA EL EJERCICIO 2025 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

DESCRIPCIÓN DETALLADA. – El órgano de gobierno de las entidades paraestatales tendrá la atribución de aprobar el presupuesto de la entidad paraestatal, así como sus modificaciones, de acuerdo con la legislación aplicable. Se presenta el presupuesto de ingreso y egreso correspondiente al ejercicio 2025.

De conformidad a lo dispuesto en el Convenio específico para la asignación de recursos financieros para la operación y seguimiento al servicio educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de Coahuila de Zaragoza, para el Ejercicio fiscal 2025 y el anexo técnico que forma parte integrante del convenio antes mencionado, se presenta el presupuesto para la Universidad Tecnológica de Torreón por un monto total de $162´296,044.00 de los cuales $59´706,019.00 corresponden al Gobierno Federal, $59´706,019.00 corresponden al Gobierno Estatal y $42´884,006.00 a recursos propios, de conformidad a las reglas para el proceso presupuestal 2025 emitidas por la ASE, se presentan los formatos de ingresos y egresos que integran el paquete presupuestario para el ejercicio fiscal 2025.

ANTECEDENTE. - En la Junta de Consejo Directivo número 94 del 13 de septiembre de 2024, se presentó y fue aprobado el anteproyecto de presupuesto de ingresos y egresos para el ejercicio fiscal 2025 de la Universidad Tecnológica de Torreón.

MOTIVACIÓN. – Dada la necesidad de presentar ante el Consejo Directivo, el presupuesto de ingreso y egreso autorizado correspondiente al ejercicio 2025 para su aprobación.

FUNDAMENTACIÓN. – Siendo facultades del Consejo Directivo de esta Universidad la aprobación del objeto del acuerdo solicitado de conformidad con el artículo séptimo, fracción IX del Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica de Torreón, articulo 17 fracciones IV y XVII de la Ley de Entidades Paraestatales.

El **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA** en uso de la voz, comenta que: la Universidad Tecnológica de Torreón dispondrá de un presupuesto para 2025 por un monto total de $162´296,044.00 de los cuales $59´706,019.00 corresponden al Gobierno Federal, $59´706,019.00 corresponden al Gobierno Estatal y $42´884,006.00 a recursos propios, de conformidad a las reglas para el proceso presupuestal 2025 emitidas por la ASE, presentándose los formatos de Ingresos y Egresos que integran el paquete presupuestal para el ejercicio 2025, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL,** comenta que: si existe algún comentario al respecto por alguno de los consejeros y/o consejeras, haciendo uso de la palabra el **EDGAR MIGUEL SÁNCHEZ GARCÍA**, menciona que el convenio aún no ha sido enviado porque aún no concluyen los cálculos conforme a los criterios para la asignación de recursos **U006** se acaban de publicar y para la Universidad Tecnológica de Torreón se le asignó un presupuesto de $56'706,019.00 y no el mencionado anteriormente de $59'706,019.00 que se presenta para que se haga la modificación en el acuerdo en la parte Federal conforme al convenio, mencionando la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL** que: en cuanto se tenga el convenio se hará la corrección correspondiente y sea agregado este párrafo en el acuerdo de no haber inconveniente, se levanta la votación para la aceptación del presente acuerdo y no habiendo otra observación al respecto se aprueba por unanimidad.

A continuación, siguiendo con el orden del día se pregunta si tienen algo que comentar:

VI.- ASUNTOS GENERALES;

Haciendo uso de la palabra la **C.P. NANCY ALVISO MARTÍNEZ**, externa su comentario con un agradecimiento y felicitación a los integrantes del Consejo y a la Dra. Laura Ofelia Zermeño Casas de la Universidad Tecnológica de Torreón con quien ha colaborado de la mano junto con su equipo de trabajo por la forma y el contenido con el que entregan su información, el **M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA** agradece una vez más al equipo de trabajo que integra a la Universidad y a los Consejeros que integran el H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Torreón.

IX. CLAUSURA.

A continuación, la **LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL,** Subsecretaria de Educación Superior de Coahuila, agradece a quienes nos acompañaron el día de hoy, se envía un cordial saludo por parte del **LIC. EMANUEL JOSÉ DE JESÚS GARZA FISHBURN,**

Secretario de Educación en Coahuila, y en virtud de haberse agotado todos y cada uno de los puntos del orden del día de esta Primera Sesión Ordinaria número 97 del Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Torreón, se les otorga validez a todos los acuerdos tomados y se da por clausurada siendo las 10:17 horas del día 21 de enero de 2025, firmando al calce y al margen de este instrumento legal, los asistentes a la reunión.

CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

POR LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DE COAHUILA

LIC. MELISSA SUÁREZ ELGUÉZABAL
PRESIDENTE SUPLENTE

C.P. GABINO GREGORIO SALINAS SILVA
VOCAL SUPLENTE

LIC. JUAN CARLOS FLORES LÓPEZ
INVITADO

POR LA SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA.

LIC. RUBÉN VILLA CERDA
COMISARIO SUPLENTE

LIC. HIPOLITO ISABEL GARCÍA MARTÍNEZ
INVITADO

POR LA DIRECCIÓN DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

C. EDGAR MIGUEL SÁNCHEZ GARCÍA
VOCAL SUPLENTE

C. JAVIER ARVIZU SERAPIO
VOCAL SUPLENTE

POR LA OFICINA DE ENLACE EDUCATIVO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

LIC. JOSÉ DOMINGO HERNÁNDEZ SILVA
VOCAL SUPLENTE

POR LA SECRETARÍA DE FINANZAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA.

C.P. NANCY ALVISO MARTÍNEZ
VOCAL SUPLENTE

POR LA SECRETARIA DE ECONOMIA DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA.

LIC. NOELIE LÓPEZ BAILLE
VOCAL SUPLENTE

POR EL AYUNTAMIENTO DE TORREÓN

ARQ. ANTONIO EDMUNDO MÉNDEZ VIGATÁ
VOCAL SUPLENTE

POR EL SECTOR PRODUCTIVO.

ING. HÉCTOR ORDAZ SABAG
VOCAL TITULAR

LIC. MANUEL DE LA PARRA VIESCA
VOCAL TITULAR

POR LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

M.C.P CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
SECRETARIO TÉCNICO

ÚLTIMA HOJA DE UN TOTAL DE 16 (DIECISESI) CORRESPONDIENTE AL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA NÚMERO 97 DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN.

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, EL **FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO "FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA, EN EL ESTADO DE COAHUILA" ("FONCYT")**, POR CONDUCTO DEL **DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA**, COMO FIDEICOMITENTE DE DICHO FONDO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL FIDEICOMITENTE"** Y POR OTRA PARTE, LA **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN**, REPRESENTADA POR EL **DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, EN SU CARÁCTER DE **RECTOR** Y REPRESENTANTE LEGAL A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL SUJETO DE APOYO"**, A TRAVÉS DEL DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, REPRESENTADO POR EL **C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ,** EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO**, Y LA **DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE TÉCNICA DEL PROYECTO** AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1. Que con fecha del día 16 de noviembre del año 2004, el Gobierno del Estado de Coahuila y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, celebraron un Convenio de Colaboración para establecer el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila".

2. Que la finalidad fundamental es la canalización de recursos destinados al otorgamiento de becas tesis terminales para estudiantes de maestría y doctorado, estancias académicas nacionales y extranjeras, programas, estudios y diagnósticos realizados en las áreas sociales, educativas, económicas y científicas que promuevan el desarrollo integral del Estado y proyectos de innovación que incrementen la propiedad intelectual en el Estado Libre y Soberano de Coahuila.

3. Que en el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología, COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila" en términos de la cláusula cuarta de la escritura pública, se previeron como sujetos de apoyo a las Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Pequeñas y Medianas Empresas, Estudiantes de Maestría y Doctorado, así como cualquier persona física que se interese en desarrollar proyectos y programas que impulsen el desarrollo integral del Estado, determinándose que los sujetos de apoyo elegidos y bajo las modalidades que expresamente determine el Comité Técnico y de Administración, con apego a las Reglas de Operación del Fideicomiso, son ejecutores de los proyectos que se realicen con recursos del Fideicomiso.

4. Que previo el proceso de evaluación a que se refieren las Reglas de Operación del Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila" el Comité Técnico y de Administración, en su sesión de fecha del día **26 de junio del año 2025**, mediante acuerdo **FONCYT/2025/SE-01/05** autorizó la canalización de recursos a favor de la **Universidad Tecnológica de Torreón**, por un monto de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, para el desarrollo del proyecto **COAH-2025-C25-B013** denominado **"Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable." ("PROYECTO").**

D E C L A R A C I O N E S

I. Del "FONCYT":

A) Que es un fideicomiso, el cual se celebró a través del Contrato de Ficeicomiso Público y de Administración e Inversión entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo de Ciencia y Tecnología (COECYT), destinado a promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado de Coahuila, y que se encuentra constituido por Escritura Pública Nº 286 de fecha 16 de noviembre del 2004 otorgada ante la fe del Notario Público Nº 16 el Lic. Raúl García Elizondo con ejercicio y residencia en el Distrito Notarial de Saltillo.

B) En fecha 18 de octubre de 2018, se formalizó con BANREGIO un Convenio de Sustitución de institución fiduciaria del Contrato de Fideicomiso Público de Administración e Inversión.

C) El Gobierno del Estado de Coahuila, por conducto del Mtro. Emanuel de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 10 de septiembre del año 2024, designó al Dr. Mario Prudencio Valdés Garza como Secretario Administrativo del **"FONCYT"**, con los derechos y obligaciones establecidas en la Normatividad del **"FONCYT"**.

D) Mediante la Escritura Pública Nº 82, de fecha 09 de mayo de 2019, otorgado ante la fe del Lic. Alfonso Yáñez Arreola, Titular de la Notaría Pública Nº 122, de la ciudad de Saltillo, Coahuila; se le confiere al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** un Poder general para pleitos y cobranzas y Poder general para actos de administración limitado para solicitar trámites y permisos por cuenta del "**FIDEICOMISO**".

E) El Comité Técnico y de Administración del **"FONCYT"** en su Primera Sesión Ordinaria del 13 de febrero del 2019, instruyó a la Fiduciaria el otorgamiento del Poder por virtud del cual comparece a la celebración del presente Convenio.

F) El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** tiene establecido su domicilio legal en: Eje 4, número 227; Parque Centro Metropolitano, C.P. 25022; Saltillo, Coahuila; mismo que señala para los fines y efectos legales de este convenio.

II. El "SUJETO DE APOYO" a través de su "REPRESENTANTE LEGAL", declara que:

A) Que es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de fecha 25 de septiembre de 1998 y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado en fecha 13 de noviembre de 1998, modificado en fecha 12 de noviembre de 2010 y 26 de abril, y una fe de erratas del 02 de agosto de 2013, publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y que han sido protocolizadas en un solo documento público como lo es, la Escritura Pública No. 159 (Ciento Cincuenta y Nueve), Tomo III, Volumen XXVI, de fecha 23 de Agosto de 2013,

suscrita ante la fe del Titular de la Notaria Pública No. 30 (Treinta) Lic. Jesús Alfonso Zavala Cortez, en ejercicio para el Distrito Judicial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, con domicilio en ésta localidad e inscrita en el Registro Público de la Propiedad bajo la Partida 16,108 (Dieciséis Mil Ciento Ocho), Libro 162 (Ciento Sesenta y Dos, Sección IV SC, de fecha 05 (Cinco) de Septiembre de 2013 (Dos Mil Trece).

B) Que de acuerdo a su Decreto de Creación y modificaciones legales, tiene por objeto: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; así como efectuar investigación científica y desarrollo tecnológico que coadyuve con aportaciones concretas al fortalecimiento de la enseñanza técnica profesional, ofrecer y fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior y realizar programas de vinculación con los sectores productivos de bienes y servicios, público, privado y social, para formar profesionistas capaces que participen y consoliden el desarrollo productivo, económico y social del Estado, la región y el país.

C) El **Dr. Carlos Alberto Centeno Aranda**, cuenta con las facultades suficientes para suscribir el presente instrumento jurídico conforme a lo dispuesto en el artículo Décimo Cuarto, fracción IV del Decreto de Creación de la **Universidad Tecnológica de Torreón,** y acredita su personalidad mediante Escritura Pública número 197 (ciento noventa y siete), Tomo XXXV, de fecha 17 (Diecisiete) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), otorgada ante la fe del Licenciado Jesús Alfonso Zavala Cortez, Titular de la Notaría Pública número 30 (Treinta) en ejercicio para el Distrito Notarial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, e inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la ciudad de Torreón Coahuila el día 21 (veintiuno) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), bajo el número de entrada 231133/2022, de fecha 19 de octubre de 2022.

D) Que tiene como Registro Federal de Contribuyentes el siguiente: UTT**9811143L3**.

E) En su Estructura orgánico-administrativa, se encuentra el Departamento de Investigación y Desarrollo a cargo del **C.P. Ramón Heredia Martínez**, que cuenta con las facultades necesarias para asistir en la suscripción de este instrumento como "**RESPONSABLE ADMINISTRATIVO" del Proyecto** con domicilio en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400; representado para efectos de este instrumento por la **Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar**, en su calidad de Investigador y de "**RESPONSABLE TÉCNICA" del proyecto.**

F) Que la "**UTT**" cuenta con la infraestructura y recursos necesarios para dar cumplimiento al objetivo del presente instrumento.

G) Para los efectos de este Convenio, señala como su domicilio legal el ubicado en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400 y correo electrónico _rectoria@utt.edu.mx

H) En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59 fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, se encuentra inscrito en el Sistema Nacional de Información en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e

Innovación, a cargo de la **"SECIHTI"**, tal y como se acredita con la constancia número **1702891.**

A) En atención a la convocatoria correspondiente, presentó a concurso la propuesta **COAH-2025-C25-B013** denominada: **"Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable"** de la Modalidad **"B"** de la que se derivó el **"PROYECTO".**

B) Que recibió del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** de manera electrónica e impreso, al momento de la firma del presente instrumento, el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"**, que contiene obligaciones para el **"SUJETO DE APOYO"**, para la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y para el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** los cuales son de su pleno conocimiento y aplicación.

C) Que por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** designados para la ejecución y administración del **"PROYECTO"**, dará cumplimiento en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en la "Normatividad del FONCYT".

III. DECLARACIÓN CONJUNTA

ÚNICA. - Las partes expresamente manifiestan su conocimiento al contenido en lo dispuesto por la fracción II del artículo 12 de la **"LCyT"**, que a la letra dice: **"Los resultados de las actividades de investigación y desarrollo tecnológico e innovación que sean objeto de apoyos en términos de esta Ley serán invariablemente evaluados y se tomarán en cuenta para el otorgamiento de apoyos posteriores".**

Expuesto lo anterior, las partes se obligan de acuerdo con las siguientes:

C L Á U S U L A S

PRIMERA. OBJETO.

El presente Convenio tiene por objeto establecer la forma y los tiempos para canalizar los recursos asignados por el **"FONCYT"** en favor del **"SUJETO DE APOYO"** para la realización del **"PROYECTO"** aprobado, denominado: **"Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable"**, con clave **COAH-2025-C25-B013** cuya responsabilidad de ejecución y correcta aplicación de los recursos, queda, desde este momento, plenamente asumida por el **"SUJETO DE APOYO"**.

SEGUNDA. MINISTRACIONES.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, con cargo al patrimonio del **"FONCYT"**, y en cumplimiento del acuerdo tomado por el Comité Técnico y de Administración, canalizará los recursos aprobados al **"SUJETO DE APOYO"**, a través de 1 (una) ministración relacionada con la única etapa que conforman el **"PROYECTO"**, solicitando a la Fiduciaria la transferencia

de recursos al **"SUJETO DE APOYO"** por la cantidad total de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, conforme a lo establecido en el desglose financiero por etapa, que forma parte integral del presente instrumento como Anexo 1.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar para la ministración, comprobante que cumpla con los requisitos fiscales vigentes.

TERCERA. INFORMES.

Con el fin de dar cumplimiento al **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar su **Informe Final** al término del mismo, presentando un informe con la información técnica y financiera, con los resultados alcanzados al término del proyecto y el resumen del ejercicio del gasto. Además, se deberá adjuntar los documentos de soporte tanto de los resultados técnicos del proyecto como la comprobación del gasto ejercido a la fecha de término del proyecto, incluyendo los archivos electrónicos .xml y .pdf de los gastos generados.

El informe final deberá ser entregado de manera física en el **"COECYT"**, a través de medios impresos y respaldos electrónicos al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**.

La recepción del informe final no implica la aceptación definitiva de los resultados.

CUARTA. ANEXOS.

El **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a desarrollar el **"PROYECTO"** de conformidad con lo establecido en los Anexos 1 y 2 y con apego a lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** que se le entrega a la firma del Convenio. Así mismo, el **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a entregar al **"FONCYT"** y al Usuario del **"PROYECTO"**, los productos y resultados generados en el tiempo, y mediante los mecanismos de transferencia establecidos en el Anexo 2.

Los anexos formarán parte integral del presente Convenio, y se componen por lo siguiente:

a) El **Anexo 1**: Se refiere al desglose financiero del **"PROYECTO"**, que contiene los rubros y conceptos en los cuales se debe ejercer los recursos destinados a la realización del mismo.

b) El **Anexo 2:** Contiene los objetivos, metas, actividades, productos entregables, mecanismos de transferencia y plazos en los que se dará cumplimiento al **"PROYECTO"**.

Los anexos podrán ser modificados por causas debidamente justificadas a solicitud de las partes.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** formalizará la modificación mediante la firma del anexo modificado por todos los involucrados, salvo la actualización al cronograma derivada a la fecha

de ministración o aplicación de vigencia, la cual se formaliza solo con las notificaciones al **"SUJETO DE APOYO"**, que emiten en su caso el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**. Una vez firmado el anexo por las partes, pasará a ser parte integral del Convenio

QUINTA. COMPROBACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a aplicar y comprobar la totalidad de los recursos de conformidad con lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** y durante la vigencia del **"PROYECTO"**, así como, de la verificación de la autenticidad y cumplimiento de requisitos fiscales vigentes de los documentos comprobatorios que reciba como resultado del ejercicio del gasto autorizado. En caso contrario deberá realizar la devolución de los recursos no comprobados en el plazo que para dicho efecto se haya establecido.

SEXTA. TRANSFERENCIA AL USUARIO.

Al término del **"PROYECTO" sólo en las modalidades "C y F"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá entregar al Usuario del mismo, los productos y/o resultados obtenidos, a través de los mecanismos de transferencia que para tal efecto se hayan establecido en el Anexo 2 del presente Convenio.

El **"SUJETO DE APOYO"** por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y con el apoyo del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, deberá presentar el Informe Final del **"PROYECTO"**, adjuntando la evidencia de la transferencia al usuario.

SÉPTIMA. SUSPENSIÓN, CANCELACIÓN.

El **"FONCYT"** se reserva el derecho de suspender o cancelar el **"PROYECTO"**, cuando se detecten desviaciones o incumplimientos durante el desarrollo de éste o no sean atendidas las observaciones o requerimientos emitidos a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y en consecuencia rescindir el presente Convenio.

En caso de suspensión, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** esta situación, solicitando subsanar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibida la comunicación el **"SUJETO DE APOYO"** no podrá ejercer recursos del **"FONCYT"** hasta en tanto no solvente dicho incumplimiento y le sea informado por escrito que puede continuar con la aplicación del recurso autorizado. De no ser solventado en tiempo y forma la causal de la suspensión, se podrá proceder a la cancelación del **"PROYECTO"**.

En caso de cancelación del **"PROYECTO"**, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** actuará conforme a lo establecido en la cláusula **DECIMOSEXTA**.

OCTAVA. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO.

El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de

avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

NOVENA. REVISIONES DE ÓRGANOS FISCALIZADORES.

Los Órganos Internos de Control o cualquier instancia fiscalizadora, podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

Con el fin de rendir informes, aclaración de datos e incluso futuras revisiones, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá de guardar toda aquella información técnica y financiera que se genere sobre el "**PROYECTO**", durante un periodo de (5) cinco años posteriores a la conclusión de la vigencia del presente Convenio, dicha información deberá entregarla en un plazo no mayor a (5) días hábiles y conforme a la solicitud que se le haga por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del "**FONCYT**" o de cualquier órgano fiscalizador.

DÉCIMA. RESPONSABLE TÉCNICA.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa a la Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar como **"RESPONSABLE TÉCNICA"** del "**PROYECTO**", quien será el enlace con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y con la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, para los asuntos técnicos y el ejercicio del recurso autorizado del "**PROYECTO**", teniendo como obligación principal la de coordinar el desarrollo del **"PROYECTO"**, elaborar el informe final, en tiempo y forma e implementar los mecanismos para asegurar el cumplimiento de los compromisos del **"PROYECTO"**.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** deberá designar a un sustituto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en caso de ausencia definitiva o mayor a tres meses o cuando considere que el **"PROYECTO"** puede estar en riesgo de no cumplir en tiempo y forma con los entregables, debiendo solicitar la autorización a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT",** adjuntando la información curricular que soporte su capacidad para coordinar el **"PROYECTO"**. La **"SECRETARIA TÉCNICA"** con el apoyo de la Comisión de Evaluación evaluará la solicitud, y comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** la respuesta en un plazo no mayor a 15 días hábiles.

DÉCIMA PRIMERA. RESPONSABLE ADMINISTRATIVO.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa al **C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ** como **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"**, quien auxiliará a la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en su función de enlace ante la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, y tendrá como obligación directa el manejo y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**,

para la realización del **"PROYECTO"**, así como los asuntos contables y administrativos del **"PROYECTO".**

En los casos en que el **"SUJETO DE APOYO"** considere necesario el cambio de **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"**, informará por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** esta situación.

DÉCIMA SEGUNDA. CUENTA BANCARIA.

Previo a la entrega de la primera ministración, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá disponer de una cuenta bancaria para administrar los recursos canalizados a **"PROYECTO"** a nombre del **"SUJETO DE APOYO",** a través de la cual se le canalizará las ministraciones correspondientes a cada etapa, debiendo ser operada mancomunadamente por la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, misma que deberá hacer del conocimiento del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"** para su debido registro.

En caso de que el **"SUJETO DE APOYO"** maneje cuentas concentradoras, deberá asignar una cuenta específica para el **"PROYECTO"** informando por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, a fin de que registre la misma.

En caso de que las cuentas bancarias o concentradoras generen rendimientos, estos deberán ser integrados al **"FONCYT"** al término del **"PROYECTO"**, a través de la cuenta que se determine para tal efecto.

Los recursos asignados al **"PROYECTO"** deberán permanecer en la cuenta específica del mismo, hasta en tanto no sean ejercidos en términos de lo aprobado por el Comité Técnico y de Administración. Los recursos depositados en la cuenta no podrán transferirse a otras cuentas que no estén relacionadas con el objeto del **"PROYECTO"**.

La ministración otorgada para la realización de los proyectos no formará parte del patrimonio del **"SUJETO DE APOYO"**, ni de su presupuesto.

Es obligación del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"** cumplir con todos los requisitos administrativos y contables derivados del presente Convenio.

Asimismo, las aportaciones líquidas concurrentes se deberán depositar en la misma cuenta bancaria, para aplicarse en los rubros comprometidos de conformidad con las cantidades y conceptos aprobados que se detallan en el Anexo correspondiente.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá registrar el gasto realizado contra la cuenta bancaria o en su caso, mediante el mecanismo de control del gasto que para tal efecto se establezca, así como contar con un expediente específico para la documentación del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA TERCERA. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

Las partes convienen en que los Derechos de Propiedad Industrial y los Derechos de Autor que se generen como resultado del desarrollo del **"PROYECTO"**, serán propiedad de la persona física o moral, a quien conforme a Derecho le corresponcan, en el entendido de que el **"FONCYT"** no tendrá interés jurídico sobre esos derechos.

No obstante, en los casos que los entregables involucren derechos de propiedad, la instancia usuaria de los resultados del **"PROYECTO"** podrá hacer un uso no exclusivo de ella, siempre y cuando sea para atender el problema o necesidad que dio origen al **"PROYECTO"** y no represente el beneficio individual de una persona o empresa.

El **"SUJETO DE APOYO"** estará obligado a informar por escrito al **"FONCYT"**, sobre el estado que guarden los citados derechos y sobre las posibles implicaciones que ello represente para la viabilidad del **"PROYECTO"**.

En las publicaciones o presentaciones en eventos de carácter público que se realicen, derivadas o relacionadas con el resultado del **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá dar, invariablemente, **el crédito** correspondiente al **"FONCYT"**, utilizando los **logotipos** institucionales del **"FONCYT"**.

El **"FONCYT"** se reserva el uso de los derechos de Propiedad Industrial y/o de autor derivados del **"PROYECTO"** en aquellos casos en que exista un interés del Gobierno del Estado/Municipio debidamente justificado, sujetándose a los términos y condiciones que se estipulen en el Convenio correspondiente.

Las partes se reservan el derecho de difundir y divulgar los resultados derivados del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA CUARTA. VIGENCIA.

El presente Convenio iniciará su vigencia a partir de la fecha de la firma de todas las partes y concluirá en la fecha de emisión del Acta de "Conclusión del Proyecto" autorizado por el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO",** subsistiendo las obligaciones establecidas en la **CLÁUSULA NOVENA.** Se considerará como fecha de inicio de la vigencia del **"PROYECTO"** aquella en que el **"SUJETO DE APOYO"** reciba la ministración y como fecha de término del mismo, la establecida en el **Anexo 2** del presente Convenio.

El presente Convenio estará formalizado al momento en que se cuente con la suscripción electrónica de todas las partes que intervienen en el mismo, o en su caso con las firmas autógrafas cuando se trate de documentos impresos.

DÉCIMA QUINTA. TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a informar oportunamente al **"FONCYT"** sobre la eventualidad de condiciones que impidan la continuidad en el desarrollo del **"PROYECTO"**, a fin de concluirlo anticipadamente y dar por terminado el presente Convenio.

La terminación del presente Convenio podrá ser invocada por cualquiera de las partes conforme a lo siguiente:

a) El **"SUJETO DE APOYO"**, a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** podrá solicitar a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** hasta con 30 días anteriores al término del **"PROYECTO"** la terminación anticipada. En dicha solicitud deberá explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

b) El **"FONCYT",** por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, podrá invocar la terminación anticipada cuando consideren que existen circunstancias o condiciones que impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**, o bien cuando el usuario considere que el problema o necesidad que dio origen al proyecto haya sido resuelto o ya no sea prioritario, bajo este supuesto se deberán explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

Se considerará que existen impedimentos en continuar con el **"PROYECTO"** cuando por circunstancias o condiciones no sea posible alcanzar los compromisos dentro del tiempo y costos previstos en los anexos.

En ambos casos la **"SECRETARIA TÉCNICA"** de común acuerdo con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, comunicarán al **"SUJETO DE APOYO"** la procedencia de la terminación anticipada del **"PROYECTO"**, condicionada a los siguientes requisitos:

a) La entrega de un informe final técnico y financiero.
b) Comprobación del gasto ejercido.
c) Entrega de los productos generados hasta ese momento.
d) Devolución de los recursos no ejercidos hasta ese momento.

Los requisitos mencionados se deberán entregar conforme al plazo y fecha de corte establecidos por ambos Secretarios.

DÉCIMA SEXTA. RESCISIÓN.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** rescindirá el presente Convenio y en consecuencia suspenderá definitivamente la canalización de recursos al **"SUJETO DE APOYO"**, comunicándolo por escrito sin necesidad de declaración judicial, cuando éste incurra en incumplimiento de alguno(s) de los supuestos que a continuación se señalan.

a) Aplique los recursos canalizados por el **"FONCYT"** con finalidades distintas a la realización directa del **"PROYECTO".**
b) No presente el informe final o lo haga insatisfactoriamente.
c) No brinde las facilidades de acceso a la información o a las instalaciones donde se administra y desarrolla el **"PROYECTO".**
d) No compruebe la debida aplicación de los recursos canalizados para el **"PROYECTO"** cuando le sea expresamente requerido por el **"FONCYT"**.
e) Proporcione información falsa.

Cuando el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** ejercite el derecho contenido en la presente cláusula, deberá solicitar al **"SUJETO DE APOYO"**, reembolsar la totalidad de los recursos

que le fueron canalizados en el plazo que para tal efecto señale a partir de recibido el comunicado.
Se tomará en cuenta este incumplimiento para la participación futura del **"SUJETO DE APOYO"** en los programas del **"COECYT",** incluyendo los diversos FONDOS regulados en la **"LCyT"** en los cuales participe el responsable de la desviación o del incumplimiento incurrido por el **"SUJETO DE APOYO".**

DÉCIMA SÉPTIMA. ACTA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO.

El **"FONCYT"** dará por terminado el Convenio de Asignación de Recursos liberando al **"SUJETO DE APOYO"** de sus obligaciones y compromisos contraídos, una vez que los productos y resultados del **"PROYECTO"** hayan sido entregados y el informe final, técnico y financiero, haya sido dictaminado favorable por el **"FONCYT"** y se entregue por conducto del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, el **Acta de Conclusión del Proyecto** correspondiente. Esto procederá siempre y cuando se hayan generado la totalidad de los productos o resultados comprometidos y la entrega de estos y del informe final se haya dado en el tiempo y forma establecida en el Convenio.

En el caso de haber incurrido en alguna desviación relacionada con el tiempo de entrega o con el alcance de los entregables y siempre que haya sido subsanada y/o debidamente justificada, y por lo tanto se tenga un dictamen favorable del informe final, técnico y financiero, se procederá al **"Cierre"** de **"PROYECTO"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** entregará el **Acta de Conclusión** al **"SUJETO DE APOYO"** con lo cual se libera de las obligaciones y compromisos contraídos con el **"FONCYT"**.

Subsiste la obligación establecida en la **CLÁUSULA OCTAVA** y lo relacionado con la atención a revisiones que cualquier Órgano Fiscalizador realice posteriormente.

DÉCIMA OCTAVA. ACCESO A LA INFORMACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se compromete a proporcionar la información del **"PROYECTO"** requerida por el **"COECYT"** en los formatos que se utilizan para tal fin, proporcionados a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"**. Dicha información será publicada en su página de Internet, dando con ello cumplimiento a las disposiciones de la legislación en materia de Transparencia y Acceso a la información Pública Gubernamental vigente.

DÉCIMA NOVENA. RELACIÓN LABORAL.

El **"FONCYT"** no establecerá ninguna relación de carácter laboral con el personal que el **"SUJETO DE APOYO"** llegase a ocupar para la realización del **"PROYECTO".**

En consecuencia, las partes acuerdan que el personal designado, contratado o comisionado para la realización del **"PROYECTO"**, estará bajo la dependencia directa del **"SUJETO DE APOYO"**, y por lo tanto, en ningún momento se considerará al **"FONCYT"**, como patrón sustituto, ni tampoco al **"SUJETO DE APOYO"** como intermediario, por lo que el **"FONCYT"**, no asume ninguna responsabilidad que pudiera presentarse en materia laboral, fiscal y seguridad social, por virtud del presente Convenio.

VIGÉSIMA. CONFIDENCIALIDAD.

Las partes se comprometen a guardar la más estricta confidencialidad respecto de la información que con ese carácter se intercambien, bien se trate de información escrita o verbal, necesaria para el desarrollo del **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA PRIMERA. RESPONSABILIDAD CIVIL.

Queda expresamente pactado que las partes no tendrán responsabilidad civil por los daños y perjuicios que pudieran causarse como consecuencia de caso fortuito o fuerza mayor, particularmente por el paro de labores académicas o administrativas, en la inteligencia de que, una vez superados estos eventos, se deberá valorar si se reanudarán las actividades para concluir con el **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA SEGUNDA. ASUNTOS NO PREVISTOS.

Los asuntos relacionados con el objeto de este Convenio y que no queden expresamente previstos en sus cláusulas, ni en sus anexos, serán interpretados y resueltos de común acuerdo por las partes, apelando a su buena fe y consecución de los mismos propósitos, haciendo constar sus decisiones por escrito.

VIGÉSIMA TERCERA. PREVISIONES ÉTICAS, AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a cumplir y hacer cumplir durante el desarrollo del **"PROYECTO"** y hasta su conclusión especialmente en materia ecológica, de protección a la bioseguridad y la biodiversidad, así como a respetar las convenciones y protocolos en materia ética aplicada a la investigación, la legislación aplicable y la normatividad institucional en materia de seguridad.

VIGÉSIMA CUARTA. RECURSOS PÚBLICOS.

Los compromisos asumidos en este Convenio derivan de programas de carácter público, los cuales no son patrocinados ni promovidos por partido político. Está prohibido el uso del contenido de este Convenio y del **"PROYECTO"** con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Convenio y del **"PROYECTO"** deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.

VIGÉSIMA QUINTA. AUSENCIA DE VICIOS DE VOLUNTAD.

Las partes manifiestan que en la celebración del presente Convenio no ha mediado circunstancia alguna que induzca a error, dolo, mala fe u otra circunstancia que afecte o vicie la plena voluntad con que se celebran el presente instrumento, por lo que el mismo es válido para todos los efectos legales conducentes.

VIGÉSIMA SEXTA. JURISDICCIÓN.

Las partes acuerdan en que lo no previsto, se aplique lo dispuesto por el Código Civil del Estado de Coahuila, y en caso de ser controversia o conflicto sobre la interpretación, aplicación, cumplimiento y alcance de este Convenio, las partes se someten a la jurisdicción de los tribunales competentes del domicilio legal del **"FONCYT"**, mismo que ha quedado señalado en el apartado de las declaraciones del **"FONCYT"**; por lo tanto el **"SUJETO DE APOYO"** renuncia al fuero que pudiera corresponderle por razón de su domicilio presente o futuro.

LA LECTURA Y CON PLENO CONOCIMIENTO DE SU CONTENIDO, SE EXTIENDE POR TRIPLICADO EL PRESENTE CONVENIO, QUE DE CONFORMIDAD SUSCRIBEN LAS PARTES INVOLUCRADAS, EN LA CIUDAD DE SALTILLO, ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EL **09 DE SEPTIEMBRE DE 2025**, CONSERVANDO UN EJEMPLAR EL **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, EL **"REPRESENTANTE LEGAL"** DEL **"SUJETO DE APOYO"** Y LA **"SECRETARIA TÉCNICA"**.

EL "SECRETARIO ADMINISTRATIVO"

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA

EL "SUJETO DE APOYO"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

LA "SECRETARIA TÉCNICA"

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA

LA "RESPONSABLE TÉCNICA"

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR

EL "RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"

C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ

LAS PRESENTES FIRMAS FORMA PARTE DEL CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FORMALIZADO ENTRE EL **"FONCYT"** Y EL **"SUJETO DE APOYO"**. LO ANTERIOR PARA LOS FINES Y EFECTOS A QUE HAYA LUGAR. ----------CONSTE.----------

ANEXO 1
DESGLOSE FINANCIERO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-B013

Título del proyecto: "Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable."

A. AUTORIZADO POR EL FONDO

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	$ 22,000.00
02 Trabajo de Campo	$ 0.00
03 Servicios Externos	$ 0.00
04 Gastos de Operación	$ 0.00
05 Materiales de Consumo y Software	$ 0.00
06 Apoyo a estudiantes	$ 0.00
07 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	$ 0.00
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	$ 8,000.00
09 Gastos de capacitación	$ 0.00
10 Otros (Transferencia, Vinculación)	$ 0.00
Total Gasto Corriente	$ 30,000.00

MONTO EN PESOS: **Treinta mil pesos 00/100 M.N.**

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

B. APORTACIONES CONCURRENTES

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	NA
02 Trabajo de Campo	NA
03 Servicios Externos	NA
04 Gastos de Operación	NA
05 Materiales de Consumo y Software	NA
06 Investigadores asociados	NA
07 Apoyo a estudiantes	NA
08 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	NA
09 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	NA
10 Gastos de capacitación	NA
11 Otros (Transferencia, Vinculación)	NA
Total Gasto Corriente	NA

MONTO EN PESOS:

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

COMPROMISOS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. a COMPROMISOS DEL PROYECTO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-B013

Título del proyecto: "Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable."

1. Vigencia del Proyecto

Fecha de inicio	**15/09/2025**
Fecha de término	**16/07/2026**
Fecha límite entrega informe final	**31/07/2026**

2. Objetivo General

Diseñar e implementar un prototipo de plataforma modular VR/AR interoperable que siente las bases para desarrollos educativos e industriales conjuntos entre la UTT y la UPSLP.

3. Objetivos Específicos

1. Levantar y consensuar requisitos funcionales y de arquitectura de la plataforma
2. Desarrollar un módulo núcleo en Unity XR capaz de cargar escenas configurables y assets 3D optimizados.
3. Integrar un sistema de seguimiento de desempeño (logging de FPS, latencia, interacción).
4. Elaborar un plan de escalamiento que incluya la futura conexión de sensores EEG/ECG y la publicación de resultados.

4. Productos entregables

Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
Documento de especificaciones	Informe con requisitos funcionales, diagramas UML y plan de trabajo detallado	1	07/10/2025
Repositorio del Proyecto	Repositorio de implementación del proyecto con manuales, videos y evidencia fotográfica.	1	14/10/2025
Informe de pruebas de desempeño	Reporte de métricas de FPS, latencia, capturas de pruebas en CAVE/Quest 3 y lista de incidencias resueltas	1	21/07/2026
manual técnico + roadmap	Manual técnico (instalación, API, guías) y plan de escalamiento	1	31/07/2026
Informe Final	nforme Final entregado a COECYT	1	31/07/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. b CRONOGRAMA POR ETAPAS

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-B013

Título del proyecto: "Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable."

Etapa #	Descripción de la etapa	Actividades de la etapa	Productos de la etapa	Fecha inicio	Fecha término
1	Levantamiento de requisitos y diseño arquitectónico de la plataforma VR/AR	• Reunión de kick-off y alineación de expectativas. • Revisión bibliográfica y benchmarking de frameworks XR. •Diagramado UML y flujos de datos. • Definición del plan de trabajo.	Documento de especificaciones	01/10/2025	07/10/2025
1	Programación del núcleo XR y creación de escenas piloto optimizadas	• Configuración del proyecto Unity XR y repositorio Git. • Desarrollo del módulo núcleo de carga de escenas. • Importación y optimización de dos escenarios (educativo e industrial).	Repositoric del Proyecto	08/10/2025	14/10/2025
1	Implementación de métricas y pruebas de desempeño en entornos inmersivos	• Implementación de registro de FPS, latencia y eventos. • Pruebas en CAVE y visores Meta Quest 3. • Taller de retroalimentación con usuarios expertos.	Informe de pruebas de desempeño	15/10/2025	21/10/2025
1	Optimización final, documentación y plan de escalamiento	• Mejora de UI/UX y pulido del rendimiento. • Elaboración del manual técnico y guías de estilo. • Definición del roadmap e integración futura de sensores.	manual técnicc + roadmap e informe Final de COECYT	22/10/2025	31/07/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

C.P. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

PAGARÉ

No. 1/1 BUENO POR $ 30,000.00

En SALTILLO, COAH a 25 de AGOSTO de 20 25
Lugar y fecha de expedición

Debo(emos) y pagaré(mos) incondicionalmente por este Pagaré a la orden de CONSEJO ESTATAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA
Nombre de la persona a quien ha de pagarse

en SALTILLO, COAHUILA el 25 DE AGOSTO DE 2026
Lugar del pago Fecha del pago

La cantidad de: TREINTA MIL PESOS 00/100 M.N.

Valor recibido a mi (nuestra) entera satisfacción. Este pagaré forma parte de una serie numerada del 1 al _____ y todos están sujetos a la condición de que, al no pagarse cualquiera de ellos a su vencimiento, serán exigibles todos los que le sigan en número, además de los ya vencidos, desde la fecha de vencimiento de este documento hasta el día de su liquidación, causará intereses moratorios al tipo de _____% mensual, pagadero en esta ciudad juntamente con el principal.

Nombre y datos del deudor	Acepto(amos) y pagaré(mos) a su vencimiento
Nombre COAH-2025-C25-B013 GLORIA MONICA MARTINEZ AGUILAR	
Dirección UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON Tel.	
Población TORREON, COAHUILA	Firma(s)

Escriba al reverso los datos personales y firma(s) del(os) aval(es)

8600 TRINTAFORM

Emisor:
RFC: UTT9811143L3
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON

Regimen Fiscal: 603-Personas Morales con Fines no Lucrativos

Universidad Tecnológica de Torreón

Comprobante Fiscal Digital por Internet
FACTURA

Folio Fiscal
306767C0-17B6-7248-A750-0B93DABFB654
Serie Certificado del SAT
00001000000702501858
Fecha y Hora de Certificacion
2025-09-18 10:43:31
Tipo CFDI: **I-Ingreso Version 4.0**

Receptor:
RFC: CEC9601164L5
CONSEJO ESTATAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DEL ESTADO DE COAHUILA

Codigo Postal: 25022
Regimen Fiscal: 603-Personas Morales con Fines no Lucrativos
Uso CFDI: G03-Gastos en general

Lugar Expedicion	Fecha Expedicion	Serie y Folio	No. Certificado de Sello Digital del Emisor	Moneda	Tipo Cambio
27400	2025-09-18 10:26:23	UT 2490	00001000000715672684	MXN	

Forma de Pago: 03-Transferencia electrónica de fondos **Metodo de Pago:** PUE-Pago en una sola exhibición **Condiciones de Pago:** CONTADO

Cantidad	Unidad Medida	Descripcion e Identificacion	Valor Unit.	Importe
1	servicio sat: E48	8010 604 PRIMERA MINISTRACIÓN DEL PROYECTO COAH.2025-C25-B013 "DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PROTOTIPO FUNCIONAL DE PLATAFORMA VR/AR INTEROPERABLE" RESPONSABLE TÉCNICO: DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ RESPONSABLE ADMINISTRATIVO: C.P. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ CUENTA BANCARIA: BANORTE CTA. 1333508148 CLABE 072060013335081487 SUCURSAL 0192 TORREON INDEFENDENCIA Impuesto trasladado 002-IVA Base=30000.0 Tasa 0.000000 $ 0.00	30,000.00	30,000.00

002-IVA TipoFactor=Tasa TasaOCuota=0.000000 0.000000
Treinta mil MXN 00/100

Subtotal: $ **30,000.00**
Total: $ **30,000.00**

Sello Digital del Emisor:

BNedpZbQdm+Z4rBctGqEZRaJ4R8LFOT8hWtKgdAfqy9ASDC65q2N8mmTyofwXUwHdrXUf5P5zbB9lxzA98py9r+JemB/55gnrXnPbel25GyprzVgSyo
TzLeFwmb9HCLfeve+Zv/3yVG2oDXKwwREtvWV28T5t2LSoFL2OEZx/oLGhHILmdgAabNsk4m8metTflHmReU56IIKX09RLEciu4xYfZvryX+f53K4RDF
dEhlrHV+5DwxVXrvwtoAchZujid3qxeHphAW9GWRtQBStR/jB7MbXu98b5ZZHxBQh44oZy4Vp0LqqLjatzufkAduEb8vli9sEyaq8Y8kUaqM/g==

Sello Digital del SAT:

hrb9TrlNmSW30K79jQ1mlnc5nrlqkNlXnf961SNxbRpi52R8zocgYlvsODTtgqGcjitrnwe43/WR33pU61/KjFyuQ9kprxedclBcN6alA8YwjFAOVit+a
MQw3vOvdJ9T+1HqSI0Q4RlVa1pfUXxacdiNcg6/Xk3NzuPN6C99tVb5u7r0lwOvqU6rucCJAXk3egcOEWCvAkZ80JbZkPjrRQdyoggBk8srWQsR/VsCL
IV1daHSWGEJpyol6kCuYDwQhhZ09T+iSeexv9W8+x8xwsLi7YqckrHQD5wFj2LH4wU4iaUU5AqW65b9ah+iA/46dBezhTcsHat4S1i/LOoew==

Cadena Complemento de Certificacion del SAT:

||1.1|306767C0-17B6-7248-A750-0B93DABFB654|2025-09-18T10:43:31|SCD1101056541BNedpZbQdm+Z4rBctGqEZRaJ4R8LFOT8hWtKgdAfqy
9ASDC65q2N8mmTyofwXUwHdrXUf5P5zbB9lxzA98py9r+JemB/55gnrXnPbel25GyprzVgSyoiTzLeFwmb9HCLfeve+Zv/3yVG2oDXKwwREtvWV28T5t
2LSoFL2OEZx/oLGhHILmdgAabNsk4m8metTflHmReU56IIKX09RLEciu4xYfZvryXH63K4RDFdEhlrHV+5DwxVXrvwtoAchZujid3qxeHphAW9GWRtQBSt
R/jB7MbXu98b5ZZHxBQh44oZy4Vp0LqqLjatzufkAduEb8vli9sEyaq8Y8kUaqM/g==|00001000000702501858||

This XML file does not appear to have any style information associated with it. The document tree is shown below.


```
<cfdi:Comprobante xmlns:xsi="http://www.w3.org/2001/XMLSchema-instance" xmlns:cfdi="http://www.sat.gob.mx/cfd/4"
Sello="BNedpZbQdm+Z4rBctGqEZRaJ4R8LFOT8hWtKgdAfqy9ASDC65q2N8mmTyofwXUwHdrXUf5P5zbB9lxzA98py9r+JemB/55gnrXnPbaI25GyprzVgSyoiTzLeFwmb9HCLfeve+Zv/3yVG2oDXKv
xsi:schemaLocation="http://www.sat.gob.mx/cfd/4 http://www.sat.gob.mx/sitio_internet/cfd/4/cfdv40.xsd" Version="4.0" TipoDeComprobante="I" Serie="UT"
Folio="2490" Fecha="2025-09-18T10:26:23" FormaPago="03" CondicionesDePago="CONTADO" MetodoPago="PUE" SubTotal="30000.00" Total="30000.00" Moneda="MXN"
LugarExpedicion="27400" Exportacion="01" NoCertificado="00001000000715672684"
Certificado="MIIGKTCCBBGgAwIBAgIUMDAwMDEwMDAwMDA3MTU2NzI2ODQwDQYJKoZIhvcNAQELBQAwggGVMTUwMwYDVQQDDCxBQyBERUwgU0VSVklDSU9gREUgQURNSU5JU1RSQUNJT04gVFJJQIVL
  <cfdi:Emisor Rfc="UTT9811143L3" Nombre="UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON" RegimenFiscal="603" >
  <cfdi:Receptor Rfc="CEC9601164L5" Nombre="CONSEJO ESTATAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DEL ESTADO DE COAHUILA" UsoCFDI="G03"
  DomicilioFiscalReceptor="25022" RegimenFiscalReceptor="603"/>
  <cfdi:Conceptos>
    <cfdi:Concepto Cantidad="1" ClaveUnidad="E48" Unidad="SERVICIO" ClaveProdServ="80101604" Descripcion="PRIMERA MINISTRACIÓN DEL PROYECTO COAH.2025-
    C25-B013 "DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PROTOTIPO FUNCIONAL DE PLATAFORMA VR/AR INTEROPERABLE" RESPONSABLE TÉCNICO: DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ
    RESPONSABLE ADMINISTRATIVO: C.P. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ CUENTA BANCARIA: BANORTE CTA. 1333508248 CLABE 072060013335081487 SUCURSAL 0192 TORREON
    INDEPENDENCIA" ValorUnitario="30000.0" ObjetoImp="02" Importe="30000.0">
      <cfdi:Impuestos>
        <cfdi:Traslados>
          <cfdi:Traslado Impuesto="002" Base="30000.0" TipoFactor="Tasa" TasaOCuota="0.000000" Importe="0.0"/>
        </cfdi:Traslados>
      </cfdi:Impuestos>
    </cfdi:Concepto>
  </cfdi:Conceptos>
  <cfdi:Impuestos TotalImpuestosTrasladados="0.00">
    <cfdi:Traslados>
      <cfdi:Traslado Impuesto="002" Base="30000.0" TipoFactor="Tasa" TasaOCuota="0.000000" Importe="0.00"/>
    </cfdi:Traslados>
  </cfdi:Impuestos>
  <cfdi:Complemento>
    <tfd:TimbreFiscalDigital xmlns:tfd="http://www.sat.gob.mx/TimbreFiscalDigital" xmlns:xsi="http://www.w3.org/2001/XMLSchema-instance"
    xsi:schemaLocation="http://www.sat.gob.mx/TimbreFiscalDigital
    http://www.sat.gob.mx/sitio_internet/cfd/TimbreFiscalDigital/TimbreFiscalDigitalv11.xsd" Version="1.1" UUID="3857E7C0-1786-7248-A750-0B93DABFB654"
    FechaTimbrado="2025-09-18T10:43:31" RfcProvCertif="SCD1101056S4"
    SelloCFD="BNedpZbQdm+Z4rBctGqEZRaJ4R8LFOT8hWtKgdAfqy9ASDC65q2N8mmTyofwXUwHdrXUf5P5zbB9lxzA98py9r+JemB/55gnrXnPbaIZ5GyprzVgSyoiTzLeFwmb9HCLfeve+Zv/3yV
    NoCertificadoSAT="00001000000702501858"
    SelloSAT="hrb9TrINmSW30K79jQ1mlnc5nrlqkNlXhf96iSNxbRp152R8zocgYIvsODTtgqGcjitrnwe43/WR33pU61/xjFyuQ9kpnxedclBcN8elA8YwjFAOVit+iaMQw3vOvdJ9T+1HqS10Q4R
  </cfdi:Complemento>
</cfdi:Comprobante>
```

HACIENDA SAT

Verificación de comprobantes fiscales digitales por internet

RFC del emisor	Nombre o razón social del emisor	RFC del receptor	Nombre o razón social del receptor
UTT9811143L3	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON	CEC9601164L5	CONSEJO ESTATAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DEL ESTADO DE COAHUILA
Folio fiscal	**Fecha de expedición**	**Fecha certificación SAT**	**PAC que certificó**
306767C0-17B6-7248-A750-0B93DABFB654	2025-09-18T10:26:23	2025-09-18T10:43:31	SCD1[illegible]0105654
Total del CFDI	**Efecto del comprobante**	**Estado CFDI**	**Estatus de cancelación**
$30,000.00	Ingreso	Vigente	Cancelable con aceptación

Imprimir

Cuenta Maestra

CARATULA

TELEFONOS DE MEXICO S.A.B. DE C.V.
PARQUE VIA 198 COL CUAUHTEMOC
C.P. 06500 Ciudad de Mexico
RFC: TME840315KT6

DATOS DEL CLIENTE
Nombre o Razón Social
Atención :
Domicilio:

0F08737 N CODIGO DE CLIENTE E0000431 62
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
LOBATOS PEñA CP FLORENTINO
CLLE CARRETARA TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
COAHUILA DE ZARAGOZA TORREON
C.P. 27400 C.R. 27001
ABI

Estimado Ciente: En caso de tener alguna aclaración respecto a los cargos que se presenten en este documento, le recordamos que usted cuenta con 60 días naturales para notificarla.

TELMEX, con el objetivo de brindarle un mejor servicio y en cumplimiento con las disposiciones fiscales oficiales, pone a su disposición la factura electrónica, que además podrá obtener vía Internet en cualquier sistema que usted utilice.

Son tiempos de implementar nuevas formas de trabajo y en **TELMEX** estamos contigo para ayudarte a desarrollarlas. Para más información, contacta a tu Ejecutivo de Cuerta, visita telmex.com/empresa o llama al 800 123 1212.

TELMEX® está contigo

Cuenta Maestra

FACTURA

TELEFONOS DE MEXICO S.A.B. DE C.V.
RFC: TME840315KT6
PARQUE VIA 198 COL CUAUHTEMOC
Ciudad de Mexico C.P. 06500

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
RFC: UTT9811143L3
601-General de Ley Personas Morales
CLLE CARRETERA TORREOM MATAMOROS KM. 10 COL EJIDO EL AGUILA
TORREON C.P. 27400

Referencia de Pago	02640430060873725092
Atención:	LOBATOS PEñA CP FLORENTINO
No. de Cuenta Maestra:	0F08737
Código de Cliente	E000043162
Folio Fiscal:	33d37685-300b-477b-84e7-73622875ebea
Lugar Fecha y Hora de Emisiòn:	06500 2025-09-03T11:02:34
Serie del Certificado del SAT:	00001000000717752386
Régimen Fiscal Emisor	601 - General de Ley Personas Morales
Metodo de Pago	PPD - Pago en parcialidades o diferido
Forma de Pago :	99-Por Definir
Tipo de Comprobante	I - Ingreso
USO de CFDI :	G03-Gastos en general

MES DE FACTURACIÓN	PAGAR ANTES DE	FECHA DE SUSPENSION
SEPTIEMBRE	15/09/2025	20/09/2025

02640430060873725092
Referencia de Pago

EST-85583C1 / 0130250904111

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	IMPORTE
SERVICIOS DE TELECCMUNICACIONES	Unidad de Servicio	1	286.34

IMPORTE LETRA

TRESCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS 15/100 M.N.=====

Subtotal	286.34
Descuento	0.00
Suma	286.34
IVA 16 %	45.81
Total	332.15

RESUMEN DE MOVIMIENTOS DE SU CUENTA MAESTRA

SALDO EN COMPRAS A PLAZOS	SALDO ANTERIOR	+	CARGOS	-	PAGOS	AJUSTES	=	SALDO ACTUAL
0.00	5,590.59		332.15		5,590.59	0.00		332.15

Cadena Original del complemento de certificaciòn del SAT:

||1.1|33d37685-300b-477b-84e7-73622875ebea|2025-09-06T00:26:39|GBtfJYW+MCaPB0E2XmjtjgG1Snr9gPzwFAJiMowtvRf4moSWxZ1AizWJuy72Mmpi252r80QD13MiDIlx0hJVKNRLHi4cgecsjvIdaxS07FW8Jt/oBVHJ3AbOKZrRDIrvDK/hxLDPSI09ETStIJN/6gIZ8v+MsHFwuPb9Gy4LTgQUHQXdCsrRf4SaWasj+yy332yLwjhhs4OE6/q8mIuzIPwt4Bfo60qGK4QectgJpH0F5UGEERnDkPdZCcNzZE1I+k9g7d267Yf14+OwwEIYZvh2/fituByVPGc6w9DUB/Ig9EskHEuticzgLBZsCxTmgPGt92oC3wSv1Uyi69BA==|00001000000717752386||

Sello Digital del Emisor

GBtfJYW+MCaPB0E2XmjtjgG1Snr9gPzwFAJiMowtvRf4moSWxZ1AizWJuy72Mmpi252r80QD13MiDIlx0hJVKNRLHi4cgecsjvIdaxS07FW8Jt/oBVHJ3AbOKZrRDIrvDK/hxLDPSI09ETStIJN/6gIZ8v+MsHFwuPb9Gy4LTgQUHQXdCsrRf4SaWasj+yy332yLwjhhs4OE6/q8mIuzIPwt4Bfo60qGK4QectgJpH0F5UGEERnDkPdZCcNzZE1I+k9g7d267Yf14+OwwEIYZvh2/fituByVPGc6w9DUB/Ig9EskHEuticzgLBZsCxTmgPGt92oC3wSv1Uyi69BA==

Sello Digital del SAT:

JDlefTS+x0SzU7Oe+VH9yV0wdr1~BepdkM9mEoymcuNdOLpjmhUP2XTMLeZ7V8kx3Mqyn8r4oV55fZHvxNxEggRiQ28cV6Dizi1onIhpEs07C3S+NSRs7wqRUnkFV6E4KaPs2cWUqATAdFyK74BkTyCtnAWrT9rFYpHihlEwvLcF8nsUBX43IKOrAwLefCWbJ73RREzrJxz5CcInbun5SjGa/y5POsE1KkiMG6DOIdhe3PwuGVUnACkXMTHMWigFOYHFxilu8yijUCjmySHcR8elmaqS+wZ563U5sKGxkSsc74zhHl4l4gJT1OWlvx0gP3lQxtQlJ8BsBPbiZol4==

Numero de Serie del Certificado del Emisor: 00001000000711443734 **Fecha y Hora de Certificaciòn:** 2025-09-06T00:26:39

Consultas al Centro de Soporte SIANA 8007142050 Lada sin costo. Lunes a Viernes de 9:00 a 20:00

telmex.com/it

Este documento es una representación impresa de un CFDI.

TELMEX está contigo

Cuenta Maestra

DESGLOSE DE FACTURA

TELEFONOS DE MEXICO S.A.B. DE C.V.
PARQUE VIA 198 COL CUAUHTEMOC
C. P. 06500 Ciudad de Mexico
RFC: TME840315KT6

0F08737 CODIGO DE CLIENTE E000043162
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
LOBATOS PEñA CP FLORENTINO
CARRETARA TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
COAHUILA DE ZARAGOZA TORREON

Subcuenta 0F08737
Facturacion SEPTIEMBRE 2025

CLAVE	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	IMPORTE
	RENTAS			
	SERVICIOS DIGITALES			
FK	PAQUETE DE SERVICIOS DIGITALES	SERVICIO	1	82.40
LC	LINEA COMERCIAL	LINEA	1	203.94

SUBTOTAL	**286.34**

TELMEX está contigo

Cuenta Maestra

ESTADO DE CUENTA

No. de Cuenta 0F08737
Fecha de Corte 31-Agosto-2025

TELEFONOS DE MEXICO S.A.B. DE C.V.
PARQUE VIA 198 COL CUAUHTEMOC
C. P. 06500 Ciudad de Mexico
RFC : TME840315KT6

CODIGO DE CLIENTE E000043162
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
LOBATOS PEñA CP FLORENTINO
CLLE CARRETARA TORREON MATAMOROS KM 10
EJIDO EL AGUILA
C.P. 27400

TOTAL A PAGAR $	**332.15**
Pague antes de	15/09/2025
Saldo Anterior	5,590.59
Pagos -	5,590.59
Ajustes -	0.00
Monto Total Cargos del Mes +	332.15
Total Vencido	0.00

Periodo	Importe Facturado	Numero de Factura	Importe Pagado	Fecha de Vencimiento	Fecha de Pago	Ajustes	Saldo del Periodo
SEPTIEMBRE 2025	332.15	EST8558301	.00	15/09/2025		.00	332.15
Total de Cargos del mes							**$ 332.15**
AGOSTO 2025	332.15	EST8516596	332.15	15/08/2025		00	.00
Vencido hasta 30 dias							
JULIO 2025	2,706.15	EST8474955	2,706.15	31/07/2025		00	.00
Vencido hasta 60 dias							
JUNIO 2025	6,360.49	EST8433292	2,552.29	30/06/2025		3 806 20	.00
Vencido hasta 90 dias							
Vencido mayor 90 dias							
Total de Saldo Vencido							**$ 0.00**

Periodo	Importe Facturado	Numero de Factura	Importe Pagado	Medio de pago	Fecha de Pago	Fecha de Aplicacion
AGOSTO 2025	332.15	EST8516596	332.15	BBVA BANCOMER	18/08/2025	
JULIO 2025	2,706.15	EST8474955	2,706.15	BBVA BANCOMER	18/08/2025	
JUNIO 2025	6,360.49	EST8433292	2,552.29	BBVA BANCOMER	18/08/2025	
Total de Pagos						**$ 5,590.59**

Periodo	Importe Facturado	Numero de Factura	Folio de NC	Descipcion Ajuste	Importe Ajuste
JUNIO 2025	6,360.49	EST8433292	.00	TRASPASO	582.59
JUNIO 2025	6,360.49	EST8433292	.00	TRASPASO	3,225.61
MAYO 2025	6,345.49	EST8391723	.00	TRASPASO	6,345.49
ABRIL 2025	6,345.57	EST8350149	.00	TRASPASO	6,345.57
MARZO 2025	6,345.66	EST8308594	.00	TRASPASO	6,345.66
FEBRERO 2025	6,345.74	EST8266855	.00	TRASPASO	6,345.74
OCTUBRE 2018	7,801.95	EST4966359	.00	CANCE DOC	582.59-

TELMEX está contigo

Cuenta Maestra

Periodo	Importe Facturado	Numero de Factura	Folio de NC	Descipcion Ajuste	Importe Ajuste
SEPTIEMBRE 2018	35,361.07	EST4921318	.00	TRASPASO	14.98
AGOSTO 2018	35,552.58	EST4876293	.00	CANCE DOC	28,623.05-
Total de Ajustes					**$ 0.0C**

TELMEX
está contigo


MEXICO INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL
CREDENCIAL PARA VOTAR

NOMBRE
CENTENO
ARANDA
CARLOS ALBERTO

FECHA DE NACIMIENTO
23/02/1972

SEXO H

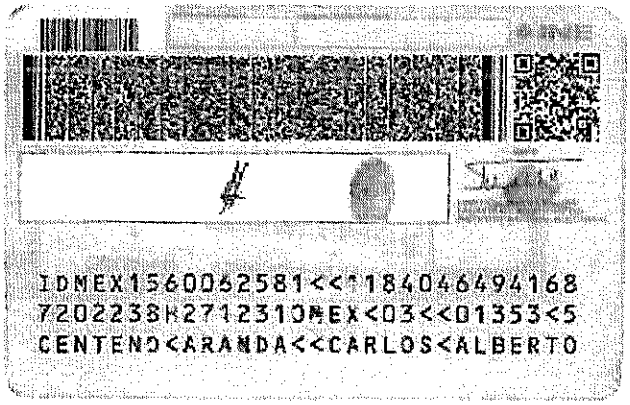
DOMICILIO
COA DEL HALCON 215
FRACC LOS VIñEDOS 27019
TORREON, COAH.

CLAVE DE ELECTOR CNARCR720223H0300

CURP CEAC720223HCLNRR05 AÑO DE REGISTRO 1993 03

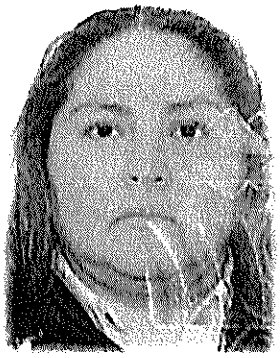
ESTADO 05 MUNICIPIO 035 SECCION 1164

LOCALIDAD 0001 EMISION 2017 VIGENCIA 2027


IDMEX156005258l<<184046494168
7202238K2712310MEX<03<<01353<5
CENTENO<ARANDA<<CARLOS<ALBERTO

MÉXICO

INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL
CREDENCIAL PARA VOTAR



NOMBRE
MARTINEZ
AGUILAR
GLORIA MONICA

SEXO M



DOMICILIO
CTO VIA TOLEDO 46
FRACC VILLAS UNIVERSIDAD CTE III 27087
TORREON, COAH.

CLAVE DE ELECTOR MRAGGL81121805M600

CURP
MAAG811218MCLRGL00

AÑO DE REGISTRO
2000 02

FECHA DE NACIMIENTO
18/12/1981

SECCIÓN
1733

VIGENCIA
2025 - 2035

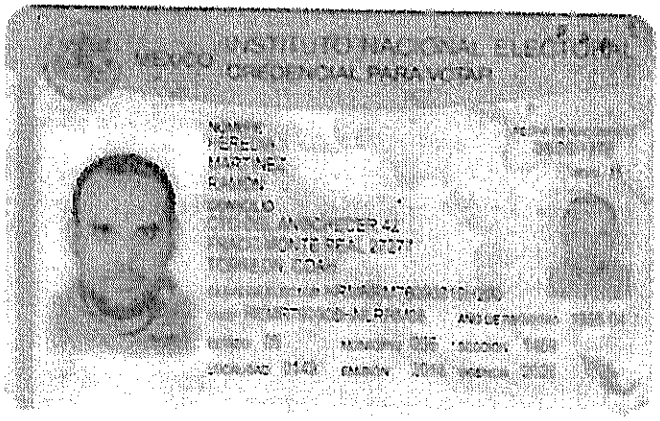
ELECCIONES FEDERALES LOCALES Y EXTRAORDINARIAS

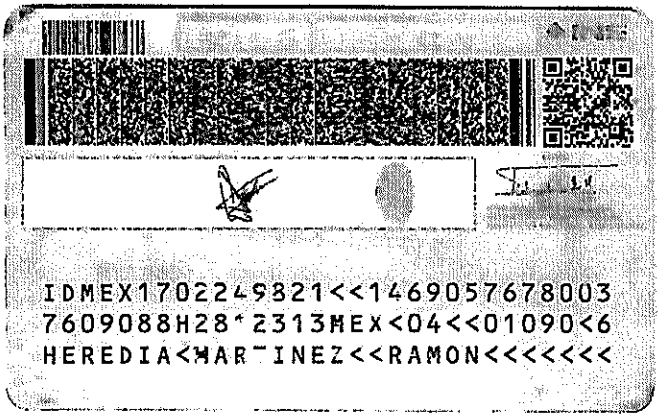
INE

B006388

CLAUDIA ARLETT ESPINO
SECRETARIA EJECUTIVA DEL
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

IDMEX275225187 3<<1733062291718
8112185M3512311MEX<02<<0847 4<9
MARTINEZ<AGUILAR<<GLORIA<MONIC


INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL
CREDENCIAL PARA VOTAR
HEREDIA
MARTINEZ
RAMON


IDMEX170224982l<<1469057678003
7609088H28*2313MEX<04<<01090<6
HEREDIA<MAR¯INEZ<<RAMON<<<<<<<

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

Torreón, Coah., a 20 de agosto del 2025

OFICIO /VIN/380/ 2025
Asunto: Solicitud de modificación de responsable administrativo en programa

Dr. Mario Prudencio Valdés Garza
Secretario Administrativo del FONCYT
P R E S E N T E.-

En atención al programa apoyado por el Fondo destinado a promover el desarrollo de la ciencia y la tecnología en el Estado de Coahuila (FONCYT), me permito solicitar de la manera más atenta se autorice la modificación en el apartado correspondiente a la Dirección Administrativa.

Dicha modificación consiste en sustituir a la Lic. Norma Patricia Mota García, Responsable Administrativa del Proyecto, por el M.C. Ramón Heredia Martínez, quien asumirá esta función a partir de la fecha.

El motivo de esta solicitud obedece a ajustes en la estructura organizacional de la institución, lo cual derivó en la reasignación de funciones y responsabilidades dentro del proyecto.

Reitero mi disposición para proporcionar cualquier información adicional o la documentación necesaria que permita formalizar este cambio.

Sin más por el momento, agradezco de antemano la atención a la presente.

A t e n t a m e n t e,

M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

CCA/VYFA/para

Universidad Tecnológica de Torreón
Carretera Torreón-Matamoros km 10,
Ejido El Águila, C.P. 27400.
Torreón, Coahuila de Zaragoza.
Tel. (871) 729.74.00
www.utt.edu.mx

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

Torreón Coahuila: a 22 de septiembre del 2025
Asunto: Entrega de Expediente

Comité Técnico y de Administración del
Fondo destinado a promover el desarrollo de la ciencia y
La Tecnología en el Estado de Coahuila (FONCYT)

En cumplimiento a las instrucciones recibidas y en seguimiento al proyecto **COAH-2025-C25-B013 denominado "Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable"**, me permito hacer entrega del expediente requerido para la formalización del citado proyecto, el cual contiene la documentación solicitada:

1. Tres tantos originales del Convenio de Asignación de Recursos, debidamente firmados y rubricados.
2. Pagaré original firmado por el responsable correspondiente.
3. Copia de comprobante de domicilio de la institución.
4. Copia de identificaciones oficiales de los responsables técnico, administrativo y representante legal.
5. Políticas de ejercicio del gasto de la institución.
6. Copia de la carátula de la cuenta bancaria con CLABE y número de cuenta.
7. Impresión de factura en formatos PDF, XML y verificación SAT.
8. Un tanto impreso de la propuesta con la rúbrica del responsable técnico.
9. Original de la carta de postulación.
10. Original de la carta de no adeudo o litigio

Sin más por el momento, quedo atento a cualquier observación o requerimiento adicional relacionado con el presente trámite.

Atentamente,

M.C. Ramón Heredia Martínez
Responsable Administrativo

Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar
Responsable Técnica

Universidad Tecnológica de Torreón
Carretera Torreón-Matamoros km 10,
Ejido El Águila, C.P. 27400.
Torreón, Coahuila de Zaragoza.
Tel. (871) 729.74.00
www.utt.edu.mx

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

Torreón Coahuila: a 22 de septiembre del 2025
Asunto: Entrega de Expediente

Comité Técnico y de Administración del
Fondo destinado a promover el desarrollo de la ciencia y
La Tecnología en el Estado de Coahuila (FONCYT)

En cumplimiento a las instrucciones recibidas y en seguimiento al proyecto **COAH-2025-C25-B013 denominado "Diseño e implementación de un prototipo funcional de plataforma VR/AR interoperable"**, me permito hacer entrega del expediente requerido para la formalización del citado proyecto, el cual contiene la documentación solicitada:

1. Tres tantos originales del Convenio de Asignación de Recursos, debidamente firmados y rubricados.
2. Pagaré original firmado por el responsable correspondiente.
3. Copia de comprobante de domicilio de la institución.
4. Copia de identificaciones oficiales de los responsables técnico, administrativo y representante legal.
5. Políticas de ejercicio del gasto de la institución.
6. Copia de la carátula de la cuenta bancaria con CLABE y número de cuenta.
7. Impresión de factura en formatos PDF, XML y verificación SAT.
8. Un tanto impreso de la propuesta con la rúbrica del responsable técnico.
9. Original de la carta de postulación.
10. Original de la carta de no adeudo o litigio

Sin más por el momento, quedo atento a cualquier observación o requerimiento adicional relacionado con el presente trámite.

Atentamente,

M.C. Ramón Heredia Martínez
Responsable Administrativo

Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar
Responsable Técnica

Universidad Tecnológica de Torreón
Carretera Torreón-Matamoros km 10,
Ejido El Águila, C.P. 27400.
Torreón, Coahuila de Zaragoza.
Tel. (871) 729.74.00
www.utt.edu.mx

Detalles de la solicitud

Convocatoria: COAH-2025-C25

Modalidad: E. Eventos académicos encaminados a promover la cultura científica y de innovación en Coahuila de Zaragoza

Clave: COAH-2025-C25-E018

Fecha de la solicitud: 29/04/2025 18:53:38

Acreditación SEIC del responsable técnico: No acreditado

Datos generales

Tipo de institución:
Institución de Educación Superior

Institución:
Universidad Tecnológica de Torreón

Número de inscripción o pre-inscripción RENIECYT:
1702891

Municipio:
Torreón

Domicilio:
CARRETERA TORREON-MATAMOROS KM 10 S/N, EJIDO EL AGUILA, TORREON, COAHUILA CP 27400

DATOS DE LOS RESPONSABLES DE LA PROPUESTA

Representante legal

Título:	Nombre(s):	Apellido 1:	Apellido 2:
MCP	CARLOS ALBERTO	CENTENO	ARANDA

Cargo:
RECTOR

Género:	Correo electrónico:	Teléfonos:
Masculino	rectoria@utt.edu.mx	871 7297400 Ext. 222

Responsable técnico

Título:	Nombre(s):	Apellido 1:	Apellido 2:
DRA	GLORIA MONICA	MARTINEZ	AGUILAR

Cargo:
PROFESOR INVESTIGADOR

Género:	Correo electrónico:	Teléfonos:
Femenino	gmartinez@utt.edu.mx	8711152147

Representante administrativo

Título:	Nombre(s):	Apellido 1:	Apellido 2:
LIC	NORMA PATRICIA	MOTA	GARCIA



Cargo:
SUBDIRECCION DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

Género:
Femenino

Correo electrónico:
nmota@utt.edu.mx

Teléfonos:
871 7297400 Ext. 290

DATOS DE LA PROPUESTA

Área de conocimiento:
Educación y Cultura Científica

Evento a desarrollar:
CONMUL UTT 2026: IMPULSO A LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO MULTIDISCIPLINARIO

RESUMEN DEL PROYECTO

Resumen del proyecto:
El Congreso Multidisciplinario UTT 2026 (CONMUL UTT 2026) es un evento académico y científico de gran relevancia que busca fomentar la generación y aplicación de conocimiento en diversas disciplinas mediante la colaboración de docentes, investigadores y estudiantes. El congreso se llevará a cabo en el mes de junio de 2026 en las ciudades de Torreón y Parras de la Fuente, Coahuila, y contará con la participación de expertos nacionales e internacionales en áreas estratégicas definidas por la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI).
A través de conferencias magistrales, mesas de diálogo, presentación de artículos científicos y carteles, el evento promoverá la innovación tecnológica y la investigación aplicada, facilitando la creación de redes académicas y la vinculación con el sector productivo para desarrollar soluciones a problemas sociales, económicos y tecnológicos.

Antecedentes:
La Universidad Tecnológica de Torreón (UTT) ha sido un referente en la promoción de la investigación y el desarrollo tecnológico en la región de Coahuila. A lo largo de los años, la universidad ha fomentado la participación de docentes y estudiantes en eventos académicos, generando productos científicos, tecnológicos e innovadores que han tenido un impacto significativo en la sociedad y el sector productivo.
Los congresos académicos y científicos juegan un papel clave en el fortalecimiento de la colaboración interdisciplinaria y en la generación de soluciones innovadoras. Estudios recientes demuestran que los congresos multidisciplinarios permiten:
- Ampliar la colaboración entre investigadores de distintas disciplinas.
- Generar soluciones integrales a problemas complejos.
- Fortalecer las redes de conocimiento a nivel nacional e internacional.
- Incrementar la visibilidad y el reconocimiento de las instituciones participantes.
- Promover la transferencia de tecnología hacia el sector productivo y social.

De acuerdo con la SECIHTI (2025), la colaboración multidisciplinaria es un factor determinante para abordar desafíos globales como el cambio climático, la automatización industrial y la brecha digital. Un estudio de Martínez y Sánchez (2024) destaca que los congresos de carácter multidisciplinario han incrementado en un 35% la producción científica y tecnológica en México en los últimos cinco años.
Además, la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) ha reportado que el 70% de los proyectos de investigación con mayor impacto social en los últimos cinco años han surgido de colaboraciones interdisciplinarias en congresos y encuentros científicos (UNAM, 2024).
Investigaciones de Gómez y Torres (2023) evidencian que las redes de colaboración científica fortalecen la capacidad institucional para obtener financiamiento externo y para consolidar programas de investigación sostenibles. Asimismo, López y Ramírez (2025) subrayan que la participación en congresos académicos incrementa la tasa de éxito en la publicación de artículos científicos en revistas indexadas.
El CONMUL UTT ha demostrado ser una plataforma eficaz para la generación de proyectos de investigación aplicada, con un crecimiento sostenido en el número de participantes y artículos presentados. La edición 2026 buscará consolidar estos avances mediante un enfoque renovado en innovación tecnológica y vinculación industrial.

Objetivo general:
Promover la generación, divulgación y aplicación de conocimiento científico y tecnológico mediante la realización de un congreso multidisciplinario, incentivando la colaboración académica y la publicación de artículos científicos en áreas estratégicas de la SECIHTI.

Objetivos específicos:
- Fomentar la colaboración entre docentes, investigadores y estudiantes en proyectos multidisciplinarios de investigación e innovación.
- Impulsar la publicación de artículos científicos y carteles en áreas estratégicas de SECIHTI.
- Facilitar el intercambio de conocimiento mediante conferencias, talleres y mesas de diálogo con expertos nacionales e internacionales.
- Estimular la participación de estudiantes en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico.
- Promover la vinculación con el sector productivo para el desarrollo de soluciones aplicadas en el ámbito industrial y social.
- Evaluar el impacto del congreso mediante indicadores de participación, colaboración y generación de productos académicos

Metodología o estrategia de ejecución:
La ejecución del Congreso Multidisciplinario CONMUL UTT 2026 se ha estructurado en siete etapas interrelacionadas que garantizan una planeación eficaz, participación académica rigurosa y productos de alto impacto científico. A continuación, se describen detalladamente las actividades a desarrollar en cada fase del proyecto:

Etapa 1: Publicación de la Convocatoria
Fechas: 15 de julio de 2025 – 31 de julio de 2025
Durante esta fase se diseñará y difundirá la convocatoria oficial del CONMUL UTT 2026, dirigida a investigadores, docentes y estudiantes de instituciones nacionales e internacionales. La convocatoria especificará los ejes temáticos, fechas clave, lineamientos de participación, formatos de envío, procesos de dictaminación y criterios de publicación. Se utilizarán medios impresos y digitales (correo institucional, redes sociales, plataformas académicas) para asegurar una amplia visibilidad y alcance.
Producto esperado: Documento de convocatoria publicado.

Etapa 2: Recepción y Dictaminación de Trabajos
Fechas: 1 de agosto de 2025 – 15 de marzo de 2026
En esta etapa se recibirá el conjunto de propuestas académicas en formato de artículos científicos y carteles. Todos los trabajos serán sometidos a un proceso de evaluación a doble ciego por parte del comité editorial, el cual estará conformado por especialistas en diversas áreas del conocimiento. Los dictámenes considerarán originalidad, rigor metodológico, relevancia temática y calidad de redacción. Se brindará retroalimentación a los autores y se generará un dictamen editorial para cada trabajo.
Producto esperado: Dictámenes formales de capítulos y carteles.

Etapa 3: Desarrollo del Congreso CONMUL UTT 2026
Fechas: 1 de junio de 2026 – 7 de junio de 2026
Durante una semana se desarrollará el evento académico presencial en Torreón y Parras de la Fuente, Coahuila. El programa incluirá conferencias magistrales con expertos nacionales e internacionales, ponencias temáticas, talleres de formación, mesas de diálogo y exposición de carteles. Además, se contemplan actividades culturales para fomentar el intercambio académico en un ambiente inclusivo y multidisciplinario.
Producto esperado: Evidencia documental y fotográfica del desarrollo del congreso.

Etapa 4: Entrega de Certificados
Fechas: 15 de junio de 2026 – 30 de junio de 2026
Una vez concluido el evento, se procederá a la emisión de certificados digitales de participación para ponentes, asistentes, moderadores, talleristas y miembros del comité organizador. Los certificados reconocerán la autoría de trabajos presentados y la asistencia a las actividades académicas. Este proceso será coordinado mediante un sistema de registro validado por el comité logístico.
Producto esperado: Certificados digitales personalizados de participación.

Etapa 5: Envío de Preprint del Libro
Fechas: 1 de noviembre de 2026 – 7 de noviembre de 2026
Se compilarán los artículos aprobados en un volumen académico. Esta fase contempla la edición preliminar (preprint) del libro con fines de validación por parte de los autores. Se revisará la correcta citación, coherencia editorial, y se incluirán identificadores ORCID de cada autor. Se solicitará a los autores su visto bueno final antes de su publicación formal.
Producto esperado: Documento preprint del libro compilatorio.

Etapa 6: Reporte de Resultados del Congreso
Fechas: 1 de julio de 2026 – 15 de julio de 2026
Se elaborará un informe técnico que integre los resultados cuantitativos y cualitativos del evento. Este reporte incluirá estadísticas de participación, análisis de impacto, nivel de colaboración interinstitucional, número de productos académicos generados y retroalimentación de los participantes. Se incluirán indicadores de calidad, innovación y vinculación institucional.
Producto esperado: Reporte de resultados técnico-administrativo del congreso.

Etapa 7: Publicación de Libro Electrónico con ISBN y DOI
Fechas: 1 de diciembre de 2026 – 15 de diciembre de 2026
Finalmente, se realizará la publicación oficial del libro electrónico que contendrá los capítulos presentados en el congreso, asignándole un ISBN y un DOI institucional. El libro estará disponible en acceso abierto desde la plataforma institucional y se promoverá su visibilidad en redes académicas nacionales e internacionales, así como en bases de datos científicas.
Producto esperado: Libro electrónico con ISBN y DOI.

Público meta:
El Congreso Multidisciplinario CONMUL UTT 2026 beneficiará de forma directa a más de 600 personas, incluyendo estudiantes, docentes, investigadores, representantes del sector productivo y público general. El evento está diseñado para incidir en la formación, el fortalecimiento de redes académicas y la vinculación con actores clave del ecosistema de innovación. A continuación, se describen los sectores atendidos:

Población beneficiada directa
• Al menos 300 estudiantes de licenciatura, maestría y doctorado provenientes de diversas universidades públicas y privadas. Participarán activamente en la presentación de trabajos, talleres, mesas de diálogo y actividades culturales.
• Aproximadamente 150 académicos especializados en áreas prioritarias de la SECIHTI, quienes colaborarán como ponentes, dictaminadores y coordinadores de mesas temáticas.
• Cerca de 50 representantes de empresas, cámaras industriales, instituciones gubernamentales y organismos de innovación tecnológica participarán en actividades de vinculación y transferencia de conocimiento.
• Se contempla la asistencia de 100 personas adicionales, incluyendo divulgadores científicos, egresados y jóvenes interesados en carreras STEM.

Cobertura Geográfica
El proyecto tendrá impacto en los siguientes municipios: Torreón, Matamoros, San Pedro, Francisco I. Madero, Viesca y Parras de la Fuente, Coahuila. Participación confirmada de ponentes y asistentes de otros estados como Durango, Nuevo León, Ciudad de México, Guanajuato, Jalisco entre otros.
Se busca con ello consolidar un ecosistema de colaboración interinstitucional que fortalezca la vocación científica de la región, promoviendo el desarrollo profesional y académico de jóvenes talentos e impulsando la vinculación de la academia con el sector productivo y social.



Contribución del proyecto:
El Congreso CONMUL UTT 2026 se alinea con los objetivos estratégicos del **Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología de Coahuila (COECYT)** y de la **Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI)**, al promover la consolidación de una cultura científica regional, la vinculación con el sector productivo y el fortalecimiento de capacidades académicas.
En congruencia con los programas prioritarios impulsados por COECYT —como el fomento a vocaciones científicas, la divulgación del conocimiento y la innovación regional—, este proyecto contribuirá a:

- **Fortalecer redes de colaboración académica y científica**, tanto a nivel estatal como nacional, mediante la interacción entre investigadores de distintas instituciones y disciplinas, lo cual impulsa uno de los ejes rectores del COECYT: la cooperación interinstitucional para la solución de retos sociales y tecnológicos.
- **Incrementar la producción científica y tecnológica**, al fomentar la presentación y publicación de artículos académicos, contribuyendo a elevar los indicadores de productividad de Coahuila en los sistemas nacionales de ciencia y tecnología.
- **Aumentar la tasa de éxito en la publicación de trabajos científicos**, gracias a procesos rigurosos de dictaminación y acompañamiento editorial, lo que está en sintonía con el objetivo del COECYT de apoyar la generación y difusión del conocimiento desde las universidades públicas del estado.
- **Potenciar el desarrollo de proyectos de investigación aplicada con impacto social y económico**, respondiendo a problemáticas locales mediante enfoques multidisciplinarios, lo cual es esencial para el impulso de la innovación con pertinencia regional.
- **Impulsar la visibilidad académica de la Universidad Tecnológica de Torreón**, al consolidarse como sede de un evento que reúne a especialistas nacionales e internacionales, lo cual posiciona a la institución como agente estratégico en la agenda científica del estado.
- **Fomentar la transferencia de conocimiento y tecnología hacia el sector productivo**, facilitando la interacción entre academia, industria y gobierno en espacios como mesas de diálogo y talleres de vinculación, lo cual se alinea con los esfuerzos de COECYT para fortalecer el ecosistema de innovación regional.

En suma, el proyecto contribuye directamente al cumplimiento de los programas y líneas de acción que el COECYT ha establecido en su política científica estatal, fomentando un modelo de desarrollo sustentado en la ciencia, la tecnología y la innovación, con una fuerte base educativa y una orientación clara hacia la resolución de necesidades sociales y productivas del estado de Coahuila.

Impacto en la salud, en lo económico, en lo social y/o ambiental:
El Congreso CONMUL UTT 2026 está diseñado para generar impactos tangibles en el ámbito educativo, social económico y tecnológico, con efectos directos e indirectos en el estado de Coahuila, particularmente en los municipios de Torreón, Parras de la Fuente, San Pedro, Matamoros, Francisco I. Madero y Viesca. La naturaleza multidisciplinaria del evento permitirá abordar retos locales mediante soluciones científicas, tecnológicas e innovadoras con perspectiva colaborativa.

 Impacto Educativo
Cualitativo: Se fortalecerá la cultura de la investigación entre estudiantes y docentes de instituciones de educación superior públicas y privadas. Se promoverá la apropiación social del conocimiento y se impulsarán vocaciones científicas en áreas clave para el desarrollo regional.
Cuantitativo: Se estima la participación directa de al menos 300 estudiantes y 150 docentes-investigadores en actividades formativas, presentación de trabajos y publicación científica. Se generará un libro electrónico con ISBN y DOI que documentará al menos 30 artículos científicos.
Impacto en el sector: Consolidación de la Universidad Tecnológica de Torreón como nodo regional de articulación académica, ampliando la colaboración con universidades de al menos 10 estados y más de 20 instituciones educativas.

 Impacto Social
Cualitativo: El evento propiciará la generación de propuestas orientadas a resolver problemas sociales desde un enfoque científico, interdisciplinario y con pertinencia cultural y regional. Se fomentará la participación inclusiva de mujeres, jóvenes y comunidades vulnerables en las actividades de divulgación.
Cuantitativo: Se espera la asistencia de al menos 100 personas del público general, incluyendo egresados, divulgadores y líderes sociales, así como la participación de instituciones del sector gubernamental y civil.
Impacto en el territorio: Las soluciones discutidas en las mesas de diálogo abordarán temas prioritarios como salud mental, desarrollo rural, brecha digital y formación para el empleo.

 Impacto Económico
Cualitativo: A través de la vinculación universidad-empresa, se impulsará la transferencia de conocimiento en sectores estratégicos como agroindustria, energías renovables, manufactura avanzada y tecnologías de la información. El congreso facilitará la formación de redes que activen en proyectos colaborativos con impacto económico regional.
Cuantitativo: Se prevé la vinculación con al menos 15 empresas y organismos del sector productivo, generando propuestas de colaboración en innovación tecnológica. El evento contempla una mesa de vinculación tecnológica y al menos cinco talleres especializados para el sector industrial.
Impacto territorial: El evento incentivará la innovación empresarial en los municipios de la región Laguna, particularmente en pequeñas y medianas empresas (PyMEs) con interés en soluciones tecnológicas aplicadas.

 Impacto Tecnológico
Cualitativo: El congreso promoverá el desarrollo de capacidades en investigación aplicada, metodologías emergentes, uso de inteligencia artificial, tecnologías inmersivas y soluciones sustentables. Se fomentará la adopción de tecnologías en sectores tradicionalmente rezagados en innovación.
Cuantitativo: Al menos 30 trabajos presentados estarán vinculados a líneas de investigación tecnológica. Se documentarán los resultados en un compendio digital de libre acceso.
Impacto en el ecosistema de innovación: Se fortalecerá el papel de las universidades tecnológicas como centros generadores de conocimiento tecnológico con alto valor agregado para la región.

Grupo de trabajo:
Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar. - Doctora en Ingeniería y Física Biomédica (CINVESTAV Mty 2014-2018). Maestra en ciencias en Ingeniería Electrónica con Especialidad en Instrumentación y Control (ITC 2006-2008). Ing. Electrónica con Especialidad en Instrumentación y Control (ITL 2001-2005). En 2018 realizo una estancia de investigación en The University of British Columbia en Vancouver, Canadá, desarrollando un proyecto de la medición de la presión arterial mediante fotopletismografía y electrocardiografía, implementando las técnicas de la causalidad de Granger para determinar la relación frecuencial de las señales y 12 clasificadores para su validación. Del 2022 al 2024 ha realizado estancias de investigación en la Universidad Politécnica de San Luis Potosí donde se han valido instrumento de medición de Burnout en docentes de cual se coordino un libro que se publicara en noviembre 2023, estrategias de emprendimientos entre otras colaboraciones. Profesora investigadora del área de Posgrado de Manufactura Inteligente en la Universidad Tecnológica de Torreón (UTT). Es parte del CA Innovación, Desarrollo e Integración de Tecnologías UTTOR-CA-15 ante PRODEP contando con el nombramiento de Perfil Deseable. Es miembro del Sistema Nacional de Investigadores de CONACYT como Nivel I. Es investigador honorífico del Sistema Estatal de Coahuila del COECYT. Ha desarrollado diversos prototipos e investigaciones multidisciplinares en las áreas de Educación 4.0, Biomédica y Automatización. Creando prototipos (instrumentación, robótica, control y automatización), softwares (sistemas apps, codes, etc) además de abonar al conocimiento dentro del análisis de señales Biomédicas (EEG, ECG, ABP, etc) y afectaciones de condiciones psicosociales en docentes y alumnos (estrés, ansiedad, TOC, burnout, etc). Ha tenido a
cargo estadías profesionales y proyectos de titulación de nivel de Técnico superior universitario, Ingeniería y posgrado. Ha participado como juez, asesor, comité organizador, ponente en concursos de emprendimiento, innovación, infraestructura, concursos de robótica y congresos. Ha desarrollado por parte del área de vinculación de la UTT asesorías, diseños y proyectos para el sector industrial de la región. Tiene más de 50 publicaciones científicas en revistas nacionales, internacionales y JCR, congresos nacionales e internacionales, capítulos de libro y libros.

Lic. Norma Patricia Mota García. - Licenciada en Relaciones Humanas y con una maestría en administración y alta dirección, actualmente Subdirectora del departamento de Investigación y Desarrollo en la Universidad Tecnológica de Torreón (2013-2025) desempeñando las siguientes funciones: promover la vinculación con el sector empresarial para el desarrollo de proyectos científicos y tecnológicos, a través de los servicios de consultoría, servicios de laboratorios y fabricación especializada e investigación aplicada. Otros servicios adicionales es la asesoría para gestión de apoyos gubernamentales (Secihti o Foncyt), así mismo ha participado como responsable administrativo desde el 2019 en proyectos de la modalidad E en la convocatoria de FONCYT-COECYT. También ha aportado en el desarrollo de proyectos de infraestructura tecnológica del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología antes CONACYT, en el proyecto Laboratorio de Innovación y Desarrollo Ingenieril de Sustentabilidad Energética de Coahuila", con número 245113. (SENER). 2015-2017. Otro de los proyectos relevantes en lo que participó fue el proyecto de Hábitat de la ciencia en el estado de Coahuila en el año 2016-2018 en colaboración con el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnológica y los museos de Piedras Negras, Monclova y Planetario en Torreón Coah.

Equipo de logística de congreso. - Dentro de nuestro grupo de trabajo también contemplamos conferencistas magistrales, ponentes equipo de logística el cual involucra a directores de carrera, docentes, personal administrativo del área de vinculación. Así mismo tenemos colaboración con doctores de otras instituciones de educación superior quien nos apoya en la revisión de artículos y carteles. Por mencionar algunos se encuentra la Universidad Autónoma de Coahuila, Instituto Tecnológico Superior de la Laguna, IBERO campus Torreón. Cabe señalar que el grupo de trabajo cuenta con los conocimientos y habilidades necesarios para aportar en su área de expertis en este congreso multidisciplinario, dado que han participado en otros congresos nacionales e internacionales, así como en actividades académicas similares.

Infraestructura para llevar a cabo el proyecto:
- **Auditorio de vinculación** para conferencias magistrales (capacidad para 210 personas).
- **Poliforum** para la exposición de carteles y talleres prácticos.
- **Salas de reunión** para mesas de diálogo y discusión.
- **Material audiovisual** y soporte técnico para presentaciones.

Entregables o productos esperados del proyecto:

No	Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
1	Certificados de participación y publicación	Certificados de participación y publicación	Cuarta	30/06/2026
2	Evaluación del impacto	Evaluación del impacto mediante encuestas de satisfacción y participación.	Cuarta	15/06/2026
3	Reporte final sobre los resultados y productos generados en el congreso	Reporte final sobre los resultados y productos generados en el congreso	Sexta	15/07/2026
4	Libro con ISBN y DOI.	Libro con ISBN y DOI.	Septima	15/12/2026

Cronograma de actividades:

No	Etapa	Descripción	Actividades	Productos	Fecha inicio	Fecha término
1	Primera	Publicación de la convocatoria	Publicación de la convocatoria del congreso CONMUL UTT 2026	Convocatoria	15/07/2025	31/07/2025
2	Segunda	Recepción y dictaminarien de trabajos	Recepción y dictaminacion a doble ciego de capítulos y carteles	Dictámenes de capítulos y carteles	01/08/2025	15/03/2026
3	Tercera	Congreso CONMUL UTT 2026	Conferencias magistrales, talleres, ponencias, exposición de carteles, actividades culturales	Reporte fotografico de actividades de congreso	01/06/2026	07/06/2026
4	Cuarta	Entrega de certificados	Entrega de certificados de participación de congreso	Certificados de participación	15/06/2026	30/06/2026
5	Quinta	Preprint de libro	Envio de preprint de libro para vobo de autores	Preprint de libro	01/11/2026	07/11/2026
6	Sexta	Reporte de resultados congreso	Reporte de resultados del congreso CONMUL UTT 2026	Reporte de resultados del congreso CONMUL UTT 2026	1/07/2026	15/07/2026
7	Septima	Publicación de libro electrónico con ISBN y DOI	Publicación de libro electrónico con ISBN y DOI	Libro electronico con ISBN y DOI	1/12/2026	15/12/2026

Gasto corriente (GC):

Partida	Monto	Justificación
01 Pasajes y viáticos:	$4000.00	Viáticos a sedes de congreso para logística de evento.
02 Trabajo de campo:	$0.00	-
03 Servicios externos:	$6000.00	Pago de la conferencia magistral
04 Gastos de operación:	$0.00	-
05 Materiales de consumo y software:	$0.00	-
06 Apoyo a estudiantes Asociados:	$0.00	-
07 Acervos bibliográficos, servicio información, registros:	$0.00	-
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia de resultados:	$0.00	-
09 Gastos de capacitación:	$0.00	-
10 Otros:	$20000.00	Renta de mobiliario para la exposición de carteles. Adquisición de obsequios para ponentes presenciales.
TOTAL:	**$30000.00**	

Gasto de inversión (GI):

Partida	Monto	Justificación
01 Máquina y equipo:		-
TOTAL:	$0.00	

Total de GC + GI: $30000.00

OTROS DATOS

Referencias bibliográficas:

- SECIHTI. (2025). *Informe sobre el impacto de los congresos académicos en la investigación científica en México*. Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación.
- Martínez, C., & Sánchez, F. (2024). Redes de colaboración multidisciplinaria y su impacto en la producción científica. *Revista de Innovación y Tecnología*, 15(2), 45–60.
- Gómez, M., & Torres, J. (2023). Impacto de la colaboración científica en el fortalecimiento institucional. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(1), 33–48.
- UNAM. (2024). *Informe anual de proyectos de investigación con impacto social*. Universidad Nacional Autónoma de México
- López, A., & Ramírez, T. (2025). Estrategias para incrementar la publicación científica mediante congresos académicos. *Revista de Educación y Ciencia*, 18(3), 67–82.
- Hernández, R., & Velázquez, M. (2023). El papel de los congresos científicos en la innovación tecnológica universitaria. *Revista Mexicana de Investigación Educativa*, 28(98), 341–360.
- Pérez, L., & Domínguez, J. (2022). Transferencia de conocimiento: modelos de vinculación universidad-empresa en México. *Revista Iberoamericana de Educación Superior*, 13(36), 89–108. https://doi.org/10.22201/iisue.20072872e.2022.36.681
- Valdés, A., & Bravo, P. (2021). Fortalecimiento de capacidades institucionales a través de redes académicas multidisciplinarias. *Ciencia, Tecnología y Sociedad*, 16(2), 112–128.
- Secretaría de Educación Pública. (2023). *Programa nacional de ciencia, tecnología e innovación 2023–2028*. Gobierno de México. https://www.gob.mx/sep/articulos/programa-nacional-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-2023-2028
- Rodríguez, E., & Zúñiga, F. (2023). Impacto de la formación científica temprana en el desarrollo de vocaciones en STEM. *Educación y Futuro*, 56(1), 77–92.

1. Oficio de postulación:
CONMUL_MOD._E.pdf

2. Constancia de RENIECYT:
RENIECYT.pdf

3. Propuesta en extenso:
CONMUL_2026_Extenso_compressed.pdf



4. Declaración bajo protesta:
CONMUL_2026.pdf

A PHP Error was encountered

Severity: Notice

Message: Undefined variable: rol

Filename: requests/details_view.php

Line Number: 983



Origina de la carta de postulación

Torreón, Coah., a 30 de Abril 2025
Oficio/IYD/212/2025
Asunto: Carta Institucional

COMITÉ TÉCNICO Y DE ADMINISTRACIÓN DEL
FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y
LA TECNOLOGÍA EN EL ESTADO DE COAHUILA (FONCYT)

Por este conducto se somete a la consideración del Comité Técnico y de Administración la propuesta **"DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN PROTOTIPO FUNCIONAL DE PLATAFORMA VR/AR INTEROPERABLE"** presentada por la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN, para participar en la modalidad **B "Estancias técnicas y de investigación en instituciones de educación superior, centros de desarrollo científico y tecnológico nacionales y en el extranjero, así como empresas paticipantes"** de la Convocatoria **COAH-2025-C25** del Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila, designando como Responsable Técnico al **DRA. GLORIA MONICA MARTINEZ AGUILAR** y como Responsable Administrativo a la **LIC. NORMA PATRICIA MOTA GARCIA.**

La institución se compromete a:

- Proporcionar el apoyo administrativo y técnico necesario para la correcta ejecución del proyecto, el cumplimiento de sus objetivos y metas y el adecuado manejo de los recursos.

Bajo protesta de decir verdad, la Institución manifiesta que:

- Declaro no tener impedimentos normativos o administrativos para llevar a cabo el proyecto.
- Declaro que existe el compromiso de otorgar apoyo institucional e infraestructura existente y requerida para el desarrollo del proyecto propuesto; de igual forma se brindará el apoyo académico necesario para la formación integral y oportuna de los recursos humanos considerados en el proyecto.
- Declaro que la propuesta que se presenta no ha tenido o tiene financiamiento de ningún programa, convocatoria o convenio federal o estatal.

A t e n t a m e n t e,

M.C.P. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
RECTOR

CCA/NPMG

Original de la carta de no adeudo o litigio.

Torreón, Coahuila; a 30 de abril del 2025
Asunto: Carta de no adeudo ni litigio

Comité Técnico y de Administración del
Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y
la Tecnología en el Estado de Coahuila (FONCYT)
Presente.

Por este medio hago de su conocimiento que, en atención a la Convocatoria COAH-2025-C25 del Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y a Tecnología en el Estado de Coahuila, se presenta la propuesta "**DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN PROTOTIPO FUNCIONAL DE PLATAFORMA VR/AR INTEROPERABLE**", para el cual, quien suscribe la presente, fungirá como Responsable Técnico, haciendo mención que **no tengo adeudos ni litigios derivados de los apoyos otorgados a través de los fondos del COECYT, ni con las secretarías, consejos, instituciones o cualquier otra dependencia relacionada con temas de ciencia, tecnología e innovación del Estado de Coahuila.**

Sirva la presente para dar constancia de lo que aquí se dice.

Atentamente

DRA. GLORIA MONICA MARTÍNEZ AGUILAR
Responsable Técnico

BANORTE

C25 – B013

Torreón, coah a 12 de septiembre del 2025

A quien corresponda.

Por medio de la presente nos permitimos certificar que a nombre de **"UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON"** tiene aperturada una cuenta en nuestra institución, cuyos datos a continuación se detallan.

Nombre:	Universidad Tecnológica de Torreón
R.F.C.	UTT9811143L3
Dirección: 27400	Carretera Torreón Matamoros km 10 Ej. E águila Torreón coah
Tipo de cuenta:	EDO Y MUNICIPIOS BANORTE S/INTERESES
Moneda:	Moneda Nacional
Fecha de apertura:	02 de septiembre del 2025
No de cuenta:	1333508148
Clabe interbancaria:	072 060 01333508148 7
Programa:	COAH-2025-C25-B013
Plaza:	Torreón
Sucursal:	0192 Torreón Independencia

ATENTAMENTE

BANORTE
Banco Mercantil del Norte, S.A.
Inst. de Banca Múltiple
Grupo Financiero Banorte
22 SEP 2025
Ave. Revolucion No. 3030,
Col. Primavera, C.P. 64830, Mty , N.L.
RFC: BMN 930209 927

Manuel Carranza Ramirez
Ejecutivo de Banca de Gobierno
Territorio Norte

8109

Oficio: COECYT/05/041/2025
Saltillo, Coahuila de Zaragoza; a 25 de septiembre de 2025

Lic. María del Roble Galván Kruger
Banco Regional, S.A.
Institución de Banca Múltiple BANREGIO Grupo Financiero
Delegada Fiduciaria
P R E S E N T E.-

Referencia: Fid. 851-01717
Asunto: Solicitud de pago de proyectos

En referencia al **CONVENIO DE SUSTITUCIÓN DE INSTITUCIÓN FIDUCIARIA DEL CONTRATO DE FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN NÚMERO 20'570 DEL FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA EN EL ESTADO DE COAHUÍLA (FONCYT),** (en lo sucesivo referido como el **Convenio de Sustitución de Institución Fiduciaria**) suscrito en Contrato Privado, de fecha 18 de Octubre de 2018, y al cual se le asignó el número de fideicomiso 851-01717.

Hago de su conocimiento, que se celebró la Primera Sesión Extraordinaria 2025 del Fideicomiso identificado administrativamente con el número **851-01717**, denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila", el día 26 de Junio del presente, donde se aprobaron los proyectos de la **Modalidad B: Estancias técnicas y de investigación en instituciones de educación superior, centros de desarrollo científico y tecnológico nacionales y en el extranjero, así como en empresas participantes**, en el acuerdo número **FONCYT/2025/SE-01/05,** misma que se adjunta a la presente instrucción.

Por lo anterior y de acuerdo con las reglas de operación del fideicomiso le solicito de la manera más amable se efectúe **01 transferencia** del Fideicomiso **No. 851-01717** denominado Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila, a las siguientes cuentas:

CLAVE DE PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO	BANCO	CLABE INTERBANCARIA
COAH-2025-C25-B013	Universidad Tecnológica de Torreón	$30,000.00	Banorte	072-060-013-335-081-487
	Total	**$30,000.00**		

Adjunto a la presente copia simple del Acta de la **Primera Sesión Extraordinaria del año 2025** del Comité Técnico y de Administración.

Sin otro particular de momento, aprovecho la ocasión para saludarle.

Atentamente,
Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila

Dr. Mario Prudencio Valdés Garza
Secretario Administrativo

CONSEJO ESTATAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE COAHUILA
Calle Eje 4 No. 227, Parque Centro Metropolitano
25022 Saltillo, Coah.
(844) 489-3636 Coecyt Coahuila
www.coecytcoahuila.gob.mx

BANCO REGIONAL, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, BANREGIO GRUPO FINANCIERO
AV. PEDRO RAMIREZ VAZQUEZ No.200 - 12
PARQUE CORPORATIVO UCALY
S.PEDRO CARZA G. N.L. C.P.66278
BRM940216EQ6
Servicio al Cliente 83.99.85.85 01.800 BANREGIO (226.73446)

Fiduciario

Información de Operación SPEI No. SVXY902

Datos Generales:

Número de Orden:	SVXY902	**Tipo:**	Envío
Tipo de Pago:	TERCERO A TERCERO	**Tipo de Operación:**	
Cuenta BanRegio:	********0011	**Sucursal capturó la operación:**	300
Contrato:	85101717	**Hora de captura:**	2:15:09 PM
Fecha Contable:	30/09/2025	**Hora de Envío:**	2:15:19 PM
Fecha Natural:	30/09/2025		
Estatus:	Operada	**Causa Devolución:**	

Datos del Ordenante:

Institución Emisora:	BANREGIO
Cuenta Ordenante:	**********3709
Nombre del Ordenante	BANCO REGIONAL, S.A IBM BGF FID.85101717
RFC Ordenante:	BRM940216EQ6
Cantidad:	$ 30,000.00

Datos del Beneficiario:

Institución Receptora:	BANORTE		
Tipo de Cuenta Beneficiario:	CLABE	**Nombre Beneficiario:**	UNIVERSADAD TECNOLOGICA DE TORREON
Cuenta Beneficiario:	**********1487	**RFC Beneficiario:**	UTT981114L3
RFC Proveedor:		**IVA de Proveedor:**	$ 0.00
Concepto de Pago:	COAH 2025 C25 B013		
Referencia Numérica:	SVXY902	**Beneficiario Adicional:**	
Tipo Cta Adicional:		**RFC Beneficiario Adicional:**	
Cuenta Beneficiario Adic.:			
Concepto de Pago Adic.:			
Clave de Pago:		**Referencia de Cobro:**	

Datos de Control:

Clave de Rastreo:	058-30/09/2025/30-300SVXY902		
Paquete:	70458	**Consecutivo de Paquete:**	47
Operación Generada desde Internacional:	No		
Módulo donde se originó la operación:	Fiduciario		

Información Adicional:

Hora de Inicio:	2:15:14 PM
Hora Final:	2:15:19 PM
Total de Intereses:	$ 0.00

En caso de duda, quedamos a sus órdenes.



Atención a Clientes Fiduciario

atencionfiduciario@banregio.com

BANCO REGIONAL, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, BANREGIO GRUPO FINANCIERO
AV. PEDRO RAMIREZ VAZQUEZ No.200 - 12
PARQUE CORPORATIVO UCALY
S.PEDRO GARZA G. N.L. C.P.66278
BRM940216EQ6

Fiduciario

Información de Operación SPEI No. SVXY902

Servicio al Cliente 83.99.85.85 01.800 BANREGIO (226.73446)

Datos Generales:

Número de Orden:	SVXY902	**Tipo:**	Envío
Tipo de Pago:	TERCERO A TERCERO	**Tipo de Operación:**	
Cuenta BanRegio:	********0011	**Sucursal capturó la operación:**	300
Contrato:	85101717	**Hora de captura:**	2:15:09 PM
Fecha Contable:	30/09/2025	**Hora de Envío:**	2:15:19 PM
Fecha Natural:	30/09/2025		
Estatus:	Operada	**Causa Devolución:**	

Datos del Ordenante:

Institución Emisora:	BANREGIO
Cuenta Ordenante:	**********3709
Nombre del Ordenante:	BANCO REGIONAL, S.A IBM BGF FID.85101717
RFC Ordenante:	BRM940216EQ6
Cantidad:	$ 30,000.00

Datos del Beneficiario:

Institución Receptora:	BANORTE		
Tipo de Cuenta Beneficiario:	CLABE	**Nombre Beneficiario:**	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TORREON
Cuenta Beneficiario:	**********1487	**RFC Beneficiario:**	UTT981143L3
RFC Proveedor:		**IVA de Proveedor:**	$ 0.00
Concepto de Pago:	COAH 2025 C25 B013		
Referencia Numérica:	SVXY902	**Beneficiario Adicional:**	
Tipo Cta Adicional:		**RFC Beneficiario Adicional:**	
Cuenta Beneficiario Adic.:			
Concepto de Pago Adic.:			
Clave de Pago:		**Referencia de Cobro:**	

Datos de Control:

Clave de Rastreo:	058-30/09/2025/30-300SVXY902		
Paquete:	70458	**Consecutivo de Paquete:**	47
Operación Generada desde Internacional:	No		
Módulo donde se originó la operación:	**Fiduciario**		

Información Adicional:

Hora de Inicio:	2:15:14 PM
Hora Final:	2:15:19 PM
Total de Intereses:	$ 0.00

En caso de duda, quedamos a sus órdenes.

Atención a Clientes Fiduciario
atencionfiduciario@banregio.com

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, EL **FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO "FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA, EN EL ESTADO DE COAHUILA" ("FONCYT")**, POR CONDUCTO DEL **DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA**, COMO FIDEICOMITENTE DE DICHO FONDO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL FIDEICOMITENTE"** Y POR OTRA PARTE, LA **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN**, REPRESENTADA POR EL **DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, EN SU CARÁCTER DE **RECTOR** Y REPRESENTANTE LEGAL A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL SUJETO DE APOYO"**, A TRAVÉS DEL **DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**, REPRESENTADO POR EL **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO**, Y LA **ING. VALERIA GARCIA VELA**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE TÉCNICA DEL PROYECTO** AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1. Que con fecha del día 16 de noviembre del año 2004, el Gobierno del Estado de Coahuila y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, celebraron un Convenio de Colaboración para establecer el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila".

2. Que la finalidad fundamental es la canalización de recursos destinados al otorgamiento de becas tesis terminales para estudiantes de maestría y doctorado, estancias académicas nacionales y extranjeras, programas, estudios y diagnósticos realizados en las áreas sociales, educativas, económicas y científicas que promuevan el desarrollo integral del Estado y proyectos de innovación que incrementen la propiedad intelectual en el Estado Libre y Soberano de Coahuila.

3. Que en el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología, COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", en términos de la cláusula cuarta de la escritura pública, se previeron como sujetos de apoyo a las Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Pequeñas y Medianas Empresas, Estudiantes de Maestría y Doctorado, así como cualquier persona física que se interese en desarrollar proyectos y programas que impulsen el desarrollo integral del Estado, determinándose que los sujetos de apoyo elegidos y bajo las modalidades que expresamente determine el Comité Técnico y de Administración, con apego a las Reglas de Operación del Fideicomiso, son ejecutores de los proyectos que se realicen con recursos del Fideicomiso.

4. Que previo el proceso de evaluación a que se refieren las Reglas de Operación del Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", el Comité Técnico y de Administración, en su sesión de fecha del día **26 de junio del año 2025**, mediante acuerdo **FONCYT/2025/SE-01/04** autorizó la canalización de recursos a favor de la **Universidad Tecnológica de Torreón**, por un monto de **$25,600.00 (Veinticinco mil seiscientos pesos 00/100 M.N.)**, para el desarrollo del proyecto **COAH-2025-C25-A014** denominado **"Plataforma para intercambio de residuos de manejo especial: "Futurocircular.com.mx" y divulgación de economía circular en la ciudad de Torreón." ("PROYECTO").**

D E C L A R A C I O N E S

I. Del "FONCYT":

A) Que es un fideicomiso, el cual se celebró a través del Contrato de Fideicomiso Público y de Administración e Inversión entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo de Ciencia y Tecnología (COECYT), destinado a promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado de Coahuila, y que se encuentra constituido por Escritura Pública Nº 286 de fecha 16 de noviembre del 2004 otorgada ante la fe del Notario Público Nº 16 el Lic. Raúl García Elizondo con ejercicio y residencia en el Distrito Notarial de Saltillo.

B) En fecha 18 de octubre de 2018, se formalizó con BANREGIO un Convenio de Sustitución de institución fiduciaria del Contrato de Fideicomiso Público de Administración e Inversión.

C) El Gobierno del Estado de Coahuila, por conducto del Mtro. Emanuel de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 10 de septiembre del año 2024, designó al Dr. Mario Prudencio Valdés Garza como Secretario Administrativo del **"FONCYT"**, con los derechos y obligaciones establecidas en la Normatividad del **"FONCYT"**.

D) Mediante la Escritura Pública Nº 82, de fecha 09 de mayo de 2019, otorgado ante la fe del Lic. Alfonso Yáñez Arreola, Titular de la Notaría Pública Nº 122, de la ciudad de Saltillo, Coahuila; se le confiere al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** un Poder general para pleitos y cobranzas y Poder general para actos de administración limitado para solicitar trámites y permisos por cuenta del "**FIDEICOMISO"**.

E) El Comité Técnico y de Administración del **"FONCYT"**, en su Primera Sesión Ordinaria del 13 de febrero del 2019, instruyó a la Fiduciaria el otorgamiento del Poder por virtud del cual comparece a la celebración del presente Convenio.

F) El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** tiene establecido su domicilio legal en: Eje 4, número 227; Parque Centro Metropolitano, C.P. 25022; Saltillo, Coahuila; mismo que señala para los fines y efectos legales de este convenio.

II. El "SUJETO DE APOYO" a través de su "REPRESENTANTE LEGAL", declara que:

A) Que es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de fecha 25 de septiembre de 1998 y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado en fecha 13 de noviembre de 1998, modificado en fecha 12 de noviembre de 2010 y 26 de abril, y una fe de erratas del 02 de agosto de 2013, publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y que han sido protocolizadas en un solo documento público como lo es, la Escritura Pública No. 159 (Ciento Cincuenta y Nueve), Tomo III, Volumen XXVI, de fecha 23 de Agosto de 2013, suscrita ante la fe del Titular de la Notaria Pública No. 30 (Treinta) Lic. Jesús Alfonso Zavala Cortez, en ejercicio para el Distrito Judicial de Viesca, Estado de Coahuila de

Zaragoza, con domicilio en ésta localidad e inscrita en el Registro Público de la Propiedad bajo la Partida 16,108 (Dieciséis Mil Ciento Ocho), Libro 162 (Ciento Sesenta y Dos, Sección IV SC, de fecha 05 (Cinco) de Septiembre de 2013 (Dos Mil Trece).

B) Que de acuerdo a su Decreto de Creación y modificaciones legales, tiene por objeto: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; así como efectuar investigación científica y desarrollo tecnológico que coadyuve con aportaciones concretas al fortalecimiento de la enseñanza técnica profesional, ofrecer y fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior y realizar programas de vinculación con los sectores productivos de bienes y servicios, público, privado y social, para formar profesionistas capaces que participen y consoliden el desarrollo productivo, económico y social del Estado, la región y el país.

C) El **DR. Carlos Alberto Centeno Aranda**, cuenta con las facultades suficientes para suscribir el presente instrumento jurídico conforme a lo dispuesto en el artículo Décimo Cuarto, fracción IV del Decreto de Creación de la **Universidad Tecnológica de Torreón,** y acredita su personalidad mediante Escritura Pública número 197 (ciento noventa y siete), Tomo XXXV, de fecha 17 (Diecisiete) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), otorgada ante la fe del Licenciado Jesús Alfonso Zavala Cortez, Titular de la Notaría Pública número 30 (Treinta) en ejercicio para el Distrito Notarial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, e inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la ciudad de Torreón Coahuila el día 21 (veintiuno) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), bajo el número de entrada 231133/2022, de fecha 19 de octubre de 2022.

D) Que tiene como Registro Federal de Contribuyentes el siguiente: **UTT9811143L3**.

E) En su Estructura orgánico-administrativa, se encuentra el **Departamento de Investigación y Desarrollo** a cargo del **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ,** que cuenta con las facultades necesarias para asistir en la suscripción de este instrumento como "**RESPONSABLE ADMINISTRATIVO" del Proyecto** con domicilio en el Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila, C.P. 27400; representado para efectos de este instrumento por la **ING. VALERIA GARCÍA VELA**, en su calidad de Investigador y de "**RESPONSABLE TÉCNICA" del proyecto.**

F) Que la "**UTT**" cuenta con la infraestructura y recursos necesarios para dar cumplimiento al objetivo del presente instrumento.

G) Para los efectos de este Convenio, señala como su domicilio legal el ubicado en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400 y correo electrónico _rectoria@utt.edu.mx

H) En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59 fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, se encuentra inscrito en el Sistema Nacional de Información en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e

Innovación, a cargo de la **"SECIHTI"**, tal y como se acredita con la constancia número **1702891.**

A) En atención a la convocatoria correspondiente, presentó a concurso la propuesta **COAH-2025-C25-A014** denominada: **"Plataforma para intercambio de residuos de manejo especial: "Futurocircular.com.mx" y divulgación de economía circular en la ciudad de Torreón"** de la Modalidad **"A"**, de la que se derivó el **"PROYECTO".**

B) Que recibió del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** de manera electrónica e impreso, al momento de la firma del presente instrumento, el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"**, que contiene obligaciones para el **"SUJETO DE APOYO"**, para la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y para el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** los cuales son de su pleno conocimiento y aplicación.

C) Que por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** designados para la ejecución y administración del **"PROYECTO"**, dará cumplimiento en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en la "Normatividad del FONCYT".

III. DECLARACIÓN CONJUNTA

ÚNICA. - Las partes expresamente manifiestan su conocimiento al contenido en lo dispuesto por la fracción II del artículo 12 de la **"LCyT"**, que a la letra dice: **"Los resultados de las actividades de investigación y desarrollo tecnológico e innovación que sean objeto de apoyos en términos de esta Ley serán invariablemente evaluados y se tomarán en cuenta para el otorgamiento de apoyos posteriores".**

Expuesto lo anterior, las partes se obligan de acuerdo con las siguientes:

C L Á U S U L A S

PRIMERA. OBJETO.

El presente Convenio tiene por objeto establecer la forma y los tiempos para canalizar los recursos asignados por el **"FONCYT"** en favor del **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"** aprobado, denominado: **"Plataforma para intercambio de residuos de manejo especial: "Futurocircular.com.mx" y divulgación de economía circular en la ciudad de Torreón"**, con clave **COAH-2025-C25-A014** cuya responsabilidad de ejecución y correcta aplicación de los recursos, queda, desde este momento, plenamente asumida por el **"SUJETO DE APOYO"**.

SEGUNDA. MINISTRACIONES.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, con cargo al patrimonio del **"FONCYT"**, y en cumplimiento del acuerdo tomado por el Comité Técnico y de Administración, canalizará los recursos aprobados al **"SUJETO APOYO"**, a través de 1 (una) ministración relacionada con la

única etapa que conforman el **"PROYECTO"**, solicitando a la Fiduciaria la transferencia de recursos al **"SUJETO DE APOYO"** por la cantidad total de **$25,600.00 (Veinticinco mil seiscientos pesos 00/100 M.N.)**, conforme a lo establecido en el desglose financiero por etapa, que forma parte integral del presente instrumento como Anexo 1.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar para la ministración, comprobante que cumpla con los requisitos fiscales vigentes.

TERCERA. INFORMES.

Con el fin de dar cumplimiento al **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar su **Informe Final** al término del mismo**,** presentando un informe con la información técnica y financiera, con los resultados alcanzados al término del proyecto y el resumen del ejercicio del gasto. Además, se deberá adjuntar los documentos de soporte tanto de los resultados técnicos del proyecto como la comprobación del gasto ejercido a la fecha de término del proyecto, incluyendo los archivos electrónicos .xml y .pdf de los gastos generados.

El informe final deberá ser entregado de manera física en el **"COECYT"**, a través de medios impresos y respaldos electrónicos al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**.

La recepción del informe final no implica la aceptación definitiva de los resultados.

CUARTA. ANEXOS.

El **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a desarrollar el **"PROYECTO"** de conformidad con lo establecido en los Anexos 1 y 2 y con apego a lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** que se le entrega a la firma del Convenio. Así mismo, el **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a entregar al **"FONCYT"** y al Usuario del **"PROYECTO"**, los productos y resultados generados en el tiempo, y mediante los mecanismos de transferencia establecidos en el Anexo 2.

Los anexos formarán parte integral del presente Convenio, y se componen por lo siguiente:

a) El **Anexo 1**: Se refiere al desglose financiero del **"PROYECTO"**, que contiene los rubros y conceptos en los cuales se debe ejercer los recursos destinados a la realización del mismo.

b) El **Anexo 2:** Contiene los objetivos, metas, actividades, productos entregables, mecanismos de transferencia y plazos en los que se dará cumplimiento al **"PROYECTO"**.

Los anexos podrán ser modificados por causas debidamente justificadas a solicitud de las partes.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** formalizará la modificación mediante la firma del anexo modificado por todos los involucrados, salvo la actualización al cronograma derivada a la fecha de ministración o aplicación de vigencia, la cual se formaliza solo con las notificaciones al

"SUJETO DE APOYO", que emiten en su caso el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**. Una vez firmado el anexo por las partes, pasará a ser parte integral del Convenio.

QUINTA. COMPROBACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a aplicar y comprobar la totalidad de los recursos de conformidad con lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** y durante la vigencia del **"PROYECTO"**, así como, de la verificación de la autenticidad y cumplimiento de requisitos fiscales vigentes de los documentos comprobatorios que reciba como resultado del ejercicio del gasto autorizado. En caso contrario deberá realizar la devolución de los recursos no comprobados en el plazo que para dicho efecto se haya establecido.

SEXTA. TRANSFERENCIA AL USUARIO.

Al término del **"PROYECTO" sólo en las modalidades "C y F"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá entregar al Usuario del mismo, los productos y/o resultados obtenidos, a través de los mecanismos de transferencia que para tal efecto se hayan establecido en el Anexo 2 del presente Convenio.

El **"SUJETO DE APOYO"** por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y con el apoyo del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, deberá presentar el Informe Final del **"PROYECTO"**, adjuntando la evidencia de la transferencia al usuario.

SÉPTIMA. SUSPENSIÓN, CANCELACIÓN.

El **"FONCYT"** se reserva el derecho de suspender o cancelar el **"PROYECTO"**, cuando se detecten desviaciones o incumplimientos durante el desarrollo de este o no sean atendidas las observaciones o requerimientos emitidos a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y en consecuencia rescindir el presente Convenio.

En caso de suspensión, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** esta situación, solicitando subsanar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibida la comunicación el **"SUJETO DE APOYO"** no podrá ejercer recursos del **"FONCYT"** hasta en tanto no solvente dicho incumplimiento y le sea informado por escrito que puede continuar con la aplicación del recurso autorizado. De no ser solventado en tiempo y forma la causal de la suspensión, se podrá proceder a la cancelación del **"PROYECTO"**.

En caso de cancelación del **"PROYECTO"**, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** actuará conforme a lo establecido en la cláusula **DECIMOSEXTA**.

OCTAVA. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO.

El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades

tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

NOVENA. REVISIONES DE ÓRGANOS FISCALIZADORES.

Los Órganos Internos de Control o cualquier instancia fiscalizadora, podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

Con el fin de rendir informes, aclaración de datos e incluso futuras revisiones, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá de guardar toda aquella información técnica y financiera que se genere sobre el "**PROYECTO**", durante un periodo de (5) cinco años posteriores a la conclusión de la vigencia del presente Convenio, dicha información deberá entregarla en un plazo no mayor a (5) días hábiles y conforme a la solicitud que se le haga por conducto de la "**SECRETARIA TÉCNICA**" del "**FONCYT**" o de cualquier órgano fiscalizador.

DÉCIMA. RESPONSABLE TÉCNICA.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa a la Ing. Valeria Garcia Vela como **"RESPONSABLE TÉCNICA"** del **"PROYECTO"**, quien será el enlace con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y con la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, para los asuntos técnicos y el ejercicio del recurso autorizado del "**PROYECTO**", teniendo como obligación principal la de coordinar el desarrollo del **"PROYECTO"**, elaborar el informe final, en tiempo y forma e implementar los mecanismos para asegurar el cumplimiento de los compromisos del **"PROYECTO"**.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** deberá designar a un sustituto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en caso de ausencia definitiva o mayor a tres meses o cuando considere que el **"PROYECTO"** puede estar en riesgo de no cumplir en tiempo y forma con los entregables, debiendo solicitar la autorización a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, adjuntando la información curricular que soporte su capacidad para coordinar el **"PROYECTO"**. La **"SECRETARIA TÉCNICA"** con el apoyo de la Comisión de Evaluación evaluará la solicitud, y comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** la respuesta en un plazo no mayor a 15 días hábiles.

DÉCIMA PRIMERA. RESPONSABLE ADMINISTRATIVO.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa al **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ** como **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"**, quien auxiliará a la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en su función de enlace ante la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, y tendrá como obligación directa el manejo y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"**, así como los asuntos contables y administrativos del **"PROYECTO"**.

En los casos en que el **"SUJETO DE APOYO"** considere necesario el cambio de **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"**, informará por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** esta situación.

DÉCIMA SEGUNDA. CUENTA BANCARIA.

Previo a la entrega de la primera ministración el **"SUJETO DE APOYO"** deberá disponer de una cuenta bancaria para administrar los recursos canalizados al **"PROYECTO"** a nombre del **"SUJETO DE APOYO",** a través de la cual se le canalizará las ministraciones correspondientes a cada etapa, debiendo ser operada mancomunadamente por la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, misma que deberá hacer del conocimiento del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"** para su debido registro.

En caso de que el **"SUJETO DE APOYO"** maneje cuentas concentradoras, deberá asignar una cuenta específica para el **"PROYECTO"** informando por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, a fin de que registre la misma.

En caso de que las cuentas bancarias o concentradoras generen rendimientos, estos deberán ser integrados al **"FONCYT"** al término del **"PROYECTO"**, a través de la cuenta que se determine para tal efecto.

Los recursos asignados al **"PROYECTO"** deberán permanecer en la cuenta específica del mismo, hasta en tanto no sean ejercidos en términos de lo aprobado por el Comité Técnico y de Administración. Los recursos depositados en la cuenta no podrán transferirse a otras cuentas que no estén relacionadas con el objeto del **"PROYECTO"**.

La ministración otorgada para la realización de los proyectos no formará parte del patrimonio del **"SUJETO DE APOYO"**, ni de su presupuesto.

Es obligación del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"** cumplir con todos los requisitos administrativos y contables derivados del presente Convenio.

Asimismo, las aportaciones líquidas concurrentes se deberán depositar en la misma cuenta bancaria, para aplicarse en los rubros comprometidos de conformidad con las cantidades y conceptos aprobados que se detallan en el Anexo correspondiente.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá registrar el gasto realizado contra la cuenta bancaria o en su caso, mediante el mecanismo de control del gasto que para tal efecto se establezca, así como contar con un expediente específico para la documentación del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA TERCERA. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

Las partes convienen en que los Derechos de Propiedad Industrial y los Derechos de Autor que se generen como resultado del desarrollo del **"PROYECTO"**, serán propiedad de la persona física o moral, a quien conforme a Derecho le correspondan, en el entendido de que el **"FONCYT"** no tendrá interés jurídico sobre esos derechos.

No obstante, en los casos que los entregables involucren derechos de propiedad, la instancia usuaria de los resultados del **"PROYECTO"** podrá hacer un uso no exclusivo de ella, siempre y cuando sea para atender el problema o necesidad que dio origen al **"PROYECTO"** y no represente el beneficio individual de una persona o empresa.

El **"SUJETO DE APOYO"** estará obligado a informar por escrito al **"FONCYT"**, sobre el estado que guarden los citados derechos y sobre las posibles implicaciones que ello represente para la viabilidad del **"PROYECTO"**.

En las publicaciones o presentaciones en eventos de carácter público que se realicen, derivadas o relacionadas con el resultado del **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá dar, invariablemente, **el crédito** correspondiente al **"FONCYT"**, utilizando los **logotipos** institucionales del **"FONCYT"**.

El **"FONCYT"** se reserva el uso de los derechos de Propiedad Industrial y/o de autor derivados del **"PROYECTO"** en aquellos casos en que exista un interés del Gobierno del Estado/Municipio debidamente justificado, sujetándose a los términos y condiciones que se estipulen en el Convenio correspondiente.
Las partes se reservan el derecho de difundir y divulgar los resultados derivados del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA CUARTA. VIGENCIA.

El presente Convenio iniciará su vigencia a partir de la fecha de la firma de todas las partes y concluirá en la fecha de emisión del Acta de "Conclusión del Proyecto" autorizado por el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO",** subsistiendo las obligaciones establecidas en la **CLÁUSULA NOVENA.** Se considerará como fecha de inicio de la vigencia del **"PROYECTO"** aquella en que el **"SUJETO DE APOYO"** reciba la ministración y como fecha de término del mismo, la establecida en el **Anexo 2** del presente Convenio.

El presente Convenio estará formalizado al momento en que se cuente con la suscripción electrónica de todas las partes que intervienen en el mismo, o en su caso con las firmas autógrafas cuando se trate de documentos impresos.

DÉCIMA QUINTA. TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a informar oportunamente al **"FONCYT"** sobre la eventualidad de condiciones que impidan la continuidad en el desarrollo del **"PROYECTO"**, a fin de concluirlo anticipadamente y dar por terminado el presente Convenio.

La terminación del presente Convenio podrá ser invocada por cualquiera de las partes conforme a lo siguiente:

a) El **"SUJETO DE APOYO"**, a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** podrá solicitar a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** hasta con 30 días anteriores al término del **"PROYECTO"** la terminación anticipada. En dicha solicitud deberá explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

b) El **"FONCYT",** por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, podrá invocar la terminación anticipada cuando consideren que existen circunstancias o condiciones que impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**, o bien cuando el usuario considere que el problema o necesidad que dio origen al proyecto haya sido resuelto o ya no sea prioritario, bajo este supuesto se deberán explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

Se considerará que existen impedimentos en continuar con el **"PROYECTO"** cuando por circunstancias o condiciones no sea posible alcanzar los compromisos dentro del tiempo y costos previstos en los anexos.

En ambos casos la **"SECRETARIA TÉCNICA"** de común acuerdo con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, comunicarán al **"SUJETO DE APOYO"** la procedencia de la terminación anticipada del **"PROYECTO"**, condicionada a los siguientes requisitos:

a) La entrega de un informe final técnico y financiero.
b) Comprobación del gasto ejercido.
c) Entrega de los productos generados hasta ese momento.
d) Devolución de los recursos no ejercidos hasta ese momento.

Los requisitos mencionados se deberán entregar conforme al plazo y fecha de corte establecida por ambos Secretarios.

DÉCIMA SEXTA. RESCISIÓN.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** rescindirá el presente Convenio y en consecuencia suspenderá definitivamente la canalización de recursos al **"SUJETO DE APOYO"**, comunicándolo por escrito sin necesidad de declaración judicial, cuando este incurra en incumplimiento de alguno(s) de los supuestos que a continuación se señalan.

a) Aplique los recursos canalizados por el **"FONCYT"** con finalidades distintas a la realización directa del **"PROYECTO".**
b) No presente el informe final o lo haga insatisfactoriamente.
c) No brinde las facilidades de acceso a la información, o a las instalaciones donde se administra y desarrolla el **"PROYECTO".**
d) No compruebe la debida aplicación de los recursos canalizados para el **"PROYECTO"** cuando le sea expresamente requerido por el **"FONCYT".**
e) Proporcione información falsa.

Cuando el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** ejercite el derecho contenido en la presente cláusula, deberá solicitar al **"SUJETO DE APOYO"**, reembolsar la totalidad de los recursos que le fueron canalizados en el plazo que para tal efecto señale a partir de recibido el comunicado.
Se tomará en cuenta este incumplimiento para la participación futura del **"SUJETO DE APOYO"** en los programas del **"COECYT",** incluyendo los diversos FONDOS regulados en la **"LCyT"** en los cuales participe el responsable de la desviación o del incumplimiento incurrido por el **"SUJETO DE APOYO".**

DÉCIMA SÉPTIMA. ACTA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO.

El **"FONCYT"** dará por terminado el Convenio de Asignación de Recursos liberando al **"SUJETO DE APOYO"** de sus obligaciones y compromisos contraídos, una vez que los productos y resultados del **"PROYECTO"** hayan sido entregados y el informe final, técnico y financiero, haya sido dictaminado favorable por el **"FONCYT"** y se entregue por conducto del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, el **Acta de Conclusión del Proyecto** correspondiente. Esto procederá siempre y cuando se hayan generado la totalidad de los productos o resultados comprometidos y la entrega de estos y del informe final se haya dado en el tiempo y forma establecida en el Convenio.

En el caso de haber incurrido en alguna desviación relacionada con el tiempo de entrega o con el alcance de los entregables y siempre que haya sido subsanada y/o debidamente justificada, y por lo tanto se tenga un dictamen favorable del informe final, técnico y financiero, se procederá al **"Cierre"** de **"PROYECTO"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, entregará el **Acta de Conclusión** al **"SUJETO DE APOYO"** con lo cual se libera de las obligaciones y compromisos contraídos con el **"FONCYT"**.

Subsiste la obligación establecida en la **CLÁUSULA OCTAVA**, y lo relacionado con la atención a revisiones que cualquier Órgano Fiscalizador realice posteriormente.

DÉCIMA OCTAVA. ACCESO A LA INFORMACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se compromete a proporcionar la información del **"PROYECTO"** requerida por el **"COECYT"** en los formatos que se utilizan para tal fin, proporcionados a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"**. Dicha información será publicada en su página de Internet, dando con ello cumplimiento a las disposiciones de la legislación en materia de Transparencia y Acceso a la información Pública Gubernamental vigente.

DÉCIMA NOVENA. RELACIÓN LABORAL.

El **"FONCYT"** no establecerá ninguna relación de carácter laboral con el personal que el **"SUJETO DE APOYO"** llegase a ocupar para la realización del **"PROYECTO".**

En consecuencia, las partes acuerdan que el personal designado, contratado o comisionado para la realización del **"PROYECTO"**, estará bajo la dependencia directa del **"SUJETO DE APOYO"**, y por lo tanto, en ningún momento se considerará al **"FONCYT"**, como patrón sustituto, ni tampoco al **"SUJETO DE APOYO"** como intermediario, por lo que el **"FONCYT"**, no asume ninguna responsabilidad que pudiera presentarse en materia laboral, fiscal y seguridad social, por virtud del presente Convenio.

VIGÉSIMA. CONFIDENCIALIDAD.

Las partes se comprometen a guardar la más estricta confidencialidad respecto de la información que con ese carácter se intercambien, bien se trate de información escrita o verbal,

necesaria para el desarrollo del **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA PRIMERA. RESPONSABILIDAD CIVIL.

Queda expresamente pactado que las partes no tendrán responsabilidad civil por los daños y perjuicios que pudieran causarse como consecuencia de caso fortuito o fuerza mayor, particularmente por el paro de labores académicas o administrativas, en la inteligencia de que, una vez superados estos eventos, se deberá valorar si se reanudarán las actividades para concluir con el **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA SEGUNDA. ASUNTOS NO PREVISTOS.

Los asuntos relacionados con el objeto de este Convenio y que no queden expresamente previstos en sus cláusulas, ni en sus anexos, serán interpretados y resueltos de común acuerdo por las partes, apelando a su buena fe y consecución de los mismos propósitos, haciendo constar sus decisiones por escrito.

VIGÉSIMA TERCERA. PREVISIONES ÉTICAS, AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a cumplir y hacer cumplir durante el desarrollo del **"PROYECTO"** y hasta su conclusión especialmente en materia ecológica, de protección a la bioseguridad y la biodiversidad, así como a respetar las convenciones y protocolos en materia ética aplicada a la investigación, la legislación aplicable y la normatividad institucional en materia de seguridad.

VIGÉSIMA CUARTA. RECURSOS PÚBLICOS.

Los compromisos asumidos en este Convenio derivan de programas de carácter público, los cuales no son patrocinados ni promovidos por partido político. Está prohibido el uso del contenido de este Convenio y del **"PROYECTO"** con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Convenio y del **"PROYECTO"** deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.

VIGÉSIMA QUINTA. AUSENCIA DE VICIOS DE VOLUNTAD.

Las partes manifiestan que en la celebración del presente Convenio no ha mediado circunstancia alguna que induzca a error, dolo, mala fe u otra circunstancia que afecte o vicie la plena voluntad con que se celebran el presente instrumento, por lo que el mismo es válido para todos los efectos legales conducentes.

VIGÉSIMA SEXTA. JURISDICCIÓN.

Las partes acuerdan en que lo no previsto, se aplique a lo dispuesto por el Código Civil del Estado de Coahuila, y en caso de ser controversia o conflicto sobre la interpretación, aplicación, cumplimiento y alcance de este Convenio, las partes se someten a la jurisdicción de los

tribunales competentes del domicilio legal del **"FONCYT"**, mismo que ha quedado señalado en el apartado de las declaraciones del **"FONCYT"**; por lo tanto el **"SUJETO DE APOYO"** renuncia al fuero que pudiera corresponderle por razón de su domicilio presente o futuro.

PREVIA LECTURA Y CON PLENO CONOCIMIENTO DE SU CONTENIDO, SE EXTIENDE POR TRIPLICADO EL PRESENTE CONVENIO, QUE DE CONFORMIDAD SUSCRIBEN LAS PARTES INVOLUCRADAS, EN LA CIUDAD DE SALTILLO, ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EL **04 DE SEPTIEMBRE DE 2025**, CONSERVANDO UN EJEMPLAR EL **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, EL **"REPRESENTANTE LEGAL"** DEL **"SUJETO DE APOYO"** Y LA **"SECRETARIA TÉCNICA"**.

EL "SECRETARIO ADMINISTRATIVO"

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA

EL "SUJETO DE APOYO"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

LA "SECRETARIA TÉCNICA"

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA

LA "RESPONSABLE TÉCNICA"

ING. VALERIA GARCIA VELA

EL "RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ

LAS PRESENTES FIRMAS FORMA PARTE DEL CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FORMALIZADO ENTRE EL **"FONCYT"** Y EL **"SUJETO DE APOYO"**. LO ANTERIOR PARA LOS FINES Y EFECTOS A QUE HAYA LUGAR. ----------CONSTE.----------

ANEXO 1
DESGLOSE FINANCIERO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-A014

Título del proyecto: "Plataforma para intercambio de residuos de manejo especial: "Futurocircular.com.mx" y divulgación de economía circular en la ciudad de Torreón."

A. AUTORIZADO POR EL FONDO

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	$ 0.00
02 Trabajo de Campo	$ 0.00
03 Servicios Externos	$ 0.00
04 Gastos de Operación	$ 0.00
05 Materiales de Consumo y Software	$ 0.00
06 Apoyo a estudiantes	$ 25,600.00
07 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	$ 0.00
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	$ 0.00
09 Gastos de capacitación	$ 0.00
10 Otros (Transferencia, Vinculación) (Nota: No se admiten facturas emitidas por el sujeto de apoyo por trámites de título)	$ 0.00
Total Gasto Corriente	$ 25,600.00

MONTO EN PESOS: **Veinticinco mil seiscientos pesos 00/100 M.N.**

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

ING. VALERIA GARCIA VELA
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

B. APORTACIONES CONCURRENTES

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	NA
02 Trabajo de Campo	NA
03 Servicios Externos	NA
04 Gastos de Operación	NA
05 Materiales de Consumo y Software	NA
06 Investigadores asociados	NA
07 Apoyo a estudiantes	NA
08 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	NA
09 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	NA
10 Gastos de capacitación	NA
11 Otros (Transferencia, Vinculación)	NA
Total Gasto Corriente	NA

MONTO EN PESOS:

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

ING. VALERIA GARCIA VELA
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

COMPROMISOS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. a COMPROMISOS DEL PROYECTO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-A014

Título del proyecto: "Plataforma para intercambio de residuos de manejo especial: "Futurocircular.com.mx" y divulgación de economía circular en la ciudad de Torreón."

1. Vigencia del Proyecto

Fecha de inicio	**15/09/2025**
Fecha de término	**15/12/2025**
Fecha límite entrega informe final	**29/12/2025**

2. Objetivo General

Creación de página web para facilitar el intercambio de residuos de manejo especial y generar comunidades y espacios de difusión de Economía Circular en la ciudad de Torreón, Coahuila.

3. Objetivos Específicos

1. Evaluar la viabilidad técnica y aceptación de la población de una plataforma para la gestión de residuos industriales en la región de Torreón.
2. Analizar la posibilidad de beneficio económico que esta plataforma puede generar a los usuarios.
3. Diseño de la plataforma digital de gestión de residuos industriales, asegurando su funcionalidad y accesibilidad.
4. Prueba piloto de implementación de la plataforma digital con la finalidad de identificar oportunidades de mejora continua y expansión de la plataforma digital de gestión de residuos industriales, basadas en resultados del objetivo anterior.

5. Productos entregables

Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
Informe de viabilidad, elaboración de encuesta y análisis de resultados	Evaluación de la viabilidad técnica y la aceptación del uso de una plataforma digital. resultados del análisis técnico, encuestas y entrevistas a actores clave	Etapa I	15/09/2025
Diseño y prototipo de la página web	Diseño y desarrollo de la plataforma digital.	Etapa I	30/09/2025
Registro de usuarios e intercambio de residuos en prueba piloto	Evaluación y mejoras de la plataforma digital	Etapa I	15/10/2025

Informe de evaluación y recomendaciones de mejora	Retroalimentación de usuarios y plan de optimización	Etapa I	31/10/2025
Acta de Examen de Grado	Defensa de tesis con sinodales	Etapa I	25/11/2025
Informe final	Documento de informe final	Etapa I	15/12/2025

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

ING. VALERIA GARCIA VELA
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. b CRONOGRAMA POR ETAPAS

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-A014

Título del proyecto: "Plataforma para intercambio de residuos de manejo especial: "Futurocircular.com.mx" y divulgación de economía circular en la ciudad de Torreón."

Etapa #	Descripción de la etapa	Actividades de la etapa	Productos de la etapa	Fecha inicio	Fecha término
1	Evaluación de viabilidad técnica y aceptación	encuestas y análisis de infraestructura tecnológica	Informe de viabilidad, elaboración de encuesta y análisis de resultados	01/09/2025	15/09/2025
1	Diseño y desarrollo de la plataforma digital.	Diseño de la plataforma, estructuración de contenidos, organización de información e implementación de funcionalidades	Diseño y prototipo de la página web "Futurocircular.com.mx"	16/09/2025	30/09/2025
1	Implementación de prueba piloto	Registro de usuarios piloto, capacitación	Registro de usuarios y intercambio de residuos en prueba piloto	01/10/2025	15/10/2025
1	Retroalimentación de usuarios y plan de mejora	Recopilación de retroalimentación y propuesta de mejoras	Informe de evaluación y recomendaciones de mejora	16/10/2025	31/10/2025
1	Defensa de tesis	Defensa de tesis con sinodales	Acta de Examen de Grado	03/11/2025	25/11/2025
1	Informe final	Informe técnico y administrativo	Documento de informe final	26/11/2025	15/12/2025

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

ING. VALERIA GARCIA VELA
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, EL **FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO "FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA, EN EL ESTADO DE COAHUILA"** (**"FONCYT"**), POR CONDUCTO DEL **DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA**, COMO FIDEICOMITENTE DE DICHO FONDO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL FIDEICOMITENTE"** Y POR OTRA PARTE, LA **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN**, REPRESENTADA POR EL **DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, EN SU CARÁCTER DE Y REPRESENTANTE LEGAL A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL SUJETO DE APOYO"**, A TRAVÉS DEL DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, REPRESENTADA POR EL **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO**, Y LA **LIC. LORENA MORALES SOLIS**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE TÉCNICA DEL PROYECTO** AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1. Que con fecha del día 16 de noviembre del año 2004, el Gobierno del Estado de Coahuila y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, celebraron un Convenio de Colaboración para establecer el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila".

2. Que la finalidad fundamental es la canalización de recursos destinados al otorgamiento de becas tesis terminales para estudiantes de maestría y doctorado, estancias académicas nacionales y extranjeras, programas, estudios y diagnósticos realizados en las áreas sociales, educativas, económicas y científicas que promuevan el desarrollo integral del Estado y proyectos de innovación que incrementen la propiedad intelectual en el Estado Libre y Soberano de Coahuila.

3. Que en el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología, COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", en términos de la cláusula cuarta de la escritura pública, se previeron como sujetos de apoyo a las Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Pequeñas y Medianas Empresas, Estudiantes de Maestría y Doctorado, así como cualquier persona física que se interese en desarrollar proyectos y programas que impulsen el desarrollo integral del Estado, determinándose que los sujetos de apoyo elegidos y bajo las modalidades que expresamente determine el Comité Técnico y de Administración, con apego a las Reglas de Operación del Fideicomiso, son ejecutores de los proyectos que se realicen con recursos del Fideicomiso.

4. Que previo el proceso de evaluación a que se refieren las Reglas de Operación del Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", el Comité Técnico y de Administración, en su sesión de fecha del día **26 de junio del año 2025**, mediante acuerdo **FONCYT/2025/SE-01/07** autorizó la canalización de recursos a favor de la **Universidad Tecnológica de Torreón**, por un monto de **$10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 M.N.)**, para el desarrollo del proyecto **COAH-2025-C25-D002** denominado **"Jabones con residuos de café desde el modelo de la economía circular." ("PROYECTO").**

DECLARACIONES

I. Del "FONCYT":

A) Que es un fideicomiso, el cual se celebró a través del Contrato de Fideicomiso Público y de Administración e Inversión entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo de Ciencia y Tecnología (COECYT), destinado a promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado de Coahuila, y que se encuentra constituido por Escritura Pública Nº 286 de fecha 16 de noviembre del 2004 otorgada ante la fe del Notario Público Nº 16 el Lic. Raúl García Elizondo con ejercicio y residencia en el Distrito Notarial de Saltillo.

B) En fecha 18 de octubre de 2018, se formalizó con BANREGIO un Convenio de Sustitución de institución fiduciaria del Contrato de Fideicomiso Público de Administración e Inversión.

C) El Gobierno del Estado de Coahuila, por conducto del Mtro. Emanuel de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 10 de septiembre del año 2024, designó al Dr. Mario Prudencio Valdés Garza como Secretario Administrativo del **"FONCYT"**, con los derechos y obligaciones establecidas en la Normatividad del **"FONCYT"**.

D) Mediante la Escritura Pública Nº 82, de fecha 09 de mayo de 2019, otorgado ante la fe del Lic. Alfonso Yáñez Arreola, Titular de la Notaría Pública Nº 122, de la ciudad de Saltillo, Coahuila; se le confiere al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** un Poder general para pleitos y cobranzas y Poder general para actos de administración limitado para solicitar trámites y permisos por cuenta del "**FIDEICOMISO**".

E) El Comité Técnico y de Administración del **"FONCYT"**, en su Primera Sesión Ordinaria del 13 de febrero del 2019, instruyó a la Fiduciaria el otorgamiento del Poder por virtud del cual comparece a la celebración del presente Convenio.

F) El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** tiene establecido su domicilio legal en: Eje 4, número 227; Parque Centro Metropolitano, C.P. 25022; Saltillo, Coahuila; mismo que señala para los fines y efectos legales de este convenio.

II. El "SUJETO DE APOYO" a través de su "REPRESENTANTE LEGAL", declara que:

A) Que es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de fecha 25 de septiembre de 1998 y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado en fecha 13 de noviembre de 1998, modificado en fecha 12 de noviembre de 2010 y 26 de abril, y una fe de erratas del 02 de agosto de 2013, publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y que han sido protocolizadas en un solo documento público como lo es, la Escritura Pública No. 159 (Ciento Cincuenta y Nueve), Tomo III, Volumen XXVI, de fecha 23 de Agosto de 2013, suscrita ante la fe del Titular de la Notaria Pública No. 30 (Treinta) Lic. Jesús Alfonso Zavala Cortez, en ejercicio para el Distrito Judicial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, con domicilio en ésta localidad e inscrita en el Registro Público de la Propiedad

bajo la Partida 16,108 (Dieciséis Mil Ciento Ocho), Libro 162 (Ciento Sesenta y Dos, Sección IV SC, de fecha 05 (Cinco) de Septiembre de 2013 (Dos Mil Trece).

B) Que de acuerdo a su Decreto de Creación y modificaciones legales, tiene por objeto: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; así como efectuar investigación científica y desarrollo tecnológico que coadyuve con aportaciones concretas al fortalecimiento de la enseñanza técnica profesional, ofrecer y fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior y realizar programas de vinculación con los sectores productivos de bienes y servicios, público, privado y social, para formar profesionistas capaces que participen y consoliden el desarrollo productivo, económico y social del Estado, la región y el país.

C) El **DR. Carlos Alberto Centeno Aranda**, cuenta con las facultades suficientes para suscribir el presente instrumento jurídico conforme a lo dispuesto en el artículo Décimo Cuarto, fracción IV del Decreto de Creación de la **Universidad Tecnológica de Torreón,** y acredita su personalidad mediante Escritura Pública número 197 (ciento noventa y siete), Tomo XXXV, de fecha 17 (Diecisiete) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), otorgada ante la fe del Licenciado Jesús Alfonso Zavala Cortez, Titular de la Notaría Pública número 30 (Treinta) en ejercicio para el Distrito Notarial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, e inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la ciudad de Torreón Coahuila el día 21 (veintiuno) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), bajo el número de entrada 231133/2022, de fecha 19 de octubre de 2022.

D) Que tiene como Registro Federal de Contribuyentes el siguiente: **UTT9811143L3**.

E) En su Estructura orgánico-administrativa, se encuentra el **Departamento de Investigación y Desarrollo** a cargo del **M.C. Ramón Heredia Martínez**, que cuenta con las facultades necesarias para asistir en la suscripción de este instrumento como "**RESPONSABLE ADMINISTRATIVO" del Proyecto** con domicilio en el Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400; representado para efectos de este instrumento por la **Lic. Lorena Morales Solis**, en su calidad de Investigador y de "**RESPONSABLE TÉCNICA" del proyecto.**

F) Que la "**UTT**" cuenta con la infraestructura y recursos necesarios para dar cumplimiento al objetivo del presente instrumento.

G) Para los efectos de este Convenio, señala como su domicilio legal el ubicado en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400 y correo electrónico rectoria@utt.edu.mx

H) En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59 fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, se encuentra inscrito en el Sistema Nacional de Información en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, a cargo de la **"SECIHTI"**, tal y como se acredita con la constancia número **1702891.**

A) En atención a la convocatoria correspondiente, presentó a concurso la propuesta **COAH-2025-C25-D002** denominada: **"Jabones con residuos de café desde el modelo de la economia circular"** de la Modalidad **"D"**, de la que se derivó el **"PROYECTO".**

B) Que recibió del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** de manera electrónica e impreso, al momento de la firma del presente instrumento, el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"**, que contiene obligaciones para el **"SUJETO DE APOYO"**, para la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y para el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** los cuales son de su pleno conocimiento y aplicación.

C) Que por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** designados para la ejecución y administración del **"PROYECTO"**, dará cumplimiento en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en la "Normatividad del FONCYT".

III. DECLARACIÓN CONJUNTA

ÚNICA. - Las partes expresamente manifiestan su conocimiento al contenido en lo dispuesto por la fracción II del artículo 12 de la **"LCyT"**, que a la letra dice: **"Los resultados de las actividades de investigación y desarrollo tecnológico e innovación que sean objeto de apoyos en términos de esta Ley serán invariablemente evaluados y se tomarán en cuenta para el otorgamiento de apoyos posteriores".**

Expuesto lo anterior, las partes se obligan de acuerdo con las siguientes:

C L Á U S U L A S

PRIMERA. OBJETO.

El presente Convenio tiene por objeto establecer la forma y los tiempos para canalizar los recursos asignados por el **"FONCYT"** en favor del **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"** aprobado, denominado: **"Jabones con residuos de café desde el modelo de la economia circular"**, con clave **COAH-2025-C25-D002** cuya responsabilidad de ejecución y correcta aplicación de los recursos, queda, desde este momento, plenamente asumida por el **"SUJETO DE APOYO"**.

SEGUNDA. MINISTRACIONES.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, con cargo al patrimonio del **"FONCYT"**, y en cumplimiento del acuerdo tomado por el Comité Técnico y de Administración, canalizará los recursos aprobados al **"SUJETO APOYO"**, a través de 1 (una) ministración relacionada con la única etapa que conforman el **"PROYECTO"**, solicitando a la Fiduciaria la transferencia de recursos al **"SUJETO DE APOYO"** por la cantidad total de **$10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 M.N.)**, conforme a lo establecido en el desglose financiero por etapa, que forma parte integral del presente instrumento como Anexo 1.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar para la ministración, comprobante que cumpla con los requisitos fiscales vigentes.

TERCERA. INFORMES.

Con el fin de dar cumplimiento al **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar su **Informe Final** al término del mismo, presentando un informe con la información técnica y financiera, con los resultados alcanzados al término del proyecto y el resumen del ejercicio del gasto. Además, se deberá adjuntar los documentos de soporte tanto de los resultados técnicos del proyecto como la comprobación del gasto ejercido a la fecha de término del proyecto, incluyendo los archivos electrónicos .xml y .pdf de los gastos generados.

El informe final deberá ser entregado de manera física en el **"COECYT"**, a través de medios impresos y respaldos electrónicos al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**.

La recepción del informe final no implica la aceptación definitiva de los resultados.

CUARTA. ANEXOS.

El **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a desarrollar el **"PROYECTO"** de conformidad con lo establecido en los Anexos 1 y 2 y con apego a lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** que se le entrega a la firma del Convenio. Así mismo, el **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a entregar al **"FONCYT"** y al Usuario del **"PROYECTO"**, los productos y resultados generados en el tiempo, y mediante los mecanismos de transferencia establecidos en el Anexo 2.

Los anexos formarán parte integral del presente Convenio, y se componen por lo siguiente:

a) El **Anexo 1**: Se refiere al desglose financiero del **"PROYECTO"**, que contiene los rubros y conceptos en los cuales se debe ejercer los recursos destinados a la realización del mismo.

b) El **Anexo 2:** Contiene los objetivos, metas, actividades, productos entregables, mecanismos de transferencia y plazos en los que se dará cumplimiento al **"PROYECTO"**.

Los anexos podrán ser modificados por causas debidamente justificadas a solicitud de las partes.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** formalizará la modificación mediante la firma del anexo modificado por todos los involucrados, salvo la actualización al cronograma derivada a la fecha de ministración o aplicación de vigencia, la cual se formaliza solo con las notificaciones al **"SUJETO DE APOYO"**, que emiten en su caso el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**. Una vez firmado el anexo por las partes, pasará a ser parte integral del Convenio.

QUINTA. COMPROBACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a aplicar y comprobar la totalidad de los recursos de conformidad con lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** y durante la vigencia del **"PROYECTO"**, así como, de la verificación de la autenticidad y cumplimiento de requisitos fiscales vigentes de los documentos comprobatorios que reciba como resultado del ejercicio del gasto autorizado. En caso contrario deberá realizar la devolución de los recursos no comprobados en el plazo que para dicho efecto se haya establecido.

SEXTA. TRANSFERENCIA AL USUARIO.

Al término del **"PROYECTO" sólo en las modalidades "C y F"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá entregar al Usuario del mismo, los productos y/o resultados obtenidos, a través de los mecanismos de transferencia que para tal efecto se hayan establecido en el Anexo 2 del presente Convenio.

El **"SUJETO DE APOYO"** por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y con el apoyo del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, deberá presentar el Informe Final del **"PROYECTO"**, adjuntando la evidencia de la transferencia al usuario.

SÉPTIMA. SUSPENSIÓN, CANCELACIÓN.

El **"FONCYT"** se reserva el derecho de suspender o cancelar el **"PROYECTO"**, cuando se detecten desviaciones o incumplimientos durante el desarrollo de este o no sean atendidas las observaciones o requerimientos emitidos a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y en consecuencia rescindir el presente Convenio.

En caso de suspensión, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** esta situación, solicitando subsanar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibida la comunicación el **"SUJETO DE APOYO"** no podrá ejercer recursos del **"FONCYT"** hasta en tanto no solvente dicho incumplimiento y le sea informado por escrito que puede continuar con la aplicación del recurso autorizado. De no ser solventado en tiempo y forma la causal de la suspensión, se podrá proceder a la cancelación del **"PROYECTO"**.

En caso de cancelación del **"PROYECTO"**, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** actuará conforme a lo establecido en la cláusula **DECIMOSEXTA**.

OCTAVA. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO.

El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

NOVENA. REVISIONES DE ÓRGANOS FISCALIZADORES.

Los Órganos Internos de Control o cualquier instancia fiscalizadora, podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

Con el fin de rendir informes, aclaración de datos e incluso futuras revisiones, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá de guardar toda aquella información técnica y financiera que se genere sobre el "**PROYECTO**", durante un periodo de (5) cinco años posteriores a la conclusión de la vigencia del presente Convenio, dicha información deberá entregarla en un plazo no mayor a (5) días hábiles y conforme a la solicitud que se le haga por conducto de la "**SECRETARIA TÉCNICA**" del "**FONCYT**" o de cualquier órgano fiscalizador.

DÉCIMA. RESPONSABLE TÉCNICA.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa a la **Lic. Lorena Morales Solis** como **"RESPONSABLE TÉCNICA"** del **"PROYECTO"**, quien será el enlace con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y con la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, para los asuntos técnicos y el ejercicio del recurso autorizado del "**PROYECTO**", teniendo como obligación principal la de coordinar el desarrollo del **"PROYECTO"**, elaborar el informe final, en tiempo y forma e implementar los mecanismos para asegurar el cumplimiento de los compromisos del **"PROYECTO"**.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** deberá designar a un sustituto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en caso de ausencia definitiva o mayor a tres meses o cuando considere que el **"PROYECTO"** puede estar en riesgo de no cumplir en tiempo y forma con los entregables, debiendo solicitar la autorización a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, adjuntando la información curricular que soporte su capacidad para coordinar el **"PROYECTO"**. La **"SECRETARIA TÉCNICA"** con el apoyo de la Comisión de Evaluación evaluará la solicitud, y comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** la respuesta en un plazo no mayor a 15 días hábiles.

DÉCIMA PRIMERA. RESPONSABLE ADMINISTRATIVO.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa al **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ** como **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"**, quien auxiliará a la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en su función de enlace ante la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, y tendrá como obligación directa el manejo y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"**, así como los asuntos contables y administrativos del **"PROYECTO"**.

En los casos en que el **"SUJETO DE APOYO"** considere necesario el cambio de **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"**, informará

por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** esta situación.

DÉCIMA SEGUNDA. CUENTA BANCARIA.

Previo a la entrega de la primera ministración el **"SUJETO DE APOYO"** deberá disponer de una cuenta bancaria para administrar los recursos canalizados al **"PROYECTO"** a nombre del **"SUJETO DE APOYO"**, a través de la cual se le canalizará las ministraciones correspondientes a cada etapa, debiendo ser operada mancomunadamente por la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, misma que deberá hacer del conocimiento del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"** para su debido registro.

En caso de que el **"SUJETO DE APOYO"** maneje cuentas concentradoras, deberá asignar una cuenta específica para el **"PROYECTO"** informando por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, a fin de que registre la misma.

En caso de que las cuentas bancarias o concentradoras generen rendimientos, estos deberán ser integrados al **"FONCYT"** al término del **"PROYECTO"**, a través de la cuenta que se determine para tal efecto.

Los recursos asignados al **"PROYECTO"** deberán permanecer en la cuenta específica del mismo, hasta en tanto no sean ejercidos en términos de lo aprobado por el Comité Técnico y de Administración. Los recursos depositados en la cuenta no podrán transferirse a otras cuentas que no estén relacionadas con el objeto del **"PROYECTO"**.

La ministración otorgada para la realización de los proyectos no formará parte del patrimonio del **"SUJETO DE APOYO"**, ni de su presupuesto.

Es obligación del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"** cumplir con todos los requisitos administrativos y contables derivados del presente Convenio.

Asimismo, las aportaciones líquidas concurrentes se deberán depositar en la misma cuenta bancaria, para aplicarse en los rubros comprometidos de conformidad con las cantidades y conceptos aprobados que se detallan en el Anexo correspondiente.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá registrar el gasto realizado contra la cuenta bancaria o en su caso, mediante el mecanismo de control del gasto que para tal efecto se establezca, así como contar con un expediente específico para la documentación del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA TERCERA. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

Las partes convienen en que los Derechos de Propiedad Industrial y los Derechos de Autor que se generen como resultado del desarrollo del **"PROYECTO"**, serán propiedad de la persona física o moral, a quien conforme a Derecho le correspondan, en el entendido de que el **"FONCYT"** no tendrá interés jurídico sobre esos derechos.

No obstante, en los casos que los entregables involucren derechos de propiedad, la instancia usuaria de los resultados del **"PROYECTO"** podrá hacer un uso no exclusivo de ella, siempre

y cuando sea para atender el problema o necesidad que dio origen al **"PROYECTO"** y no represente el beneficio individual de una persona o empresa.

El **"SUJETO DE APOYO"** estará obligado a informar por escrito al **"FONCYT"**, sobre el estado que guarden los citados derechos y sobre las posibles implicaciones que ello represente para la viabilidad del **"PROYECTO"**.

En las publicaciones o presentaciones en eventos de carácter público que se realicen, derivadas o relacionadas con el resultado del **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá dar, invariablemente, **el crédito** correspondiente al **"FONCYT"**, utilizando los **logotipos** institucionales del **"FONCYT"**.

El **"FONCYT"** se reserva el uso de los derechos de Propiedad Industrial y/o de autor derivados del **"PROYECTO"** en aquellos casos en que exista un interés del Gobierno del Estado/Municipio debidamente justificado, sujetándose a los términos y condiciones que se estipulen en el Convenio correspondiente.
Las partes se reservan el derecho de difundir y divulgar los resultados derivados del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA CUARTA. VIGENCIA.

El presente Convenio iniciará su vigencia a partir de la fecha de la firma de todas las partes y concluirá en la fecha de emisión del Acta de "Conclusión del Proyecto" autorizado por el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, subsistiendo las obligaciones establecidas en la **CLÁUSULA NOVENA.** Se considerará como fecha de inicio de la vigencia del **"PROYECTO"** aquella en que el **"SUJETO DE APOYO"** reciba la ministración y como fecha de término del mismo, la establecida en el **Anexo 2** del presente Convenio.

El presente Convenio estará formalizado al momento en que se cuente con la suscripción electrónica de todas las partes que intervienen en el mismo, o en su caso con las firmas autógrafas cuando se trate de documentos impresos.

DÉCIMA QUINTA. TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a informar oportunamente al **"FONCYT"** sobre la eventualidad de condiciones que impidan la continuidad en el desarrollo del **"PROYECTO"**, a fin de concluirlo anticipadamente y dar por terminado el presente Convenio.

La terminación del presente Convenio podrá ser invocada por cualquiera de las partes conforme a lo siguiente:

a) El **"SUJETO DE APOYO"**, a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** podrá solicitar a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** hasta con 30 días anteriores al término del **"PROYECTO"** la terminación anticipada. En dicha solicitud deberá explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

b) El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, podrá invocar la terminación anticipada cuando consideren que existen circunstancias o condiciones que impidan continuar con el desarrollo del

"PROYECTO", o bien cuando el usuario considere que el problema o necesidad que dio origen al proyecto haya sido resuelto o ya no sea prioritario, bajo este supuesto se deberán explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

Se considerará que existen impedimentos en continuar con el **"PROYECTO"** cuando por circunstancias o condiciones no sea posible alcanzar los compromisos dentro del tiempo y costos previstos en los anexos.

En ambos casos la **"SECRETARIA TÉCNICA"** de común acuerdo con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, comunicarán al **"SUJETO DE APOYO"** la procedencia de la terminación anticipada del **"PROYECTO"**, condicionada a los siguientes requisitos:

a) La entrega de un informe final técnico y financiero.
b) Comprobación del gasto ejercido.
c) Entrega de los productos generados hasta ese momento.
d) Devolución de los recursos no ejercidos hasta ese momento.

Los requisitos mencionados se deberán entregar conforme al plazo y fecha de corte establecida por ambos Secretarios.

DÉCIMA SEXTA. RESCISIÓN.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** rescindirá el presente Convenio y en consecuencia suspenderá definitivamente la canalización de recursos al **"SUJETO DE APOYO"**, comunicándolo por escrito sin necesidad de declaración judicial, cuando este incurra en incumplimiento de alguno(s) de los supuestos que a continuación se señalan.

a) Aplique los recursos canalizados por el **"FONCYT"** con finalidades distintas a la realización directa del **"PROYECTO"**.
b) No presente el informe final o lo haga insatisfactoriamente.
c) No brinde las facilidades de acceso a la información, o a las instalaciones donde se administra y desarrolla el **"PROYECTO"**.
d) No compruebe la debida aplicación de los recursos canalizados para el **"PROYECTO"** cuando le sea expresamente requerido por el **"FONCYT"**.
e) Proporcione información falsa.

Cuando el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** ejercite el derecho contenido en la presente cláusula, deberá solicitar al **"SUJETO DE APOYO"**, reembolsar la totalidad de los recursos que le fueron canalizados en el plazo que para tal efecto señale a partir de recibido el comunicado.
Se tomará en cuenta este incumplimiento para la participación futura del **"SUJETO DE APOYO"** en los programas del **"COECYT"**, incluyendo los diversos FONDOS regulados en la **"LCyT"** en los cuales participe el responsable de la desviación o del incumplimiento incurrido por el **"SUJETO DE APOYO"**.

DÉCIMA SÉPTIMA. ACTA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO.

El **"FONCYT"** dará por terminado el Convenio de Asignación de Recursos liberando al **"SUJETO DE APOYO"** de sus obligaciones y compromisos contraídos, una vez que los productos y resultados del **"PROYECTO"** hayan sido entregados y el informe final, técnico y financiero, haya sido dictaminado favorable por el **"FONCYT"** y se entregue por conducto del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, el **Acta de Conclusión del Proyecto** correspondiente. Esto procederá siempre y cuando se hayan generado la totalidad de los productos o resultados comprometidos y la entrega de estos y del informe final se haya dado en el tiempo y forma establecida en el Convenio.

En el caso de haber incurrido en alguna desviación relacionada con el tiempo de entrega o con el alcance de los entregables y siempre que haya sido subsanada y/o debidamente justificada, y por lo tanto se tenga un dictamen favorable del informe final, técnico y financiero, se procederá al **"Cierre"** de **"PROYECTO"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, entregará el **Acta de Conclusión** al **"SUJETO DE APOYO"** con lo cual se libera de las obligaciones y compromisos contraídos con el **"FONCYT"**.

Subsiste la obligación establecida en la **CLÁUSULA OCTAVA**, y lo relacionado con la atención a revisiones que cualquier Órgano Fiscalizador realice posteriormente.

DÉCIMA OCTAVA. ACCESO A LA INFORMACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se compromete a proporcionar la información del **"PROYECTO"** requerida por el **"COECYT"** en los formatos que se utilizan para tal fin, proporcionados a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"**. Dicha información será publicada en su página de Internet, dando con ello cumplimiento a las disposiciones de la legislación en materia de Transparencia y Acceso a la información Pública Gubernamental vigente.

DÉCIMA NOVENA. RELACIÓN LABORAL.

El **"FONCYT"** no establecerá ninguna relación de carácter laboral con el personal que el **"SUJETO DE APOYO"** llegase a ocupar para la realización del **"PROYECTO"**.

En consecuencia, las partes acuerdan que el personal designado, contratado o comisionado para la realización del **"PROYECTO"**, estará bajo la dependencia directa del **"SUJETO DE APOYO"**, y por lo tanto, en ningún momento se considerará al **"FONCYT"**, como patrón sustituto, ni tampoco al **"SUJETO DE APOYO"** como intermediario, por lo que el **"FONCYT"**, no asume ninguna responsabilidad que pudiera presentarse en materia laboral, fiscal y seguridad social, por virtud del presente Convenio.

VIGÉSIMA. CONFIDENCIALIDAD.

Las partes se comprometen a guardar la más estricta confidencialidad respecto de la información que con ese carácter se intercambien, bien se trate de información escrita o verbal, necesaria para el desarrollo del **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA PRIMERA. RESPONSABILIDAD CIVIL.

Queda expresamente pactado que las partes no tendrán responsabilidad civil por los daños y perjuicios que pudieran causarse como consecuencia de caso fortuito o fuerza mayor, particularmente por el paro de labores académicas o administrativas, en la inteligencia de que, una vez superados estos eventos, se deberá valorar si se reanudarán las actividades para concluir con el **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA SEGUNDA. ASUNTOS NO PREVISTOS.

Los asuntos relacionados con el objeto de este Convenio y que no queden expresamente previstos en sus cláusulas, ni en sus anexos, serán interpretados y resueltos de común acuerdo por las partes, apelando a su buena fe y consecución de los mismos propósitos, haciendo constar sus decisiones por escrito.

VIGÉSIMA TERCERA. PREVISIONES ÉTICAS, AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a cumplir y hacer cumplir durante el desarrollo del **"PROYECTO"** y hasta su conclusión especialmente en materia ecológica, de protección a la bioseguridad y la biodiversidad, así como a respetar las convenciones y protocolos en materia ética aplicada a la investigación, la legislación aplicable y la normatividad institucional en materia de seguridad.

VIGÉSIMA CUARTA. RECURSOS PÚBLICOS.

Los compromisos asumidos en este Convenio derivan de programas de carácter público, los cuales no son patrocinados ni promovidos por ningún partido político. Está prohibido el uso del contenido de este Convenio y del **"PROYECTO"** con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Convenio y del **"PROYECTO"** deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.

VIGÉSIMA QUINTA. AUSENCIA DE VICIOS DE VOLUNTAD.

Las partes manifiestan que en la celebración del presente Convenio no ha mediado circunstancia alguna que induzca a error, dolo, mala fe u otra circunstancia que afecte o vicie la plena voluntad con que se celebran el presente instrumento, por lo que el mismo es válido para todos los efectos legales conducentes.

VIGÉSIMA SEXTA. JURISDICCIÓN.

Las partes acuerdan en que lo no previsto, se aplique a lo dispuesto por el Código Civil del Estado de Coahuila, y en caso de ser controversia o conflicto sobre la interpretación, aplicación, cumplimiento y alcance de este Convenio, las partes se someten a la jurisdicción de los tribunales competentes del domicilio legal del **"FONCYT"**, mismo que ha quedado señalado en el apartado de las declaraciones del **"FONCYT"**; por lo tanto el **"SUJETO DE APOYO"** renuncia al fuero que pudiera corresponderle por razón de su domicilio presente o futuro.

PREVIA LECTURA Y CON PLENO CONOCIMIENTO DE SU CONTENIDO, SE EXTIENDE POR TRIPLICADO EL PRESENTE CONVENIO, QUE DE CONFORMIDAD SUSCRIBEN LAS PARTES INVOLUCRADAS, EN LA CIUDAD DE SALTILLO, ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EL **10 DE SEPTIEMBRE DE 2025**, CONSERVANDO UN EJEMPLAR EL **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, EL **"REPRESENTANTE LEGAL"** DEL **"SUJETO DE APOYO"** Y LA **"SECRETARIA TÉCNICA"**.

EL "SECRETARIO ADMINISTRATIVO"

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA

EL "SUJETO DE APOYO"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

LA "SECRETARIA TÉCNICA"

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA

LA "RESPONSABLE TÉCNICA"

LIC. LORENA MORALES SOLIS

EL "RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ

LAS PRESENTES FIRMAS FORMA PARTE DEL CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FORMALIZADO ENTRE EL **"FONCYT"** Y EL **"SUJETO DE APOYO"**. LO ANTERIOR PARA LOS FINES Y EFECTOS A QUE HAYA LUGAR. ----------CONSTE----------

ANEXO 1
DESGLOSE FINANCIERO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-D002

Titulo del proyecto: "Jabones con residuos de café desde el modelo de la economía circular."

A. AUTORIZADO POR EL FONDO

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	$ 0.00
02 Trabajo de Campo	$ 0.00
03 Servicios Externos	$ 10,000.00
04 Gastos de Operación	$ 0.00
05 Materiales de Consumo y Software	$ 0.00
06 Apoyo a estudiantes	$ 0.00
07 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	$ 0.00
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	$ 0.00
09 Gastos de capacitación	$ 0.00
10 Otros (Transferencia, Vinculación)	$ 0.00
Total Gasto Corriente	$ 10,000.00

MONTO EN PESOS: **Diez mil pesos 00/100 M.N.**

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

B. APORTACIONES CONCURRENTES

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	NA
02 Trabajo de Campo	NA
03 Servicios Externos	NA
04 Gastos de Operación	NA
05 Materiales de Consumo y Software	NA
06 Investigadores asociados	NA
07 Apoyo a estudiantes	NA
08 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	NA
09 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	NA
10 Gastos de capacitación	NA
11 Otros (Transferencia, Vinculación)	NA
Total Gasto Corriente	NA

MONTO EN PESOS:

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

COMPROMISOS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. a COMPROMISOS DEL PROYECTO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-D002

Título del proyecto: "Jabones con residuos de café desde el modelo de la economía circular."

1. Vigencia del Proyecto

Fecha de inicio	**15/09/2025**
Fecha de término	**25/08/2026**
Fecha límite entrega informe final	**08/08/2026**

2. Objetivo General

Gestionar el registro de modelo de utilidad ante el IMPI para la innovación tecnológica de jabones elaborados con residuos de café, promoviendo la protección legal y el reconocimiento de la invención dentro del marco de la economía circular.

3. Objetivos Específicos

Documentar y sistematizar las características técnicas y el proceso de elaboración de los jabones con residuos de café, cumpliendo con los requisitos establecidos por el IMPI para la modalidad de modelo de utilidad.

1. Preparar y presentar la solicitud de registro de modelo de utilidad ante el IMPI, incluyendo memoria descriptiva, evidencia de novedad y toda la documentación requerida bajo la modalidad D.
2. Dar seguimiento al trámite hasta el ingreso del certificado ante el IMPI.

4. Productos entregables

Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
Comprobante de la solicitud ingresada al IMPI.	Este entregable consiste en la información formal de la solicitud de registro ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). Incluye: tipo de solicitud, solicitantes, Inventores, apoderados, personas autorizadas, Memoria Técnica, Dibujos y Anexos.	1	25/08/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. b CRONOGRAMA POR ETAPAS

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-D002

Titulo del proyecto: "Jabones con residuos de café desde el modelo de la economía circular."

Etapa #	Descripción de la etapa	Actividades de la etapa	Productos de la etapa	Fecha inicio	Fecha término
1	Planeación y documentación inicial:	Investigación y recopilación de antecedentes sobre jabones y economía circular. Definición del proceso de elaboración del jabón con residuos de café. Elaboración del plan de trabajo y cronograma del proyecto.	Informe de planeación y cronograma aprobado	01/09/2025	30/09/2025
1	Diseño técnico y memoria descriptiva:	Redacción de la memoria descriptiva detallando las características del producto y del proceso. Elaboración de diagramas, esquemas o planos del proceso de fabricación. Identificación de elementos de novedad frente a soluciones existentes.	Documento de memoria descriptiva con anexos técnicos.	01/10/2025	30/11/2025
1	Preparación de la solicitud IMPI:	Revisión de requisitos específicos. Elaboración de la solicitud formal, incluyendo memoria descriptiva, evidencia de novedad y llenado de formularios en la página del IMPI. Revisión del expediente completo.	Expediente técnico-jurídico completo para IMPI.	01/12/2025	31/01/2026
1	Presentación y seguimiento inicial:	Obtención de la Cuenta Pase para el envío de la solicitud ante el IMPI. Confirmación de recepción y número de expediente. Inicio del seguimiento de notificaciones o solicitudes adicionales del IMPI.	Solicitud ingresada y acuse oficial del IMPI.	01/02/2026	15/02/2026
1	Respuesta a observaciones y ajustes	Atención a requerimientos u observaciones emitidas por el IMPI. Ajustes técnicos o documentales según indicaciones del Instituto, así como los pagos requeridos para el registro	- Preparación de respuestas y ajustes documentales. - Entrega de documentación adicional.	16/02/2026	31/05/2026

		ante el IMPI.			
1	Entregable	Solicitud ingresada al IMPI de registro de propiedad industrial en la figura paterite, modelo de utilidad.	Informe final y Comprobante de la solicitud ingresada al IMPI.	25/07/2026	25/08/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, EL **FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO "FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA, EN EL ESTADO DE COAHUILA" ("FONCYT")**, POR CONDUCTO DEL **DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA**, COMO FIDEICOMITENTE DE DICHO FONDO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL FIDEICOMITENTE"** Y POR OTRA PARTE, LA **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN**, REPRESENTADA POR EL **DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, EN SU CARÁCTER DE **RECTOR** Y REPRESENTANTE LEGAL A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL SUJETO DE APOYO"**, A TRAVÉS DEL **DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**, REPRESENTADO POR EL **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO**, Y LA **LIC. LORENA MORALES SOLIS**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE TÉCNICA DEL PROYECTO** AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1. Que con fecha del día 16 de noviembre del año 2004, el Gobierno del Estado de Coahuila y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnologia, celebraron un Convenio de Colaboración para establecer el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila".

2. Que la finalidad fundamental es la canalización de recursos destinados al otorgamiento de becas tesis terminales para estudiantes de maestría y doctorado, estancias académicas nacionales y extranjeras, programas, estudios y diagnósticos realizados en las áreas sociales, educativas, económicas y científicas que promuevan el desarrollo integral del Estado y proyectos de innovación que incrementen la propiedad intelectual en el Estado Libre y Soberano de Coahuila.

3. Que en el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnologia, COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", en términos de la cláusula cuarta de la escritura pública, se previeron como sujetos de apoyo a las Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Pequeñas y Medianas Empresas, Estudiantes de Maestria y Doctorado, asi como cualquier persona física que se interese en desarrollar proyectos y programas que impulsen el desarrollo integral del Estado, determinándose que los sujetos de apoyo elegidos y bajo las modalidades que expresamente determine el Comité Técnico y de Administración, con apego a las Reglas de Operación del Fideicomiso, son ejecutores de los proyectos que se realicen con recursos del Fideicomiso.

4. Que previo el proceso de evaluación a que se refieren las Reglas de Operación del Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnologia COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", el Comité Técnico y de Administración, en su sesión de fecha del día **26 de junio del año 2025**, mediante acuerdo **FONCYT/2025/SE-01/08** autorizó la canalización de recursos a favor de la **Universidad Tecnológica de Torreón**, por un monto de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, para el desarrollo del proyecto **COAH-2025-C25-E002** denominado **"Semana de la mujer universitaria UTT: reflexiones sobre el papel clave de la mujer en la sociedad." ("PROYECTO").**

DECLARACIONES

I. Del "FONCYT":

A) Que es un fideicomiso, el cual se celebró a través del Contrato de Fideicomiso Público y de Administración e Inversión entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo de Ciencia y Tecnologia (COECYT), destinado a promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado de Coahuila, y que se encuentra constituido por Escritura Pública Nº 286 de fecha 16 de noviembre del 2004 otorgada ante la fe del Notario Público Nº 16 el Lic. Raúl Garcia Elizondo con ejercicio y residencia en el Distrito Notarial de Saltillo.

B) En fecha 18 de octubre de 2018, se formalizó con BANREGIO un Convenio de Sustitución de institución fiduciaria del Contrato de Fideicomiso Público de Administración e Inversión.

C) El Gobierno del Estado de Coahuila, por conducto del Mtro. Emanuel de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 10 de septiembre del año 2024, designó al Dr. Mario Prudencio Valdés Garza como Secretario Administrativo del **"FONCYT"**, con los derechos y obligaciones establecidas en la Normatividad del **"FONCYT"**.

D) Mediante la Escritura Pública Nº 82, de fecha 09 de mayo de 2019, otorgado ante la fe del Lic. Alfonso Yáñez Arreola, Titular de la Notaría Pública Nº 122, de la ciudad de Saltillo, Coahuila; se le confiere al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** un Poder general para pleitos y cobranzas y Poder general para actos de administración limitado para solicitar trámites y permisos por cuenta del **"FIDEICOMISO"**.

E) El Comité Técnico y de Administración del **"FONCYT"**, en su Primera Sesión Ordinaria del 13 de febrero del 2019, instruyó a la Fiduciaria el otorgamiento del Poder por virtud del cual comparece a la celebración del presente Convenio.

F) El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** tiene establecido su domicilio legal en: Eje 4, número 227; Parque Centro Metropolitano, C.P. 25022; Saltillo, Coahuila; mismo que señala para los fines y efectos legales de este convenio.

II. El "SUJETO DE APOYO" a través de su "REPRESENTANTE LEGAL", declara que:

A) Que es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de fecha 25 de septiembre de 1998 y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado en fecha 13 de noviembre de 1998, modificado en fecha 12 de noviembre de 2010 y 26 de abril, y una fe de erratas del 02 de agosto de 2013, publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y que han sido protocolizadas en un solo documento público como lo es, la Escritura Pública No. 159 (Ciento Cincuenta y Nueve), Tomo III, Volumen XXVI, de fecha 23 de Agosto de 2013, suscrita ante la fe del Titular de la Notaria Pública No. 30 (Treinta) Lic. Jesús Alfonso Zavala Cortez, en ejercicio para el Distrito Judicial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, con domicilio en ésta localidad e inscrita en el Registro Público de la Propiedad

bajo la Partida 16,108 (Dieciséis Mil Ciento Ocho), Libro 162 (Ciento Sesenta y Dos, Sección IV SC, de fecha 05 (Cinco) de Septiembre de 2013 (Dos Mil Trece).

B) Que de acuerdo a su Decreto de Creación y modificaciones legales, tiene por objeto: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; así como efectuar investigación científica y desarrollo tecnológico que coadyuve con aportaciones concretas al fortalecimiento de la enseñanza técnica profesional, ofrecer y fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior y realizar programas de vinculación con los sectores productivos de bienes y servicios, público, privado y social, para formar profesionistas capaces que participen y consoliden el desarrollo productivo, económico y social del Estado, la región y el país.

C) El **M.C.P. Carlos Alberto Centeno Aranda**, cuenta con las facultades suficientes para suscribir el presente instrumento jurídico conforme a lo dispuesto en el artículo Décimo Cuarto, fracción IV del Decreto de Creación de la **Universidad Tecnológica de Torreón,** y acredita su personalidad mediante Escritura Pública número 197 (ciento noventa y siete), Tomo XXXV, de fecha 17 (Diecisiete) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), otorgada ante la fe del Licenciado Jesús Alfonso Zavala Cortez, Titular de la Notaría Pública número 30 (Treinta) en ejercicio para el Distrito Notarial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, e inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la ciudad de Torreón Coahuila el día 21 (veintiuno) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), bajo el número de entrada 231133/2022, de fecha 19 de octubre de 2022.

D) Que tiene como Registro Federal de Contribuyentes el siguiente: **UTT9811143L3**.

E) En su Estructura orgánico-administrativa, se encuentra el **Departamento de Investigación y Desarrollo** a cargo del **M.C. Ramón Heredia Martínez**, que cuenta con las facultades necesarias para asistir en la suscripción de este instrumento como "**RESPONSABLE ADMINISTRATIVO" del Proyecto** con domicilio en el Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila, C.P. 27400; representado para efectos de este instrumento por la **Lic. Lorena Morales Solis**, en su calidad de Investigador y de "**RESPONSABLE TÉCNICA" del proyecto.**

F) Que la "**UTT**" cuenta con la infraestructura y recursos necesarios para dar cumplimiento al objetivo del presente instrumento.

G) Para los efectos de este Convenio, señala como su domicilio legal el ubicado en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400 y correo electrónico _rectoria@utt.edu.mx

H) En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59 fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, se encuentra inscrito en el Sistema Nacional de Información en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, a cargo de la **"SECIHTI"**, tal y como se acredita con la constancia número **1702891.**

A) En atención a la convocatoria correspondiente, presentó a concurso la propuesta **COAH-2025-C25-E002** denominada: **"Semana de la mujer universitaria UTT: reflexiones sobre el papel clave de la mujer en la sociedad"** de la Modalidad **"E"**, de la que se derivó el **"PROYECTO".**

B) Que recibió del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** de manera electrónica e impreso, al momento de la firma del presente instrumento, el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"**, que contiene obligaciones para el **"SUJETO DE APOYO"**, para la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y para el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** los cuales son de su pleno conocimiento y aplicación.

C) Que por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** designados para la ejecución y administración del **"PROYECTO"**, dará cumplimiento en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en la "Normatividad del FONCYT".

III. DECLARACIÓN CONJUNTA

ÚNICA. - Las partes expresamente manifiestan su conocimiento al contenido en lo dispuesto por la fracción II del artículo 12 de la **"LCyT"**, que a la letra dice: **"Los resultados de las actividades de investigación y desarrollo tecnológico e innovación que sean objeto de apoyos en términos de esta Ley serán invariablemente evaluados y se tomarán en cuenta para el otorgamiento de apoyos posteriores".**

Expuesto lo anterior, las partes se obligan de acuerdo con las siguientes:

C L Á U S U L A S

PRIMERA. OBJETO.

El presente Convenio tiene por objeto establecer la forma y los tiempos para canalizar los recursos asignados por el **"FONCYT"** en favor del **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"** aprobado, denominado: **"Semana de la mujer universitaria UTT: reflexiones sobre el papel clave de la mujer en la sociedad"**, con clave **COAH-2025-C25-E002** cuya responsabilidad de ejecución y correcta aplicación de los recursos, queda, desde este momento, plenamente asumida por el **"SUJETO DE APOYO"**.

SEGUNDA. MINISTRACIONES.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, con cargo al patrimonio del **"FONCYT"**, y en cumplimiento del acuerdo tomado por el Comité Técnico y de Administración, canalizará los recursos aprobados al **"SUJETO APOYO"**, a través de 1 (una) ministración relacionada con la única etapa que conforman el **"PROYECTO"**, solicitando a la Fiduciaria la transferencia de recursos al **"SUJETO DE APOYO"** por la cantidad total de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, conforme a lo establecido en el desglose financiero por etapa, que forma parte integral del presente instrumento como Anexo 1.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar para la ministración, comprobante que cumpla con los requisitos fiscales vigentes.

TERCERA. INFORMES.

Con el fin de dar cumplimiento al **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar su **Informe Final** al término del mismo, presentando un informe con la información técnica y financiera, con los resultados alcanzados al término del proyecto y el resumen del ejercicio del gasto. Además, se deberá adjuntar los documentos de soporte tanto de los resultados técnicos del proyecto como la comprobación del gasto ejercido a la fecha de término del proyecto, incluyendo los archivos electrónicos .xml y .pdf de los gastos generados.

El informe final deberá ser entregado de manera física en el **"COECYT"**, a través de medios impresos y respaldos electrónicos al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**.

La recepción del informe final no implica la aceptación definitiva de los resultados.

CUARTA. ANEXOS.

El **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a desarrollar el **"PROYECTO"** de conformidad con lo establecido en los Anexos 1 y 2 y con apego a lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** que se le entrega a la firma del Convenio. Así mismo, el **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a entregar al **"FONCYT"** y al Usuario del **"PROYECTO"**, los productos y resultados generados en el tiempo, y mediante los mecanismos de transferencia establecidos en el Anexo 2.

Los anexos formaran parte integral del presente Convenio, y se componen por lo siguiente:

a) El **Anexo 1**: Se refiere al desglose financiero del **"PROYECTO"**, que contiene los rubros y conceptos en los cuales se debe ejercer los recursos destinados a la realización del mismo.

b) El **Anexo 2**: Contiene los objetivos, metas, actividades, productos entregables, mecanismos de transferencia y plazos en los que se dará cumplimiento al **"PROYECTO"**.

Los anexos podrán ser modificados por causas debidamente justificadas a solicitud de las partes.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** formalizará la modificación mediante la firma del anexo modificado por todos los involucrados, salvo la actualización al cronograma derivada a la fecha de ministración o aplicación de vigencia, la cual se formaliza solo con las notificaciones al **"SUJETO DE APOYO"**, que emiten en su caso el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**. Una vez firmado el anexo por las partes, pasará a ser parte integral del Convenio.

QUINTA. COMPROBACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a aplicar y comprobar la totalidad de los recursos de conformidad con lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** y durante la vigencia del **"PROYECTO"**, así como, de la verificación de la autenticidad y cumplimiento de requisitos fiscales vigentes de los documentos comprobatorios que reciba como resultado del ejercicio del gasto autorizado. En caso contrario deberá realizar la devolución de los recursos no comprobados en el plazo que para dicho efecto se haya establecido.

SEXTA. TRANSFERENCIA AL USUARIO.

Al término del **"PROYECTO" sólo en las modalidades "C y F"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá entregar al Usuario del mismo, los productos y/o resultados obtenidos, a través de los mecanismos de transferencia que para tal efecto se hayan establecido en el Anexo 2 del presente Convenio.

El **"SUJETO DE APOYO"** por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y con el apoyo del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, deberá presentar el Informe Final del **"PROYECTO"**, adjuntando la evidencia de la transferencia al usuario.

SÉPTIMA. SUSPENSIÓN, CANCELACIÓN.

El **"FONCYT"** se reserva el derecho de suspender o cancelar el **"PROYECTO"**, cuando se detecten desviaciones o incumplimientos durante el desarrollo de este o no sean atendidas las observaciones o requerimientos emitidos a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y en consecuencia rescindir el presente Convenio.

En caso de suspensión, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** esta situación, solicitando subsanar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibida la comunicación el **"SUJETO DE APOYO"** no podrá ejercer recursos del **"FONCYT"** hasta en tanto no solvente dicho incumplimiento y le sea informado por escrito que puede continuar con la aplicación del recurso autorizado. De no ser solventado en tiempo y forma la causal de la suspensión, se podrá proceder a la cancelación del **"PROYECTO"**.

En caso de cancelación del **"PROYECTO"**, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** actuará conforme a lo establecido en la cláusula **DECIMOSEXTA**.

OCTAVA. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO.

El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

NOVENA. REVISIONES DE ÓRGANOS FISCALIZADORES.

Los Órganos Internos de Control o cualquier instancia fiscalizadora, podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

Con el fin de rendir informes, aclaración de datos e incluso futuras revisiones, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá de guardar toda aquella información técnica y financiera que se genere sobre el "**PROYECTO**", durante un periodo de (5) cinco años posteriores a la conclusión de la vigencia del presente Convenio, dicha información deberá entregarla en un plazo no mayor a (5) días hábiles y conforme a la solicitud que se le haga por conducto de la "**SECRETARIA TÉCNICA**" del "**FONCYT**" o de cualquier órgano fiscalizador.

DÉCIMA. RESPONSABLE TÉCNICA.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa a la **Lic. Lorena Morales Solis** como **"RESPONSABLE TÉCNICA"** del **"PROYECTO"**, quien será el enlace con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y con la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, para los asuntos técnicos y el ejercicio del recurso autorizado del "**PROYECTO**", teniendo como obligación principal la de coordinar el desarrollo del **"PROYECTO"**, elaborar el informe final, en tiempo y forma e implementar los mecanismos para asegurar el cumplimiento de los compromisos del **"PROYECTO"**.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** deberá designar a un sustituto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en caso de ausencia definitiva o mayor a tres meses o cuando considere que el **"PROYECTO"** puede estar en riesgo de no cumplir en tiempo y forma con los entregables, debiendo solicitar la autorización a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, adjuntando la información curricular que soporte su capacidad para coordinar el **"PROYECTO"**. La **"SECRETARIA TÉCNICA"** con el apoyo de la Comisión de Evaluación evaluará la solicitud, y comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** la respuesta en un plazo no mayor a 15 días hábiles.

DÉCIMA PRIMERA. RESPONSABLE ADMINISTRATIVO.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa al **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ** como **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"**, quien auxiliará a la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en su función de enlace ante la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, y tendrá como obligación directa el manejo y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"**, así como los asuntos contables y administrativos del **"PROYECTO"**.

En los casos en que el **"SUJETO DE APOYO"** considere necesario el cambio de **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"**, informará

por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** esta situación.

DÉCIMA SEGUNDA. CUENTA BANCARIA.

Previo a la entrega de la primera ministración el **"SUJETO DE APOYO"** deberá disponer de una cuenta bancaria para administrar los recursos canalizados al **"PROYECTO"** a nombre del **"SUJETO DE APOYO"**, a través de la cual se le canalizará las ministraciones correspondientes a cada etapa, debiendo ser operada mancomunadamente por la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, misma que deberá hacer del conocimiento del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"** para su debido registro.

En caso de que el **"SUJETO DE APOYO"** maneje cuentas concentradoras, deberá asignar una cuenta específica para el **"PROYECTO"** informando por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, a fin de que registre la misma.

En caso de que las cuentas bancarias o concentradoras generen rendimientos, estos deberán ser integrados al **"FONCYT"** al término del **"PROYECTO"**, a través de la cuenta que se determine para tal efecto.

Los recursos asignados al **"PROYECTO"** deberán permanecer en la cuenta específica del mismo, hasta en tanto no sean ejercidos en términos de lo aprobado por el Comité Técnico y de Administración. Los recursos depositados en la cuenta no podrán transferirse a otras cuentas que no estén relacionadas con el objeto del **"PROYECTO"**.

La ministración otorgada para la realización de los proyectos no formará parte del patrimonio del **"SUJETO DE APOYO"**, ni de su presupuesto.

Es obligación del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"** cumplir con todos los requisitos administrativos y contables derivados del presente Convenio.

Asimismo, las aportaciones líquidas concurrentes se deberán depositar en la misma cuenta bancaria, para aplicarse en los rubros comprometidos de conformidad con las cantidades y conceptos aprobados que se detallan en el Anexo correspondiente.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá registrar el gasto realizado contra la cuenta bancaria o en su caso, mediante el mecanismo de control del gasto que para tal efecto se establezca, así como contar con un expediente específico para la documentación del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA TERCERA. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

Las partes convienen en que los Derechos de Propiedad Industrial y los Derechos de Autor que se generen como resultado del desarrollo del **"PROYECTO"**, serán propiedad de la persona física o moral, a quien conforme a Derecho le correspondan, en el entendido de que el **"FONCYT"** no tendrá interés jurídico sobre esos derechos.

No obstante, en los casos que los entregables involucren derechos de propiedad, la instancia usuaria de los resultados del **"PROYECTO"** podrá hacer un uso no exclusivo de ella, siempre

y cuando sea para atender el problema o necesidad que dio origen al **"PROYECTO"** y no represente el beneficio individual de una persona o empresa.

El **"SUJETO DE APOYO"** estará obligado a informar por escrito al **"FONCYT"**, sobre el estado que guarden los citados derechos y sobre las posibles implicaciones que ello represente para la viabilidad del **"PROYECTO"**.

En las publicaciones o presentaciones en eventos de carácter público que se realicen, derivadas o relacionadas con el resultado del **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá dar, invariablemente, **el crédito** correspondiente al **"FONCYT"**, utilizando los **logotipos** institucionales del **"FONCYT"**.

El **"FONCYT"** se reserva el uso de los derechos de Propiedad Industrial y/o de autor derivados del **"PROYECTO"** en aquellos casos en que exista un interés del Gobierno del Estado/Municipio debidamente justificado, sujetándose a los términos y condiciones que se estipulen en el Convenio correspondiente.
Las partes se reservan el derecho de difundir y divulgar los resultados derivados del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA CUARTA. VIGENCIA.

El presente Convenio iniciará su vigencia a partir de la fecha de la firma de todas las partes y concluirá en la fecha de emisión del Acta de "Conclusión del Proyecto" autorizado por el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, subsistiendo las obligaciones establecidas en la **CLÁUSULA NOVENA.** Se considerará como fecha de inicio de la vigencia del **"PROYECTO"** aquella en que el **"SUJETO DE APOYO"** reciba la ministración y como fecha de término del mismo, la establecida en el **Anexo 2** del presente Convenio.

El presente Convenio estará formalizado al momento en que se cuente con la suscripción electrónica de todas las partes que intervienen en el mismo, o en su caso con las firmas autógrafas cuando se trate de documentos impresos.

DÉCIMA QUINTA. TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a informar oportunamente al **"FONCYT"** sobre la eventualidad de condiciones que impidan la continuidad en el desarrollo del **"PROYECTO"**, a fin de concluirlo anticipadamente y dar por terminado el presente Convenio.

La terminación del presente Convenio podrá ser invocada por cualquiera de las partes conforme a lo siguiente:

a) El **"SUJETO DE APOYO"**, a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** podrá solicitar a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** hasta con 30 días anteriores al término del **"PROYECTO"** la terminación anticipada. En dicha solicitud deberá explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

b) El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, podrá invocar la terminación anticipada cuando consideren que existen circunstancias o condiciones que impidan continuar con el desarrollo del

"PROYECTO", o bien cuando el usuario considere que el problema o necesidad que dio origen al proyecto haya sido resuelto o ya no sea prioritario, bajo este supuesto se deberán explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

Se considerará que existen impedimentos en continuar con el **"PROYECTO"** cuando por circunstancias o condiciones no sea posible alcanzar los compromisos dentro del tiempo y costos previstos en los anexos.

En ambos casos la **"SECRETARIA TÉCNICA"** de común acuerdo con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, comunicarán al **"SUJETO DE APOYO"** la procedencia de la terminación anticipada del **"PROYECTO"**, condicionada a los siguientes requisitos:

a) La entrega de un informe final técnico y financiero.
b) Comprobación del gasto ejercido.
c) Entrega de los productos generados hasta ese momento.
d) Devolución de los recursos no ejercidos hasta ese momento.

Los requisitos mencionados se deberán entregar conforme al plazo y fecha de corte establecida por ambos Secretarios.

DÉCIMA SEXTA. RESCISIÓN.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** rescindirá el presente Convenio y en consecuencia suspenderá definitivamente la canalización de recursos al **"SUJETO DE APOYO"**, comunicándolo por escrito sin necesidad de declaración judicial, cuando este incurra en incumplimiento de alguno(s) de los supuestos que a continuación se señalan.

a) Aplique los recursos canalizados por el **"FONCYT"** con finalidades distintas a la realización directa del **"PROYECTO"**.
b) No presente el informe final o lo haga insatisfactoriamente.
c) No brinde las facilidades de acceso a la información, o a las instalaciones donde se administra y desarrolla el **"PROYECTO"**.
d) No compruebe la debida aplicación de los recursos canalizados para el **"PROYECTO"** cuando le sea expresamente requerido por el **"FONCYT"**.
e) Proporcione información falsa.

Cuando el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** ejercite el derecho contenido en la presente cláusula, deberá solicitar al **"SUJETO DE APOYO"**, reembolsar la totalidad de los recursos que le fueron canalizados en el plazo que para tal efecto señale a partir de recibido el comunicado.
Se tomará en cuenta este incumplimiento para la participación futura del **"SUJETO DE APOYO"** en los programas del **"COECYT"**, incluyendo los diversos FONDOS regulados en la **"LCyT"** en los cuales participe el responsable de la desviación o del incumplimiento incurrido por el **"SUJETO DE APOYO"**.

DÉCIMA SÉPTIMA. ACTA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO.

El **"FONCYT"** dará por terminado el Convenio de Asignación de Recursos liberando al **"SUJETO DE APOYO"** de sus obligaciones y compromisos contraídos, una vez que los productos y resultados del **"PROYECTO"** hayan sido entregados y el informe final, técnico y financiero, haya sido dictaminado favorable por el **"FONCYT"** y se entregue por conducto del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, el **Acta de Conclusión del Proyecto** correspondiente. Esto procederá siempre y cuando se hayan generado la totalidad de los productos o resultados comprometidos y la entrega de estos y del informe final se haya dado en el tiempo y forma establecida en el Convenio.

En el caso de haber incurrido en alguna desviación relacionada con el tiempo de entrega o con el alcance de los entregables y siempre que haya sido subsanada y/o debidamente justificada, y por lo tanto se tenga un dictamen favorable del informe final, técnico y financiero, se procederá al **"Cierre"** de **"PROYECTO"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, entregará el **Acta de Conclusión** al **"SUJETO DE APOYO"** con lo cual se libera de las obligaciones y compromisos contraídos con el **"FONCYT"**.

Subsiste la obligación establecida en la **CLÁUSULA OCTAVA**, y lo relacionado con la atención a revisiones que cualquier Órgano Fiscalizador realice posteriormente.

DÉCIMA OCTAVA. ACCESO A LA INFORMACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se compromete a proporcionar la información del **"PROYECTO"** requerida por el **"COECYT"** en los formatos que se utilizan para tal fin, proporcionados a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"**. Dicha información será publicada en su página de Internet, dando con ello cumplimiento a las disposiciones de la legislación en materia de Transparencia y Acceso a la información Pública Gubernamental vigente.

DÉCIMA NOVENA. RELACIÓN LABORAL.

El **"FONCYT"** no establecerá ninguna relación de carácter laboral con el personal que el **"SUJETO DE APOYO"** llegase a ocupar para la realización del **"PROYECTO"**.

En consecuencia, las partes acuerdan que el personal designado, contratado o comisionado para la realización del **"PROYECTO"**, estará bajo la dependencia directa del **"SUJETO DE APOYO"**, y por lo tanto, en ningún momento se considerará al **"FONCYT"**, como patrón sustituto, ni tampoco al **"SUJETO DE APOYO"** como intermediario, por lo que el **"FONCYT"**, no asume ninguna responsabilidad que pudiera presentarse en materia laboral, fiscal y seguridad social, por virtud del presente Convenio.

VIGÉSIMA. CONFIDENCIALIDAD.

Las partes se comprometen a guardar la más estricta confidencialidad respecto de la información que con ese carácter se intercambien, bien se trate de información escrita o verbal, necesaria para el desarrollo del **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA PRIMERA. RESPONSABILIDAD CIVIL.

Queda expresamente pactado que las partes no tendrán responsabilidad civil por los daños y perjuicios que pudieran causarse como consecuencia de caso fortuito o fuerza mayor, particularmente por el paro de labores académicas o administrativas, en la inteligencia de que, una vez superados estos eventos, se deberá valorar si se reanudarán las actividades para concluir con el **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA SEGUNDA. ASUNTOS NO PREVISTOS.

Los asuntos relacionados con el objeto de este Convenio y que no queden expresamente previstos en sus cláusulas, ni en sus anexos, serán interpretados y resueltos de común acuerdo por las partes, apelando a su buena fe y consecución de los mismos propósitos, haciendo constar sus decisiones por escrito.

VIGÉSIMA TERCERA. PREVISIONES ÉTICAS, AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a cumplir y hacer cumplir durante el desarrollo del **"PROYECTO"** y hasta su conclusión especialmente en materia ecológica, de protección a la bioseguridad y la biodiversidad, así como a respetar las convenciones y protocolos en materia ética aplicada a la investigación, la legislación aplicable y la normatividad institucional en materia de seguridad.

VIGÉSIMA CUARTA. RECURSOS PÚBLICOS.

Los compromisos asumidos en este Convenio derivan de programas de carácter público, los cuales no son patrocinados ni promovidos por partido político. Está prohibido el uso del contenido de este Convenio y del **"PROYECTO"** con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Convenio y del **"PROYECTO"** deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.

VIGÉSIMA QUINTA. AUSENCIA DE VICIOS DE VOLUNTAD.

Las partes manifiestan que en la celebración del presente Convenio no ha mediado circunstancia alguna que induzca a error, dolo, mala fe u otra circunstancia que afecte o vicie la plena voluntad con que se celebran el presente instrumento, por lo que el mismo es válido para todos los efectos legales conducentes.

VIGÉSIMA SEXTA. JURISDICCIÓN.

Las partes acuerdan en que lo no previsto, se aplique a lo dispuesto por el Código Civil del Estado de Coahuila, y en caso de ser controversia o conflicto sobre la interpretación, aplicación, cumplimiento y alcance de este Convenio, las partes se someten a la jurisdicción de los tribunales competentes del domicilio legal del **"FONCYT"**, mismo que ha quedado señalado en el apartado de las declaraciones del **"FONCYT"**; por lo tanto el **"SUJETO DE APOYO"**

renuncia al fuero que pudiera corresponderle por razón de su domicilio presente o futuro.

PREVIA LECTURA Y CON PLENO CONOCIMIENTO DE SU CONTENIDO, SE EXTIENDE POR TRIPLICADO EL PRESENTE CONVENIO, QUE DE CONFORMIDAD SUSCRIBEN LAS PARTES INVOLUCRADAS, EN LA CIUDAD DE SALTILLO, ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EL **28 DE AGOSTO DE 2025**, CONSERVANDO UN EJEMPLAR EL **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, EL **"REPRESENTANTE LEGAL"** DEL **"SUJETO DE APOYO"** Y LA **"SECRETARIA TÉCNICA"**.

EL "SECRETARIO ADMINISTRATIVO"

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA

EL "SUJETO DE APOYO"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

LA "SECRETARIA TÉCNICA"

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA

LA "RESPONSABLE TÉCNICA"

LIC. LORENA MORALES SOLIS

EL "RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ

LAS PRESENTES FIRMAS FORMA PARTE DEL CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FORMALIZADO ENTRE EL **"FONCYT"** Y EL **"SUJETO DE APOYO"**. LO ANTERIOR PARA LOS FINES Y EFECTOS A QUE HAYA LUGAR. ----------CONSTE.----------

ANEXO 1
DESGLOSE FINANCIERO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E002

Titulo del proyecto: "Semana de la mujer universitaria UTT: reflexiones sobre el papel clave de la mujer en la sociedad."

A. AUTORIZADO POR EL FONDO

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	$ 8,800.00
02 Trabajo de Campo	$ 5,500.00
03 Servicios Externos	$ 0.00
04 Gastos de Operación	$ 0.00
05 Materiales de Consumo y Software	$ 0.00
06 Apoyo a estudiantes	$ 0.00
07 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	$ 0.00
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	$ 0.00
09 Gastos de capacitación	$ 0.00
10 Otros (Transferencia, Vinculación)	$ 15,700.00
Total Gasto Corriente	$ 30,000.00

MONTO EN PESOS: **Treinta mil pesos 00/100 M.N.**

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMON HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

B. APORTACIONES CONCURRENTES

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	NA
02 Trabajo de Campo	NA
03 Servicios Externos	NA
04 Gastos de Operación	NA
05 Materiales de Consumo y Software	NA
06 Investigadores asociados	NA
07 Apoyo a estudiantes	NA
08 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	NA
09 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	NA
10 Gastos de capacitación	NA
11 Otros (Transferencia, Vinculación)	NA
Total Gasto Corriente	NA

MONTO EN PESOS:

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

COMPROMISOS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. a COMPROMISOS DEL PROYECTO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E002

Titulo del proyecto: "Semana de la mujer universitaria UTT: reflexiones sobre el papel clave de la mujer en la sociedad."

1. Vigencia del Proyecto

Fecha de inicio	09 de septiembre de 2025
Fecha de término	15 de julio de 2026
Fecha límite entrega informe final	31 de julio de 2026

2. Objetivo General

Reflexionar acerca de los avances logrados por las mujeres que han jugado un papel clave en los ámbitos sociales, políticos, económicos y laborales, con el fin de fortalecer la conciencia de género en la comunidad universitaria y promover la equidad de oportunidades.

3. Objetivos Específicos

1. Fomentar la conciencia de género en alumnas(os), docentes y personal administrativo de la Universidad Tecnológica de Torreón.
2. Ofrecer herramientas psicológicas y educativas que contribuyan al empoderamiento femenino, la igualdad de oportunidades y la sororidad entre mujeres.
3. Promover el liderazgo y la participación activa de las mujeres en el ámbito académico y profesional mediante talleres de formación.
4. Impulsar la creación de redes de apoyo y colaboración entre mujeres de la comunidad universitaria.
5. Generar estrategias de prevención y atención de la violencia de género dentro de la universidad a través de actividades de sensibilización y formación.
6. Evaluar la efectividad del evento mediante encuestas de satisfacción y aprendizaje para futuras mejoras en su implementación.

4. Productos entregables

Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
Publicaciones y material académico	Generación de material académico: como memorias del evento, 1 evidencia de articulo enviado a revisión, reportes sobre la participación de mujeres en la ciencia, y video de conferencia magistral y talleres.	1	17/07/2026
Informe técnico y financiero	Documento consolidado que integra la evaluación de impacto académico y social del evento, así como el reporte detallado de ingresos, egresos y justificación del presupuesto, ejercido, entregado al FONCYT y Coecyt.	1	31/07/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. b CRONOGRAMA POR ETAPAS

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E002

Título del proyecto: "Semana de la mujer universitaria UTT: reflexiones sobre el papel clave de la mujer en la sociedad."

Etapa #	Descripción de la etapa	Actividades de la etapa	Productos de la etapa	Fecha inicio	Fecha término
Planeación y organización	Reunión inicial del comité organizador, definición de objetivos, ejes temáticos y logística	Minutas de reuniones, cronograma finalizado, listado de ponentes confirmados.	Minuta, fotografías y avances.	09/09/2025	28/11/2025
Convocatoria y difusión	Elaboración y difusión de materiales promocionales en redes sociales	Material gráfico distribuido, confirmación de asistentes previa al evento.	Se presentará la evidencia de la convocatoria realizada	01/12/2025	27/02/2026
Registro de participantes	Habilitación de plataforma para registro de asistencia y participación.	Listado de personas registradas	Lista de asistencias	01/01/2026	01/03/2026
Ciclo de conferencias	Ponencias de especialistas en género y equidad	Registro de participante, grabaciones de sesiones.	Fotografías, programa autorizado	02/03/2026	06/03/2026
Talleres	Espacios de formación sobre equidad de género, liderazgo y prevención de violencia.	Reporte de asistencia, evaluación de participantes.	Fotografías, programa autorizado	02/03/2026	06/03/2026
Monitoreo y seguimiento	Evaluación continua de actividades, encuestas de satisfacción y mejora de dinámicas	memoria del evento	Encuestas y fotografías	02/03/2026	17/03/2026
Clausura y conclusiones	Presentación de resultados, agradecimientos y cierre formal del evento anual	memoria del evento	fotografías	06/03/2026	06/03/2026
Evaluación y reporte final	Análisis de impacto y generación de informe final	Informe de evaluación, encuestas de participantes.	Entrega de informe técnico y financiero al FONCYT	15/05/2026	15/07/2026
Conclusión	Entrega de informe técnico y financiero al FONCYT	Presentación de informe general	Entrega de evidencia al correspondiente del Coecyt	15/07/2026	25/08/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

LIC. LORENA MORALES SOLIS
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTINEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, EL **FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO "FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA, EN EL ESTADO DE COAHUILA" ("FONCYT")**, POR CONDUCTO DEL **DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA**, COMO FIDEICOMITENTE DE DICHO FONDO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL FIDEICOMITENTE"** Y POR OTRA PARTE, LA **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN**, REPRESENTADA POR EL **DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, EN SU CARÁCTER DE **RECTOR** Y REPRESENTANTE LEGAL A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL SUJETO DE APOYO"**, A TRAVÉS DEL DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, REPRESENTADO POR EL **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO**, Y LA **DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE TÉCNICA DEL PROYECTO** AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1. Que con fecha del día 16 de noviembre del año 2004, el Gobierno del Estado de Coahuila y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, celebraron un Convenio de Colaboración para establecer el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila".

2. Que la finalidad fundamental es la canalización de recursos destinados al otorgamiento de becas tesis terminales para estudiantes de maestría y doctorado, estancias académicas nacionales y extranjeras, programas, estudios y diagnósticos realizados en las áreas sociales, educativas, económicas y científicas que promuevan el desarrollo integral del Estado y proyectos de innovación que incrementen la propiedad intelectual en el Estado Libre y Soberano de Coahuila.

3. Que en el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología, COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", en términos de la cláusula cuarta de la escritura pública, se previeron como sujetos de apoyo a las Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Pequeñas y Medianas Empresas, Estudiantes de Maestría y Doctorado, así como cualquier persona física que se interese en desarrollar proyectos y programas que impulsen el desarrollo integral del Estado, determinándose que los sujetos de apoyo elegidos y bajo las modalidades que expresamente determine el Comité Técnico y de Administración, con apego a las Reglas de Operación del Fideicomiso, son ejecutores de los proyectos que se realicen con recursos del Fideicomiso.

4. Que previo el proceso de evaluación a que se refieren las Reglas de Operación del Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", el Comité Técnico y de Administración, en su sesión de fecha del día **26 de junio del año 2025**, mediante acuerdo **FONCYT/2025/SE-01/08** autorizó la canalización de recursos a favor de la **Universidad Tecnológica de Torreón**, por un monto de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, para el desarrollo del proyecto **COAH-2025-C25-E018** denominado **"CONMUL UTT 2026: Impulso a la investigación, innovación y desarrollo multidisciplinario." ("PROYECTO").**

D E C L A R A C I O N E S

I. Del "FONCYT":

A) Que es un fideicomiso, el cual se celebró a través del Contrato de Fideicomiso Público y de Administración e Inversión entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo de Ciencia y Tecnología (COECYT), destinado a promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado de Coahuila, y que se encuentra constituido por Escritura Pública Nº 286 de fecha 16 de noviembre del 2004 otorgada ante la fe del Notario Público Nº 16 el Lic. Raúl García Elizondo con ejercicio y residencia en el Distrito Notarial de Saltillo.

B) En fecha 18 de octubre de 2018, se formalizó con BANREGIO un Convenio de Sustitución de institución fiduciaria del Contrato de Fideicomiso Público de Administración e Inversión.

C) El Gobierno del Estado de Coahuila, por conducto del Mtro. Emanuel de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 10 de septiembre del año 2024, designó al Dr. Mario Prudencio Valdés Garza como Secretario Administrativo del **"FONCYT"**, con los derechos y obligaciones establecidas en la Normatividad del **"FONCYT"**.

D) Mediante la Escritura Pública Nº 82, de fecha 09 de mayo de 2019, otorgado ante la fe del Lic. Alfonso Yáñez Arreola, Titular de la Notaría Pública Nº 122, de la ciudad de Saltillo, Coahuila; se le confiere al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** un Poder general para pleitos y cobranzas y Poder general para actos de administración limitado para solicitar trámites y permisos por cuenta del "**FIDEICOMISO"**.

E) El Comité Técnico y de Administración del **"FONCYT"**, en su Primera Sesión Ordinaria del 13 de febrero del 2019, instruyó a la Fiduciaria el otorgamiento del Poder por virtud del cual comparece a la celebración del presente Convenio.

F) El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** tiene establecido su domicilio legal en: Eje 4, número 227; Parque Centro Metropolitano, C.P. 25022; Saltillo, Coahuila; mismo que señala para los fines y efectos legales de este convenio.

II. El "SUJETO DE APOYO" a través de su "REPRESENTANTE LEGAL", declara que:

A) Que es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de fecha 25 de septiembre de 1998 y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado en fecha 13 de noviembre de 1998, modificado en fecha 12 de noviembre de 2010 y 26 de abril, y una fe de erratas del 02 de agosto de 2013, publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y que han sido protocolizadas en un solo documento público como lo es, la Escritura Pública No. 159 (Ciento Cincuenta y Nueve), Tomo III, Volumen XXVI, de fecha 23 de Agosto de 2013, suscrita ante la fe del Titular de la Notaría Pública No. 30 (Treinta) Lic. Jesús Alfonso Zavala Cortez, en ejercicio para el Distrito Judicial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, con domicilio en ésta localidad e inscrita en el Registro Público de la Propiedad

bajo la Partida 16,108 (Dieciséis Mil Ciento Ocho), Libro 162 (Ciento Sesenta y Dos, Sección IV SC, de fecha 05 (Cinco) de Septiembre de 2013 (Dos Mil Trece).

B) Que de acuerdo a su Decreto de Creación y modificaciones legales, tiene por objeto: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; así como efectuar investigación científica y desarrollo tecnológico que coadyuve con aportaciones concretas al fortalecimiento de la enseñanza técnica profesional, ofrecer y fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior y realizar programas de vinculación con los sectores productivos de bienes y servicios, público, privado y social, para formar profesionistas capaces que participen y consoliden el desarrollo productivo, económico y social del Estado, la región y el país.

C) El **DR. Carlos Alberto Centeno Aranda**, cuenta con las facultades suficientes para suscribir el presente instrumento jurídico conforme a lo dispuesto en el artículo Décimo Cuarto, fracción IV del Decreto de Creación de la **Universidad Tecnológica de Torreón,** y acredita su personalidad mediante Escritura Pública número 197 (ciento noventa y siete), Tomo XXXV, de fecha 17 (Diecisiete) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), otorgada ante la fe del Licenciado Jesús Alfonso Zavala Cortez, Titular de la Notaría Pública número 30 (Treinta) en ejercicio para el Distrito Notarial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, e inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la ciudad de Torreón Coahuila el día 21 (veintiuno) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), bajo el número de entrada 231133/2022, de fecha 19 de octubre de 2022.

D) Que tiene como Registro Federal de Contribuyentes el siguiente: **UTT9811143L3**.

E) En su Estructura orgánico-administrativa, se encuentra el Departamento de Investigación y Desarrollo a cargo del **M.C. Ramón Heredia Martínez**, que cuenta con las facultades necesarias para asistir en la suscripción de este instrumento como "**RESPONSABLE ADMINISTRATIVO" del Proyecto** con domicilio en el Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400; representado para efectos de este instrumento por la **Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar**, en su calidad de Investigador y de "**RESPONSABLE TÉCNICA" del proyecto.**

F) Que la "**UTT**" cuenta con la infraestructura y recursos necesarios para dar cumplimiento al objetivo del presente instrumento.

G) Para los efectos de este Convenio, señala como su domicilio legal el ubicado en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400 y correo electrónico _rectoria@utt.edu.mx

H) En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59 fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, se encuentra inscrito en el Sistema Nacional de Información en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, a cargo de la **"SECIHTI"**, tal y como se acredita con la constancia número **1702891.**

A) En atención a la convocatoria correspondiente, presentó a concurso la propuesta **COAH-2025-C25-E018** denominada: **"CONMUL UTT 2026: Impulso a la investigación, innovación y desarrollo multidisciplinario"** de la Modalidad **"E"**, de la que se derivó el **"PROYECTO".**

B) Que recibió del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** de manera electrónica e impreso, al momento de la firma del presente instrumento, el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"**, que contiene obligaciones para el **"SUJETO DE APOYO"**, para la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y para el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** los cuales son de su pleno conocimiento y aplicación.

C) Que por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** designados para la ejecución y administración del **"PROYECTO"**, dará cumplimiento en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en la "Normatividad del FONCYT".

III. DECLARACIÓN CONJUNTA

ÚNICA. - Las partes expresamente manifiestan su conocimiento al contenido en lo dispuesto por la fracción II del artículo 12 de la **"LCyT"**, que a la letra dice: **"Los resultados de las actividades de investigación y desarrollo tecnológico e innovación que sean objeto de apoyos en términos de esta Ley serán invariablemente evaluados y se tomarán en cuenta para el otorgamiento de apoyos posteriores".**

Expuesto lo anterior, las partes se obligan de acuerdo con las siguientes:

C L Á U S U L A S

PRIMERA. OBJETO.

El presente Convenio tiene por objeto establecer la forma y los tiempos para canalizar los recursos asignados por el **"FONCYT"** en favor del **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"** aprobado, denominado: **"CONMUL UTT 2026: Impulso a la investigación, innovación y desarrollo multidisciplinario"**, con clave **COAH-2025-C25-E018** cuya responsabilidad de ejecución y correcta aplicación de los recursos, queda, desde este momento, plenamente asumida por el **"SUJETO DE APOYO"**.

SEGUNDA. MINISTRACIONES.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, con cargo al patrimonio del **"FONCYT"**, y en cumplimiento del acuerdo tomado por el Comité Técnico y de Administración, canalizará los recursos aprobados al **"SUJETO APOYO"**, a través de 1 (una) ministración relacionada con la única etapa que conforman el **"PROYECTO"**, solicitando a la Fiduciaria la transferencia de recursos al **"SUJETO DE APOYO"** por la cantidad total de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, conforme a lo establecido en el desglose financiero por etapa, que forma parte integral del presente instrumento como Anexo 1.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar para la ministración, comprobante que cumpla con los requisitos fiscales vigentes.

TERCERA. INFORMES.

Con el fin de dar cumplimiento al **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar su **Informe Final** al término del mismo, presentando un informe con la información técnica y financiera, con los resultados alcanzados al término del proyecto y el resumen del ejercicio del gasto. Además, se deberá adjuntar los documentos de soporte tanto de los resultados técnicos del proyecto como la comprobación del gasto ejercido a la fecha de término del proyecto, incluyendo los archivos electrónicos .xml y .pdf de los gastos generados.

El informe final deberá ser entregado de manera física en el **"COECYT"**, a través de medios impresos y respaldos electrónicos al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**.

La recepción del informe final no implica la aceptación definitiva de los resultados.

CUARTA. ANEXOS.

El **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a desarrollar el **"PROYECTO"** de conformidad con lo establecido en los Anexos 1 y 2 y con apego a lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** que se le entrega a la firma del Convenio. Así mismo, el **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a entregar al **"FONCYT"** y al Usuario del **"PROYECTO"**, los productos y resultados generados en el tiempo, y mediante los mecanismos de transferencia establecidos en el Anexo 2.

Los anexos formaran parte integral del presente Convenio, y se componen por lo siguiente:

a) El **Anexo 1**: Se refiere al desglose financiero del **"PROYECTO"**, que contiene los rubros y conceptos en los cuales se debe ejercer los recursos destinados a la realización del mismo.

b) El **Anexo 2:** Contiene los objetivos, metas, actividades, productos entregables, mecanismos de transferencia y plazos en los que se dará cumplimiento al **"PROYECTO"**.

Los anexos podrán ser modificados por causas debidamente justificadas a solicitud de las partes.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** formalizará la modificación mediante la firma del anexo modificado por todos los involucrados, salvo la actualización al cronograma derivada a la fecha de ministración o aplicación de vigencia, la cual se formaliza solo con las notificaciones al **"SUJETO DE APOYO"**, que emiten en su caso el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**. Una vez firmado el anexo por las partes, pasará a ser parte integral del Convenio.

QUINTA. COMPROBACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a aplicar y comprobar la totalidad de los recursos de conformidad con lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** y durante la vigencia del **"PROYECTO"**, así como, de la verificación de la autenticidad y cumplimiento de requisitos fiscales vigentes de los documentos comprobatorios que reciba como resultado del ejercicio del gasto autorizado. En caso contrario deberá realizar la devolución de los recursos no comprobados en el plazo que para dicho efecto se haya establecido.

SEXTA. TRANSFERENCIA AL USUARIO.

Al término del **"PROYECTO" sólo en las modalidades "C y F"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá entregar al Usuario del mismo, los productos y/o resultados obtenidos, a través de los mecanismos de transferencia que para tal efecto se hayan establecido en el Anexo 2 del presente Convenio.

El **"SUJETO DE APOYO"** por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICO"** y con el apoyo del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, deberá presentar el Informe Final del **"PROYECTO"**, adjuntando la evidencia de la transferencia al usuario.

SÉPTIMA. SUSPENSIÓN, CANCELACIÓN.

El **"FONCYT"** se reserva el derecho de suspender o cancelar el **"PROYECTO"**, cuando se detecten desviaciones o incumplimientos durante el desarrollo de este o no sean atendidas las observaciones o requerimientos emitidos a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y en consecuencia rescindir el presente Convenio.

En caso de suspensión, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** esta situación, solicitando subsanar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibida la comunicación el **"SUJETO DE APOYO"** no podrá ejercer recursos del **"FONCYT"** hasta en tanto no solvente dicho incumplimiento y le sea informado por escrito que puede continuar con la aplicación del recurso autorizado. De no ser solventado en tiempo y forma la causal de la suspensión, se podrá proceder a la cancelación del **"PROYECTO"**.

En caso de cancelación del **"PROYECTO"**, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** actuará conforme a lo establecido en la cláusula **DECIMOSEXTA**.

OCTAVA. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO.

El **"FONCYT"**, por conducto la **"SECRETARIA TÉCNICA"** podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

NOVENA. REVISIONES DE ÓRGANOS FISCALIZADORES.

Los Órganos Internos de Control o cualquier instancia fiscalizadora, podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

Con el fin de rendir informes, aclaración de datos e incluso futuras revisiones, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá de guardar toda aquella información técnica y financiera que se genere sobre el "**PROYECTO**", durante un periodo de (5) cinco años posteriores a la conclusión de la vigencia del presente Convenio, dicha información deberá entregarla en un plazo no mayor a (5) días hábiles y conforme a la solicitud que se le haga por conducto la "**SECRETARIA TÉCNICA**" del "**FONCYT**" o de cualquier órgano fiscalizador.

DÉCIMA. RESPONSABLE TÉCNICA.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa a la **Dra. Gloria Mónica Martínez Aguilar** como **"RESPONSABLE TÉCNICA"** del **"PROYECTO"**, quien será el enlace con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y con la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, para los asuntos técnicos y el ejercicio del recurso autorizado del "**PROYECTO**", teniendo como obligación principal la de coordinar el desarrollo del **"PROYECTO"**, elaborar el informe final, en tiempo y forma e implementar los mecanismos para asegurar el cumplimiento de los compromisos del **"PROYECTO"**.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** deberá designar a un sustituto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en caso de ausencia definitiva o mayor a tres meses o cuando considere que el **"PROYECTO"** puede estar en riesgo de no cumplir en tiempo y forma con los entregables, debiendo solicitar la autorización a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT",** adjuntando la información curricular que soporte su capacidad para coordinar el **"PROYECTO"**. La **"SECRETARIA TÉCNICA"** con el apoyo de la Comisión de Evaluación evaluará la solicitud, y comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** la respuesta en un plazo no mayor a 15 días hábiles.

DÉCIMA PRIMERA. RESPONSABLE ADMINISTRATIVO.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa al **M.C. Ramón Heredia Martínez** como **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"**, quien auxiliará a la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en su función de enlace ante la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, y tendrá como obligación directa el manejo y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"**, así como los asuntos contables y administrativos del **"PROYECTO"**.

En los casos en que el **"SUJETO DE APOYO"** considere necesario el cambio de **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"**, informará

por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** esta situación.

DÉCIMA SEGUNDA. CUENTA BANCARIA.

Previo a la entrega de la primera ministración el **"SUJETO DE APOYO"** deberá disponer de una cuenta bancaria para administrar los recursos canalizados al **"PROYECTO"** a nombre del **"SUJETO DE APOYO",** a través de la cual se le canalizará las ministraciones correspondientes a cada etapa, debiendo ser operada mancomunadamente por la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, misma que deberá hacer del conocimiento del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"** para su debido registro.

En caso de que el **"SUJETO DE APOYO"** maneje cuentas concentradoras, deberá asignar una cuenta específica para el **"PROYECTO"** informando por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, a fin de que registre la misma.

En caso de que las cuentas bancarias o concentradoras generen rendimientos, estos deberán ser integrados al **"FONCYT"** al término del **"PROYECTO"**, a través de la cuenta que se determine para tal efecto.

Los recursos asignados al **"PROYECTO"** deberán permanecer en la cuenta específica del mismo, hasta en tanto no sean ejercidos en términos de lo aprobado por el Comité Técnico y de Administración. Los recursos depositados en la cuenta no podrán transferirse a otras cuentas que no estén relacionadas con el objeto del **"PROYECTO"**.

La ministración otorgada para la realización de los proyectos no formará parte del patrimonio del **"SUJETO DE APOYO"**, ni de su presupuesto.

Es obligación del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"** cumplir con todos los requisitos administrativos y contables derivados del presente Convenio.

Asimismo, las aportaciones líquidas concurrentes se deberán depositar en la misma cuenta bancaria, para aplicarse en los rubros comprometidos de conformidad con las cantidades y conceptos aprobados que se detallan en el Anexo correspondiente.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá registrar el gasto realizado contra la cuenta bancaria o en su caso, mediante el mecanismo de control del gasto que para tal efecto se establezca, así como contar con un expediente específico para la documentación del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA TERCERA. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

Las partes convienen en que los Derechos de Propiedad Industrial y los Derechos de Autor que se generen como resultado del desarrollo del **"PROYECTO"**, serán propiedad de la persona física o moral, a quien conforme a Derecho le correspondan, en el entendido de que el **"FONCYT"** no tendrá interés jurídico sobre esos derechos.

No obstante, en los casos que los entregables involucren derechos de propiedad, la instancia usuaria de los resultados del **"PROYECTO"** podrá hacer un uso no exclusivo de ella, siempre y cuando sea para atender el problema o necesidad que dio origen al **"PROYECTO"** y no represente el beneficio individual de una persona o empresa.

El **"SUJETO DE APOYO"** estará obligado a informar por escrito al **"FONCYT"**, sobre el estado que guarden los citados derechos y sobre las posibles implicaciones que ello represente para la viabilidad del **"PROYECTO"**.

En las publicaciones o presentaciones en eventos de carácter público que se realicen, derivadas o relacionadas con el resultado del **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá dar, invariablemente, **el crédito** correspondiente al **"FONCYT"**, utilizando los **logotipos** institucionales del **"FONCYT"**.

El **"FONCYT"** se reserva el uso de los derechos de Propiedad Industrial y/o de autor derivados del **"PROYECTO"** en aquellos casos en que exista un interés del Gobierno del Estado/Municipio debidamente justificado, sujetándose a los términos y condiciones que se estipulen en el Convenio correspondiente.
Las partes se reservan el derecho de difundir y divulgar los resultados derivados del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA CUARTA. VIGENCIA.

El presente Convenio iniciará su vigencia a partir de la fecha de la firma de todas las partes y concluirá en la fecha de emisión del Acta de "Conclusión del Proyecto" autorizado por el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO",** subsistiendo las obligaciones establecidas en la **CLÁUSULA NOVENA.** Se considerará como fecha de inicio de la vigencia del **"PROYECTO"** aquella en que el **"SUJETO DE APOYO"** reciba la ministración y como fecha de término del mismo, la establecida en el **Anexo 2** del presente Convenio.

El presente Convenio estará formalizado al momento en que se cuente con la suscripción electrónica de todas las partes que intervienen en el mismo, o en su caso con las firmas autógrafas cuando se trate de documentos impresos.

DÉCIMA QUINTA. TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a informar oportunamente al **"FONCYT"** sobre la eventualidad de condiciones que impidan la continuidad en el desarrollo del **"PROYECTO"**, a fin de concluirlo anticipadamente y dar por terminado el presente Convenio.

La terminación del presente Convenio podrá ser invocada por cualquiera de las partes conforme a lo siguiente:

a) El **"SUJETO DE APOYO"**, a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** podrá solicitar a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** hasta con 30 días anteriores al término del **"PROYECTO"** la terminación anticipada. En dicha solicitud deberá explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

b) El **"FONCYT",** por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, podrá invocar la terminación anticipada cuando consideren que existen circunstancias o condiciones que impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**, o bien cuando el usuario considere que el problema o necesidad que dio origen al proyecto haya sido resuelto o ya no sea prioritario, bajo este supuesto se

deberán explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

Se considerará que existen impedimentos en continuar con el **"PROYECTO"** cuando por circunstancias o condiciones no sea posible alcanzar los compromisos dentro del tiempo y costos previstos en los anexos.

En ambos casos el **"SECRETARIA TÉCNICA"** de común acuerdo con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, comunicarán al **"SUJETO DE APOYO"** la procedencia de la terminación anticipada del **"PROYECTO"**, condicionada a los siguientes requisitos:

a) La entrega de un informe final técnico y financiero.
b) Comprobación del gasto ejercido.
c) Entrega de los productos generados hasta ese momento.
d) Devolución de los recursos no ejercidos hasta ese momento.

Los requisitos mencionados se deberán entregar conforme al plazo y fecha de corte establecida por ambos Secretarios.

DÉCIMA SEXTA. RESCISIÓN.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** rescindirá el presente Convenio y en consecuencia suspenderá definitivamente la canalización de recursos al **"SUJETO DE APOYO"**, comunicándolo por escrito sin necesidad de declaración judicial, cuando este incurra en incumplimiento de alguno(s) de los supuestos que a continuación se señalan.

a) Aplique los recursos canalizados por el **"FONCYT"** con finalidades distintas a la realización directa del **"PROYECTO"**.
b) No presente el informe final o lo haga insatisfactoriamente.
c) No brinde las facilidades de acceso a la información, o a las instalaciones donde se administra y desarrolla el **"PROYECTO"**.
d) No compruebe la debida aplicación de los recursos canalizados para el **"PROYECTO"** cuando le sea expresamente requerido por el **"FONCYT"**.
e) Proporcione información falsa.

Cuando el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** ejercite el derecho contenido en la presente cláusula, deberá solicitar al **"SUJETO DE APOYO"**, reembolsar la totalidad de los recursos que le fueron canalizados en el plazo que para tal efecto señale a partir de recibido el comunicado.
Se tomará en cuenta este incumplimiento para la participación futura del **"SUJETO DE APOYO"** en los programas del **"COECYT"**, incluyendo los diversos FONDOS regulados en la **"LCyT"** en los cuales participe el responsable de la desviación o del incumplimiento incurrido por el **"SUJETO DE APOYO"**.

DÉCIMA SÉPTIMA. ACTA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO.

El **"FONCYT"** dará por terminado el Convenio de Asignación de Recursos liberando al **"SUJETO DE APOYO"** de sus obligaciones y compromisos contraídos, una vez que los productos y resultados del **"PROYECTO"** hayan sido entregados y el informe final, técnico y

financiero, haya sido dictaminado favorable por el **"FONCYT"** y se entregue por conducto del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, el **Acta de Conclusión del Proyecto** correspondiente. Esto procederá siempre y cuando se hayan generado la totalidad de los productos o resultados comprometidos y la entrega de estos y del informe final se haya dado en el tiempo y forma establecida en el Convenio.

En el caso de haber incurrido en alguna desviación relacionada con el tiempo de entrega o con el alcance de los entregables y siempre que haya sido subsanada y/o debidamente justificada, y por lo tanto se tenga un dictamen favorable del informe final, técnico y financiero, se procederá al **"Cierre"** de **"PROYECTO"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, entregará el **Acta de Conclusión** al **"SUJETO DE APOYO"** con lo cual se libera de las obligaciones y compromisos contraídos con el **"FONCYT"**.

Subsiste la obligación establecida en la **CLÁUSULA OCTAVA**, y lo relacionado con la atención a revisiones que cualquier Órgano Fiscalizador realice posteriormente.

DÉCIMA OCTAVA. ACCESO A LA INFORMACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se compromete a proporcionar la información del **"PROYECTO"** requerida por el **"COECYT"** en los formatos que se utilizan para tal fin, proporcionados a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"**. Dicha información será publicada en su página de Internet, dando con ello cumplimiento a las disposiciones de la legislación en materia de Transparencia y Acceso a la información Pública Gubernamental vigente.

DÉCIMA NOVENA. RELACIÓN LABORAL.

El **"FONCYT"** no establecerá ninguna relación de carácter laboral con el personal que el **"SUJETO DE APOYO"** llegase a ocupar para la realización del **"PROYECTO".**

En consecuencia, las partes acuerdan que el personal designado, contratado o comisionado para la realización del **"PROYECTO"**, estará bajo la dependencia directa del **"SUJETO DE APOYO"**, y por lo tanto, en ningún momento se considerará al **"FONCYT"**, como patrón sustituto, ni tampoco al **"SUJETO DE APOYO"** como intermediario, por lo que el **"FONCYT"**, no asume ninguna responsabilidad que pudiera presentarse en materia laboral, fiscal y seguridad social, por virtud del presente Convenio.

VIGÉSIMA. CONFIDENCIALIDAD.

Las partes se comprometen a guardar la más estricta confidencialidad respecto de la información que con ese carácter se intercambien, bien se trate de información escrita o verbal, necesaria para el desarrollo del **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA PRIMERA. RESPONSABILIDAD CIVIL.

Queda expresamente pactado que las partes no tendrán responsabilidad civil por los daños y perjuicios que pudieran causarse como consecuencia de caso fortuito o fuerza mayor, particularmente por el paro de labores académicas o administrativas, en la inteligencia de que,

una vez superados estos eventos, se deberá valorar si se reanudarán las actividades para concluir con el **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA SEGUNDA. ASUNTOS NO PREVISTOS.

Los asuntos relacionados con el objeto de este Convenio y que no queden expresamente previstos en sus cláusulas, ni en sus anexos, serán interpretados y resueltos de común acuerdo por las partes, apelando a su buena fe y consecución de los mismos propósitos, haciendo constar sus decisiones por escrito.

VIGÉSIMA TERCERA. PREVISIONES ÉTICAS, AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a cumplir y hacer cumplir durante el desarrollo del **"PROYECTO"** y hasta su conclusión especialmente en materia ecológica, de protección a la bioseguridad y la biodiversidad, así como a respetar las convenciones y protocolos en materia ética aplicada a la investigación, la legislación aplicable y la normatividad institucional en materia de seguridad.

VIGÉSIMA CUARTA. RECURSOS PÚBLICOS.

Los compromisos asumidos en este Convenio derivan de programas de carácter público, los cuales no son patrocinados ni promovidos por partido político. Está prohibido el uso del contenido de este Convenio y del **"PROYECTO"** con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Convenio y del **"PROYECTO"** deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.

VIGÉSIMA QUINTA. AUSENCIA DE VICIOS DE VOLUNTAD.

Las partes manifiestan que en la celebración del presente Convenio no ha mediado circunstancia alguna que induzca a error, dolo, mala fe u otra circunstancia que afecte o vicie la plena voluntad con que se celebran el presente instrumento, por lo que el mismo es válido para todos los efectos legales conducentes.

VIGÉSIMA SEXTA. JURISDICCIÓN.

Las partes acuerdan en que lo no previsto, se aplique a lo dispuesto por el Código Civil del Estado de Coahuila, y en caso de ser controversia o conflicto sobre la interpretación, aplicación, cumplimiento y alcance de este Convenio, las partes se someten a la jurisdicción de los tribunales competentes del domicilio legal del **"FONCYT"**, mismo que ha quedado señalado en el apartado de las declaraciones del **"FONCYT"**; por lo tanto el **"SUJETO DE APOYO"** renuncia al fuero que pudiera corresponderle por razón de su domicilio presente o futuro.

PREVIA LECTURA Y CON PLENO CONOCIMIENTO DE SU CONTENIDO, SE EXTIENDE POR TRIPLICADO EL PRESENTE CONVENIO, QUE DE CONFORMIDAD

SUSCRIBEN LAS PARTES INVOLUCRADAS, EN LA CIUDAD DE SALTILLO, ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EL **25 DE AGOSTO DE 2025**, CONSERVANDO UN EJEMPLAR EL **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, EL **"REPRESENTANTE LEGAL"** DEL **"SUJETO DE APOYO"** Y LA **"SECRETARIA TÉCNICA"**.

EL "SECRETARIO ADMINISTRATIVO"

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA

EL "SUJETO DE APOYO"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

LA "SECRETARIA TÉCNICA"

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA

LA "RESPONSABLE TÉCNICA"

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR

LA "RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ

LAS PRESENTES FIRMAS FORMA PARTE DEL CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FORMALIZADO ENTRE EL **"FONCYT"** Y EL **"SUJETO DE APOYO"**. LO ANTERIOR PARA LOS FINES Y EFECTOS A QUE HAYA LUGAR. ----------CONSTE.----------

ANEXO 1
DESGLOSE FINANCIERO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E018

Título del proyecto: "CONMUL UTT 2026: Impulso a la investigación, innovación y desarrollo multidisciplinario."

A. AUTORIZADO POR EL FONDO

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	$ 4,000.00
02 Trabajo de Campo	$ 0.00
03 Servicios Externos	$ 6,000.00
04 Gastos de Operación	$ 0.00
05 Materiales de Consumo y Software	$ 0.00
06 Apoyo a estudiantes	$ 0.00
07 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	$ 0.00
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	$ 0.00
09 Gastos de capacitación	$ 0.00
10 Otros (Transferencia, Vinculación)	$ 20,000.00
Total Gasto Corriente	$ 30,000.00

MONTO EN PESOS: **Treinta mil pesos 00/100 M.N.**

DR. MARIO PRUDÉNCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

B. APORTACIONES CONCURRENTES

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	NA
02 Trabajo de Campo	NA
03 Servicios Externos	NA
04 Gastos de Operación	NA
05 Materiales de Consumo y Software	NA
06 Investigadores asociados	NA
07 Apoyo a estudiantes	NA
08 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	NA
09 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	NA
10 Gastos de capacitación	NA
11 Otros (Transferencia, Vinculación)	NA
Total Gasto Corriente	NA

MONTO EN PESOS:

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

COMPROMISOS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. a COMPROMISOS DEL PROYECTO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E018

Título del proyecto: "CONMUL UTT 2026: Impulso a la investigación, innovación y desarrollo multidisciplinario."

1. Vigencia del Proyecto

Fecha de inicio	**30/09/2025**
Fecha de término	**31/08/2026**
Fecha límite entrega informe final	**14/09/2026**

2. Objetivo General

Promover la generación, divulgación y aplicación de conocimiento científico y tecnológico mediante la realización de un congreso multidisciplinario, incentivando la colaboración académica y la publicación de artículos científicos en áreas estratégicas de la SECIHTI.

3. Objetivos Específicos

1. Fomentar la colaboración entre docentes, investigadores y estudiantes en proyectos multidisciplinarios de investigación e innovación.
2. Impulsar la publicación de artículos científicos y carteles en áreas estratégicas de SECIHTI.
3. Facilitar el intercambio de conocimiento mediante conferencias, talleres y mesas de diálogo con expertos nacionales e internacionales.
4. Estimular la participación de estudiantes en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico.
5. Promover la vinculación con el sector productivo para el desarrollo de soluciones aplicadas en el ámbito industrial y social.
6. Evaluar el impacto del congreso mediante indicadores de participación, colaboración y generación de productos académicos.

4. Productos entregables

Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
Certificados de participación y publicación	Certificados de participación y publicación	1	31/05/2026
Evaluación del impacto	Evaluación del impacto mediante encuestas de satisfacción y participación.	1	31/05/2026
Reporte final sobre los resultados y productos generados en el congreso	Reporte final sobre los resultados y productos generados en el congreso	1	30/06/2026
Preprint Libro con ISBN y DOI.	Libro con ISBN y DOI.	1	31/08/2026
Reporte Técnico	Reporte Técnico del FONCYT	1	31/08/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. b CRONOGRAMA POR ETAPAS

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E018

Título del proyecto: "CONMUL UTT 2026: Impulso a la investigación, innovación y desarrollo multidisciplinario."

Etapa #	Descripción de la etapa	Actividades de la etapa	Productos de la etapa	Fecha inicio	Fecha término
1	Publicación de la convocatoria	Publicación de la convocatoria del congreso CONMUL UTT 2026	Convocatoria	19/09/2025	30/09/2025
1	Recepción y dictaminarían de trabajos	Recepción y dictaminación a doble ciego de capítulos y carteles	Dictámenes de capítulos y carteles	01/10/2025	15/02/2026
1	Congreso CONMUL UTT 2026	Conferencias magistrales, talleres, ponencias, exposición de carteles, actividades culturales	Reporte fotográfico de actividades de congreso	13/04/2026	18/04/2026
1	Entrega de certificados	Entrega de certificados de participación de congreso	Certificados de participación	15/05/2026	31/05/2026
1	Preprint de libro electrónico con ISBN y DOI	Certificados de participación	Preprint de libro	31/05/2026	31/08/2026
1	Reporte de resultados congreso	Reporte de resultados del congreso CONMUL UTT 2026	Reporte de resultados del congreso CONMUL UTT 2026	15/05/2026	30/06/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. GLORIA MÓNICA MARTÍNEZ AGUILAR
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, EL **FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO "FONDO DESTINADO A PROMOVER EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA, EN EL ESTADO DE COAHUILA" ("FONCYT")**, POR CONDUCTO DEL **DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA**, COMO FIDEICOMITENTE DE DICHO FONDO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL FIDEICOMITENTE"** Y POR OTRA PARTE, LA **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN**, REPRESENTADA POR EL **DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA**, EN SU CARÁCTER DE **RECTOR** Y REPRESENTANTE LEGAL A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ **"EL SUJETO DE APOYO"**, A TRAVÉS DEL **DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**, REPRESENTADO POR EL **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO**, Y LA **DRA. ROSA ELENA VIELMA CASTILLO**, EN SU CALIDAD DE **RESPONSABLE TÉCNICA DEL PROYECTO** AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1. Que con fecha del día 16 de noviembre del año 2004, el Gobierno del Estado de Coahuila y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, celebraron un Convenio de Colaboración para establecer el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila".

2. Que la finalidad fundamental es la canalización de recursos destinados al otorgamiento de becas tesis terminales para estudiantes de maestría y doctorado, estancias académicas nacionales y extranjeras, programas, estudios y diagnósticos realizados en las áreas sociales, educativas, económicas y científicas que promuevan el desarrollo integral del Estado y proyectos de innovación que incrementen la propiedad intelectual en el Estado Libre y Soberano de Coahuila.

3. Que en el Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología, COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", en términos de la cláusula cuarta de la escritura pública, se previeron como sujetos de apoyo a las Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Pequeñas y Medianas Empresas, Estudiantes de Maestría y Doctorado, así como cualquier persona física que se interese en desarrollar proyectos y programas que impulsen el desarrollo integral del Estado, determinándose que los sujetos de apoyo elegidos y bajo las modalidades que expresamente determine el Comité Técnico y de Administración, con apego a las Reglas de Operación del Fideicomiso, son ejecutores de los proyectos que se realicen con recursos del Fideicomiso.

4. Que previo el proceso de evaluación a que se refieren las Reglas de Operación del Fideicomiso denominado "Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología COECYT-Gobierno del Estado de Coahuila", el Comité Técnico y de Administración, en su sesión de fecha del día **26 de junio del año 2025**, mediante acuerdo **FONCYT/2025/SE-01/08** autorizó la canalización de recursos a favor de la **Universidad Tecnológica de Torreón**, por un monto de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, para el desarrollo del proyecto **COAH-2025-C25-E023** denominado **"COMMUCYT: Coloquio multidisciplinario de mujeres ciencia y tecnología." ("PROYECTO").**

D E C L A R A C I O N E S

I. Del "FONCYT":

A) Que es un fideicomiso, el cual se celebró a través del Contrato de Fideicomiso Público y de Administración e Inversión entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo de Ciencia y Tecnología (COECYT), destinado a promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado de Coahuila, y que se encuentra constituido por Escritura Pública Nº 286 de fecha 16 de noviembre del 2004 otorgada ante la fe del Notario Público Nº 16 el Lic. Raúl García Elizondo con ejercicio y residencia en el Distrito Notarial de Saltillo.

B) En fecha 18 de octubre de 2018, se formalizó con BANREGIO un Convenio de Sustitución de institución fiduciaria del Contrato de Fideicomiso Público de Administración e Inversión.

C) El Gobierno del Estado de Coahuila, por conducto del Mtro. Emanuel de Jesús Garza Fishburn, Secretario de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 10 de septiembre del año 2024, designó al Dr. Mario Prudencio Valdés Garza como Secretario Administrativo del **"FONCYT"**, con los derechos y obligaciones establecidas en la Normatividad del **"FONCYT"**.

D) Mediante la Escritura Pública Nº 82, de fecha 09 de mayo de 2019, otorgado ante la fe del Lic. Alfonso Yáñez Arreola, Titular de la Notaría Pública Nº 122, de la ciudad de Saltillo, Coahuila; se le confiere al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** un Poder general para pleitos y cobranzas y Poder general para actos de administración limitado para solicitar trámites y permisos por cuenta del "**FIDEICOMISO"**.

E) El Comité Técnico y de Administración del **"FONCYT"**, en su Primera Sesión Ordinaria del 13 de febrero del 2019, instruyó a la Fiduciaria el otorgamiento del Poder por virtud del cual comparece a la celebración del presente Convenio.

F) El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** tiene establecido su domicilio legal en: Eje 4, número 227; Parque Centro Metropolitano, C.P. 25022; Saltillo, Coahuila; mismo que señala para los fines y efectos legales de este convenio.

II. El "SUJETO DE APOYO" a través de su "REPRESENTANTE LEGAL", declara que:

A) Que es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de fecha 25 de septiembre de 1998 y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado en fecha 13 de noviembre de 1998, modificado en fecha 12 de noviembre de 2010 y 26 de abril, y una fe de erratas del 02 de agosto de 2013, publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y que han sido protocolizadas en un solo documento público como lo es, la Escritura Pública No. 159 (Ciento Cincuenta y Nueve), Tomo III, Volumen XXVI, de fecha 23 de Agosto de 2013, suscrita ante la fe del Titular de la Notaria Pública No. 30 (Treinta) Lic. Jesús Alfonso Zavala Cortez, en ejercicio para el Distrito Judicial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, con domicilio en ésta localidad e inscrita en el Registro Público de la Propiedad

bajo la Partida 16,108 (Dieciséis Mil Ciento Ocho), Libro 162 (Ciento Sesenta y Dos, Sección IV SC, de fecha 05 (Cinco) de Septiembre de 2013 (Dos Mil Trece).

B) Que de acuerdo a su Decreto de Creación y modificaciones legales, tiene por objeto: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; así como efectuar investigación científica y desarrollo tecnológico que coadyuve con aportaciones concretas al fortalecimiento de la enseñanza técnica profesional, ofrecer y fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior y realizar programas de vinculación con los sectores productivos de bienes y servicios, público, privado y social, para formar profesionistas capaces que participen y consoliden el desarrollo productivo, económico y social del Estado, la región y el país.

C) El **DR. Carlos Alberto Centeno Aranda**, cuenta con las facultades suficientes para suscribir el presente instrumento jurídico conforme a lo dispuesto en el artículo Décimo Cuarto, fracción IV del Decreto de Creación de la **Universidad Tecnológica de Torreón,** y acredita su personalidad mediante Escritura Pública número 197 (ciento noventa y siete), Tomo XXXV, de fecha 17 (Diecisiete) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), otorgada ante la fe del Licenciado Jesús Alfonso Zavala Cortez, Titular de la Notaría Pública número 30 (Treinta) en ejercicio para el Distrito Notarial de Viesca, Estado de Coahuila de Zaragoza, e inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la ciudad de Torreón Coahuila el día 21 (veintiuno) de octubre de 2022 (Dos Mil veintidós), bajo el número de entrada 231133/2022, de fecha 19 de octubre de 2022.

D) Que tiene como Registro Federal de Contribuyentes el siguiente: **UTT9811143L3**.

E) En su Estructura orgánico-administrativa, se encuentra el Departamento de Investigación y Desarrollo a cargo del **M.C. Ramón Heredia Martínez**, que cuenta con las facultades necesarias para asistir en la suscripción de este instrumento como "**RESPONSABLE ADMINISTRATIVO" del Proyecto** con domicilio en el Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400; representado para efectos de este instrumento por la **Dra. Rosa Elena Vielma Castillo**, en su calidad de Investigador y de "**RESPONSABLE TÉCNICA" del proyecto.**

F) Que la "**UTT**" cuenta con la infraestructura y recursos necesarios para dar cumplimiento al objetivo del presente instrumento.

G) Para los efectos de este Convenio, señala como su domicilio legal el ubicado en Carretera Torreón-Matamoros Kilómetro 10 s/n, Ejido el Águila de la ciudad de Torreón Coahuila. C.P. 27400 y correo electrónico _rectoria@utt.edu.mx

H) En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59 fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, se encuentra inscrito en el Sistema Nacional de Información en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, a cargo de la **"SECIHTI"**, tal y como se acredita con la constancia número **1702891.**

A) En atención a la convocatoria correspondiente, presentó a concurso la propuesta **COAH-2025-C25-E023** denominada: **"COMMUCYT: Coloquio multidisciplinario de mujeres ciencia y tecnología"** de la Modalidad **"E"**, de la que se derivó el **"PROYECTO".**

B) Que recibió del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** de manera electrónica e impreso, al momento de la firma del presente instrumento, el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"**, que contiene obligaciones para el **"SUJETO DE APOYO"**, para la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y para el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** los cuales son de su pleno conocimiento y aplicación.

C) Que por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** designados para la ejecución y administración del **"PROYECTO"**, dará cumplimiento en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en la "Normatividad del FONCYT".

III. DECLARACIÓN CONJUNTA

ÚNICA. - Las partes expresamente manifiestan su conocimiento al contenido en lo dispuesto por la fracción II del artículo 12 de la **"LCyT"**, que a la letra dice: **"Los resultados de las actividades de investigación y desarrollo tecnológico e innovación que sean objeto de apoyos en términos de esta Ley serán invariablemente evaluados y se tomarán en cuenta para el otorgamiento de apoyos posteriores".**

Expuesto lo anterior, las partes se obligan de acuerdo con las siguientes:

C L Á U S U L A S

PRIMERA. OBJETO.

El presente Convenio tiene por objeto establecer la forma y los tiempos para canalizar los recursos asignados por el **"FONCYT"** en favor del **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"** aprobado, denominado: **"COMMUCYT: Coloquio multidisciplinario de mujeres ciencia y tecnología"**, con clave **COAH-2025-C25-E023** cuya responsabilidad de ejecución y correcta aplicación de los recursos, queda, desde este momento, plenamente asumida por el **"SUJETO DE APOYO"**.

SEGUNDA. MINISTRACIONES.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, con cargo al patrimonio del **"FONCYT"**, y en cumplimiento del acuerdo tomado por el Comité Técnico y de Administración, canalizará los recursos aprobados al **"SUJETO APOYO"**, a través de 1 (una) ministración relacionada con la única etapa que conforman el **"PROYECTO"**, solicitando a la Fiduciaria la transferencia de recursos al **"SUJETO DE APOYO"** por la cantidad total de **$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.)**, conforme a lo establecido en el desglose financiero por etapa, que forma parte integral del presente instrumento como Anexo 1.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar para la ministración, comprobante que cumpla con los requisitos fiscales vigentes.

TERCERA. INFORMES.

Con el fin de dar cumplimiento al **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá presentar su **Informe Final** al término del mismo, presentando un informe con la información técnica y financiera, con los resultados alcanzados al término del proyecto y el resumen del ejercicio del gasto. Además, se deberá adjuntar los documentos de soporte tanto de los resultados técnicos del proyecto como la comprobación del gasto ejercido a la fecha de término del proyecto, incluyendo los archivos electrónicos .xml y .pdf de los gastos generados.

El informe final deberá ser entregado de manera física en el **"COECYT"**, a través de medios impresos y respaldos electrónicos al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**.

La recepción del informe final no implica la aceptación definitiva de los resultados.

CUARTA. ANEXOS.

El **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a desarrollar el **"PROYECTO"** de conformidad con lo establecido en los Anexos 1 y 2 y con apego a lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** que se le entrega a la firma del Convenio. Así mismo, el **"SUJETO DE APOYO"**, se obliga a entregar al **"FONCYT"** y al Usuario del **"PROYECTO"**, los productos y resultados generados en el tiempo, y mediante los mecanismos de transferencia establecidos en el Anexo 2.

Los anexos formaran parte integral del presente Convenio, y se componen por lo siguiente:

a) El **Anexo 1**: Se refiere al desglose financiero del **"PROYECTO"**, que contiene los rubros y conceptos en los cuales se debe ejercer los recursos destinados a la realización del mismo.

b) El **Anexo 2:** Contiene los objetivos, metas, actividades, productos entregables, mecanismos de transferencia y plazos en los que se dará cumplimiento al **"PROYECTO"**.

Los anexos podrán ser modificados por causas debidamente justificadas a solicitud de las partes.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** formalizará la modificación mediante la firma del anexo modificado por todos los involucrados, salvo la actualización al cronograma derivada a la fecha de ministración o aplicación de vigencia, la cual se formaliza solo con las notificaciones al **"SUJETO DE APOYO"**, que emiten en su caso el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**. Una vez firmado el anexo por las partes, pasará a ser parte integral del Convenio.

QUINTA. COMPROBACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a aplicar y comprobar la totalidad de los recursos de conformidad con lo establecido en el procedimiento denominado **"Administración de Proyectos"** del **"FONCYT"** y durante la vigencia del **"PROYECTO"**, así como, de la verificación de la autenticidad y cumplimiento de requisitos fiscales vigentes de los documentos comprobatorios que reciba como resultado del ejercicio del gasto autorizado. En caso contrario deberá realizar la devolución de los recursos no comprobados en el plazo que para dicho efecto se haya establecido.

SEXTA. TRANSFERENCIA AL USUARIO.

Al término del **"PROYECTO" sólo en las modalidades "C y F"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá entregar al Usuario del mismo, los productos y/o resultados obtenidos, a través de los mecanismos de transferencia que para tal efecto se hayan establecido en el Anexo 2 del presente Convenio.

El **"SUJETO DE APOYO"** por conducto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y con el apoyo del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, deberá presentar el Informe Final del **"PROYECTO"**, adjuntando la evidencia de la transferencia al usuario.

SÉPTIMA. SUSPENSIÓN, CANCELACIÓN.

El **"FONCYT"** se reserva el derecho de suspender o cancelar el **"PROYECTO"**, cuando se detecten desviaciones o incumplimientos durante el desarrollo de este o no sean atendidas las observaciones o requerimientos emitidos a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y en consecuencia rescindir el presente Convenio.

En caso de suspensión, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** esta situación, solicitando subsanar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibida la comunicación el **"SUJETO DE APOYO"** no podrá ejercer recursos del **"FONCYT"** hasta en tanto no solvente dicho incumplimiento y le sea informado por escrito que puede continuar con la aplicación del recurso autorizado. De no ser solventado en tiempo y forma la causal de la suspensión, se podrá proceder a la cancelación del **"PROYECTO"**.

En caso de cancelación del **"PROYECTO"**, la **"SECRETARIA TÉCNICA"** actuará conforme a lo establecido en la cláusula **DECIMOSEXTA**.

OCTAVA. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO.

El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

NOVENA. REVISIONES DE ÓRGANOS FISCALIZADORES.

Los Órganos Internos de Control o cualquier instancia fiscalizadora, podrán realizar en cualquier momento revisiones técnicas y/o administrativas, reuniones de trabajo con los responsables de la ejecución del proyecto o visitas de seguimiento con el propósito de constatar el grado de avance en el desarrollo de los trabajos y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, el cual queda expresamente obligado a brindar todo tipo de facilidades tanto para permitir el acceso a sus instalaciones, como para mostrar toda la información técnica y financiera que le sea solicitada para estos efectos.

Con el fin de rendir informes, aclaración de datos e incluso futuras revisiones, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá de guardar toda aquella información técnica y financiera que se genere sobre el "**PROYECTO**", durante un periodo de (5) cinco años posteriores a la conclusión de la vigencia del presente Convenio, dicha información deberá entregarla en un plazo no mayor a (5) días hábiles y conforme a la solicitud que se le haga por conducto de la "**SECRETARIA TÉCNICA**" del "**FONCYT**" o de cualquier órgano fiscalizador.

DÉCIMA. RESPONSABLE TÉCNICA.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa a la **Dra. Rosa Elena Vielma Castillo** como la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** del **"PROYECTO"**, quien será el enlace con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y con la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT"**, para los asuntos técnicos y el ejercicio del recurso autorizado del "**PROYECTO**", teniendo como obligación principal la de coordinar el desarrollo del **"PROYECTO"**, elaborar el informe final, en tiempo y forma e implementar los mecanismos para asegurar el cumplimiento de los compromisos del **"PROYECTO"**.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** deberá designar a un sustituto de la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en caso de ausencia definitiva o mayor a tres meses o cuando considere que el **"PROYECTO"** puede estar en riesgo de no cumplir en tiempo y forma con los entregables, debiendo solicitar la autorización a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** del **"FONCYT",** adjuntando la información curricular que soporte su capacidad para coordinar el **"PROYECTO"**. La **"SECRETARIA TÉCNICA"** con el apoyo de la Comisión de Evaluación evaluará la solicitud, y comunicará al **"SUJETO DE APOYO"** la respuesta en un plazo no mayor a 15 días hábiles.

DÉCIMA PRIMERA. RESPONSABLE ADMINISTRATIVO.

El **"SUJETO DE APOYO"** a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"** designa al **M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ** como **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"**, quien auxiliará a la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** en su función de enlace ante la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, y tendrá como obligación directa el manejo y la correcta aplicación de los recursos canalizados al **"SUJETO DE APOYO"**, para la realización del **"PROYECTO"**, así como los asuntos contables y administrativos del **"PROYECTO".**

En los casos en que el **"SUJETO DE APOYO"** considere necesario el cambio de **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, a través del **"REPRESENTANTE LEGAL"**, informará

por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** y a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** esta situación.

DÉCIMA SEGUNDA. CUENTA BANCARIA.

Previo a la entrega de la primera ministración el **"SUJETO DE APOYO"** deberá disponer de una cuenta bancaria para administrar los recursos canalizados al **"PROYECTO"** a nombre del **"SUJETO DE APOYO",** a través de la cual se le canalizará las ministraciones correspondientes a cada etapa, debiendo ser operada mancomunadamente por la **"RESPONSABLE TÉCNICA"** y el **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"**, misma que deberá hacer del conocimiento del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"** para su debido registro.

En caso de que el **"SUJETO DE APOYO"** maneje cuentas concentradoras, deberá asignar una cuenta específica para el **"PROYECTO"** informando por escrito al **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** del **"FONCYT"**, a fin de que registre la misma.

En caso de que las cuentas bancarias o concentradoras generen rendimientos, estos deberán ser integrados al **"FONCYT"** al término del **"PROYECTO"**, a través de la cuenta que se determine para tal efecto.

Los recursos asignados al **"PROYECTO"** deberán permanecer en la cuenta específica del mismo, hasta en tanto no sean ejercidos en términos de lo aprobado por el Comité Técnico y de Administración. Los recursos depositados en la cuenta no podrán transferirse a otras cuentas que no estén relacionadas con el objeto del **"PROYECTO"**.

La ministración otorgada para la realización de los proyectos no formará parte del patrimonio del **"SUJETO DE APOYO"**, ni de su presupuesto.

Es obligación del **"RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"** del **"PROYECTO"** cumplir con todos los requisitos administrativos y contables derivados del presente Convenio.

Asimismo, las aportaciones líquidas concurrentes se deberán depositar en la misma cuenta bancaria, para aplicarse en los rubros comprometidos de conformidad con las cantidades y conceptos aprobados que se detallan en el Anexo correspondiente.

El **"SUJETO DE APOYO"** deberá registrar el gasto realizado contra la cuenta bancaria o en su caso, mediante el mecanismo de control del gasto que para tal efecto se establezca, así como contar con un expediente específico para la documentación del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA TERCERA. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

Las partes convienen en que los Derechos de Propiedad Industrial y los Derechos de Autor que se generen como resultado del desarrollo del **"PROYECTO"**, serán propiedad de la persona física o moral, a quien conforme a Derecho le correspondan, en el entendido de que el **"FONCYT"** no tendrá interés jurídico sobre esos derechos.

No obstante, en los casos que los entregables involucren derechos de propiedad, la instancia usuaria de los resultados del **"PROYECTO"** podrá hacer un uso no exclusivo de ella, siempre y cuando sea para atender el problema o necesidad que dio origen al **"PROYECTO"** y no represente el beneficio individual de una persona o empresa.

El **"SUJETO DE APOYO"** estará obligado a informar por escrito al **"FONCYT"**, sobre el estado que guarden los citados derechos y sobre las posibles implicaciones que ello represente para la viabilidad del **"PROYECTO"**.

En las publicaciones o presentaciones en eventos de carácter público que se realicen, derivadas o relacionadas con el resultado del **"PROYECTO"**, el **"SUJETO DE APOYO"** deberá dar, invariablemente, **el crédito** correspondiente al **"FONCYT"**, utilizando los **logotipos** institucionales del **"FONCYT"**.

El **"FONCYT"** se reserva el uso de los derechos de Propiedad Industrial y/o de autor derivados del **"PROYECTO"** en aquellos casos en que exista un interés del Gobierno del Estado/Municipio debidamente justificado, sujetándose a los términos y condiciones que se estipulen en el Convenio correspondiente.
Las partes se reservan el derecho de difundir y divulgar los resultados derivados del **"PROYECTO"**.

DÉCIMA CUARTA. VIGENCIA.

El presente Convenio iniciará su vigencia a partir de la fecha de la firma de todas las partes y concluirá en la fecha de emisión del Acta de "Conclusión del Proyecto" autorizado por el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO",** subsistiendo las obligaciones establecidas en la **CLÁUSULA NOVENA.** Se considerará como fecha de inicio de la vigencia del **"PROYECTO"** aquella en que el **"SUJETO DE APOYO"** reciba la ministración y como fecha de término del mismo, la establecida en el **Anexo 2** del presente Convenio.

El presente Convenio estará formalizado al momento en que se cuente con la suscripción electrónica de todas las partes que intervienen en el mismo, o en su caso con las firmas autógrafas cuando se trate de documentos impresos.

DÉCIMA QUINTA. TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a informar oportunamente al **"FONCYT"** sobre la eventualidad de condiciones que impidan la continuidad en el desarrollo del **"PROYECTO"**, a fin de concluirlo anticipadamente y dar por terminado el presente Convenio.

La terminación del presente Convenio podrá ser invocada por cualquiera de las partes conforme a lo siguiente:

a) El **"SUJETO DE APOYO"**, a través de su **"REPRESENTANTE LEGAL"** podrá solicitar a la **"SECRETARIA TÉCNICA"** hasta con 30 días anteriores al término del **"PROYECTO"** la terminación anticipada. En dicha solicitud deberá explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

b) El **"FONCYT"**, por conducto de la **"SECRETARIA TÉCNICA"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, podrá invocar la terminación anticipada cuando consideren que existen circunstancias o condiciones que impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**, o bien cuando el usuario considere que el problema o necesidad que dio origen al proyecto haya sido resuelto o ya no sea prioritario, bajo este supuesto se

deberán explicar el (los) motivo (s) que le impidan continuar con el desarrollo del **"PROYECTO"**.

Se considerará que existen impedimentos en continuar con el **"PROYECTO"** cuando por circunstancias o condiciones no sea posible alcanzar los compromisos dentro del tiempo y costos previstos en los anexos.

En ambos casos la **"SECRETARIA TÉCNICA"** de común acuerdo con el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, comunicarán al **"SUJETO DE APOYO"** la procedencia de la terminación anticipada del **"PROYECTO"**, condicionada a los siguientes requisitos:

a) La entrega de un informe final técnico y financiero.
b) Comprobación del gasto ejercido.
c) Entrega de los productos generados hasta ese momento.
d) Devolución de los recursos no ejercidos hasta ese momento.

Los requisitos mencionados se deberán entregar conforme al plazo y fecha de corte establecida por ambos Secretarios.

DÉCIMA SEXTA. RESCISIÓN.

El **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** rescindirá el presente Convenio y en consecuencia suspenderá definitivamente la canalización de recursos al **"SUJETO DE APOYO"**, comunicándolo por escrito sin necesidad de declaración judicial, cuando este incurra en incumplimiento de alguno(s) de los supuestos que a continuación se señalan.

a) Aplique los recursos canalizados por el **"FONCYT"** con finalidades distintas a la realización directa del **"PROYECTO"**.
b) No presente el informe final o lo haga insatisfactoriamente.
c) No brinde las facilidades de acceso a la información, o a las instalaciones donde se administra y desarrolla el **"PROYECTO"**.
d) No compruebe la debida aplicación de los recursos canalizados para el **"PROYECTO"** cuando le sea expresamente requerido por el **"FONCYT"**.
e) Proporcione información falsa.

Cuando el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"** ejercite el derecho contenido en la presente cláusula, deberá solicitar al **"SUJETO DE APOYO"**, reembolsar la totalidad de los recursos que le fueron canalizados en el plazo que para tal efecto señale a partir de recibido el comunicado.
Se tomará en cuenta este incumplimiento para la participación futura del **"SUJETO DE APOYO"** en los programas del **"COECYT"**, incluyendo los diversos FONDOS regulados en la **"LCyT"** en los cuales participe el responsable de la desviación o del incumplimiento incurrido por el **"SUJETO DE APOYO"**.

DÉCIMA SÉPTIMA. ACTA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO.

El **"FONCYT"** dará por terminado el Convenio de Asignación de Recursos liberando al **"SUJETO DE APOYO"** de sus obligaciones y compromisos contraídos, una vez que los productos y resultados del **"PROYECTO"** hayan sido entregados y el informe final, técnico y

financiero, haya sido dictaminado favorable por el **"FONCYT"** y se entregue por conducto del **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, el **Acta de Conclusión del Proyecto** correspondiente. Esto procederá siempre y cuando se hayan generado la totalidad de los productos o resultados comprometidos y la entrega de estos y del informe final se haya dado en el tiempo y forma establecida en el Convenio.

En el caso de haber incurrido en alguna desviación relacionada con el tiempo de entrega o con el alcance de los entregables y siempre que haya sido subsanada y/o debidamente justificada, y por lo tanto se tenga un dictamen favorable del informe final, técnico y financiero, se procederá al **"Cierre"** de **"PROYECTO"** y el **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, entregará el **Acta de Conclusión** al **"SUJETO DE APOYO"** con lo cual se libera de las obligaciones y compromisos contraídos con el **"FONCYT"**.

Subsiste la obligación establecida en la **CLÁUSULA OCTAVA**, y lo relacionado con la atención a revisiones que cualquier Órgano Fiscalizador realice posteriormente.

DÉCIMA OCTAVA. ACCESO A LA INFORMACIÓN.

El **"SUJETO DE APOYO"** se compromete a proporcionar la información del **"PROYECTO"** requerida por el **"COECYT"** en los formatos que se utilizan para tal fin, proporcionados a través de la **"SECRETARIA TÉCNICA"**. Dicha información será publicada en su página de Internet, dando con ello cumplimiento a las disposiciones de la legislación en materia de Transparencia y Acceso a la información Pública Gubernamental vigente.

DÉCIMA NOVENA. RELACIÓN LABORAL.

El **"FONCYT"** no establecerá ninguna relación de carácter laboral con el personal que el **"SUJETO DE APOYO"** llegase a ocupar para la realización del **"PROYECTO".**

En consecuencia, las partes acuerdan que el personal designado, contratado o comisionado para la realización del **"PROYECTO"**, estará bajo la dependencia directa del **"SUJETO DE APOYO"**, y por lo tanto, en ningún momento se considerará al **"FONCYT"**, como patrón sustituto, ni tampoco al **"SUJETO DE APOYO"** como intermediario, por lo que el **"FONCYT"**, no asume ninguna responsabilidad que pudiera presentarse en materia laboral, fiscal y seguridad social, por virtud del presente Convenio.

VIGÉSIMA. CONFIDENCIALIDAD.

Las partes se comprometen a guardar la más estricta confidencialidad respecto de la información que con ese carácter se intercambien, bien se trate de información escrita o verbal, necesaria para el desarrollo del **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA PRIMERA. RESPONSABILIDAD CIVIL.

Queda expresamente pactado que las partes no tendrán responsabilidad civil por los daños y perjuicios que pudieran causarse como consecuencia de caso fortuito o fuerza mayor, particularmente por el paro de labores académicas o administrativas, en la inteligencia de que,

una vez superados estos eventos, se deberá valorar si se reanudarán las actividades para concluir con el **"PROYECTO"**.

VIGÉSIMA SEGUNDA. ASUNTOS NO PREVISTOS.

Los asuntos relacionados con el objeto de este Convenio y que no queden expresamente previstos en sus cláusulas, ni en sus anexos, serán interpretados y resueltos de común acuerdo por las partes, apelando a su buena fe y consecución de los mismos propósitos, haciendo constar sus decisiones por escrito.

VIGÉSIMA TERCERA. PREVISIONES ÉTICAS, AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD.

El **"SUJETO DE APOYO"** se obliga a cumplir y hacer cumplir durante el desarrollo del **"PROYECTO"** y hasta su conclusión especialmente en materia ecológica, de protección a la bioseguridad y la biodiversidad, así como a respetar las convenciones y protocolos en materia ética aplicada a la investigación, la legislación aplicable y la normatividad institucional en materia de seguridad.

VIGÉSIMA CUARTA. RECURSOS PÚBLICOS.

Los compromisos asumidos en este Convenio derivan de programas de carácter público, los cuales no son patrocinados ni promovidos por partido político. Está prohibido el uso del contenido de este Convenio y del **"PROYECTO"** con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Convenio y del **"PROYECTO"** deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.

VIGÉSIMA QUINTA. AUSENCIA DE VICIOS DE VOLUNTAD.

Las partes manifiestan que en la celebración del presente Convenio no ha mediado circunstancia alguna que induzca a error, dolo, mala fe u otra circunstancia que afecte o vicie la plena voluntad con que se celebran el presente instrumento, por lo que el mismo es válido para todos los efectos legales conducentes.

VIGÉSIMA SEXTA. JURISDICCIÓN.

Las partes acuerdan en que lo no previsto, se aplique a lo dispuesto por el Código Civil del Estado de Coahuila, y en caso de ser controversia o conflicto sobre la interpretación, aplicación, cumplimiento y alcance de este Convenio, las partes se someten a la jurisdicción de los tribunales competentes del domicilio legal del **"FONCYT"**, mismo que ha quedado señalado en el apartado de las declaraciones del **"FONCYT"**; por lo tanto el **"SUJETO DE APOYO"** renuncia al fuero que pudiera corresponderle por razón de su domicilio presente o futuro.

PREVIA LECTURA Y CON PLENO CONOCIMIENTO DE SU CONTENIDO, SE

EXTIENDE POR TRIPLICADO EL PRESENTE CONVENIO, QUE DE CONFORMIDAD SUSCRIBEN LAS PARTES INVOLUCRADAS, EN LA CIUDAD DE SALTILLO, ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EL **11 DE SEPTIEMBRE DE 2025**, CONSERVANDO UN EJEMPLAR EL **"SECRETARIO ADMINISTRATIVO"**, EL **"REPRESENTANTE LEGAL"** DEL **"SUJETO DE APOYO"** Y LA **"SECRETARIA TÉCNICA"**.

EL "SECRETARIO ADMINISTRATIVO"

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA

EL "SUJETO DE APOYO"

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA

LA "SECRETARIA TÉCNICA"

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA

LA "RESPONSABLE TÉCNICA"

DRA. ROSA ELENA VIELMA CASTILLO

EL "RESPONSABLE ADMINISTRATIVO"

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ

LAS PRESENTES FIRMAS FORMA PARTE DEL CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FORMALIZADO ENTRE EL **"FONCYT"** Y EL **"SUJETO DE APOYO"**. LO ANTERIOR PARA LOS FINES Y EFECTOS A QUE HAYA LUGAR. ----------CONSTE.----------

ANEXO 1
DESGLOSE FINANCIERO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E023

Título del proyecto: "COMMUCYT: Coloquio multidisciplinario de mujeres ciencia y tecnología."

A. AUTORIZADO POR EL FONDO

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	$ 2,500.00
02 Trabajo de Campo	$ 0.00
03 Servicios Externos	$ 9,000.00
04 Gastos de Operación	$ 0.00
05 Materiales de Consumo y Software	$ 8,000.00
06 Apoyo a estudiantes	$ 0.00
07 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	$ 0.00
08 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	$ 8,000.00
09 Gastos de capacitación	$ 0.00
10 Otros (Transferencia, Vinculación)	$ 2,500.00
Total Gasto Corriente	$ 30,000.00

MONTO EN PESOS: **Treinta mil pesos 00/100 M.N.**

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. ROSA ELENA VIELMA CASTILLO
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

B. APORTACIONES CONCURRENTES

1. GASTO CORRIENTE

Concepto	TOTAL
01 Pasajes y Viáticos	NA
02 Trabajo de Campo	NA
03 Servicios Externos	NA
04 Gastos de Operación	NA
05 Materiales de Consumo y Software	NA
06 Investigadores asociados	NA
07 Apoyo a estudiantes	NA
08 Acervos Bibliográficos, Servicios de Información	NA
09 Publicaciones, actividades de difusión y transferencia	NA
10 Gastos de capacitación	NA
11 Otros (Transferencia, Vinculación)	NA
Total Gasto Corriente	NA

MONTO EN PESOS:

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. ROSA ELENA VIELMA CASTILLO
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

COMPROMISOS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. a COMPROMISOS DEL PROYECTO

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E023

Título del proyecto: "COMMUCYT: Coloquio multidisciplinario de mujeres ciencia y tecnología."

1. Vigencia del Proyecto

Fecha de inicio	**19 de septiembre 2025**
Fecha de término	**21 de septiembre 2026**
Fecha límite entrega informe final	**5 de octubre de 2026**

2. Objetivo General

Crear un espacio para compartir conocimientos, enriquecer y facilitar la interacción, dar visibilidad a los avances, hallazgos y proyectos de investigación realizada por las mujeres en el campo de la ciencia y tecnología que aporten al desarrollo de la comarca lagunera.

3. Objetivos Específicos

1. Compartir conocimientos y experiencias entre mujeres investigadoras de distintas disciplinas, con el fin de enriquecer sus proyectos mediante el intercambio académico y la retroalimentación colectiva.
2. Fomentar el diálogo y la colaboración interdisciplinaria entre investigadoras, promoviendo redes de apoyo, mentoría y el intercambio de enfoques, metodologías y buenas prácticas.
3. Dar visibilidad a nuevas ideas, propuestas y hallazgos generados por mujeres en el ámbito científico y tecnológico, fortaleciendo su reconocimiento dentro de la comunidad académica de investigación.
4. Recibir retroalimentación constructiva que contribuya al fortalecimiento metodológico, teórico o práctico de los trabajos en desarrollo, como tesis, artículos o investigaciones aplicadas en el desarrollo de la comarca lagunera.

4. Productos entregables

Producto (Resultado)	Especificación (Descripción)	Etapa	Fecha probable
Convocatoria e Invitación	Diseño de convocatoria para la invitación a la participación de las mujeres que tengan interés en presentar una propuesta de investigación.	1	30/09/2025
Banco de Investigadoras	Base de datos de investigadoras participantes, útil para futuras colaboraciones, redes de apoyo o proyectos interdisciplinarios	1	30/12/2025
Formación de grupo mentoría	Propuesta de seguimiento para la creación de una red, mentoría y	1	30/01/2026

	conformación de comunidad de investigación colaborativa o entre mujeres investigadoras.		
Informe de resultados y evaluación	Evidencia documental que permita medir los logros del coloquio y sugerir mejoras para futuras ediciones.	1	14/03/2026
Video capsula	Evidencia multimedia informativa del coloquio, para su difusión posterior en medios institucionales o plataformas educativas	1	30/04/2026
Cartas de aceptación y/o constancias de participación	Los resultados relevantes del proyecto serán plasmados 2 congresos nacionales y 1 internacional reconocidos entre la comunidad científica y académica del área multidisciplinaria, los artículos serán sometido a una revista internacional indexada. Como evidencia se incluirá la confirmación del envío y el artículo sometido. Se incluirá como evidencia la constancia de participación otorgada por la organización del evento.	1	30/01/2026
Memoria formato digital.	Evidencia de una memoria electrónica que preserve los proyectos de investigación que participaron y fueron desarrollados durante el coloquio .	1	30/06/2026
Informe técnico	Se incluirá un informe técnico con los contenidos requeridos de la modalidad del proyecto: ● Descripción ● Objetivo ● Participantes ● Beneficiarios ● Alcance ● Tipo de mecanismo ● Resultados cuantitativos ● Evidencias	1	05/10/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. ROSA ELENA VIELMA CASTILLO
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

2. b CRONOGRAMA POR ETAPAS

Clave del proyecto: COAH-2025-C25-E023

Título del proyecto: "COMMUCYT: Coloquio multidisciplinario de mujeres ciencia y tecnología."

Etapa #	Descripción de la etapa	Actividades de la etapa	Productos de la etapa	Fecha inicio	Fecha término
1	En esta etapa se procederá al diseño de convocatoria para la participación de proyectos de investigación de mujeres en ciencia y tecnología	Elaboración de la convocatoria y lineamientos para la operación de participación de los trabajos que sean susceptibles de ser expuestos en el coloquio.	Convocatoria y lineamiento de operación, bases para la participación en formato electrónico.	30/09/2025	09/10/2025
1	Convocar a la participación de investigadoras en licenciatura y posgrado, afines a participar con una propuesta de proyectos de investigación.	Lanzamiento de convocatoria en los medios de difusión para la propagación del evento en diversos canales y redes sociales.	Convocatoria, cartas de invitación.	30/10/2025	19/11/2025
1	Conformar un comité externo con calidad profesional y científica que funja como jurado y valore la calidad de los trabajos	Selección de comité dictaminador de las propuestas aceptadas.	Cartas de invitación a jurados	18/11/2025	29/1/2025

1	Ejecución del Coloquio COMMUCYT trabajo y formato de cartel. Los participantes serán evaluados ante un jurado, comité externo evaluador	Exponer los proyectos en forma de ponencia, discusión en mesas de Ponencias en formato digital, carteles, programa del evento	Constancias de participación.	11/02/2026	12/02/2026
	Seleccionar los tres mejores proyectos de acuerdo a la calidad científica aplicada en la solución de problemas, en el área de procesos y administración de proyectos para lo cual contarán con un sistema de evaluación integral basado en una defensa presencial del proyecto y con instrumentos que califican el nivel de madurez de la investigación.	Evaluación integral por comité de las tres mejores propuestas para su divulgación en plataformas de ciencia y tecnología	Dictamen de aceptación.	14/02/2026	14/03/2026
	Elaboración de memoria formato digital.	Generar una memoria electrónica que preserve los proyectos de investigación generados en el sector productivo de la comarca lagunera.	Memoria Formato electrónico	01/05/2025	09/06/2026

	Elaboración de una video capsula digital que muestre al público los niveles de logro generados en el coloquio	Presentación en formato electrónico/digital de la cápsula informativa de los trabajos presentados en el coloquio.	Video archivo en formato electrónico para su divulgación y proyección.	01/05/2025	26/06/2026
	Entrega de cartas de aceptación divulgación 2 nacional/ 1 internacional.	Concentrar los tres dictámenes de aceptación para la divulgación de los productos presentados en el coloquio en las revistas	Dictámenes evidencias documentales de aceptación de los productos susceptibles a publicarse.	14/05/2025	01/07/2026

DR. MARIO PRUDENCIO VALDÉS GARZA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

DR. CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA
REPRESENTANTE LEGAL

DRA. VANESSA MARTÍNEZ SOSA
SECRETARIA TÉCNICA

DRA. ROSA ELENA VIELMA CASTILLO
RESPONSABLE TÉCNICA

M.C. RAMÓN HEREDIA MARTÍNEZ
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO

0955/25

CONVENIO MODIFICATORIO AL CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN Y SEGUIMIENTO AL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, QUE CELEBRAN EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA, EN LO SUCESIVO **"LA SEP"**, REPRESENTADA POR RICARDO VILLANUEVA LOMELÍ, SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR, ASISTIDO POR MARLENNE JOHVANA MENDOZA GONZÁLEZ, DIRECTORA GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS; EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, EN LO SUCESIVO **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, REPRESENTADO POR SU GOBERNADOR CONSTITUCIONAL, MANOLO JIMÉNEZ SALINAS, ASISTIDO POR OSCAR PIMENTEL GONZÁLEZ, SECRETARIO DE GOBIERNO, EMANUEL JOSÉ DE JESÚS GARZA FISHBURN, SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y JOSÉ ANTONIO GUIÉRREREZ RODRÍGUEZ, SECRETARIO DE FINANZAS, Y LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE COAHUILA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CENTRO DE COAHUILA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CARBONÍFERA, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PARRAS DE LA FUENTE Y LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD ACUÑA, EN LO SUCESIVO **"LAS UNIVERSIDADES"**, REPRESENTADAS POR SUS RECTORES, RECTORA Y ENCARGADA, SERGIO ALBERTO GUADARRAMA CORTEZ, MARÍA ESPERANZA CHAPA GARCÍA, CARLOS ALBERTO CENTENO ARANDA, JESÚS ALFREDO OYERVIDES VALDÉS, SERGIO VILLARREAL CÁRDENAS, SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS, ADRIÁN ALBERTO SÁNCHEZ ORTÍZ Y LUIS MANUEL NAVARRO GALINDO; A QUIENES DE MANERA CONJUNTA SE LES DENOMINARÁ **"LAS PARTES"**, CONFORME A LOS ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

A N T E C E D E N T E S

1.- "LA SEP" y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** suscribieron los Convenios de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de las Universidades indicadas en la Declaración **Tercera** de este instrumento.

En dichos Convenios, **"LA SEP"** y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** convinieron en aportar cada una el **50% (cincuenta por ciento)** del presupuesto anual de operación para **"LAS UNIVERSIDADES"**.

2.- Por Decretos expedidos por el H. Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza, **"LAS UNIVERSIDADES"** se crean como Organismos Públicos Descentralizados del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, integradas al Subsistema de Educación Superior "Tecnológico".

3.- Con fecha 31 de enero de 2025, **"LAS PARTES"** suscribieron el Convenio Específico para la Asignación de Recursos Financieros para la Operación y Seguimiento al Servicio Educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de Coahuila de Zaragoza, para el ejercicio fiscal 2025, en lo sucesivo "**EL CONVENIO"**, mediante el cual establecieron las bases para proporcionar apoyo financiero a **"LAS UNIVERSIDADES"** a fin de contribuir a su operación, hasta por la cantidad de **$463,454,572.00 (Cuatrocientos sesenta y tres millones cuatrocientos cincuenta y cuatro mil quinientos setenta y dos pesos 00/100 M.N.).**

En la cláusula **SEGUNDA** de **"EL CONVENIO"** se estableció que **"LA SEP"** y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, acordaron asignar por partes iguales a **"LAS UNIVERSIDADES",** recursos financieros para su operación durante el ejercicio fiscal 2025 de acuerdo con el calendario de ministraciones contenido en su **ANEXO TÉCNICO** y que forma parte integrante del mismo, conforme a lo siguiente:

Universidad	Presupuesto		Total
	Federal 50%	Estatal 50%	
Universidad Tecnológica de Coahuila	$59,467,553.00	$59,467,553.00	$118,935,106.00
Universidad Tecnológica de Torreón	$56,706,019.00	$56,706,019.00	$113,412,038.00
Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila	$32,494,357.00	$32,494,357.00	$64,988,714.00
Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila	$48,800,222.00	$48,800,222.00	$97,600,444.00
Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera	$10,020,868.00	$10,020,868.00	$20,041,736.00
Universidad Tecnológica de Saltillo	$10,987,475.00	$10,987,475.00	$21,974,950.00
Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña	$6,865,144.00	$6,865,144.00	$13,730,288.00
Universidad Tecnológica de Parras de La Fuente	$6,385,648.00	$6,385,648.00	$12,771,296.00
Total	**$231,727,286.00**	**$231,727,286.00**	**$463,454,572.00**

Asimismo, en la cláusula **DÉCIMA QUINTA** de **"EL CONVENIO"**, se estableció que surtiría sus efectos a partir de la fecha de su firma y hasta el **31 de diciembre del 2025** y que podría ser adicionado o modificado de común acuerdo por escrito, conforme a los preceptos y lineamientos que lo regulan.

D E C L A R A C I O N E S

I.- De **"LA SEP"**:

I.1.- Que de conformidad con lo dispuesto en los artículos 2o., fracción I, 26 y 38 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es una dependencia de la Administración Pública Centralizada, la cual tiene a su cargo el ejercicio de la función social educativa, sin perjuicio de la concurrencia de las Entidades Federativas y de los Municipios.

I.2.- Que Ricardo Villanueva Lomelí, Subsecretario de Educación Superior, suscribe el presente Convenio, en términos de lo previsto en el artículo 8, fracción IX del Reglamento Interior de la Secretaría de Educación Pública, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de septiembre de 2020 (RISEP).

I.3.- Que dentro de su estructura orgánica cuenta con la politécnicas, yl de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, adscrita a la Subsecretaría de Educación Superior, a la que de conformidad con lo establecido en el artículo 15 del RISEP corresponde, entre otras atribuciones: proponer a la persona Titular de la Subsecretaría de Educación Superior las políticas para el desarrollo de las universidades tecnológicas y politécnicas y otras instituciones de educación superior con programas educativos afines a la enseñanza tecnológica y politécnica, así como para el cumplimiento de sus objetivos; promover el diseño, desarrollo e innovación curricular de programas académicos, planes y programas de estudio, materiales educativos e instrumentos de evaluación del aprendizaje de la educación de tipo superior que imparten las universidades tecnológicas y politécnicas, así como proporcionar a éstas la asistencia académica, técnica y pedagógica que acuerden con la Secretaría; promover, dentro del marco de las normas aplicables, la adecuación de la estructura orgánica y la actualización normativa de las instituciones a que se refiere dicho artículo; coordinar, de conformidad con los convenios que al efecto se suscriban con las autoridades educativas de las Entidades Federativas, el funcionamiento y operación de las universidades tecnológicas y politécnicas; supervisar y evaluar el cumplimiento de los programas académicos, así como los de control escolar, administración, vinculación e investigación, a cargo de las

universidades tecnológicas y politécnicas; desarrollar, en coordinación con las universidades tecnológicas y politécnicas, un sistema integral de información académica; establecer, en coordinación con las unidades administrativas competentes de la Secretaría, los procedimientos para el control de los apoyos financieros otorgados a las universidades tecnológicas y politécnicas, y gestionar los apoyos necesarios para la operación de las universidades tecnológicas y politécnicas ante las unidades administrativas de la Secretaría y demás dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

I.4.- Que la Ley General de Educación Superior (LGES) en sus artículos 36, párrafo primero, 49, fracciones VI y XIII, y 51, señala que las autoridades educativas federal, de las Entidades Federativas y de los municipios concurrirán y se coordinarán, en el ámbito de sus competencias, para garantizar la prestación del servicio de educación superior en todo el territorio nacional; que adicionalmente a las atribuciones exclusivas a las que se refieren los artículos 47 y 48 de dicha Ley, corresponden a las autoridades educativas federal y de las Entidades Federativas, de manera concurrente, entre otras, las atribuciones siguientes: impulsar y apoyar la celebración de convenios y acuerdos para el fomento y desarrollo armónico de la educación superior y evaluar su impacto en los sectores sociales y productivos, y fomentar políticas de financiamiento para el desarrollo de la educación superior y la realización de proyectos entre las instituciones de educación superior, así como verificar su cumplimiento y promover, en términos de las disposiciones jurídicas aplicables, la asignación de recursos a las instituciones públicas de educación superior, y que el desarrollo de la educación superior en el territorio nacional se realizará mediante la coordinación y programación estratégica, participativa, interinstitucional y colaborativa entre las autoridades educativas federal, de las Entidades Federativas y de los municipios, con la participación activa de las autoridades y comunidades académicas de las instituciones de educación superior, en los términos y conforme a las instancias y disposiciones que se establecen en dicha Ley.

I.5.- Que asimismo, la LGES en sus artículos 62, párrafos primero y segundo, 65, párrafo segundo, y 67, fracciones V y VI, dispone que la Federación y las Entidades Federativas concurrirán en el cumplimiento progresivo, de conformidad con la disponibilidad presupuestaria, del mandato de obligatoriedad de la educación superior y al principio de gratuidad en la educación en términos de lo establecido en el artículo 3o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y que en la concurrencia del Estado para el financiamiento de las instituciones públicas de educación superior se considerará las necesidades nacionales, regionales y locales de la prestación del servicio de educación superior y se sujetará a las disposiciones de ingreso, gasto público, transparencia, rendición de cuentas y fiscalización que resulten aplicables; que la Secretaría de Educación Pública y las autoridades educativas de las Entidades Federativas establecerán procedimientos para asegurar una participación equitativa en el financiamiento de la educación superior, a efecto de alcanzar de manera gradual las aportaciones paritarias estatales respecto a los recursos federales que se destinen a las instituciones de educación superior de las Entidades Federativas, y que en el ejercicio de los recursos para el financiamiento de la educación superior, además de observar lo previsto por las disposiciones legales aplicables, los recursos públicos que reciban las instituciones públicas de educación superior deberán administrarse con eficiencia, responsabilidad y transparencia, a través de procedimientos que permitan la rendición de cuentas y el combate a la corrupción, y que el ejercicio del gasto público de las instituciones públicas de educación superior estará sujeto a las disposiciones y criterios establecidos en las leyes aplicables y su normatividad interna, debiendo observar los principios de legalidad, eficiencia, eficacia, economía, transparencia, rendición de cuentas y honradez.

I.6.- Que concurre con **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, para contribuir al mejoramiento de la calidad, la pertinencia, la diversificación y la ampliación de la oferta educativa en beneficio de la educación superior y de **"LAS UNIVERSIDADES"**, a fin de fortalecer e impulsar el desarrollo de las actividades que le han sido encomendadas.

Una vez realizado el análisis de la disponibilidad presupuestal en el ejercicio fiscal 2025, ha concluido que es procedente otorgar a **"LAS UNIVERSIDADES"** las cantidades que se precisan en el presente convenio y, para ello, cuenta con los recursos financieros necesarios en su presupuesto autorizado correspondiente

al referido ejercicio fiscal, con cargo al Programa Presupuestario: **U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales**.

I.7.- Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en la calle de República de Brasil No. 31, Oficina No. 306, Colonia Centro Histórico, Demarcación Territorial Cuauhtémoc, C.P. 06029, en la Ciudad de México.

II.- De **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**:

II.1.- Que es una Entidad integrante de la Federación de conformidad con lo establecido en los artículos 40 y 42, fracción I, 43, 115, y 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y el artículo 1º de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza.

II.2.- Que el Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza, cuenta con las suficientes facultades legales para suscribir el presente instrumento, de conformidad con los artículos 75 y 82, fracción V de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza; y 1, 2, 5 y 9 apartado B, fracción V de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza.

II.3.- Que los Secretarios de Estado que asisten al Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza, cuentan con las suficientes facultades para celebrar el presente documento, de conformidad con los artículos 86 de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza, 1, 4, 18 fracciones I, II y V, 19 fracción XX, 21, 22 y 25 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza.

II.4.- Que para apoyar el financiamiento de **"LAS UNIVERSIDADES"**, ha acordado la participación del Poder Ejecutivo Federal por conducto de **"LA SEP"**, en el marco de la coordinación de acciones de los dos órdenes de gobierno, a fin de impulsar el desarrollo económico y social de la Entidad.

II.5.- Que cuenta con los recursos financieros necesarios para la celebración del presente convenio en su presupuesto autorizado en el ejercicio fiscal 2025.

II.6.- Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en Palacio de Gobierno, 1er piso, Juárez y Zaragoza S/N, zona centro, C.P. 25000, en la Ciudad de Saltillo, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.- De **"LAS UNIVERSIDADES"**:

III.1.- Universidad Tecnológica de Coahuila

a) Que la Universidad Tecnológica de Coahuila es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Coahuila", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 15 de diciembre de 1995 y con sus reformas.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Coahuila" tiene por objeto: el impartir educación técnica superior con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y del nivel de técnico superior universitario o profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos, de licenciatura, ingeniería y posgrado, estos programas operan con base en los requisitos y modelo pedagógico, académico y administrativo aprobado por la Secretaría de Educación, a través de la

Subsecretaría de Educación Superior y por conducto de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 18, fracción I y 19 fracción I de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza, así como conforme al artículo 16 fracción X del Decreto que crea la Universidad Tecnológica de Coahuila, de fecha 15 de diciembre de 1995 y reformado mediante Decreto publicado en dicho órgano informativo, en fecha 22 de mayo de 2015.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en Avenida Industria Metalúrgica No. 2001, del Parque Industrial Ramos Arizpe, en la Ciudad de Ramos Arizpe, Coahuila de Zaragoza, C.P. 25900.

III.2.- Universidad Tecnológica de Torreón.

a) Que la Universidad Tecnológica de Torreón es un organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo Primero del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Torreón", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el viernes 13 de noviembre de 1998 y modificado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 12 de noviembre de 2010, así como segunda modificación de fecha 26 de abril de 2013.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Torreón", tiene por objeto principal: Impartir educación técnica-superior universitaria, estudios de licenciatura y posgrado, con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; En consideración a las necesidades de la región y en atención a la normatividad que expida la autoridad educativa federal y local, se podrán ofrecer estudios distintos a los previstos en el párrafo anterior; así como planear, formular, desarrollar y operar programas y acciones de investigación tecnológica y servicios tecnológicos, prestar servicios de asesorías, apoyo administrativo y técnico, capacitación técnica, elaboración y desarrollo de proyectos de ingeniería, supervisión, estudios y actividades en materia de seguridad, salud y medio ambiente, estudios y desarrollo de proyectos geológicos, exploración, explotación y producción de hidrocarburos y demás áreas del sector energético y servicios diversos al sector público, social y privado.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto por los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza y el artículo Décimo Cuarto fracción IV del Decreto de Creación.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle Carretera Torreón-Matamoros Km 10, Ejido El Águila, C.P. 27400, Ciudad de Torreón, Coahuila de Zaragoza.

III.3.- Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

a) Que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es un Organismo Público descentralizado de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo establecido en el artículo Primero del Decreto que crea la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 13 de noviembre de 1998 y reformado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 5 de junio de 2012.

b) Que de acuerdo al Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila tiene por objeto: Impartir educación Técnica-Superior universitaria con el propósito de contribuir a la formación de profesionistas aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación mediante la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; En consideración a las necesidades de la región y en atención a la normatividad que expida la autoridad educativa federal y local, se podrán ofrecer estudios distintos a los previstos en el párrafo anterior; Asimismo, la Universidad podrá ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados de nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras Instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de licenciatura, ingeniería y posgrado. Estos programas operarán con base en los requisitos y el modelo pedagógico, académico y administrativo aprobado por la Secretaría de Educación, a través de la Subsecretaría de Educación Superior y por conducto de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza y el Artículo Décimo Cuarto fracción IV del Decreto que crea la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 13 de noviembre de 1998 y reformado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 5 de junio del 2012.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en la Carretera 57 Kilómetro 18 s/n, Colonia Rio Escondido, C. P. 26170, Ciudad de Nava, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.4.- Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

a) Que la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo Primero del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 2 de agosto del 2002 y reformado mediante Decreto, publicado en el mismo medio el día 5 de junio del 2012.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila", tiene por objeto: impartir educación técnica-superior universitaria; asimismo, la Universidad ofrecerá programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados de nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de licenciatura, ingeniería y posgrado. Estos programas operarán con base en los requisitos y el modelo pedagógico, académico y administrativo aprobado por la Secretaría de Educación, a través de la Subsecretaría de Educación Superior y por conducto de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas; la educación que imparta lo será con firme propósito de contribuir a la formación de profesionistas de calidad y con espíritu de servicio para la solución creativa de los problemas de su entorno, haciendo uso adecuado de los avances científicos y tecnológicos y de la aplicación correcta de los conocimientos adquiridos en su proceso de formación.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la Ley de entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza y el artículo 17 fracción IV del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 2 de agosto de 2002 y reformado mediante Decreto publicado en el mismo medio el día 5 de junio del 2012.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en Carretera 57 Norte, Kilómetro 14.5 tramo Monclova-Sabinas, C.P. 25710, Ciudad de Monclova, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.5.- Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera.

a) Que la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 22 de marzo de 2013.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera", tiene por objeto:

1. Ofrecer programas cortos de educación superior, de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad;

2. Formar, a partir de egresados del bachillerato, Técnicos Superiores Universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos;
3. Ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel Técnico Superior Universitario o Profesional Asociado de otras Instituciones de Educación Superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de ingeniería técnica (Licencia Profesional) y licenciatura;

4. Desarrollar estudios o proyectos en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y mayor eficiencia de la producción de bienes o servicios y a la elevación de la calidad de vida de la comunidad.

5. Desarrollar programas de apoyo técnico en beneficio de la comunidad;

6. Promover la cultura científica y tecnológica;

7. Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad; y

8. Desarrollar y promover una cultura de la legalidad y respeto a los derechos humanos en los educandos.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en el artículo 18 fracción X del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 22 de marzo de 2013.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle Carretera Rosita - Múzquiz Km. 3, C.P. 26900, Ciudad de San Juan de Sabinas, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.6.- Universidad Tecnológica de Saltillo

a) Que la Universidad Tecnológica de Saltillo es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Saltillo", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 14 de enero de 2014.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Saltillo", tiene por objeto: Ofrecer programas cortos de educación superior de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad; Formar a partir de egresados de bachillerato, técnicos superiores universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos. Ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras Instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar todos los niveles académicos de tipo superior previstos en la Ley General de Educación.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 12 y 16 fracciones I y XIII del Decreto que crea la "Universidad Tecnológica de Saltillo", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 14 de enero de 2014.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en la Carretera a General Cepeda, Calle Nogal s/n, Ejido Derramadero, C.P. 25300, Ciudad de Saltillo, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.7.- Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

a) Que la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña, es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo primero del Decreto que crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 30 de junio de 2017.

b) Que de acuerdo con el Decreto que crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña", tiene por objeto: Ofrecer programas cortos de educación superior, de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad para formar técnicos superiores universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos, a través del modelo académico, bilingüe, internacional y sustentable;

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en el artículo 19 del Decreto que crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, el día 30 de junio de 2017.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle Camino a la Universidad No. 2175, Colonia Jabalí Zorra, C.P. 26309, Ciudad Acuña, Estado de Coahuila de Zaragoza.

III.8.- Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente

a) Que la Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Decreto por el cual se crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 26 de enero de 2016.

b) Que de acuerdo con el Decreto por el cual se crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente", tiene por objeto: ofrecer programas cortos de educación superior, de dos años, con la característica de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad; a partir de egresados de bachillerato, técnico superior universitario para aplicación de conocimientos y solución de problemas con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos; ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de Ingeniería técnica, Licenciatura y Posgrado.

c) Que su representante cuenta con facultades suficientes para suscribir el presente instrumento, en términos de lo dispuesto en los artículos 18 fracción I y 19 fracción I de la ley de entidades para estatales del estado de Coahuila de Zaragoza y el artículo 16 fracción I Decreto por el cual se crea el organismo público descentralizado denominado "Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente", publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el día 26 de enero de 2016.

d) Que para efectos del presente instrumento señala como domicilio el ubicado en calle 20 noviembre No. 100 colonia José Gustavo Madero, c. p. 27989, ciudad de Parras de la Fuente, Estado de Coahuila de Zaragoza.

IV.- De **"LAS PARTES"**:

IV.1.- Que conocen el modelo educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico, así como los proyectos académicos, de vinculación y extensión universitaria en que se encuentran comprometidas **"LAS UNIVERSIDADES"**, los cuales son congruentes con las políticas vigentes en materia de educación superior.

IV.2.- Que es su voluntad conjuntar esfuerzos y recursos para apoyar financieramente a **"LAS UNIVERSIDADES"**, con el propósito de contribuir a la realización de dichos programas.

En mérito de los anteriores antecedentes y declaraciones, **"LAS PARTES"** acuerdan las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA.- Es objeto del presente Convenio modificar la cláusula **SEGUNDA**, párrafo segundo y el **Anexo Técnico**, numerales 1, 2 y 3 de **"EL CONVENIO"**.

SEGUNDA. - "LA SEP" y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, acuerdan modificar la cláusula **SEGUNDA**, párrafo segundo de **"EL CONVENIO"**, para quedar como sigue:

[...]

"LA SEP" aportará a **"LAS UNIVERSIDADES"** los recursos federales señalados **hasta por la cantidad de $260,476,991.00 (Doscientos sesenta millones cuatrocientos setenta y seis mil novecientos noventa y un pesos 00/100 M.N.),** en la cuenta bancaria productiva y específica que para tal efecto determine la Secretaría de Finanzas de **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**, sujeto invariablemente a la disponibilidad presupuestaria y al "Calendario de Ministración y Ejecución de recursos correspondientes al ejercicio fiscal 2025 del Programa Presupuestario U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales" señalado en el numeral 2 del **ANEXO TÉCNICO** del presente convenio, para lo cual **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** deberá enviar a la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas de **"LA SEP"**, previo a la ministración de recursos, el comprobante fiscal digital por internet (CFDI) en formato PDF y XML que corresponda conforme a la calendarización establecida en el **ANEXO TÉCNICO**, de acuerdo con lo establecido en las disposiciones jurídicas aplicables en la materia.

[...]

TERCERA. - "LA SEP" y **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** acuerdan modificar el **Anexo Técnico**, numerales **1**, **2** y **3** de **"EL CONVENIO"**, para quedar como el que se adjunta al presente convenio modificatorio, mismo que una vez firmado por **"LAS PARTES"**, pasará a formar parte integrante de **"EL CONVENIO"**.

CUARTA. - "LAS PARTES" acuerdan que, con excepción de las modificaciones en la cláusula **SEGUNDA**, así como en el **Anexo Técnico** de **"EL CONVENIO"**, a que se refieren las cláusulas **PRIMERA**, **SEGUNDA** y **TERCERA** de este instrumento, rigen todas y cada una de las declaraciones y cláusulas de **"EL CONVENIO"**, mismo que se tiene por ratificado mediante el presente acto.

QUINTA. - El presente instrumento entrará en vigor a partir del día **28 de noviembre de 2025**.

Enteradas **"LAS PARTES"** del contenido y términos del presente **CONVENIO MODIFICATORIO**, lo suscriben en cuatro tantos en la Ciudad de México, el día **28 de noviembre de 2025**.

Por: **"LA SEP"**

Ricardo Villanueva Lomelí
Subsecretario de Educación Superior

Marlenne Johvana Mendoza González
Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

Por: **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**

Manolo Jiménez Salinas
Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza

Oscar Pimentel González
Secretario de Gobierno

Emanuel José de Jesús Garza Fishburn
Secretario de Educación

José Antonio Gutiérrez Rodríguez
Secretario de Finanzas

Por: **"LAS UNIVERSIDADES"**

Sergio Alberto Guadarrama Cortez
Rector de la Universidad Tecnológica de Coahuila

María Esperanza Chapa García
Rectora de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Carlos Alberto Centeno Aranda
Rector de la Universidad Tecnológica de Torreón

Jesús Alfredo Oyervides Valdés
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Sergio Villarreal Cárdenas
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Sofía Lidieth Carranza Cons
Encargada del Despacho de la Universidad Tecnológica de Saltillo

Adrián Alberto Sánchez Ortíz
Rector de la Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente

Luis Manuel Navarro Galindo
Rector de la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

ÚLTIMA HOJA DEL CONVENIO MODIFICATORIO AL CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN Y SEGUIMIENTO AL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, CELEBRADO ENTRE EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE **"LA SEP"**, **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** Y **"LAS UNIVERSIDADES"**.

ANEXO TÉCNICO QUE FORMA PARTE INTEGRANTE DEL CONVENIO MODIFICATORIO AL CONVENIO ESPECIFÍCO PARA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, CELEBRADO ENTRE EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE "LA SEP"; "EL GOBIERNO DEL ESTADO" Y "LAS UNIVERSIDADES".

1. **DISTRIBUCIÓN DE LA CONCURRENCIA EN EL FINANCIAMENTO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSITEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA**

- **RECURSO ORIGINAL:**
  a) Recursos federales señalados en la Cláusula **SEGUNDA** del Convenio: **$231,727,286.00 (Doscientos treinta y un millones setecientos veintisiete mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.).**
  b) Recursos estatales comprometidos conforme a la Cláusula Segunda del Convenio: **$231,727,286.00 (Doscientos treinta y un millones setecientos veintisiete mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.).**
- **RECURSOS AMPLIADOS:**
  c) Recursos federales hasta por: **Hasta por $28,749,705.00 (Veintiocho millones setecientos cuarenta y nueve mil setecientos cinco pesos 00/100 M.N.).**
  d) Recursos estatales: **$28,749,705.00 (Veintiocho millones setecientos cuarenta y nueve mil setecientos cinco pesos 00/100 M.N.).**

Universidad	Presupuesto		Total
	Federal 50%	Estatal 50%	
Universidad Tecnológica de Coahuila	$66,058,009.00	$66,058,009.00	$132,116,018.00
Universidad Tecnológica de Torreón	$63,670,264.00	$63,670,264.00	$127,340,528.00
Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila	$36,362,518.00	$36,362,518.00	$72,725,036.00
Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila	$53,969,288.00	$53,969,288.00	$107,938,576.00
Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera	$11,356,143.00	$11,356,143.00	$22,712,286.00
Universidad Tecnológica de Saltillo	$12,191,639.00	$12,191,639.00	$24,383,278.00
Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña	$7,757,509.00	$7,757,509.00	$15,515,018.00
Universidad Tecnológica de Parras de La Fuente	$9,111,621.00	$9,111,621.00	$18,223,242.00
Total	**$260,476,991.00**	**$260,476,991.00**	**$520,953,982.00**

2. CALENDARIO DE MINISTRACIÓN Y EJECUCIÓN DE RECURSOS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025 DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DEL U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES

Universidad Tecnológica de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$23,787,021.00	$23,787,021.00	
Abril	$41,627,286.00	$17,840,265.00	$59,467,551.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$8,920,132.00	$8,920,132.00	$17,840,264.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$8,920,135.00	$8,920,135.00	$17,840,270.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$6,590,456.00	$6,590,456.00	$13,180,912.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$66,058,009.00**	**$66,058,009.00**	**$132,116,018.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Torreón

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$22,682,407.00	$22,682,407.00	
Abril	$39,694,212.00	$17,011,805.00	$56,706,017.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$8,505,902.00	$8,505,902.00	$17,011,804.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$8,505,905.00	$8,505,905.00	$17,011,810.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	

Universidad Tecnológica de Torreón

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Diciembre	$6,964,245.00	$6,964,245.00	$13,928,490.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$63,670,264.00**	**$63,670,264.00**	**$127,340,528.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$12,997,742.00	$12,997,742.00	
Abril	$22,746,049.00	$9,748,307.00	$32,494,356.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$4,874,153.00	$4,874,153.00	$9,748,306.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$4,874,155.00	$4,874,155.00	$9,748,310.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$3,868,161.00	$3,868,161.00	$7,736,322.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$36,362,518.00**	**$36,362,518.00**	**$72,725,036.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$19,520,088.00	$19,520,088.00	
Abril	$34,160,154.00	$14,640,066.00	$48,800,220.00	

Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$7,320,033.00	$7,320,033.00	$14,640,066.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$7,320,035.00	$7,320,035.00	$14,640,070.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$5,169,066.00	$5,169,066.00	$10,338,132.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$53,969,288.00**	**$53,969,288.00**	**$107,938,576.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$4,008,347.00	$4,008,347.00	
Abril	$7,014,607.00	$3,006,260.00	$10,020,867.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$1,503,130.00	$1,503,130.00	$3,006,260.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$1,503,131.00	$1,503,131.00	$3,006,262.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$1,335,275.00	$1,335,275.00	$2,670,550.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$11,356,143.00**	**$11,356,143.00**	**$22,712,286.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Saltillo

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$4,394,990.00	$4,394,990.00	
Abril	$7,691,232.00	$3,296,242.00	$10,987,474.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$1,648,121.00	$1,648,121.00	$3,296,242.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$1,648,122.00	$1,648,122.00	$3,296,244.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$1,204,164.00	$1,204,164.00	$2,408,328.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$12,191,639.00**	**$12,191,639.00**	**$24,383,278.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$2,746,057.00	$2,746,057.00	
Abril	$4,805,600.00	$2,059,543.00	$6,865,143.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$1,029,771.00	$1,029,771.00	$2,059,542.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$1,029,773.00	$1,029,773.00	$2,059,546.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$892,365.00	$892,365.00	$1,784,730.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$7,757,509.00**	**$7,757,509.00**	**$15,515,018.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.
*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Universidad Tecnológica de Parras de La Fuente

Mes	MINISTRACIÓN			PERIODO DE EJECUCIÓN
	Aportación Federal	Aportación Estatal	Total Mensual	
Enero	$0.00	$0.00	$0.00	Enero a noviembre 2025
Febrero	$0.00	$0.00	$0.00	
Marzo	$0.00	$2,554,259.00	$2,554,259.00	
Abril	$4,469,953.00	$1,915,694.00	$6,385,647.00	
Mayo	$0.00	$0.00	$0.00	
Junio	$0.00	$0.00	$0.00	
Julio	$957,847.00	$957,847.00	$1,915,694.00	
Agosto	$0.00	$0.00	$0.00	
Septiembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Octubre	$957,848.00	$957,848.00	$1,915,696.00	
Noviembre	$0.00	$0.00	$0.00	
Diciembre	$2,725,973.00	$2,725,973.00	$5,451,946.00	Durante diciembre 2025 al primer trimestre del 2026*
Total Anual	**$9,111,621.00**	**$9,111,621.00**	**$18,223,242.00**	

Notas: La asignación de recursos federales depende de la disponibilidad presupuestaria.

*** En términos de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

3. CATÁLOGO DE PUESTOS Y LOS TABULADORES DE SUELDOS PARA LOS SERVIDORES PÚBLICOS SUPERIORES Y DE MANDOS MEDIOS, PERSONAL ACADÉMICO Y PERSONAL ADMINISTRATIVO

Educación
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-III

05EUT0001Q - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE COAHUILA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 78,439.80	$ 78,439.80	$ 941,277.60
SECRETARIO ACADÉMICO	1	$ 66,679.05	$ 66,679.05	$ 800,148.60
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	$ 66,679.05	$ 66,679.05	$ 800,148.60
ABOGADO GENERAL	1	$ 58,838.15	$ 58,838.15	$ 706,057.80
CONTRALOR INTERNO	1	$ 58,838.15	$ 58,838.15	$ 706,057.80
DIRECTOR DE ÁREA	10	$ 58,838.15	$ 588,381.50	$ 7,060,578.00
SUBDIRECTOR DE ÁREA	8	$ 41,729.20	$ 333,833.60	$ 4,006,003.20
JEFE DE DEPARTAMENTO	19	$ 30,323.60	$ 576,148.40	$ 6,913,780.80
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	42	$ 460,365.15	$ 1,827,837.70	$ 21,934,052.40

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	19	$ 30,313.75	$ 575,961.25	$ 6,911,535.00
PROFESOR TITULAR "B"	22	$ 35,882.50	$ 789,415.00	$ 9,472,980.00
PROFESOR TITULAR "C"	7	$ 42,068.70	$ 294,480.90	$ 3,533,770.80
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,870.45	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 23,405.55	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	24	$ 26,229.80	$ 629,515.20	$ 7,554,182.40
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,874.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 19,667.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 21,630.00	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 540.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	3,185	$ 606.65	$ 1,932,180.25	$ 23,186,163.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 679.80	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 239,770.20	$ 4,221,552.60	$ 50,658,631.20

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	1	$ 24,677.80	$ 24,677.80	$ 296,133.60
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	1	$ 26,166.90	$ 26,166.90	$ 314,002.80
ENFERMERA ESCOLAR	1	$ 22,150.90	$ 22,150.90	$ 265,810.80
COORDINADOR	14	$ 18,595.60	$ 260,338.40	$ 3,124,060.80
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	10	$ 18,595.60	$ 185,956.00	$ 2,231,472.00
INGENIERO EN SISTEMAS	2	$ 14,628.80	$ 29,257.60	$ 351,091.20
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 12,906.60	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	15	$ 11,626.10	$ 174,391.50	$ 2,092,698.00
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	2	$ 10,005.05	$ 20,010.10	$ 240,121.20
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	3	$ 10,005.05	$ 30,015.15	$ 360,181.80
ANALISTA ADMINISTRATIVO	12	$ 9,734.30	$ 116,811.60	$ 1,401,739.20
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	1	$ 9,734.30	$ 9,734.30	$ 116,811.60
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	2	$ 9,734.30	$ 19,468.60	$ 233,623.20
CHOFER DE RECTOR	0	$ 8,900.00	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 8,843.55	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 8,843.55	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 8,843.55	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	0	$ 10,005.05	$ -	$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 9,867.55	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	5	$ 9,734.30	$ 48,671.50	$ 584,058.00
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	1	$ 9,606.15	$ 9,606.15	$ 115,273.80
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	0	$ 9,456.40	$ -	$ -
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	70	$ 308,828.30	$ 977,256.50	$ 11,727,078.00

TOTAL SUELDOS	$ 84,319,761.60

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 2,437,116.93	$ 5,628,736.80	$ 1,303,008.67	$ 9,368,862.40
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 609,279.23	$ -	$ -	$ 609,279.23
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 3,377,242.08	$ 781,805.20	$ 4,159,047.28
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 2,990,842.55	$ 5,050,665.53	$ 1,169,189.68	$ 9,210,697.76
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 952,449.86	$ 1,608,411.54	$ 372,334.73	$ 2,933,196.13
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 6,375.60	$ 36,376.07	$ 10,626.00	$ 53,377.67
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 2,520.00	$ 14,377.89	$ 4,200.00	$ 21,097.89
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 1,499,921.04	$ 2,532,931.56	$ 586,353.90	$ 4,619,206.50
RETIRO /2	2%	$ 438,681.05	$ 1,013,172.62	$ 234,541.56	$ 1,686,395.23
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 8,937,186.27	$ 19,261,914.10	$ 4,462,059.73	$ 32,661,160.10

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-III	1,408.10	MENSUAL	$ 1,216,598.40	$ 1,182,804.00	$ 2,399,402.40
DESPENSA (HORAS HSM)	A-III	35.20	MENSUAL	$ 1,345,344.00	$ -	$ 1,345,344.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-III	1,020.40	MENSUAL	$ 232,651.20	$ -	$ 232,651.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-III	1,124.55	MENSUAL	$ 296,881.20	$ -	$ 296,881.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-III	1,254.55	MENSUAL	$ 105,382.20	$ -	$ 105,382.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-III	743.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-III	845.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-III	927.20	MENSUAL	$ 267,033.60	$ -	$ 267,033.60
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-III	403.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-III	427.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-III	528.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-III	21.05	MENSUAL	$ 804,531.00	$ -	$ 804,531.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 4,268,421.60	$ 1,182,804.00	$ 5,451,225.60

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	50	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 71,400.00	$ 856,800.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	10	$ 2,682.60	ANUAL	$ 26,826.00	$ 26,826.00
LENTES	100	$ 2,550.00	ANUAL	$ 255,000.00	$ 255,000.00
ÚTILES ESCOLARES	100	$ 714.00	ANUAL	$ 71,400.00	$ 71,400.00
IMPRESIÓN DE TESIS	5	$ 1,885.45	ANUAL	$ 9,427.25	$ 9,427.25
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	72	$ 997.55	ANUAL	$ 71,823.60	$ 71,823.60
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	3,185	$ 24.95	ANUAL	$ 79,465.75	$ 79,465.75
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 1,406,952.60

TOTAL PRESTACIONES	39,519,338.30

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 84,319,761.60
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 39,519,338.30
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$123,839,099.90

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 61,919,550.00	$ 61,919,550.00	$123,839,100.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 61,919,550.00	$ 61,919,550.00	$123,839,100.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 4,138,459.00	$ 4,138,459.00	$ 8,276,918.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 4,138,459.00	$ 4,138,459.00	$ 8,276,918.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 66,058,009.00	$ 66,058,009.00	$132,116,018.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-II

05EUT0002P - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TORREÓN

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 74,000.10	$ 74,000.10	$ 888,001.20
SECRETARIO ACADÉMICO	1	$ 62,904.55	$ 62,904.55	$ 754,854.60
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	$ 62,904.55	$ 62,904.55	$ 754,854.60
ABOGADO GENERAL	1	$ 55,507.45	$ 55,507.45	$ 666,089.40
CONTRALOR INTERNO	1	$ 55,507.45	$ 55,507.45	$ 666,089.40
DIRECTOR DE ÁREA	9	$ 55,507.45	$ 499,567.05	$ 5,994,804.60
SUBDIRECTOR DE ÁREA	6	$ 39,367.60	$ 236,205.60	$ 2,834,467.20
JEFE DE DEPARTAMENTO	17	$ 28,607.05	$ 486,319.85	$ 5,835,838.20
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	37	$ 434,306.20	$ 1,532,916.60	$ 18,394,999.20

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	24	$ 25,209.85	$ 605,036.40	$ 7,260,436.80
PROFESOR TITULAR "B"	8	$ 29,840.95	$ 238,727.60	$ 2,864,731.20
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 34,980.15	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 17,357.00	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 19,463.40	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	56	$ 21,807.15	$ 1,221,200.40	$ 14,654,404.80
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 14,770.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 16,247.55	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	15	$ 17,872.10	$ 268,081.50	$ 3,216,978.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 447.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	3,763	$ 502.30	$ 1,890,154.90	$ 22,681,858.80
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 562.75	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 199,061.70	$ 4,223,200.80	$ 50,678,409.60

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 24,279.10	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	1	$ 23,182.55	$ 23,182.55	$ 278,190.60
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 24,279.10	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	2	$ 20,820.35	$ 41,640.70	$ 499,688.40
COORDINADOR	19	$ 15,242.45	$ 289,606.55	$ 3,475,278.60
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 15,242.45	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	2	$ 11,991.00	$ 23,982.00	$ 287,784.00
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 10,579.40	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	8	$ 9,529.85	$ 76,238.80	$ 914,865.60
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	3	$ 8,364.00	$ 25,092.00	$ 301,104.00
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	3	$ 8,364.00	$ 25,092.00	$ 301,104.00
ANALISTA ADMINISTRATIVO	13	$ 8,364.00	$ 108,732.00	$ 1,304,784.00
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	1	$ 8,364.00	$ 8,364.00	$ 100,368.00
CHOFER DE RECTOR	1	$ 8,364.00	$ 8,364.00	$ 100,368.00
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	6	$ 8,364.00	$ 50,184.00	$ 602,208.00
CHOFER ADMINISTRATIVO	1	$ 8,364.00	$ 8,364.00	$ 100,368.00
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	2	$ 8,364.00	$ 16,728.00	$ 200,736.00
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	3	$ 8,364.00	$ 25,092.00	$ 301,104.00
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	2	$ 8,364.00	$ 16,728.00	$ 200,736.00
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	15	$ 8,364.00	$ 125,460.00	$ 1,505,520.00
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	82	$ 272,242.25	$ 872,850.60	$ 10,474,207.20

TOTAL SUELDOS	$ 79,547,616.00

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 2,043,888.80	$ 5,630,934.40	$ 1,163,800.80	$ 8,838,624.00
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 510,972.20	$ -	$ -	$ 510,972.20
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 3,378,560.64	$ 698,280.48	$ 4,076,841.12
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 2,583,170.99	$ 5,052,637.44	$ 1,044,278.46	$ 8,680,086.88
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 822,624.66	$ 1,609,039.50	$ 332,556.08	$ 2,764,220.25
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 5,616.60	$ 45,699.79	$ 12,447.60	$ 63,763.99
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 2,220.00	$ 18,063.16	$ 4,920.00	$ 25,203.16
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 1,295,471.91	$ 2,533,920.48	$ 523,710.36	$ 4,353,102.75
RETIRO /2	2%	$ 367,899.98	$ 1,013,568.19	$ 209,484.14	$ 1,590,952.32
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 7,631,865.15	$ 19,282,423.60	$ 3,989,477.92	$ 30,903,766.67

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-II	1,408.10	MENSUAL	$ 1,740,411.60	$ 1,385,570.40	$ 3,125,982.00
DESPENSA (HORAS HSM)	A-II	35.20	MENSUAL	$ 1,589,491.20	$ -	$ 1,589,491.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-II	840.90	MENSUAL	$ 242,179.20	$ -	$ 242,179.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-II	926.20	MENSUAL	$ 88,915.20	$ -	$ 88,915.20
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-II	1,032.95	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-II	612.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-II	696.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-II	763.60	MENSUAL	$ 513,139.20	$ -	$ 513,139.20
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-II	331.85	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-II	351.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-II	435.20	MENSUAL	$ 78,336.00	$ -	$ 78,336.00
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-II	17.50	MENSUAL	$ 790,230.00	$ -	$ 790,230.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 5,042,702.40	$ 1,385,570.40	$ 6,428,272.80

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	17	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 24,276.00	$ 291,312.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	8	$ 2,682.60	ANUAL	$ 21,460.80	$ 21,460.80
LENTES	131	$ 2,550.00	ANUAL	$ 334,050.00	$ 334,050.00
ÚTILES ESCOLARES	131	$ 714.00	ANUAL	$ 93,534.00	$ 93,534.00
IMPRESIÓN DE TESIS	4	$ 1,885.45	ANUAL	$ 7,541.80	$ 7,541.80
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	103	$ 997.55	ANUAL	$ 102,747.65	$ 102,747.65
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	3,763	$ 24.95	ANUAL	$ 93,886.85	$ 93,886.85
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 980,743.10

TOTAL PRESTACIONES	38,312,782.57

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 79,547,616.00
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 38,312,782.57
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$117,860,398.57

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 58,930,199.00	$ 58,930,199.00	$117,860,398.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 58,930,199.00	$ 58,930,199.00	$117,860,398.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 4,740,065.00	$ 4,740,065.00	$ 9,480,130.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 4,740,065.00	$ 4,740,065.00	$ 9,480,130.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 63,670,264.00	$ 63,670,264.00	$127,340,528.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)



UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA LIBRE DE LA FRONTERA NORTE

05EUT0003O - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 78,439.80	$ 78,439.80	$ 941,277.60
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	1	$ 58,838.15	$ 58,838.15	$ 706,057.80
CONTRALOR INTERNO	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	8	$ 58,838.15	$ 470,705.20	$ 5,648,462.40
SUBDIRECTOR DE ÁREA	2	$ 41,729.20	$ 83,458.40	$ 1,001,500.80
JEFE DE DEPARTAMENTO	7	$ 30,323.60	$ 212,265.20	$ 2,547,182.40
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	19	$ 460,365.15	$ 903,706.75	$ 10,844,481.00

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 30,313.75	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	16	$ 35,882.50	$ 574,120.00	$ 6,889,440.00
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 42,068.70	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,870.45	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 23,405.55	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	12	$ 26,229.80	$ 314,757.60	$ 3,777,091.20
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,874.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 19,667.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 21,630.00	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 540.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	1,276	$ 606.65	$ 774,085.40	$ 9,289,024.80
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 679.80	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 239,770.20	$ 1,662,963.00	$ 19,955,556.00

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 24,677.80	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	2	$ 22,150.90	$ 44,301.80	$ 531,621.60
COORDINADOR	13	$ 18,595.60	$ 241,742.80	$ 2,900,913.60
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 18,595.60	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	2	$ 14,769.45	$ 29,538.90	$ 354,466.80
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 14,147.65	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	21	$ 13,045.85	$ 273,962.85	$ 3,287,554.20
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	2	$ 12,774.65	$ 25,549.30	$ 306,591.60
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	0	$ 12,774.65	$ -	$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	4	$ 12,596.40	$ 50,385.60	$ 604,627.20
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	1	$ 12,596.40	$ 12,596.40	$ 151,156.80
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	2	$ 12,596.40	$ 25,192.80	$ 302,313.60
CHOFER ADMINISTRATIVO	1	$ 12,596.40	$ 12,596.40	$ 151,156.80
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	1	$ 12,596.40	$ 12,596.40	$ 151,156.80
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 12,774.65	$ 12,774.65	$ 153,295.80
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 12,638.85	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	11	$ 12,596.40	$ 138,560.40	$ 1,662,724.80
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	1	$ 12,596.40	$ 12,596.40	$ 151,156.80
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	62	$ 355,243.45	$ 892,394.70	$ 10,708,736.40

TOTAL SUELDOS	$ 41,508,773.40

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 1,204,942.33	$ 2,217,284.00	$ 1,189,859.60	$ 4,612,085.93
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 301,235.58	$ -	$ -	$ 301,235.58
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 1,330,370.40	$ 713,915.76	$ 2,044,286.16
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 2,062,394.04	$ 1,989,568.93	$ 1,067,661.02	$ 5,119,623.99
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 656,780.45	$ 633,588.90	$ 340,002.38	$ 1,630,371.73
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 2,884.20	$ 14,444.97	$ 9,411.60	$ 26,740.77
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,140.00	$ 5,709.47	$ 3,720.00	$ 10,569.47
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 1,034,299.92	$ 997,777.80	$ 535,436.82	$ 2,567,514.54
RETIRO /2	2%	$ 216,889.62	$ 399,111.12	$ 214,174.73	$ 830,175.47
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 5,480,566.15	$ 7,587,855.60	$ 4,074,181.91	$ 17,142,603.65

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	ZLFN	1,408.10	MENSUAL	$ 473,121.60	$ 1,047,626.40	$ 1,520,748.00
DESPENSA (HORAS HSM)	ZLFN	35.20	MENSUAL	$ 538,982.40	$ -	$ 538,982.40
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	ZLFN	1,020.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	ZLFN	1,124.55	MENSUAL	$ 215,913.60	$ -	$ 215,913.60
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	ZLFN	1,254.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	ZLFN	743.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	ZLFN	845.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	ZLFN	927.20	MENSUAL	$ 133,516.80	$ -	$ 133,516.80
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	ZLFN	403.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	ZLFN	427.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	ZLFN	528.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	ZLFN	21.05	MENSUAL	$ 322,317.60	$ -	$ 322,317.60
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 1,683,852.00	$ 1,047,626.40	$ 2,731,478.40

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	10	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 14,280.00	$ 171,360.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	4	$ 2,682.60	ANUAL	$ 10,730.40	$ 10,730.40
LENTES	65	$ 2,550.00	ANUAL	$ 165,750.00	$ 165,750.00
ÚTILES ESCOLARES	40	$ 714.00	ANUAL	$ 28,560.00	$ 28,560.00
IMPRESIÓN DE TESIS	2	$ 1,885.45	ANUAL	$ 3,770.90	$ 3,770.90
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	28	$ 997.55	ANUAL	$ 27,931.40	$ 27,931.40
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	1,276	$ 24.95	ANUAL	$ 31,836.20	$ 31,836.20
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 476,148.90

TOTAL PRESTACIONES	20,350,230.95

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 41,508,773.40
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 20,350,230.95
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 61,859,004.35

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 30,929,502.00	$ 30,929,502.00	$ 61,859,004.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 30,929,502.00	$ 30,929,502.00	$ 61,859,004.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 5,433,016.00	$ 5,433,016.00	$ 10,866,032.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 5,433,016.00	$ 5,433,016.00	$ 10,866,032.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 36,362,518.00	$ 36,362,518.00	$ 72,725,036.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

/1 Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
/2 Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
/3 Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
/4 Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

0955/25

Educación
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-III

05EUT0004N - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CENTRO DE COAHUILA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 78,439.80	$ 78,439.80	$ 941,277.60
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	1	$ 58,838.15	$ 58,838.15	$ 706,057.80
CONTRALOR INTERNO	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	8	$ 58,838.15	$ 470,705.20	$ 5,648,462.40
SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 41,729.20	$ -	$
JEFE DE DEPARTAMENTO	14	$ 30,323.60	$ 424,530.40	$ 5,094,364.80
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	24	$ 460,365.15	$ 1,032,513.55	$ 12,390,162.60

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 30,313.75	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 35,882.50	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 42,068.70	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,870.45	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 23,405.55	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	85	$ 26,229.80	$ 2,229,533.00	$ 26,754,396.00
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,874.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 19,667.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 21,630.00	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 540.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	2,930	$ 606.65	$ 1,777,484.50	$ 21,329,814.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 679.80	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 239,770.20	$ 4,007,017.50	$ 48,084,210.00

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 24,677.80	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	1	$ 22,150.90	$ 22,150.90	$ 265,810.80
COORDINADOR	5	$ 18,595.60	$ 92,978.00	$ 1,115,736.00
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	1	$ 18,595.60	$ 18,595.60	$ 223,147.20
INGENIERO EN SISTEMAS	1	$ 14,628.80	$ 14,628.80	$ 175,545.60
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 12,906.60	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	10	$ 11,626.10	$ 116,261.00	$ 1,395,132.00
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	2	$ 10,005.05	$ 20,010.10	$ 240,121.20
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	2	$ 10,005.05	$ 20,010.10	$ 240,121.20
ANALISTA ADMINISTRATIVO	8	$ 9,734.30	$ 77,874.40	$ 934,492.80
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 9,734.30	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	1	$ 9,734.30	$ 9,734.30	$ 116,811.60
CHOFER DE RECTOR	1	$ 8,900.00	$ 8,900.00	$ 106,800.00
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	2	$ 8,843.55	$ 17,687.10	$ 212,245.20
CHOFER ADMINISTRATIVO	1	$ 8,843.55	$ 8,843.55	$ 106,122.60
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	1	$ 8,843.55	$ 8,843.55	$ 106,122.60
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 10,005.05	$ 10,005.05	$ 120,060.60
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 9,867.55	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	9	$ 9,734.30	$ 87,608.70	$ 1,051,304.40
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 9,606.15	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	15	$ 9,456.40	$ 141,846.00	$ 1,702,152.00
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	61	$ 308,828.30	$ 675,977.15	$ 8,111,725.80

TOTAL SUELDOS	$ 68,586,098.40

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 1,376,684.73	$ 5,342,690.00	$ 901,302.87	$ 7,620,677.60
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 344,171.18	$ -	$ -	$ 344,171.18
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 3,205,614.00	$ 540,781.72	$ 3,746,395.72
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 1,508,577.13	$ 4,793,995.74	$ 808,739.06	$ 7,111,311.93
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 480,414.48	$ 1,526,673.67	$ 257,547.29	$ 2,264,635.44
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 3,643.20	$ 36,312.16	$ 9,259.80	$ 49,215.16
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,440.00	$ 14,352.63	$ 3,660.00	$ 19,452.63
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 756,558.24	$ 2,404,210.50	$ 405,586.29	$ 3,566,355.03
RETIRO /2	2%	$ 247,803.25	$ 961,684.20	$ 162,234.52	$ 1,371,721.97
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 4,719,292.22	$ 18,285,532.89	$ 3,089,111.55	$ 26,093,936.66

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-III	1,408.10	MENSUAL	$ 1,436,262.00	$ 1,030,729.20	$ 2,466,991.20
DESPENSA (HORAS HSM)	A-III	35.20	MENSUAL	$ 1,237,632.00	$ -	$ 1,237,632.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-III	1,020.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-III	1,124.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-III	1,254.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-III	743.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-III	845.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-III	927.20	MENSUAL	$ 945,744.00	$ -	$ 945,744.00
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-III	403.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-III	427.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-III	528.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-III	21.05	MENSUAL	$ 740,118.00	$ -	$ 740,118.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 4,359,756.00	$ 1,030,729.20	$ 5,390,485.20

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	30	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 42,840.00	$ 514,080.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	6	$ 2,682.60	ANUAL	$ 16,095.60	$ 16,095.60
LENTES	60	$ 2,550.00	ANUAL	$ 153,000.00	$ 153,000.00
ÚTILES ESCOLARES	90	$ 714.00	ANUAL	$ 64,260.00	$ 64,260.00
IMPRESIÓN DE TESIS	3	$ 1,885.45	ANUAL	$ 5,656.35	$ 5,656.35
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	85	$ 997.55	ANUAL	$ 84,791.75	$ 84,791.75
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	2,930	$ 24.95	ANUAL	$ 73,103.50	$ 73,103.50
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 947,197.20

TOTAL PRESTACIONES	32,431,619.06

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 68,586,098.40
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 32,431,619.00
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$101,017,717.40

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 50,508,859.00	$ 50,508,859.00	$101,017,718.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 50,508,859.00	$ 50,508,859.00	$101,017,718.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 3,460,429.00	$ 3,460,429.00	$ 6,920,858.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 3,460,429.00	$ 3,460,429.00	$ 6,920,858.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 53,969,288.00	$ 53,969,288.00	$107,938,576.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-III

05EUT0006L - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA REGIÓN CARBONÍFERA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 78,439.80	$ 78,439.80	$ 941,277.60
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	4	$ 58,838.15	$ 235,352.60	$ 2,824,231.20
SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 41,729.20	$ -	$ -
JEFE DE DEPARTAMENTO	3	$ 30,323.60	$ 90,970.80	$ 1,091,649.60
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	8	$ 460,365.15	$ 404,763.20	$ 4,857,158.40

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	2	$ 30,313.75	$ 60,627.50	$ 727,530.00
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 35,882.50	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 42,068.70	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,870.45	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 23,405.55	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	0	$ 26,229.80	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,874.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 19,667.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 21,630.00	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 540.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	800	$ 606.65	$ 485,320.00	$ 5,823,840.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 679.80	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 239,770.20	$ 545,947.50	$ 6,551,370.00

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 24,677.80	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 22,150.90	$ -	$ -
COORDINADOR	1	$ 18,595.60	$ 18,595.60	$ 223,147.20
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 18,595.60	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 14,628.80	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 12,906.60	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	6	$ 11,626.10	$ 69,756.60	$ 837,079.20
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	1	$ 10,005.05	$ 10,005.05	$ 120,060.60
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	1	$ 10,005.05	$ 10,005.05	$ 120,060.60
ANALISTA ADMINISTRATIVO	3	$ 9,734.30	$ 29,202.90	$ 350,434.80
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 9,734.30	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 9,734.30	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	1	$ 8,900.00	$ 8,900.00	$ 106,800.00
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 8,843.55	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 8,843.55	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 8,843.55	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 10,005.05	$ 10,005.05	$ 120,060.60
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 9,867.55	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 9,734.30	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 9,606.15	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	2	$ 9,456.40	$ 18,912.80	$ 226,953.60
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	16	$ 308,828.30	$ 175,383.05	$ 2,104,596.60

TOTAL SUELDOS	$ 13,513,125.00

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 539,684.27	$ 727,930.00	$ 233,844.07	$ 1,501,458.33
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 134,921.07	$ -	$ -	$ 134,921.07
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 436,758.00	$ 140,306.44	$ 577,064.44
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 609,171.95	$ 653,171.59	$ 209,828.28	$ 1,472,171.82
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 193,994.07	$ 208,006.00	$ 66,820.94	$ 468,821.01
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,214.40	$ 6,695.18	$ 2,428.80	$ 10,338.38
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 480.00	$ 2,646.32	$ 960.00	$ 4,086.32
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 305,502.48	$ 327,568.50	$ 105,229.83	$ 738,300.81
RETIRO /2	2%	$ 97,143.17	$ 131,027.40	$ 42,091.93	$ 270,262.50
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 1,882,111.40	$ 2,493,802.98	$ 801,510.29	$ 5,177,424.67

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-III	1,408.10	MENSUAL	$ 33,794.40	$ 270,355.20	$ 304,149.60
DESPENSA (HORAS HSM)	A-III	35.20	MENSUAL	$ 337,920.00	$ -	$ 337,920.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-III	1,020.40	MENSUAL	$ 24,489.60	$ -	$ 24,489.60
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-III	1,124.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-III	1,254.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-III	743.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-III	845.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-III	927.20	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-III	403.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-III	427.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-III	528.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-III	21.05	MENSUAL	$ 202,080.00	$ -	$ 202,080.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 598,284.00	$ 270,355.20	$ 868,639.20

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	10	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 14,280.00	$ 171,360.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	2	$ 2,682.60	ANUAL	$ 5,365.20	$ 5,365.20
LENTES	20	$ 2,550.00	ANUAL	$ 51,000.00	$ 51,000.00
ÚTILES ESCOLARES	30	$ 714.00	ANUAL	$ 21,420.00	$ 21,420.00
IMPRESIÓN DE TESIS	1	$ 1,885.45	ANUAL	$ 1,885.45	$ 1,885.45
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	2	$ 997.55	ANUAL	$ 1,995.10	$ 1,995.10
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	800	$ 24.95	ANUAL	$ 19,960.00	$ 19,960.00
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 309,195.75

TOTAL PRESTACIONES	6,355,259.62

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 13,513,125.00
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 6,355,259.62
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 19,868,384.62

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 9,934,192.00	$ 9,934,192.00	$ 19,868,384.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 9,934,192.00	$ 9,934,192.00	$ 19,868,384.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 1,421,951.00	$ 1,421,951.00	$ 2,843,902.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 1,421,951.00	$ 1,421,951.00	$ 2,843,902.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 11,356,143.00	$ 11,356,143.00	$ 22,712,286.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

/1 Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
/2 Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
/3 Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
/4 Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-II

05EUT0007K - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 74,000.10	$ 74,000.10	$ 888,001.20
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 62,904.55	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 62,904.55	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 55,507.45	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 55,507.45	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	2	$ 55,507.45	$ 111,014.90	$ 1,332,178.80
SUBDIRECTOR DE ÁREA	1	$ 39,367.60	$ 39,367.60	$ 472,411.20
JEFE DE DEPARTAMENTO	6	$ 28,607.05	$ 171,642.30	$ 2,059,707.60
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10	$ 434,306.20	$ 396,024.90	$ 4,752,298.80

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 25,209.85	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 29,840.95	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 34,980.15	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 17,357.00	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 19,463.40	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	9	$ 21,807.15	$ 196,264.35	$ 2,355,172.20
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 14,770.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 16,247.55	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 17,872.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 447.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	530	$ 502.30	$ 266,219.00	$ 3,194,628.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 562.75	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 199,061.70	$ 462,483.35	$ 5,549,800.20

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 24,279.10	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 23,182.55	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 24,279.10	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 20,820.35	$ -	$ -
COORDINADOR	4	$ 15,242.45	$ 60,969.80	$ 731,637.60
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 15,242.45	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 11,991.00	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 10,579.40	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	1	$ 9,529.85	$ 9,529.85	$ 114,358.20
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	7	$ 8,364.00	$ 58,548.00	$ 702,576.00
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	12	$ 272,242.25	$ 129,047.65	$ 1,548,571.80

TOTAL SUELDOS	$ 11,850,670.80

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 528,033.20	$ 616,644.47	$ 172,063.53	$ 1,316,741.20
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 132,008.30	$ -	$ -	$ 132,008.30
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 369,986.68	$ 103,238.12	$ 473,224.80
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 605,620.43	$ 553,315.08	$ 154,392.61	$ 1,313,328.12
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 192,863.08	$ 176,206.16	$ 49,167.15	$ 418,236.39
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,518.00	$ 5,600.62	$ 1,821.60	$ 8,940.22
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 600.00	$ 2,213.68	$ 720.00	$ 3,533.68
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 303,721.38	$ 277,490.01	$ 77,428.59	$ 658,639.98
RETIRO /2	2%	$ 95,045.98	$ 110,996.00	$ 30,971.44	$ 237,013.42
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		**$ 1,859,410.36**	**$ 2,112,452.70**	**$ 589,803.04**	**$ 4,561,666.11**

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-II	1,408.10	MENSUAL	$ 152,074.80	$ 202,766.40	$ 354,841.20
DESPENSA (HORAS HSM)	A-II	35.20	MENSUAL	$ 223,872.00	$ -	$ 223,872.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-II	840.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-II	926.20	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-II	1,032.95	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-II	612.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-II	696.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-II	763.60	MENSUAL	$ 82,468.80	$ -	$ 82,468.80
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-II	331.85	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-II	351.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-II	435.20	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-II	17.50	MENSUAL	$ 111,300.00	$ -	$ 111,300.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				**$ 569,715.60**	**$ 202,766.40**	**$ 772,482.00**

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	5	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 7,140.00	$ 85,680.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	2	$ 2,682.60	ANUAL	$ 5,365.20	$ 5,365.20
LENTES	10	$ 2,550.00	ANUAL	$ 25,500.00	$ 25,500.00
ÚTILES ESCOLARES	10	$ 714.00	ANUAL	$ 7,140.00	$ 7,140.00
IMPRESIÓN DE TESIS	1	$ 1,885.45	ANUAL	$ 1,885.45	$ 1,885.45
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	9	$ 997.55	ANUAL	$ 8,977.95	$ 8,977.95
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	530	$ 24.95	ANUAL	$ 13,223.50	$ 13,223.50
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					**$ 183,982.10**

TOTAL PRESTACIONES	**5,518,130.21**

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 11,850,670.80
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 5,518,130.21
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 17,368,801.01

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 8,684,401.00	$ 8,684,401.00	$ 17,368,802.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 8,684,401.00	$ 8,684,401.00	$ 17,368,802.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 * por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 3,507,238.00	$ 3,507,238.00	$ 7,014,476.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 3,507,238.00	$ 3,507,238.00	$ 7,014,476.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 12,191,639.00	$ 12,191,639.00	$ 24,383,278.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA LIBRE DE LA FRONTERA NORTE

05EUT0008J - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD ACUÑA

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 78,439.80	$ 78,439.80	$ 941,277.60
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 66,679.05	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 58,838.15	$ -	$ -
SUBDIRECTOR DE ÁREA	3	$ 41,729.20	$ 125,187.60	$ 1,502,251.20
JEFE DE DEPARTAMENTO	2	$ 30,323.60	$ 60,647.20	$ 727,766.40
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	6	$ 460,365.15	$ 264,274.60	$ 3,171,295.20

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 30,313.75	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 35,882.50	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	0	$ 42,068.70	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 20,870.45	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 23,405.55	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	4	$ 26,229.80	$ 104,919.20	$ 1,259,030.40
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 17,874.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 19,667.50	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 21,630.00	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 540.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	385	$ 606.65	$ 233,560.25	$ 2,802,723.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 679.80	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 239,770.20	$ 338,479.45	$ 4,061,753.40

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 24,677.80	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 26,166.90	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 22,150.90	$ -	$ -
COORDINADOR	6	$ 18,595.60	$ 111,573.60	$ 1,338,883.20
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 18,595.60	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 14,769.45	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 14,147.65	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	0	$ 13,045.85	$ -	$ -
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	0	$ 12,774.65	$ -	$ -
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	0	$ 12,774.65	$ -	$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 12,774.65	$ 12,774.65	$ 153,295.80
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 12,638.85	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 12,596.40	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	2	$ 12,596.40	$ 25,192.80	$ 302,313.60
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	3	$ 12,596.40	$ 37,789.20	$ 453,470.40
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	12	$ 355,243.45	$ 187,330.25	$ 2,247,963.00

TOTAL SUELDOS	$ 9,481,011.60

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 352,366.13	$ 451,305.93	$ 249,773.67	$ 1,053,445.73
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 88,091.53	$ -	$ -	$ 88,091.53
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 270,783.56	$ 149,864.20	$ 420,647.76
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 675,371.63	$ 404,956.81	$ 224,121.91	$ 1,304,450.35
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 215,075.72	$ 128,960.67	$ 71,372.83	$ 415,409.21
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 910.80	$ 3,683.15	$ 1,821.60	$ 6,415.55
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 360.00	$ 1,455.79	$ 720.00	$ 2,535.79
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 338,701.92	$ 203,087.67	$ 112,398.15	$ 654,187.74
RETIRO /2	2%	$ 63,425.90	$ 81,235.07	$ 44,959.26	$ 189,620.23
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 1,734,303.64	$ 1,545,468.65	$ 855,031.61	$ 4,134,803.90

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	ZLFN	1,408.10	MENSUAL	$ 67,588.80	$ 202,766.40	$ 270,355.20
DESPENSA (HORAS HSM)	ZLFN	35.20	MENSUAL	$ 162,624.00	$ -	$ 162,624.00
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	ZLFN	1,020.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	ZLFN	1,124.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	ZLFN	1,254.55	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	ZLFN	743.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	ZLFN	845.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	ZLFN	927.20	MENSUAL	$ 44,505.60	$ -	$ 44,505.60
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	ZLFN	403.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	ZLFN	427.15	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	ZLFN	528.35	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	ZLFN	21.05	MENSUAL	$ 97,251.00	$ -	$ 97,251.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 371,969.40	$ 202,766.40	$ 574,735.80

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	0	$ 1,428.00	MENSUAL	$ -	$ -
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	0	$ 2,682.60	ANUAL	$ -	$ -
LENTES	0	$ 2,550.00	ANUAL	$ -	$ -
ÚTILES ESCOLARES	0	$ 714.00	ANUAL	$ -	$ -
IMPRESIÓN DE TESIS	0	$ 1,885.45	ANUAL	$ -	$ -
GASTOS DE SEPELIO	0	$ 2,040.00	ANUAL	$ -	$ -
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	0	$ 3,570.00	ANUAL	$ -	$ -
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	4	$ 997.55	ANUAL	$ 3,990.20	$ 3,990.20
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	385	$ 24.95	ANUAL	$ 9,605.75	$ 9,605.75
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 44,195.95

TOTAL PRESTACIONES	4,753,735.65

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 9,481,011.60
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 4,753,735.65
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 14,234,747.25

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 7,117,374.00	$ 7,117,374.00	$ 14,234,748.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 7,117,374.00	$ 7,117,374.00	$ 14,234,748.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por unica ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 640,135.00	$ 640,135.00	$ 1,280,270.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 640,135.00	$ 640,135.00	$ 1,280,270.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 7,757,509.00	$ 7,757,509.00	$ 15,515,018.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Educación
Secretaría de Educación Pública | UTP

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO CON BASE EN EL TABULADOR DE VIGENCIA A PARTIR DEL 01-02-2025
TABULADOR PARA LA ZONA A-II

05EUT0009I - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PARRAS DE LA FUENTE

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
RECTOR	1	$ 74,000.10	$ 74,000.10	$ 888,001.20
SECRETARIO ACADÉMICO	0	$ 62,904.55	$ -	$ -
SECRETARIO DE VINCULACIÓN O DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	$ 62,904.55	$ -	$ -
ABOGADO GENERAL	0	$ 55,507.45	$ -	$ -
CONTRALOR INTERNO	0	$ 55,507.45	$ -	$ -
DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 55,507.45	$ -	$ -
SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 39,367.60	$ -	$ -
JEFE DE DEPARTAMENTO	6	$ 28,607.05	$ 171,642.30	$ 2,059,707.60
SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	7	$ 434,306.20	$ 245,642.40	$ 2,947,708.80

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PROFESOR TITULAR "A"	0	$ 25,209.85	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "B"	0	$ 29,840.95	$ -	$ -
PROFESOR TITULAR "C"	4	$ 34,980.15	$ 139,920.60	$ 1,679,047.20
PROFESOR ASOCIADO "A"	0	$ 17,357.00	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "B"	0	$ 19,463.40	$ -	$ -
PROFESOR ASOCIADO "C"	0	$ 21,807.15	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "A"	0	$ 14,770.60	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "B"	0	$ 16,247.55	$ -	$ -
TECNICO ACADÉMICO "C"	0	$ 17,872.10	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "A" (H/S/M)	0	$ 447.90	$ -	$ -
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (H/S/M)	152	$ 502.30	$ 76,349.60	$ 916,195.20
PROFESOR DE ASIGNATURA "C" (H/S/M)	0	$ 562.75	$ -	$ -
SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO		$ 199,061.70	$ 216,270.20	$ 2,595,242.40

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA DE PUESTOS	No. DE PUESTOS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO PERIODO
PSICÓLOGO O ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN SOCIOEMOCIONAL	0	$ 24,279.10	$ -	$ -
ABOGADO ESCOLAR	0	$ 23,182.55	$ -	$ -
MÉDICO GENERAL ESCOLAR	0	$ 24,279.10	$ -	$ -
ENFERMERA ESCOLAR	0	$ 20,820.35	$ -	$ -
COORDINADOR	2	$ 15,242.45	$ 30,484.90	$ 365,818.80
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	$ 15,242.45	$ -	$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	$ 11,991.00	$ -	$ -
ESPECIALISTA TÉCNICO	0	$ 10,579.40	$ -	$ -
JEFE DE OFICINA	4	$ 9,529.85	$ 38,119.40	$ 457,432.80
TÉCNICO BIBLIOTECARIO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
TÉCNICO EN CONTABILIDAD	1	$ 8,364.00	$ 8,364.00	$ 100,368.00
ANALISTA ADMINISTRATIVO	2	$ 8,364.00	$ 16,728.00	$ 200,736.00
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRÓNICA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
TÉCNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
CHOFER DE RECTOR	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS Y MANTENIMIENTO	1	$ 8,364.00	$ 8,364.00	$ 100,368.00
SECRETARIA DE RECTOR	1	$ 8,364.00	$ 8,364.00	$ 100,368.00
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE ÁREA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE ÁREA	0	$ 8,364.00	$ -	$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	6	$ 8,364.00	$ 50,184.00	$ 602,208.00
SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	17	$ 272,242.25	$ 160,608.30	$ 1,927,299.60

TOTAL SUELDOS	$ 7,470,250.80

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICOS	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO PERIODO
AGUINALDO	40 DÍAS	$ 327,523.20	$ 288,360.27	$ 214,144.40	$ 830,027.87
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DÍAS	$ 81,880.80	$ -	$ -	$ 81,880.80
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DÍAS	$ -	$ 173,016.16	$ 128,486.64	$ 301,502.80
SEGURIDAD SOCIAL /1	9.97%	$ 305,419.74	$ 258,745.67	$ 192,151.77	$ 756,317.18
CESANTÍA EN EDAD AVANZADA /2	3.175%	$ 97,262.56	$ 82,398.95	$ 61,191.76	$ 240,853.26
CUOTA SOCIAL SALUD /3	12.65 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 1,062.60	$ 1,821.60	$ 2,580.60	$ 5,464.80
CUOTA SOCIAL CESANTÍA /2	5.00 (*) No. PLAZAS (*) 12 MESES	$ 420.00	$ 720.00	$ 1,020.00	$ 2,160.00
APOYO A LA VIVIENDA /4	5%	$ 153,169.38	$ 129,762.12	$ 96,364.98	$ 379,296.48
RETIRO /2	2%	$ 58,954.18	$ 51,904.85	$ 38,545.99	$ 149,405.02
TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO		$ 1,025,692.46	$ 986,729.61	$ 734,486.14	$ 2,746,908.21

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO
DESPENSA (PLAZA)	A-II	1,408.10	MENSUAL	$ 67,588.80	$ 287,252.40	$ 354,841.20
DESPENSA (HORAS HSM)	A-II	35.20	MENSUAL	$ 64,204.80	$ -	$ 64,204.80
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "A")	A-II	840.90	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "B")	A-II	926.20	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR TITULAR "C")	A-II	1,032.95	MENSUAL	$ 49,581.60	$ -	$ 49,581.60
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "A")	A-II	612.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "B")	A-II	696.30	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (PROFESOR ASOCIADO "C")	A-II	763.60	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "A")	A-II	331.85	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "B")	A-II	351.40	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (TECNICO ACADÉMICO "C")	A-II	435.20	MENSUAL	$ -	$ -	$ -
MATERIAL DIDÁCTICO (HORAS HSM)	A-II	17.50	MENSUAL	$ 31,920.00	$ -	$ 31,920.00
TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO				$ 213,295.20	$ 287,252.40	$ 500,547.60

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO
SERVICIOS DE GUARDERÍA	10	$ 1,428.00	MENSUAL	$ 14,280.00	$ 171,360.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	2	$ 2,682.60	ANUAL	$ 5,365.20	$ 5,365.20
LENTES	20	$ 2,550.00	ANUAL	$ 51,000.00	$ 51,000.00
ÚTILES ESCOLARES	30	$ 714.00	ANUAL	$ 21,420.00	$ 21,420.00
IMPRESIÓN DE TESIS	1	$ 1,885.45	ANUAL	$ 1,885.45	$ 1,885.45
GASTOS DE SEPELIO	1	$ 2,040.00	ANUAL	$ 2,040.00	$ 2,040.00
APARATOS ORTOPÉDICOS, AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	$ 3,570.00	ANUAL	$ 3,570.00	$ 3,570.00
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (PTC)	4	$ 997.55	ANUAL	$ 3,990.20	$ 3,990.20
VALE PARA LIBRO DEL DÍA DEL MAESTRO (HSM)	152	$ 24.95	ANUAL	$ 3,792.40	$ 3,792.40
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	$ 20,400.00	ANUAL	$ 20,400.00	$ 20,400.00
FESTEJO DEL DÍA DE LAS MADRES	1	$ 10,200.00	ANUAL	$ 10,200.00	$ 10,200.00
TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS					$ 295,023.25

TOTAL PRESTACIONES	3,542,479.06

RESUMEN

TOTAL SUELDOS (a)	$ 7,470,250.80
TOTAL PRESTACIONES (b)	$ 3,542,479.06
TOTAL CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES (a+b)	$ 11,012,729.86

CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	$ 5,506,365.00	$ 5,506,365.00	$ 11,012,730.00
TOTAL DE CAPÍTULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	$ 5,506,365.00	$ 5,506,365.00	$ 11,012,730.00

CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000 *por única ocasión	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	$ 3,605,256.00	$ 3,605,256.00	$ 7,210,512.00
TOTAL DE CAPÍTULOS 2000, 3000 Y 5000	$ 3,605,256.00	$ 3,605,256.00	$ 7,210,512.00

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO TOTAL	$ 9,111,621.00	$ 9,111,621.00	$ 18,223,242.00

NOTAS AL PRESUPUESTO:

Invariablemente esta distribución queda sujeta a la disponibilidad presupuestal del Gobierno Federal para el ejercicio fiscal 2025, conforme a lo establecido en el Convenio Específico suscrito entre el Gobierno Federal y el Gobierno Estatal, así como a las disposiciones y plazos que para tal efecto establezca la SHCP para su ejercicio.

[1] Con base en los Art. 42, 75, 140 Y 199 de la Ley del ISSSTE
[2] Con base en el Art. 102 de la Ley del ISSSTE
[3] Con base en el Art. 42 de la Ley del ISSSTE
[4] Con base en el Art. 193 de la Ley del ISSSTE (FOVISSSTE)

UTyP
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

Enteradas **"LAS PARTES"** del contenido y términos del presente **CONVENIO MODIFICATORIO**, lo suscriben en cuatro tantos en la Ciudad de México, el día **28 de noviembre de 2025**.

Por: **"LA SEP"**

Ricardo Villanueva Lomelí
Subsecretario de Educación Superior

Marlenne Johvana Mendoza González
Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

Por: **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"**

Manolo Jiménez Salinas
Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza

Oscar Pimentel González
Secretario de Gobierno

Emanuel José de Jesús Garza Fishburn
Secretario de Educación

José Antonio Gutiérrez Rodríguez
Secretario de Finanzas

Por: **"LAS UNIVERSIDADES"**

Sergio Alberto Guadarrama Cortez
Rector de la Universidad Tecnológica de Coahuila

Carlos Alberto Centeno Aranda
Rector de la Universidad Tecnológica de Torreón

María Esperanza Chapa García
Rectora de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Jesús Alfredo Oyervides Valdés
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila

Sergio Villarreal Cárdenas
Rector de la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera

Sofía Lidieth Carranza Cons
Encargada del Despacho de la Universidad Tecnológica de Saltillo

Adrián Alberto Sánchez Ortiz
Rector de la Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente

Luis Manuel Navarro Galindo
Rector de la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña

ÚLTIMA HOJA DEL **ANEXO TÉCNICO** DEL CONVENIO MODIFICATORIO AL CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA ASIGNACIÓN Y SEGUIMIENTO DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA OPERACIÓN Y SEGUIMIENTO AL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUBSISTEMA TECNOLÓGICO DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, CELEBRADO ENTRE EL PODER EJECUTIVO FEDERAL, POR CONDUCTO DE **"LA SEP"**, **"EL GOBIERNO DEL ESTADO"** Y **"LAS UNIVERSIDADES"**.

Universidad Tecnológica de Torreón no cuenta con convenios celebrados con la Secretaria de Hacienda y Crédito Público de conformidad con el capítulo IV de la ley de disciplina financiera de las entidades federativas, los municipios y el ejecutivo federal.

Universidad Tecnológica de Torreón
Carretera Torreón-Matamoros km 10,
Ejido El Águila, C.P. 27400.
Torreón, Coahuila de Zaragoza.
Tel. (871) 729.74.00
www.utt.edu.mx